



2014 Faaliyet Raporu



İÇİNDEKİLER

02	VİZYONUMUZ VE MİSYONUMUZ
03	DEĞERLERİMİZ VE İŞ İLKELERİMİZ
04	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
08	CFO MESAJI
10	YÖNETİM KURULU
14	ÇALIK HOLDİNG GRUBU
16	KISACA ÇALIK HOLDİNG
18	KİLOMETRE TAŞLARI
20	BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
28	OPERASYON HARİTASI
30	ENERJİ SEKTÖRÜ
46	İNŞAAT SEKTÖRÜ
54	TEKSTİL SEKTÖRÜ
64	MADEN SEKTÖRÜ
72	TELEKOM SEKTÖRÜ
78	FİNANS SEKTÖRÜ
88	KURUMSAL YÖNETİM
90	SOSYAL SORUMLULUK
91	İNSAN KAYNAKLARI
94	ORGANİZASYON YAPISI
97	2014 YILINDAN KISA KISA
101	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
103	KONSOLİDE MALİ TABLOLAR
232	İLETİŞİM

Çalık Holding büyümeye devam ediyor.

Uluslararası arenada faaliyet gösteren köklü gruplardan biri olarak aydınlık bir gelecek hedefiyle çalışıyoruz.

Güçlü olduğumuz alanlarda yeni coğrafyalara yayılmayı hedefliyor ve bu yönde yatırım yapıyoruz.

Önümüzdeki 10 yılı kapsayacak stratejimizi 3D (Değer, Dayanışma ve Dönüşüm) çalışma anlayışımız ile şekillendiriyoruz.

VİZYONUMUZ VE MİSYONUMUZ

Güçlü değerlere ve sağlam ilkelere bağlı profesyonel iş anlayışı...

VİZYONUMUZ

GİRİŞİMCİLİK, YENİLİKÇİLİK VE GÜVENİLİRLİK İLE ŞEKİLLENDİRDİĞİMİZ İŞ ANLAYIŞIMIZLA, ODAKLANDIĞIMIZ HER ALANDA DOKUNDUĞUMUZ HER HAYATA SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞERLER KATMAK.

MİSYONUMUZ

İNSANLIK VE EKONOMİ İÇİN DEĞER YARATAN, ÇEVREYE VE RAKİPLERİNE SAYGILI, GİRİŞİMCİ VE LİDER RUHA SAHİP, ULUSLARARASI DÜZEYDE EN BAŞARILI GRUPLAR ARASINDA YER ALMAK; BU AMAÇ İLE HAREKET EDERKEN ÜLKEMİZİN VE FAALİYET GÖSTERDİĞİMİZ COĞRAFYALARIN ZENGİNLEŞMESİNE KATKIDA BULUNMAK.

DEĞERLERİMİZ VE İŞ İLKELERİMİZ

İtibarımızı her şeyin önünde tutar, hiçbir maddi menfaate feda etmeyiz.

DEĞERLERİMİZ

ADALET

İŞ VE İLİŞKİLERİNDE HAK VE ADALET DUYGUSU İLE HAREKET EDEN BİR AİLEYİZ.

AHLAK

YÜKSEK AHLAKİ STANDARTLARA SAHİBİZ. FAALİYETLERİMİZDE AHLAKA AYKIRI YÖNTEM VE UYGULAMAYA MÜSAMAHA GÖSTERMEYİZ.

İTİBAR

İTİBARIMIZI HER ŞEYİN ÖNÜNDE TUTAR, HİÇBİR MADDİ MENFAATE FEDA ETMEYİZ.

SAYGI

FARKLILIKLARI ZENGİNLİK OLARAK GÖRÜR, HER TÜRLÜ AYRIMCILIĞI REDDEDERİZ.

DAYANIŞMA

İYİ VE KÖTÜ GÜNDE BİRBİRİMİZE DESTEK OLUR, OMUZ OMUZA ÇALIŞIRIZ.

İNSAN ODAKLILIK

BAŞARININ İNSANLA BİRLİKTE MÜMKÜN VE ANLAMLI OLDUĞUNA İNANIRIZ. DAİMA İNSANI GELİŞTİRMEYİ VE MUTLU ETMEYİ AMAÇLARIZ.

İŞ İLKELERİMİZ

AZİM

ÇALIŞKANIZ. KARARLIYIZ. VERDİĞİMİZ SÖZÜ YERİNE GETİRMEK İÇİN ÜSTÜN GAYRET GÖSTERİRİZ.

EHLİYET

İŞİ EHLİNE VERİRİZ. DOĞRU İNSANLA ÇALIŞMAYI BAŞARININ ANAHTARI OLARAK GÖRÜRÜZ.

CESARET

KENDİMİZE GÜVENİRİZ. İNANDIĞIMIZ HER KONUDA CESURCA “BİZ VARIZ” DİYE BİLİRİZ.

İSTİŞARE

FARKLI FİKİRLERE VE ORTAK AKLA DEĞER VERİRİZ. DÜŞÜNCENİN ÖZGÜRCE İFADE EDİLMESİNE ZEMİN HAZIRLARIZ.

MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

MÜŞTERİLERİMİZİN İHTİYAÇ VE BEKLENTİLERİNİ SÜREKLİ DAHA İYİ ANLAMAYA ÇALIŞIR, BİZİMLE ÇALIŞMAKTAN MEMNUNİYET DUYMALARINI AMAÇLARIZ.

SORUMLULUK BİLİNCİ

ÇEVREMİZE KARŞI DUYARLIYIZ. KENDİMİZİ; ŞİRKET, ÜLKE VE İNSANLIK DEĞERLERİNİ YÜCELTMEK İÇİN SORUMLU HİSSEDERİZ.

ÇALIK GRUBU'NUN TÜM ÜYELERİ BU TEMEL DEĞERLERE VE İŞ İLKELERİNE SADAKATLE BAĞLIDIR.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Çalık Holding olarak en büyük hedefimiz Türkiye'nin kalıcı gücünü ve geleceğini oluşturmaktır.



Değerli iş ortaklarımız ve kıymetli çalışanlarımız,

2014 yılında küresel ekonomi beklentilerin altında büyüme gösterdi, gelişmekte olan ekonomilerdeki büyüme ise yavaşlama eğilimine girdi. Yıla damgasını vuran gelişmeler, petrol fiyatlarında görülen sert düşüş ve Amerikan Merkez Bankası Fed'in para politikası kararları oldu. 2014'te bazı ekonomilerin büyümesi yavaşlarken, ABD ekonomisi, krizden bu yana gerçekleşen en yüksek yıllık büyüme oranını elde ederek dikkat çekici bir şekilde yükseldi. ABD ekonomisinin toparlanmasıyla birlikte parasal genişleme programına son verilmesi ve Fed'in faizleri yükseltme ihtimali, gelişmekte olan ülkeleri de yakından etkiledi.

ABD'deki güçlü toparlanmaya karşılık; başta Avrupa, Çin ve Japonya olmak üzere küresel ekonomi zayıf büyüme performansı gösterdi. ABD'nin para politikaları karşısında küresel ekonominin büyük aktörlerinden Avro Bölgesi'nde ise, Avrupa Merkez Bankası'nın parasal büyümeyi destekleyen ve ekonomiyi canlandıran politikalar üretmesi bekleniyor.

TÜRKİYE'DE HAREKETLİ DÖNEM

2014 yılı Türkiye ekonomisi açısından oldukça hareketli geçti. Dünyada yaşanan gelişmeler, özellikle aralarında Türkiye'nin de yer aldığı dış kaynağa gereksinim duyan ülkeleri etkiledi. Petrol fiyatlarındaki düşüş ile ekonomik canlanma beklenirken, bu durumun yoğun ticari ilişkide bulunduğumuz bölge ülkelerini olumsuz etkilemesi Türk ekonomisi üzerinde de risk yarattı.

Bununla birlikte Türkiye, dünyada yaşanan küresel ekonomik krizden en hızlı çıkan ve ekonomik belirsizlikten en az etkilenen ülkelerden biri olmayı başardı. Ülkemiz halen dünyanın 18'inci, Avrupa'nın altıncı, Orta Doğu'nun ise en büyük ekonomisi konumundadır.

Türkiye, dünyada yaşanan küresel ekonomik krizden en hızlı çıkan ve ekonomik belirsizlikten en az etkilenen ülkelerden biri olmayı başardı.

AHMET ÇALIK

Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı

OECD'nin raporuna göre, 2015'te Rusya'nın %0, Brezilya'nın %1,5, Avro Bölgesi'nin %1,1, Türkiye'nin ise %3,2 oranında büyüyeceği tahmin ediliyor. Ekonomik performansı ile olumlu anlamda ayrılan Türkiye'nin büyümesini sürdürüleceğine ve bölgesinin en güçlü aktörü olarak ağırlığını artırmaya devam edeceğine inanıyorum. Bu doğrultuda, biz de ülkemizin gelişimine katkıda bulunmak için dünyada faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde uzun vadeli stratejik planlarla güçlenmeye devam ediyoruz.

2015 YILINDA G-20 ZİRVESİ TÜRKİYE'DE

Türkiye'nin 2015 yılında yürüteceği G-20 Dönem Başkanlığı ülkemiz için büyük öneme sahip. G-20 başkanlığı çerçevesinde gerçekleşecek olan toplantılarda Türkiye'nin geçmiş yıllarda konuşulan finansal sektör regülasyonları, yatırımların finansmanı ve iklim değişikliği gibi pek çok önemli çalışmayı takip etmesi ve uygulama açısından devam ettirmesi bekleniyor. Üye ülkeler ile yakın işbirliği ve koordinasyon sağlayarak güçlü bir liderlik ortaya koyacağına inandığımız ülkemiz için, biz de üzerimize düşen görevleri yerine getirmeye hazırız.

BÖLGESEL LİDER TÜRKİYE'NİN BÜYÜYEN GÜCÜYÜZ

Üç kıtanın birleştiği stratejik konuma sahip olan ülkemiz aynı zamanda petrol ve yeraltı zenginliklerinin bulunduğu bir bölgede yer alıyor. Türkiye'nin önemi sadece jeopolitik değil, aynı zamanda genç, kentleşen, dünyayla daha da etkileşen ve en önemlisi büyüyen bir nüfusa sahip olması. Bu özellikleriyle Türkiye hiç kuşkusuz önümüzdeki dönemde bölgesel bir lider olma konusunda çok daha fazla söz sahibi olacaktır.

Başta Türkiye olmak üzere Orta Asya, Balkanlar, Orta doğu ve Afrika'yı kapsayan, zor olduğu kadar büyük fırsatlarla dolu geniş bir coğrafyada faaliyet gösteriyoruz. Bu fırsatları değerlendirebilmek için gerekli maddi ve manevi varlıklara sahibiz. Güçlü finansal yapımız, uluslararası kaliteye sahip projelerimizle elde ettiğimiz sağlam referanslarımız ve know-how'ımız, uluslararası standartlardaki çalışma anlayışımız, yüksek nitelikli insan kaynaklarımız ve sürdürülebilir kârlılığımızın yanında hiçbir zaman ödün vermediğimiz "toplumlara katma değer üretme" felsefemizle elde ettiğimiz güven ve itibarımız bizlere güven aşıyor.

Dünyanın hangi bölgesinde olursak olalım küresel düşünüyor, yerel uyguluyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz ülkelerin toplumlarına, değerlerine büyük bir titizlikle saygı gösteriyor, kurumsal sorumluluklarımızı yerine getiriyor, yatırım yapıyor ve katma değer üretiyoruz.

Çalık Holding olarak en büyük hedefimiz Türkiye'nin kalıcı gücünü ve geleceğini oluşturmaktır. 2014 yılında konsolide toplam varlıkları 17.386 milyon TL olan Çalık Holding'in elde ettiği başarılı büyüme performansında, şirketlerimizin tümünün pozitif yönde katkılarının olmasından büyük memnuniyet duyuyorum.

2014'TE YENİ YATIRIMLAR, YENİ PAZARLAR

Çalık Grubu olarak 17 ülkede, altı sektörde ortaya koyduğumuz uluslararası rekabet yeteneğimiz, 27 bin kişiye sağladığımız istihdam imkânı, sağlam finansal yapımız, uluslararası alanda itibarlı iş ortaklarımız, yüksek nitelikli projelerimiz ile Türkiye'nin dünya ekonomisiyle entegrasyonunda önemli rol oynayan, güçlü bir grup olarak faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Şirketlerimiz ve çalışanlarımız, 2014'te de Çalık Holding'e yakışır performanslarıyla stratejik hedeflerimizin gerçekleşmesini sağladı.

Enerji Grubumuzda yer alan Çalık Enerji için 2014, farklı coğrafyalarda sürdürdüğü ve tamamladığı projeleriyle başarılarla dolu bir yıl oldu. Irak'ta inşa ettiğimiz Al Khairat Elektrik Santrali, New York merkezli "Engineering News Record" dergisi tarafından dünyanın en iyi endüstriyel projesi seçildi ve dünyanın gözü Çalık Enerji'ye çevrildi. Çalık Enerji Libya'da 550 MW Al Khoums Elektrik Santrali Projesi ile Afrika kıtasına girdi ve böylece önümüzdeki dönemin en büyük ekonomik potansiyelini taşıyan Afrika kilidini açmış oldu. Atavatamız Türkmenistan'daki projelerimize de yenilerini ekledik. Çok yakında Türkmenistan'da yeni elektrik santralleri projelerinin inşasına başlayacağız. "Aşgabat Şehrine İstikrarlı Elektrik Enerjisi Sağlanması" projesinin birinci etabından sonra ikinci ve üçüncü etapları için anlaşma Çalık Enerji tarafından imzalandı ve saha teslimi yapılan yerlerde çalışmalar başladı. Ayrıca, Gürcistan'daki



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Uluslararası rekabet yeteneğimiz, sağlam finansal yapımız, itibarlı iş ortaklarımız, yüksek nitelikli projelerimiz ile Türkiye'nin dünya ekonomisiyle entegrasyonunda önemli rol oynayan, güçlü bir grup olarak faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

Alpana Hidroelektrik Santrali ve Sadmeli Hidroelektrik Santrali projelerinin yapım ve işletmesine ilişkin ön sözleşmeyi Ekim 2014'te imzaladık.

Kıymetli metal ve endüstriyel metal alanında faaliyet gösteren; sahip olduğu geniş arama portföyü, güçlü kadrosu ve kurumsal uygulamalarıyla sektörün en dinamik şirketleri arasında olan Lidya Madencilik ile yatırımcılığın yanı sıra işletmeciliğe doğru adımlar atıyoruz. Alacer Gold ile ortak olduğumuz Anagold, Türk madencilik sektöründeki ilk büyük uluslararası iş birliğidir. Anagold, 4,3 milyon ons altın rezervine sahip, Türkiye'nin ikinci büyük altın madeni olan Çöpler Altın Madeni'nde 2014 yılında 7,3 ton altın üretti; bu üretim Türkiye üretiminin yaklaşık dörtte biridir. Polimetel şirketindeki hisse payımızı %80'e yükselttik. burada da operatörlüğünü yaptığımız 10'dan fazla arama projesi bulunmaktadır. 2014 yılında yine Kanada merkezli Mariana Resources ile Artvin'de yer alan Hot Maden projesi için bir opsiyon sözleşmesi imzalayarak sondajlara başladık. Uluslararası vizyona sahip şirketimiz Lidya Madencilik, yurt dışında seçtiği bazı ülkelerdeki potansiyel sahaları da incelemektedir.

Gap İnşaat şirketimiz de yurt dışında önemli başarılarla imza atıyor. Türkmenistan'da, çözüm ortağımız Japon Mitsubishi Corporation ve Mitsubishi Heavy Industries şirketleri ile bir konsorsiyum çerçevesinde üstlendiğimiz Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın temelini attık. Avrupa ve Asya arasında Türkmenistan'ın lojistik gücünü artıracak altı terminal ve bir tersaneden oluşan anahtar teslim Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı projesinin temeli de 2014'te atıldı. Yine, Türkmenistan'da alınan dört sağlık tesisi projesinin temeli atıldı, yapımı tamamlanan dört acil yardım merkezinin de açılışları yapıldı. Irak'ta da 1.617.752 m² alanda gerçekleştirdiğimiz dünyanın en büyük yol ve peyzaj düzenlemelerinden birini

tamamladık. Gap İnşaat ile Orta Asya ve Orta Doğu'da oluşturduğumuz başarılı iş modellerini Balkanlar ve Kuzey Afrika'ya yaymayı hedeflemekteyiz.

Grubumuzun en genç şirketlerinden 2010'da kurulan Çalık Gayrimenkul ise 800 milyon ABD doları net aktif değeri ve 1,4 milyar ABD doları seviyesindeki portföy değeri ile şimdiden sektörde üçüncü sıraya yerleşme başarısını gösterdi. Çalık Gayrimenkul tarafından geliştirilen ve Gap İnşaat tarafından inşa edilen Türkiye'nin ilk kentsel yenileme projesi Tarlabası 360'ın ofis ve rezidans bölümleri satışa sunuldu.

Finans sektöründeki kuruluşumuz Türkiye'nin en büyük özel sermayeli yatırım bankası olan Aktif Bank, 2007'den bugüne kadar Türkiye'nin en hızlı büyüyen, büyürken de kârlılığı en yüksek bankalarından birisi olmayı başardı. Bu süre içinde, bankamız tam 93 kat büyüdü. Aktif Bank bünyesinde geliştirilen yaratıcı iş modellerindeki iştiraklerimiz önemli büyüklüğe ulaştı. Balkanlar'da faaliyet gösteren bankamız BKT ise Haziran 2014 sonu itibarıyla, Arnavutluk'un en büyük bankası konumuna geldi.

Dünyanın ilk 10 premium denim üreticisi arasında yer alan, inovatif ve katma değerli ürünlerini 40'dan fazla ülkeye ihraç eden şirketimiz Çalık Denim, ürün kalitesi ve pazar payını artırmak için Malatya'daki üretim tesisine son üç yılda yaklaşık 50 milyon ABD doları seviyesinde yatırım gerçekleştirdi. Üretim kapasitesini %30 oranında artıran bu yatırım ve modernizasyon çalışmaları ile şirketimizin mevcut kapasitesinin birkaç yıl içinde iki kat büyüyeceğini öngörüyoruz. Yeni kapasitemizle Avrupa, Amerika ve Uzak Doğu pazarlarında mevcut ve yeni müşterilerimiz nezdindeki payımızı artırmaya devam edeceğiz.

Tekstil Grubu'ndaki şirketlerimizden Çalık Cotton genç bir şirket olmasına rağmen, önümüzdeki 10 yıl içerisinde dünyanın pamuk ticareti yapan en büyük 10 şirketi arasında yer almayı hedefliyor. 2014 yılının Nisan ayında Çin'e başlatılan ihracat satışlarına, Mayıs ve Haziran aylarında sırasıyla Mısır ve Bangladeş de eklendi. Şirket, 2013 yılına göre %117'lik bir büyüme ile toplam satış hacmini 60 bin tona ulaştırdı.

2007 yılında Çalık Holding bünyesine katılan ALBtelecom, Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü olarak hizmet veriyor. Şirketimiz, 2014'te Arnavutluk pazarına IPTV hizmetini kazandırdı. Sabit ses pazarındaki %7 küçülmeye rağmen pazar payımızı %74'e, mobil tarafta pazar payımızı ise %13'e yükselttik. Numara taşımada da lider operatör olduk.

GÜÇLÜ, GLOBAL İŞBİRLİKLERİ İLE BÜYÜYORUZ

Çalık Grubu olarak, uluslararası işbirliklerine büyük önem veriyoruz. Katıldığımız özelleştirme ihalelerine girerken, madencilik sektöründe ilk yatırımımızı yaparken, borçlanma aracı ihraç ederken, dev enerji tesislerine imza atarken, yanımızda kimi zaman partner, kimi zaman tedarikçi, kimi zaman ise danışman birçok iş ortağımız bulunuyor. Her biri, bugün dünyada gelişmekte olan pazarlarda yer alan en büyük girişimcilerden biri olmamızda pay sahibi. Önümüzdeki dönemde de mevcut iş birliklerimizi geliştirip yeni ortaklıklara imza atmayı hedefliyoruz.

GELECEĞİ 3D STRATEJİMİZ İLE ŞEKİLLENDİRİYORUZ

Grubumuzun ulaştığı büyüklük, değişen rekabet şartları ve dünya çapında ortaya çıkan yeni iş imkânları değişimi gerekli ve zorunlu kılıyor. Çalık Grubu olarak dünyada değişen iş modellerine uyum sağlamak için her 10 yılda bir dönüşüm sürecine giriyoruz. 2015-2025 yıllarını kapsayacak olan bu süreçte çalışma anlayışımızı 3D yani değer, dayanışma, dönüşüm olarak belirledik. Bunun için de 2014'ün son çeyreğinde çalışmalarımıza hızlı bir şekilde başladık. Operasyonel yetenekleri en üst seviyede olan Grubumuz, önümüzdeki dönemde uzun vadeli planlamaların yapıldığı stratejik bir yönetim modeline geçiyor. İnsan kaynağımızı koruyarak ve yükselterek geleceğe hazırlandığımız bu sürecin Grubumuzu çok daha ileriye taşıyacağına inanıyoruz.

Holding olarak şirket stratejilerinin iyi formüle edilmesi kadar başarıyla uygulanmasının en iyi sonucu vereceği kanaatindeyiz. Bu nedenle, bu stratejik yaklaşımımızı destekleyen kurumsal yönetim, sosyal sorumluluk, entegre bir finansal alt yapı ve insan kaynakları sistemleri kurmak önemli önceliklerimiz arasında yer alıyor. Bu doğrultuda 2014 yılında da, bizi bugünlere getiren değerlerimizi koruyarak ve üzerine yenilerini inşa ederek, organizasyonel anlamda Grubumuza yatırım yapmaya devam ettik.

Çalık Grubu'nun varlık amacı, öncelikle ülkesine hizmet etmek, bulunduğu tüm coğrafyalarda toplumun refahı için çalışmak ve bu gayelere ulaşmak için hem kendisinin hem de iş birliği yaptığı paydaşlarının finansal yapısını güçlendirmektir. Bu sebeple Grup olarak her zaman işimize odaklanarak uzun vadeli düşünmeyi tercih ediyor, gerek bölgemizde gerekse dünyada gerçekleşecek ekonomik dalgalanmaları ve krizleri yönetmek için risk yönetim sistemlerimizi kuruyor ve önlemlerimizi alıyoruz.

Bizi bugüne getiren azmimizden hiçbir şey kaybetmedik ve farklı sektörlerdeki deneyimlerimizi, sinerji yaratacak şekilde farklı bölgelere taşımak için doğru fırsatları bekliyoruz. Şirket politikası olarak toplumsal faydayı, maddi getirilerin çok üzerinde tutuyor, çalışanlarımızın da bu ilke doğrultusunda büyük bir özveriyle çalıştığını görüyoruz.

Çalık Grubu yönetici ve çalışanları olarak önümüzdeki dönemde de, insana ve doğaya saygılı, dürüst, adil, insan odaklı ve yenilikçi yaklaşımlarla faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde ve coğrafyalarda örnek başarılarımızı sürdürmeye devam edeceğiz.

Her dönemi ayrı başarı hikâyeleriyle dolu 30 yılı aşkın tarihimizde, bizi bugünlere taşıyan yönetici ve çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, destekleriyle bulunduğumuz coğrafyalarda bizi evimizdeymiş gibi rahat ettiren kardeşlerimize sonsuz teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

AHMET ÇALIK
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

CFO MESAJI

Çalık Holding, 2014 yılı faaliyet döneminde hedeflemiş olduğu bütçe değerlerinin üzerinde neticeler olarak oldukça başarılı bir yıl geçirdi.



Değerli Paydaşlarımız,

Global ekonomilerde yaşanmakta olan dalgalanmalar sebebiyle ortalama büyüme oranlarının %1'ler seviyesinde gerçekleştiği ve Avrupa Bölgesi ortalama büyüme oranının %0,9 düzeyinde sonuçlandığı dikkate alındığında Türkiye ekonomisi 2014 yılında, son on yıldaki ekonomik gelişimine paralel olarak diğer ekonomilerden daha başarılı bir seviyede %2,9 oranında büyüdü.

Türkiye makroekonomik dengelerine bakıldığında, 2014 yılında enflasyon tek haneli değerlerde kaldı ve Tüketici Fiyat Endeksi %8,17, Üretici Fiyat Endeksi ise %6,36 oranında gerçekleşti.

Aynı dönemde Avrupa Birliği'ne üye ülkelerin 'Ekonomik ve Parasal Birliğe' katılabilmeleri için gerekli şartları belirleyen Maastricht kriterlerine göre azami %3 oranında gerçekleşmesi hedeflenen bütçe açığı Türkiye'de %0,7 oranında kalırken aynı oran OECD ülkelerinde ortalama %3,4, Avrupa Birliği ülkelerinde ortalama %2,7 ve gelişmekte olan ülkelerde de ortalama %2,5 oranında gerçekleşti.

2014 yılında kamu borç stoklarının Gayri Safi Milli Hasıla'ya oranına bakıldığında ise Maastricht kriterlerine göre bu oran %60 olarak hedeflenmiş olup, OECD ortalaması %112, Avrupa Birliği ortalaması %94 ve gelişmekte olan ülkelerde %41 oranında gerçekleşirken Türkiye'de kamu borçları Gayri Safi Milli Hasıla'nın %34'ü oranında gerçekleşti.

Çalık Holding olarak, 2014 yılında oldukça başarılı bir faaliyet dönemi geçirdik. Grubumuz 2014 yılı satışlarını yaklaşık %55 oranında artırarak 6 milyar TL tutarında net satış hacmine ulaştı ve yine aynı dönemde söz konusu satışlar üzerinden yaklaşık %24,8 oranında brüt kâr marjı ile 1,5 milyar TL brüt kâr elde etti. Grubumuz 2014 yılında FAVÖK'ünü yaklaşık %52 oranında artırarak 824 milyon TL FAVÖK üretti.

Enerji, inşaat, tekstil, madencilik, finans ve telekom sektörlerindeki faaliyetleriyle Grubumuzun aktif büyüklüğü yaklaşık 17,4 milyar TL'ye yükseldi ve güçlü bilanço yapımızı 2014 yılında da sürdürmeye devam ettik. 2014 yılında Çalık Holding özkaynakları %137 oranında bir artış sağlayarak yaklaşık

Şirketler ancak güçlü bilançoları, özkaynak yapıları ve bunu destekleyen sürdürülebilir verimlilikleri ile paydaşlarına katkı sağlayabilirler.

FATİH BERK

Çalık Holding, CFO

552 milyon TL'den 1,3 milyar TL'ye ulaştı. Aktif büyüklüğü ve güçlü özkaynak yapısı Grubumuzun önümüzdeki dönemde gerçekleştireceği yatırım ve faaliyetlerin bir güvencesi niteliğini taşıyor.

Çalık Holding'in net gelirleri 2014 yılında 2,1 milyar TL ve %55 oranında artarak toplam 6 milyar TL'ye ulaştı. Aynı dönemde brüt kâr ise 556 milyon TL ve %60 oranında artarak 1,5 milyar TL'ye ulaştı. Grubumuzun 1 Ocak – 31 Aralık 2014 dönemi net kârı 788 milyon TL tutarında, FAVÖK tutarı ise 282 milyon TL ve %52 artışla 824 milyon TL tutarında gerçekleşti.

Çalık Holding'in enerji sektöründe faaliyet gösteren iştiraki Çalık Enerji, EPC, Elektrik İletim ve Dağıtım Hizmetleri, Altyapı Projeleri, Petrol ve Doğal gaz Arama ve Dağıtım Hizmetleri ile Rafineri ve Boru Hatları alanlarında faaliyet gösteriyor. 2014 yılında oldukça başarılı bir performans sergileyerek toplam aktiflerini yaklaşık 3,5 milyar TL'ye yükselten Çalık Enerji, net satış tutarını ise %75'den fazla artırarak 3,5 milyar TL'ye ulaştırdı, FAVÖK'ünü ise %161 oranında artırarak 578 milyon TL'ye yükseltti.

Çalık Holding'in inşaat sektöründe faaliyet gösteren iştiraki olan Gap İnşaat, altyapı, üstyapı, konut ve endüstriyel tesis projeleri ile enerji, petrol ve doğal gaz alanlarında müteahhitlik faaliyetlerinde bulunuyor. Şirketin toplam aktifleri yaklaşık 2,1 milyar TL, net satış tutarı ise %120'den fazla artarak 713 milyon TL'ye ulaştı.

Çalık Holding'in tekstil sektöründe faaliyet gösteren iştiraki Gap Güneydoğu Tekstil, Türkiye'de denim kumaş üretimi faaliyetlerinde bulunuyor. Şirket, toplam aktiflerini yaklaşık 683 milyon TL'ye çıkartıp ve net satış tutarını ise %30'dan fazla artırarak 506 milyon TL'ye ulaştırdı. FAVÖK'ünü ise %12 oranında artırarak 47 milyon TL'ye çıkarttı.

Çalık Holding'in tekstil sektöründe faaliyet gösteren iştiraki Gap Pazarlama, Türkmenistan'da Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi, Türkmenbaşı Jean Kompleksi, Ruhabat Tekstil Kompleksi, Balkan Dokuma ve Serdar Pamuk Eğrici fabrikaları ile iplik, denim kumaş, hazır giyim, ev tekstili üretimi ve satışı alanlarında faaliyet gösteriyor. Şirketin net satış tutarı, %14'dan fazla artarak 323 milyon TL seviyesinde gerçekleşti.

Maden sektöründe faaliyet gösteren iştirakimiz Lidya Madencilik, altın ve bakır başta olmak üzere gümüş, çinko gibi metallerin aranmasından işlenmesine kadar tüm süreçlerde faaliyet gösteriyor. Lidya Madencilik ve Alacer arasındaki Anagold ortaklığı, Türk madencilik endüstrisindeki ilk önemli uluslararası işbirliği olma özelliğine sahip.

Telekom sektöründeki iştirakimiz Arnavutluk'ta sabit ve mobil iletişim hizmetleri veren Albtelecom & Eagle Mobile, Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü ve all-in-one hepsi bir arada servisler ile tüm iletişim araçlarını tek bir satış noktasından sunabilen tek servis sağlayıcısıdır. Şirketin 2014 sonu itibarıyla toplam aktifleri 591 milyon TL, net satış tutarı 219 milyon TL, FAVÖK 34 milyon TL ve FAVÖK Marjı da %16 seviyesinde gerçekleşti.

Türkiye'de Yatırım Bankacılığı alanında faaliyet gösteren Aktif Bank'ın 2014 sonu itibarıyla aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %22,7 oranında artarak 6,3 milyar TL'ye, kurumsal kredileri %33,5 oranında artarak 2,7 milyar TL'ne ve bunların neticesinde de banka, 626 milyon TL operasyon gelirlerine ulaştı.

Çalık Holding'in Arnavutluk'ta faaliyet gösteren bankası BKT Kurumsal Yönetim'de en yüksek not olan AAA (Alb) notunu Arnavutluk'ta alan ilk ve tek şirkettir. Bankanın 2014 sonu itibarıyla toplam varlıkları 6,4 milyar TL, net satışları 337 milyon TL, FAVÖK'ü 126 milyon TL ve FAVÖK marjı ise %21 oranında gerçekleşti.

Türkiye'nin uluslararası arenada faaliyet gösteren köklü gruplarından biri olan Çalık Holding olarak bu büyük başarıda bizlere büyük destek veren müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim. Önümüzdeki yıllarda da kurumumuz ülkemize, faaliyet gösterdiği coğrafyalara ve tüm paydaşlarına değer oluşturmak suretiyle katkıda bulunmaya devam edecektir.

Saygılarımla,

FATİH BERK
CFO

YÖNETİM KURULU



AHMET ÇALIK
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

1930 yılından bu yana tekstil alanında faaliyet gösteren bir ailenin ferdi olan Ahmet Çalık, 1981 yılında bu alandaki kişisel girişimlerini başlatmış ve takip eden yıllarda inşaat, finans, enerji, telekom ve madencilik sektörlerindeki yatırımlarla, Türkiye ve yakın coğrafyanın önemli oyuncularından biri olan Çalık Holding'in temellerini atmıştır.

Ahmet Çalık, 1980'li yılların ikinci yarısında Doğu Anadolu'nun ilk büyük özel sektör sanayi yatırımını Malatya'da Gap Güneydoğu Tekstil'i kurarak gerçekleştirmiştir. Şirket bugün dünyanın en büyük 10 premium denim üreticisi arasında yer almaktadır. 1990'lı yıllarda Türkiye Cumhuriyetleri bağımsızlığını kazanmasıyla birlikte ticari girişimlere başlayan Sayın Çalık, Türkmenistan'da kurduğu tekstil fabrikalarıyla bu ülkelerde ilk yatırım yapan kişilerden biri olmuştur.

1990'lı yılların ikinci yarısında Gap İnşaat'ı yeniden yapılandırarak iş geliştirme faaliyetlerine hız veren Ahmet Çalık, topluma fayda sağlayan projelere odaklanmıştır. Gap İnşaat, özellikle zorlu coğrafyalarda alt yapı ve üst yapı, endüstriyel ve enerji tesisleri, sağlık kompleksi, gayrimenkul geliştirme ve kentsel yenileme projeleri yapımında uzmanlaşarak 100'den fazla önemli projeyi hayata geçirmiştir. Şirket ayrıca, Türkmenistan'ın Avrupa ve Asya arasındaki lojistik gücünün artırılmasının planlandığı 'Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı' projesinin inşaatını üstlenmiştir. Gap İnşaat'ın gayrimenkul sektöründeki iştiraki Çalık Gayrimenkul ise 'Tarlabası 360' projesi ile Avrupa'nın en prestijli gayrimenkul ödülleri verilen 'European Property Awards 2013'te 'Kentsel Yenileme' kategorisinde birincilik ödülü almıştır.

Günümüzün önemli sektörlerinden olan enerji sektörüne 1990'lı yılların ikinci yarısında adım atan Sayın Çalık, bugün 'Güç Sistemleri' ve 'Petrol-Gaz' olmak üzere iki ana başlık altında faaliyetlerini sürdüren Çalık Enerji'yi kurmuştur. Şirket halihazırda Orta Asya bölgesinde toplam 1.500 MW'a yakın yedi enerji santrali projesine imza atmıştır. Gardabani projesiyle Gürcistan'daki en büyük EPC müteahhidi unvanına sahip olan Çalık Enerji, Irak'ta toplam kapasiteleri 2.000 MW olan iki adet elektrik santralini tamamlamıştır. Çalık Enerji, Türkiye'de toplam kapasitesi 2.000 MW'a yakın olan rüzgâr, termik, güneş, doğal gaz ve hidro enerji santrali proje portföyüne sahiptir. Ayrıca Çalık Enerji, Gap İnşaat'la birlikte ENR (Engineering News Record) dergisi tarafından her sene açıklanan 'Dünya'nın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhitleri' listesinde yer almaktadır.

Çalık Holding, 2010 yılında özelleştirme ihalesi kapsamında YEDAŞ'ı, 2012 yılında Kosova Elektrik Dağıtım Şirketi'ni (KEDS), 2013 yılında ise ARAS EDAŞ'ı bünyesine dahil ederek elektrik dağıtım sektörüne güçlü bir giriş yapmıştır.

İş hacminin büyümesiyle 1999 yılında finans sektörüne adım atan Ahmet Çalık, Türkiye'de Aktif Bank'ı kurmuş ve Grubun yönetiminde Arnavutluk'un en büyük iki bankasından biri haline gelen BKT'yi devralmıştır. Aktif Bank, Avrupa Finansal Yönetim ve Pazarlama Birliği (EFMA) tarafından düzenlenen organizasyonda 'Aktif Nokta' projesi ile 'Fiziki Dağıtım Kanalları' kategorisinde birincilik elde etmiş, BKT ise uluslararası finansal piyasaların en saygın dergilerinden biri olan The Banker tarafından verilen 'En İyi Banka' ödülünü 2014 yılında beşinci kez kazanmıştır.

Balkanlardaki en büyük Türk yatırımcılarından biri olan Sayın Çalık, 2007 yılında Arnavutluk'un en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet sağlayıcısı Albtelecom'u satın alarak telekom sektörüne girmiştir. Çalık, 2008 yılında yine Arnavutluk'ta GSM pazarına girerek Eagle Mobile'ı kurmuştur.

Türkiye'nin doğal zenginliklerini ekonomiye kazandırmak amacıyla maden sektörüne giren Ahmet Çalık, 2010 yılında Lidya Madencilik'i kurmuştur. Şirket, sahip olduğu saha portföyü ile Türkiye'nin önde gelen madencilik firmalarından biridir. Lidya Madencilik'in Alacer Gold ile ortak olduğu Anagold, Türk madencilik sektöründeki ilk büyük uluslararası iş birliğidir.

Faaliyet gösterdiği ülkelerde katma değer üretmek ve bulunduğu coğrafyaları zenginleştirmek gayesiyle hareket eden Sayın Çalık, 1997 yılında tüm Grup şirketlerini tek bir çatı altında birleştirmek amacıyla Çalık Holding'i kurmuştur. Bugün Holding; enerji, inşaat ve gayrimenkul, madencilik, tekstil, telekom ve finans olmak üzere altı ana sektörde, yaklaşık 27 bin çalışanı ile 17 farklı ülkede faaliyet göstermektedir. Holding, 'Emerging Markets Global Player' 2010 raporuna göre yurt dışında yatırım yapan en büyük beş Türk grubundan biridir.

Dünyadaki hidrokarbon (petrol ve gaz) kaynaklarının %60'ına sahip ve finansal kaynaklar açısından zengin ülkelerin yer aldığı Türkiye'nin de içinde bulunduğu coğrafyaya odaklanmış bir iş modelini benimsemiş olan Holding'in 2014 yılsonu konsolide toplam varlıkları 17.386 milyon TL'ye ulaşmıştır.

FAALİYET ALANLARI

- Enerji
- İnşaat
- Madencilik
- Tekstil
- Telekom
- Finans

GERÇEKLEŞTİRDİĞİ ÖNEMLİ YATIRIMLAR

- Orta Doğu Tekstil, 1981
- Gap Güneydoğu Tekstil, 1987
- Gap Pazarlama, 1994
- Gap İnşaat, 1996
- Çalık Holding, 1997
- Çalık Enerji, 1998
- Aktif Bank, 1999
- TTK, Türkmenistan Tekstil Yatırımı, 2000
- E-Kent, 2002
- Bursagaz, 2004
- BKT, 2006
- Kayserigaz, 2007
- ALBtelecom ve Eagle Mobile, 2007
- Lidya Madencilik, 2010
- Yeşilirmak Elektrik Dağıtım (YEDAŞ), 2010
- Çalık Gayrimenkul, 2010
- Kosova Elektrik Dağıtım (KEDS), 2012
- Aras Elektrik Dağıtım (ARAS EDAŞ), 2013

ALDIĞI ÖDÜL VE NİŞANLAR

- Mahdum Gulı Ödülü, 1997
- Türkmenistan Devlet Nişanı, 1997
- Yılın En İyi Sanayi Kuruluşu Ödülü, GESİAD, 1997
- Yılın Girişimcisi Ödülü, Para Dergisi, 1997
- İpek Yolu Vakfı Hizmet Ödülü, 1998
- Türkiye Cumhuriyeti Devleti Üstün Hizmet Madalyası, 1999
- Türkmenistan "Gayrat" Madalyası, 1999
- Türkmenistan Altın Asır Nişanı, 2001
- T.C. Dışişleri Bakanlığı Üstün Hizmet Madalyası, 2002
- Milli Produktivite Merkezi Yılın İşadamı Ödülü, 2004
- İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi, Dünya Gazetesi Yılın İşletmecisi, 2005
- Dünya Gazetesi Ülkemizde Yılın İşletmecisi Ödülü, 2006
- T.B.M.M. Üstün Hizmet Ödülü, 2006
- Turgut Özal Ekonomi Ödülü, 2008
- Turkey in Europe- Franco Nobili, 2010
- Türk Kızılayı Altın Madalya Beratı, 2012
- Ellis Adası Şeref Madalyası Ödülü, 2014
- Japon Matsumoto Dış Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- Tiran Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014

BAZI SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

- Malatya Eğitim Vakfı
- Malatya Hasan Çalık Hastanesi
- Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi
- Ankara Onkoloji Hastanesi
- Yalova Atatürk Köşkü Restorasyonu
- Van, Pakistan, Somali'de Önemli Sosyal Yardım Projeleri
- İftarımızı Anadolu'da Açıyoruz Etkinliği
- İlk İşim Girişim Yarışması
- El Ele Elden Eve Yardım Kampanyası

DEVLET DÜZEYİNDE ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER

- Türkmenistan Tekstil Sanayi Bakan Yardımcılığı, 1997-2004
- Kazakistan Cumhuriyeti Bursa Fahri Konsolosluğu, 2012

KİŞİSEL

- 1958, Malatya
- Evli, 4 çocuk babası

YÖNETİM KURULU



MEHMET ERTUĞRUL GÜRLER YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

1958 doğumlu olan Mehmet Ertuğrul Gürler, Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur. 37 yıllık çalışma deneyimine sahip olan Gürler, 1987 yılından 1994 yılına kadar Dow Türkiye A.Ş.'de çeşitli kademelerde çalışarak Mali İşler Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. 1994-1998 yılları arasında Total Oil Türkiye A.Ş.'de Genel Müdür Vekili ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevlerini üstlenen Gürler, 1998 yılında Genel Müdür olarak Çalık Holding A.Ş. bünyesine katılmıştır. Mehmet Ertuğrul Gürler halen Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare ve Gap Güneydoğu Tekstil'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Aktif Bank, Albtelecom, Gap İnşaat ve Gap Pazarlama'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdüren Gürler, YEPAŞ'da ise Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



AHMET YILDIRIM YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Ahmet Yıldırım, İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl Management Trainee olarak göreve başladığı Yapı Kredi Bankası'nda çeşitli pozisyonlarda yer aldıktan sonra 1999 yılında aynı bankanın Hazine Bölümü Başkanlığı görevine getirilen Ahmet Yıldırım daha sonra Yapı Kredi Bankası Almanya'da CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2006 yılının Haziran ayında İstanbul'a dönerek, Yapı Kredi Yatırım'da CEO ve gruba ait diğer şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği pozisyonlarında yönetici olarak görev yapan Sayın Yıldırım, Alternatif Yatırım A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri ile profesyonel hayatına devam etmiştir. Ahmet Yıldırım, 2014 yılı itibarıyla Çalık Holding Finansal İlişkiler ve Stratejik Planlama'dan sorumlu Grup Başkanı ve Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



İZZET SERHAT DEMİR YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1974 doğumlu olan İzzet Serhat Demir, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olup işletme alanında yüksek lisans yapmıştır. Sırasıyla Finar Enformasyon Derecelendirme ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (Dun&Bradstreet Turkey) ve Yıldız Holding A.Ş. (Ülker Grubu) şirketlerinde çeşitli görevler üstlenen Demir, 17 yıllık çalışma deneyimine sahiptir. 2007 yılında Hukuk İşleri Direktörü sıfatıyla Çalık Holding A.Ş. bünyesine katılmıştır. Halen Çalık Holding, Aktif Bank, Banka Kombetare Tregtare (BKT) ve Albtelecom'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.





*Limak Holding A.Ş. ile ortak

**Kiler Holding A.Ş. ile ortak

MADENCİLİK

LİDYA MADENCİLİK



POLİMETAL MADENCİLİK



TELEKOM

ALBTELECOM & EAGLE MOBILE



FİNANS

AKTİF BANK



BKT



Çalık Holding, çokuluslu şirketlerle başarılı ortaklıklar kurarak küresel yatırımlara imza atmıştır.

KISACA ÇALIK HOLDİNG

www.calik.com

KURULUŞ TARİHİ: 1981

ORTAKLIK YAPISI: Ahmet Çalık %100

FAALİYET KONUSU: Altı sektörde faaliyet gösteren holding şirketi

ÇALIŞAN SAYISI: 27.000 kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: 17 ülke

GÜÇLÜ YÖNLERİ

- Çalık Holding, gelişmekte olan pazarlarda, en yüksek büyüme potansiyeline sahip sektörlerde faaliyet göstermektedir.
- Dünya nüfusunun %22'si, dünya GSMH'sinin ise %35'ini kapsayan beş saatlik uçuş mesafesinde stratejik bir konuma sahiptir.
- Global Prayers 2010'a göre, gelişmekte olan pazarlarda yer alan 5. en büyük çokuluslu girişimdir.
- 2013 verilerine göre, Çalık Holding Türkiye'nin satış gelirlerine göre en büyük 15., çalışan sayısına göre en büyük yedinci ve toplam varlıklarına göre en büyük beşinci topluluğudur.
- Çalık Holding, çokuluslu şirketlerle başarılı ortaklıklar kurarak küresel yatırımlara imza atmıştır.

FİNANSAL ÖZET

2014 Net Satışlar	6.007 milyon TL
2014 FAVÖK	824 milyon TL
2014 Toplam Varlıklar	17.386 milyon TL



ÇALIK HOLDİNG FAALİYET GÖSTERDİĞİ ALANLARA DEĞER KATMAYA DEVAM EDİYOR

1930'lu yıllardan bu yana ticari faaliyetleri devam eden Çalık ailesinin bir mensubu olan Ahmet Çalık'ın girişimleriyle 1981 yılında temelleri atılan Çalık Holding, halihazırda enerji, madencilik, inşaat ve gayrimenkul, finans, tekstil ve telekom sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında yer alan Çalık Holding, 17 ülkede yaklaşık 27 bin kişiye istihdam sağlamaktadır. Holding; Orta Asya, Balkanlar, Orta Doğu ve Afrika'daki öncü Türk yatırımcılardan biri olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Güvenilirliği ve rakiplerinden farklılaşan çalışma anlayışıyla dünya enerji sektöründe iş hacmini 2014 yılında da büyütmeyi sürdüren Çalık Holding'in Enerji Grubu; Orta Asya, Orta Doğu ve Afrika gibi enerji rezervleri zengin coğrafyalarda tercih edilen şirketler arasında yer almıştır. Çalık Enerji, 2014'te Türkmenistan'ın Mary, Lebap ve Ahal bölgelerinde üç adet elektrik santralini yapımını tamamlamış, Irak'ta yapımını tamamladığı 1.250 MW gücündeki Al-Khairat elektrik santrali, 'Engineering News Record' tarafından endüstriyel alanda dünyanın en iyi projesi (Best Global Project) seçilmiştir. Çalık Enerji, Libya'da 525 MW gücünde Al Khums Elektrik Santrali Projesi ile Afrika kıtasındaki ilk işini almıştır.

Enerji Grubu'ndaki elektrik dağıtım şirketleri ARAS EDAŞ, YEDAŞ ve Kosova'da faaliyet gösteren KEDS tüketicilere iletilen elektrik enerjisinin kesintisiz ve kaliteli olması yönünde çalışmalarını sürdürmekte ve alt yapılarını gelişmiş teknolojilerle donatmaktadır.

'Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhiti' listesinde yer alan Gap İnşaat, Türkmenistan'da yapımını üstlendiği Garaboğaz Gübre Fabrikası ile altı terminal ve bir tersaneden oluşan Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı projelerinin temellerini 2014 yılında atmıştır. Ayrıca, Şirket, Irak'ta 1.617.752 m² alana yayılan dünyanın en büyük yol peyzaj düzenlemelerinden birini tamamlamıştır.

Çalık Gayrimenkul tarafından geliştirilen ve Gap İnşaat tarafından inşa edilen Üsküdar'daki Şehrizar Konakları'nda yaşam başlamıştır. Türkiye'nin ilk kentsel yenileme projesi olan ve İstanbul'un tarihi dokusuna uygun mimarisiyle şehre değer katan projeler arasında gösterilen Tarlabası 360'ın ise ofis ve rezidans bölümleri satışa sunulmuştur.

Grubun finans sektöründe faaliyet gösteren ve Türkiye'nin en büyük özel sermayeli yatırım bankası olan Aktif Bank bünyesinde geliştirilen yaratıcı iş modellerindeki iştiraklerimiz önemli büyüklüğe ulaşmıştır. Balkanlar'da faaliyet gösteren Çalık Grubu iştiraki Banka Kombetare Tregtare (BKT) ise Arnavutluk'un en büyük bankası olma hedefine Haziran 2014 sonu itibarıyla ulaşmıştır.

2006 yılında kurulan Lidya Madencilik, Alacer Gold ile 2009 yılında Türk madencilik sektörünün ilk büyük uluslararası işbirliğini gerçekleştirerek faaliyetlerine başlamıştır. Lidya Madencilik, Çöpler Altın Madeni'nin %20'sine ve Alacer Gold ile birlikte arama portföyünün de %50'sine sahiptir. Şirket, yatırımcı pozisyonundan işletmeciliğe doğru adımlar atmış ve bu hususta, Polimetal şirketi ve Dursunbey Projesi'nin operatörü olmuştur. Güçlü arama ve geliştirme ekibi, İstanbul, Ankara ofisleri ve Türkiye çapındaki proje ve operasyonlarıyla Lidya Madencilik, Türkiye'nin önde gelen madencilik şirketlerinden biri konumundadır. Mariana Resources ile Artvin'de yer alan Hot Maden projesi için bir opsiyon sözleşmesi imzalanmış ve 2014 yılı sonunda sondajlara başlanmıştır. Lidya Madencilik Türkiye ve bölgedeki fırsatları yakından takip etmektedir.

Grubun Arnavutluk'ta telekom alanında faaliyet gösteren şirketi Albtelecom&Eagle Mobile 2014'te sabit ses pazarında payını arttırarak %74'e yükseltmiştir. Şirket, numara taşımada lider operatör olmuş, mobil tarafında yükleme rakamlarını geçen yıla oranla %40 arttırmıştır.

Dünyanın ilk 10 premium denim üreticisi arasında yer alan Çalık Denim, 2014'te Amerika'nın Los Angeles eyaletinde deneyimli bir temsilci bulundurmuş ve Bangladeş'te ofis açmıştır. Çalık Denim'in 2012 yılından bu yana yaptığı yatırımların miktarı ise 46 milyon ABD dolarını bulmuştur. Şirket, bu yatırımlarla önümüzdeki üç yıl içerisinde üretim kapasitesini %50 arttırmayı hedeflemektedir. Tekstil grubundan Çalık Cotton çok genç bir şirket olmasına rağmen önümüzdeki 10 yıl içerisinde dünyanın en büyük 10 pamuk tüccarı içerisinde yer almayı hedeflemektedir. 2014 yılının Nisan ayında Çin'e başlatılan ihracat satışlarına, Mayıs ve Haziran aylarında sırasıyla Mısır ve Bangladeş de eklenmiştir. Şirket, 2013 yılına göre %154'lük bir büyüme ile toplam satış hacmini 60.000 tona ulaştırmıştır. Tekstil sektöründe uluslararası ticaret ve tedarik alanlarında faaliyet gösteren Gap Pazarlama bünyesinde ise yeni denim kumaş koleksiyonu GAPP DENİM markası oluşturulmuştur.

Kuruluşu ve yapılanması dolayısıyla Türkiye'de girişimciliğin en başarılı örneklerinden biri olan Çalık Holding, girişimci ekosisteminin gelişmesi ve ülke kalkınmasının desteklenmesi amacıyla 2014'te önemli sosyal sorumluluk projelerine imza atmıştır. Yıldız Teknik Üniversitesi işbirliği ile gerçekleştirilen 'İlk İşim Girişim' projesi kapsamında ülkenin pek çok bölgesinden gelen girişimcilik projeleri değerlendirilmekte ve seçilen projelere, Çalık Holding iştiraki Aktif Bank tarafından 1 milyon TL'ye kadar finansman ve ortak yatırım imkânı sunulmaktadır.

Çalık Holding, köklü kurumsal yapısı, yüksek nitelikteki insan kaynağı, öncü girişimleri, yenilikçi yaklaşımı ve uyguladığı doğru stratejiler ile odaklandığı ana sektörlerde lider ve güçlü bir oyuncu olarak ön planda olmayı sürdürmektedir.

KİLOMETRE TAŞLARI



1930'LARDAN 1980'LERE...

Tekstil alanındaki faaliyetleri 1930'lu yıllara dayanan Çalık Ailesi'nin bir ferdi olan Ahmet Çalık, bu sektördeki ilk kişisel girişimini 1981 yılında Orta Doğu Tekstil şirketini kurarak gerçekleştirdi.

1980'LER

1980'li yıllarda tekstil sektöründeki atılımlarına devam eden Ahmet Çalık, 1987'de bugün dünyanın en büyük denim kumaş üreticilerinden biri olan Gap Güneydoğu Tekstil'i kurdu.

1994

Grubun, uluslararası tekstil ticaretindeki payını artırma hedefi doğrultusunda Gap Pazarlama kuruldu.

1995

Grup, Orta Asya ülkelerindeki ilk denim fabrikasını kurmak için Aşkabat-Türkmenistan'da girişimlere başladı ve Türkmenistan'da yatırım yapan ilk yabancı şirketler arasına katıldı.

1996

Çalık Grubu'nun tekstil sektöründeki fabrika inşaatlarını gerçekleştirmek üzere kurulan Gap İnşaat, yeniden yapılandırılarak iş geliştirme faaliyetlerine başladı.

1997

Grup bünyesindeki şirketler, tek bir yönetim çatısı altında toplandı ve Çalık Holding kuruldu.

Çalık Holding, kurulduğu günden bugüne tam 34 yıldır benimsediği akılcı stratejiler ile başarılı projeler gerçekleştirmiş ve sürdürülebilir bir büyüme çizgisi yakalamıştır.



1998

Çalık Enerji kuruldu.

1999

Holding, finans sektörüne girdi.

2004

Bursa'nın doğal gaz dağıtım firması olan Bursagaz, gerçekleştirilen özelleştirme ihalesiyle Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2006

Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük iki bankasından biri olan Banka Kombetare Tregtare'nin (BKT) %60 hissesini satın aldı.

2007

Çalık Holding, beş yıl vadeli 200 milyon ABD doları tutarında Eurobond ihracı gerçekleştirdi.

Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet sağlayıcısı olan ALBtelecom'un özelleştirme ihalesini kazanarak şirketi devraldı.

Çalık Enerji, Kayseri'nin doğal gaz dağıtım ve işletmesini üstlenen Kayserigaz'ı satın aldı.

2008

Çalık Enerji, büyüme ve yeniden yapılanma stratejisi doğrultusunda Bursagaz ve Kayserigaz hisselerinin bir bölümünü Almanya merkezli uluslararası enerji kuruluşu EWE'ye sattı.



Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) tarafından ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğü'nün satışı için düzenlenen ihaleye 1,1 milyar ABD doları teklifle katılan ve ihaleyi kazanan Çalık Holding, resmi süreçleri tamamlayarak şirketi devraldı.

ATV-Sabah Medya Grubu'nun %25 hissesi Qatar Investment Authority'ye (QIA) satıldı.

Grubun bankacılık sektöründe hizmet veren iştiraki, Aktif Bank ismiyle yeniden yapılandırıldı.

Eagle Mobile, Arnavutluk'un en genç operatörü olarak GSM pazarına girmesinin ardından, çalışmalarını altı ay gibi rekor bir sürede tamamlayarak Mart ayında faaliyete geçti.

2009

Çalık Holding, hisseleri Toronto Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Kanada merkezli Anatolia Minerals şirketiyle ortaklık kararı alarak maden sektörüne girdi.

Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare'nin (BKT) toplam %40 hissesini EBRD ve IFC'den satın alarak bankanın %100 sahibi oldu.

Çalık Enerji, gerçekleşen elektrik dağıtım özelleştirmesinde; Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinin dağıtımını üstlenen Yeşilirmak Elektrik Dağıtım şirket ihalesini kazandı.

2010

Grubun madencilik sektöründe faaliyet gösteren iştiraki, Lidya Madencilik adı altında yeniden yapılandırıldı.

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım Şirketi'nin devir teslim süreci tamamlanarak Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2012

Lidya Madencilik, ortağı olduğu Anagold firmasındaki hissesini %5'ten %20'ye yükseltti.

Polimetal Madencilik'in portföyündeki sahalarda jeolojik çalışmalar başlatıldı.

Çalık Holding ve Limak Holding konsorsiyumu, Kosova'da özelleştirilen elektrik dağıtım şirketinin ihalesini kazanarak sözleşme imzaladı.

2013

Çin'e pamuk ihracatı için gerekli olan AQSIQ belgesini Türkiye'de ilk defa Çalık Cotton aldı.

Çalık Holding, Doğu Anadolu'da yedi ilin elektrik dağıtımını yapan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi Kiler Holding ile birlikte devraldı.

E-Kent, Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) tarafından yapılan e-bilet ihalesini kazanarak Merkezi Sistem Entegratörü oldu.

Çalık Holding, ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğü'nün (Turkuvaz Medya) satışını gerçekleştirdi.

Lidya Madencilik, Alacer Gold ile %50 ortak olduğu Polimetal Madencilik'teki hissesini %80'e çıkardı.

2014

BKT, 2015 yılı sonunda Arnavutluk'un en büyük bankası olma hedefine 2014 yılı ortası itibarıyla ulaşarak ülkenin lider bankası oldu.

Çalık Denim, Amerika ve Uzak doğu pazarlarındaki pazar payını artırmak hedefiyle Bangladeş'te ofis açtı ve Los Angeles'da temsilci görevlendirdi.

Çalık Cotton, 2014'te Çin'e yapmaya başladığı pamuk ihracat satışlarına aynı yıl içerisinde Mısır ve Bangladeş'i de ekledi.

Çalık Enerji'nin gerçekleştirdiği 1.250 MW gücündeki Al Khairat elektrik santrali projesi, "Engineering News Record" tarafından endüstriyel alanda dünyanın en iyi projesi seçildi.

Çalık Enerji, Libya'daki 550 MW Al Khoums Elektrik Santrali Projesi ile Afrika kıtasındaki ilk işini aldı.

Gap İnşaat'ın anahtar teslim yapımını üstlendiği, Hazar Bölgesi'nde lojistik bir merkez, yeni dünyanın İpek Yolu projesi olarak adlandırılan Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı projesinin temeli atıldı.

Gap İnşaat'ın, Japon Mitsubishi Corporation konsorsiyumuyla yapacağı 1,3 milyar ABD dolarlık Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın temeli atıldı.

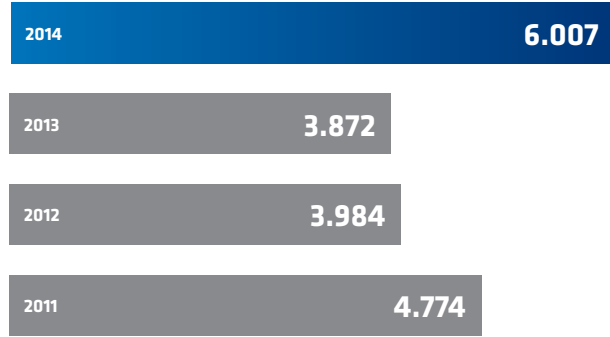
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

Çalık Holding, halihazırda enerji, inşaat ve gayrimenkul, madencilik, tekstil, telekom ve finans sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

NET SATIŞLAR

(MİLYON TL)

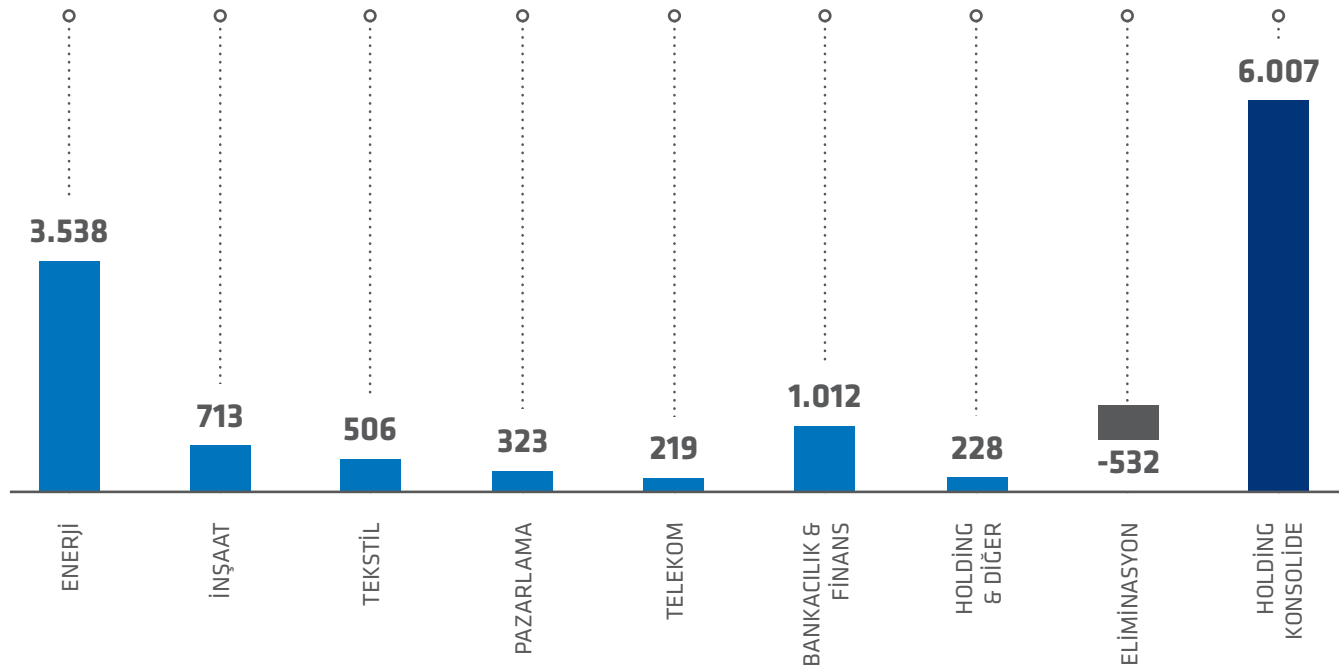
- 2014 yılsonu itibarıyla Holding'in konsolide net satış tutarı bir önceki döneme kıyasla yaklaşık %55 artış göstererek 6 milyar TL'ye ulaşmıştır.
- Holding'in net satışları 2012 yılından bu yana ortalama %23 yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO) ile artmıştır.



(MİLYON TL)



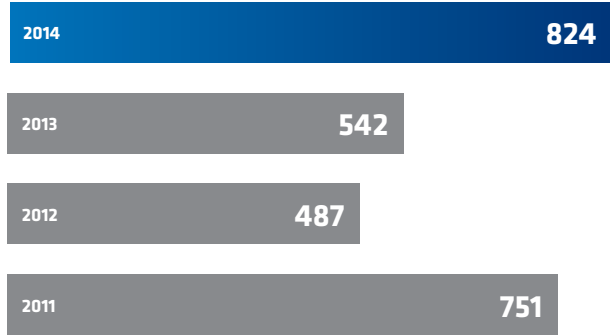
*Eliminasyonlar hariç



FAVÖK

(MİLYON TL)

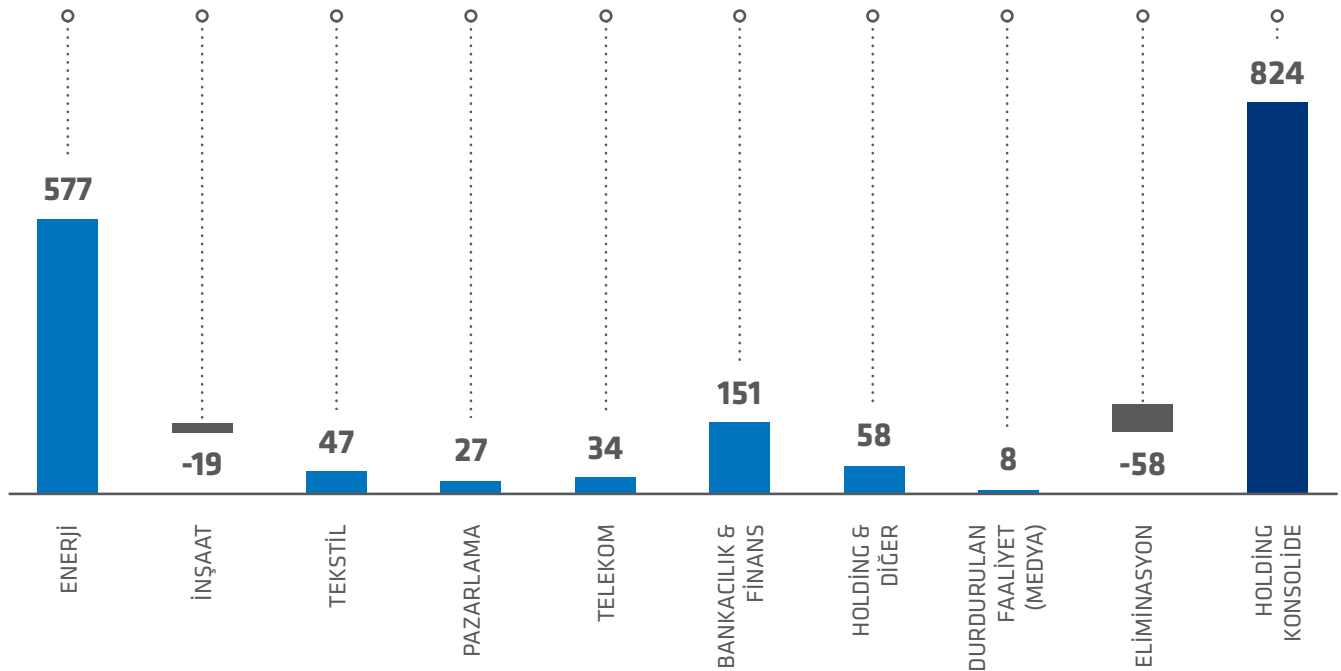
- Holding'in konsolide FAVÖK rakamı 2014 sonu itibarıyla 2013'e kıyasla %52 artış göstererek 824 milyon TL'ye yükselmiştir.
- Holding'in FAVÖK performansının 2012'den beri düzenli olarak %30 YBBO ile yükseldiği görülmektedir.



(MİLYON TL)



*Eliminasyonlar ve inşaat hariç

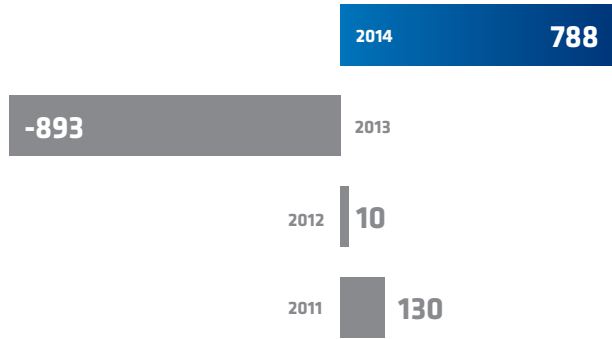


BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

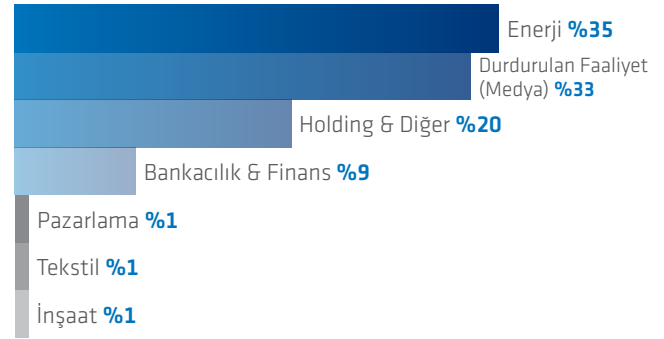
NET KÂR

(MİLYON TL)

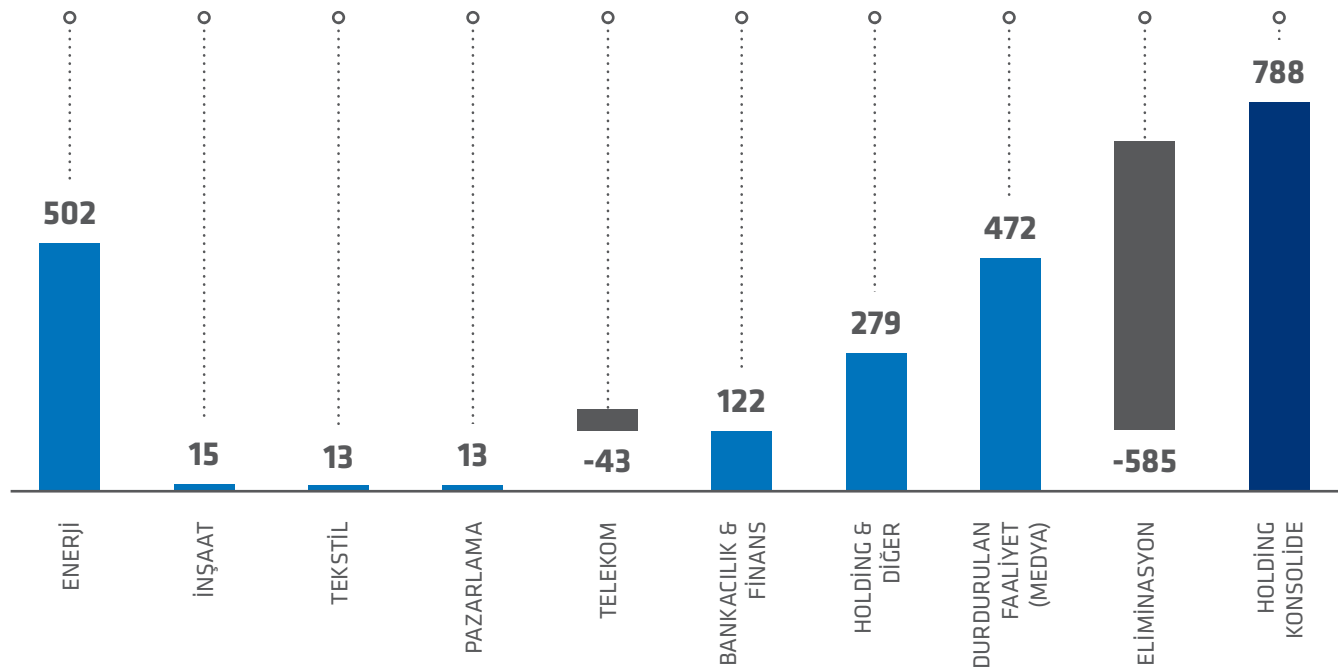
- Holding'in net kâr rakamının 2014 itibarıyla önceki dönemlere kıyasla ciddi bir yükseliş gösterdiği görülmektedir. 788 milyon TL'ye ulaşan net kâr tutarıyla Holding konsolide %13'lük bir net kâr marjı yakalamayı başarmıştır.



(MİLYON TL)



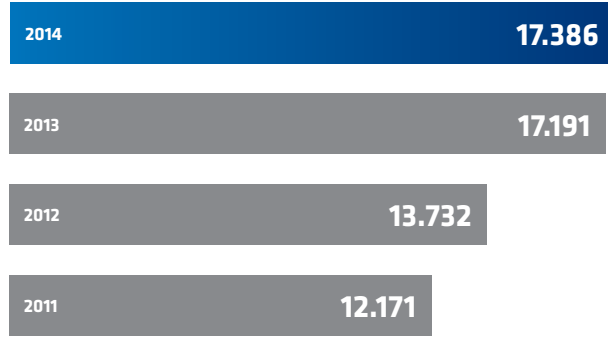
*Eliminasyonlar ve telekom hariç



TOPLAM VARLIKLAR

(MİLYON TL)

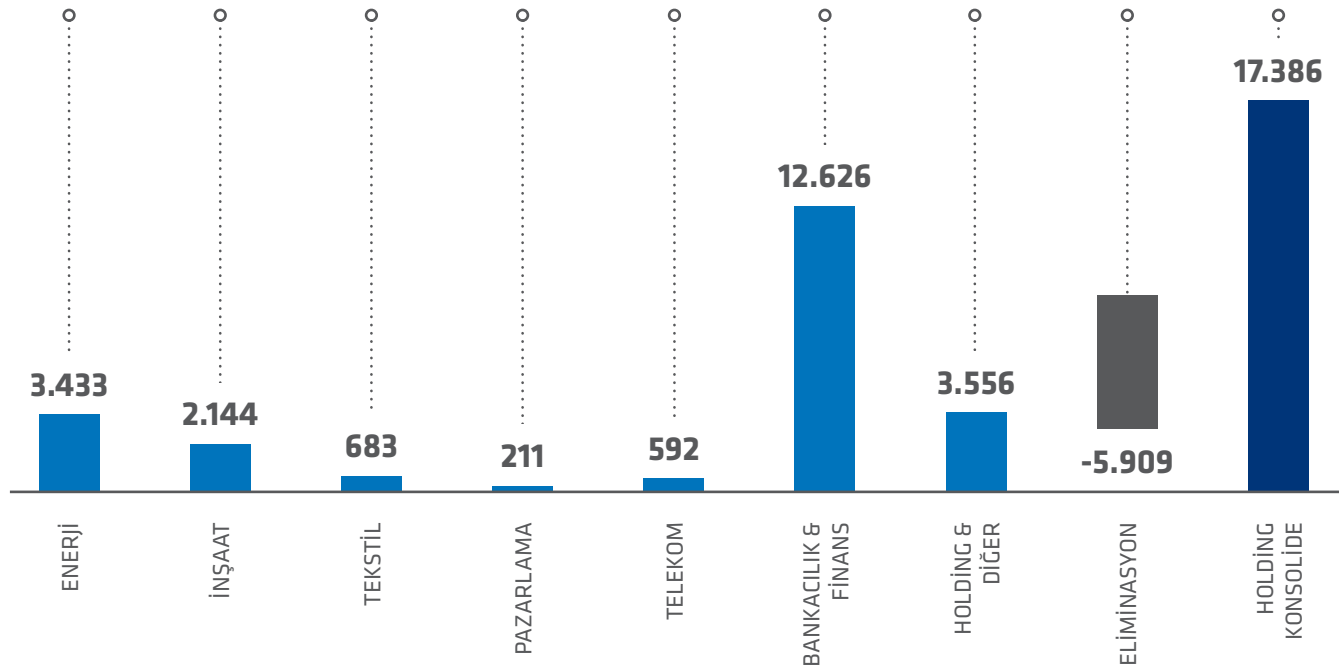
- Holding'in toplam aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %1 artış göstererek 17.386 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.



(MİLYON TL)



*Eliminasyonlar hariç

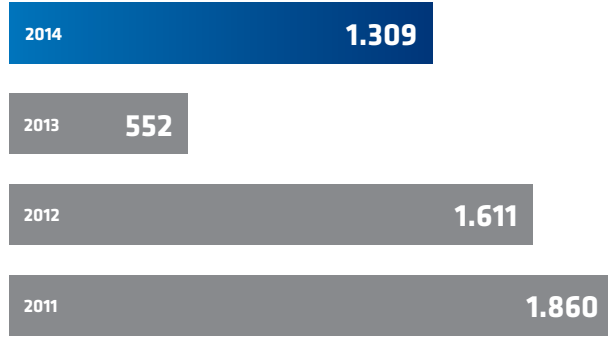


BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

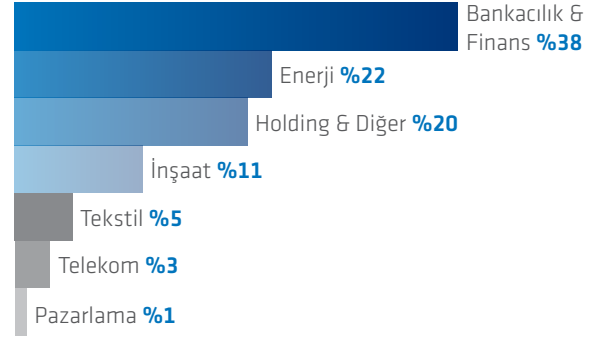
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR

(MİLYON TL)

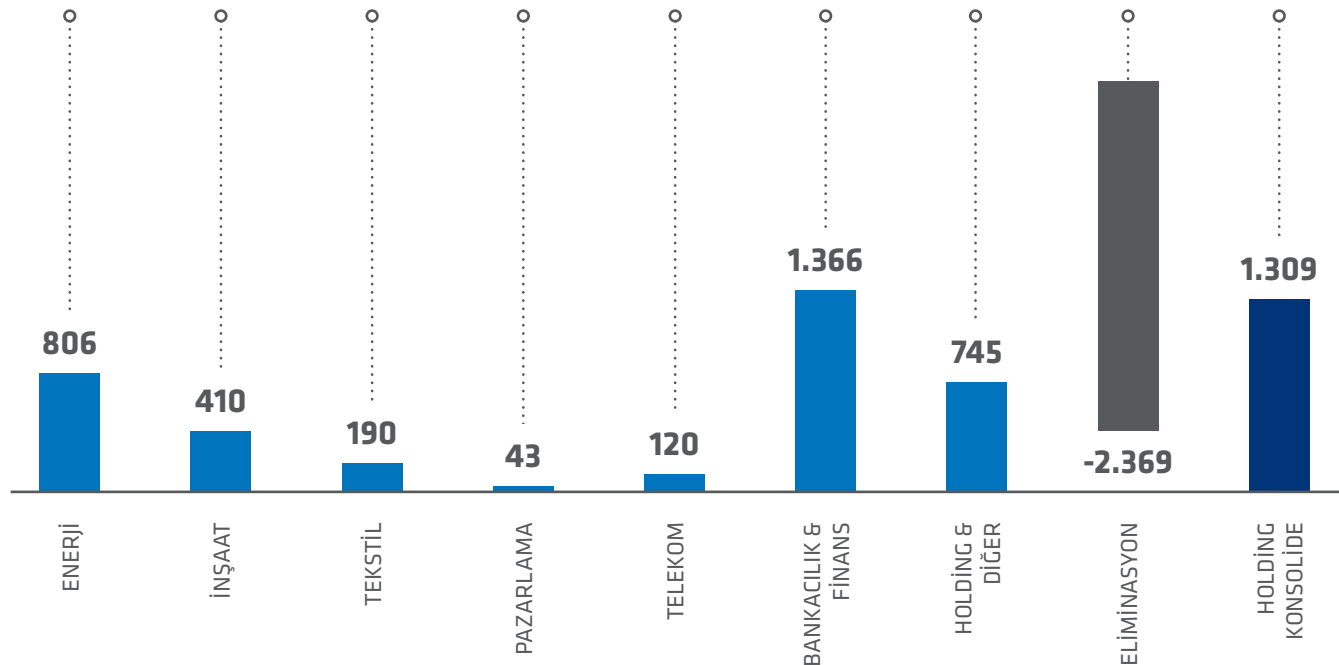
- Holding'in toplam özkaynakları 2014 yılında bir önceki yıla göre toplam 757 milyon TL artarak iki katına çıkmıştır.



(MİLYON TL)



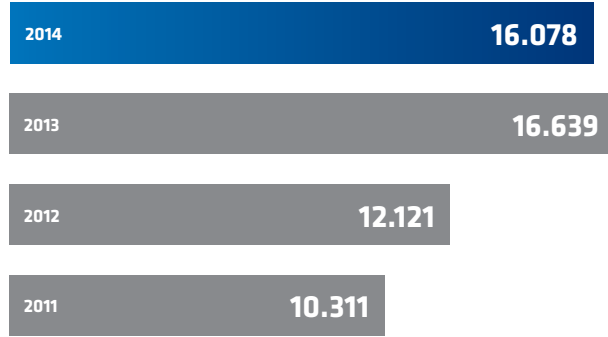
*Eliminasyonlar hariç



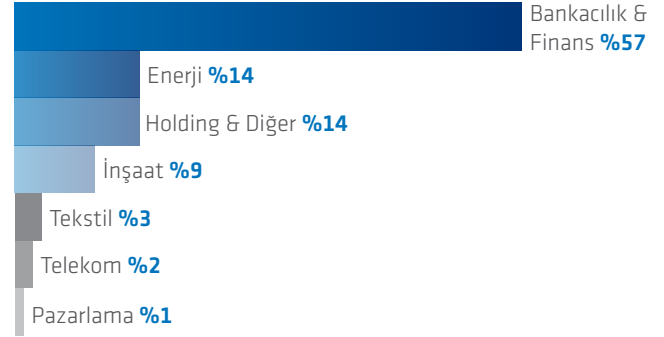
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER

(MİLYON TL)

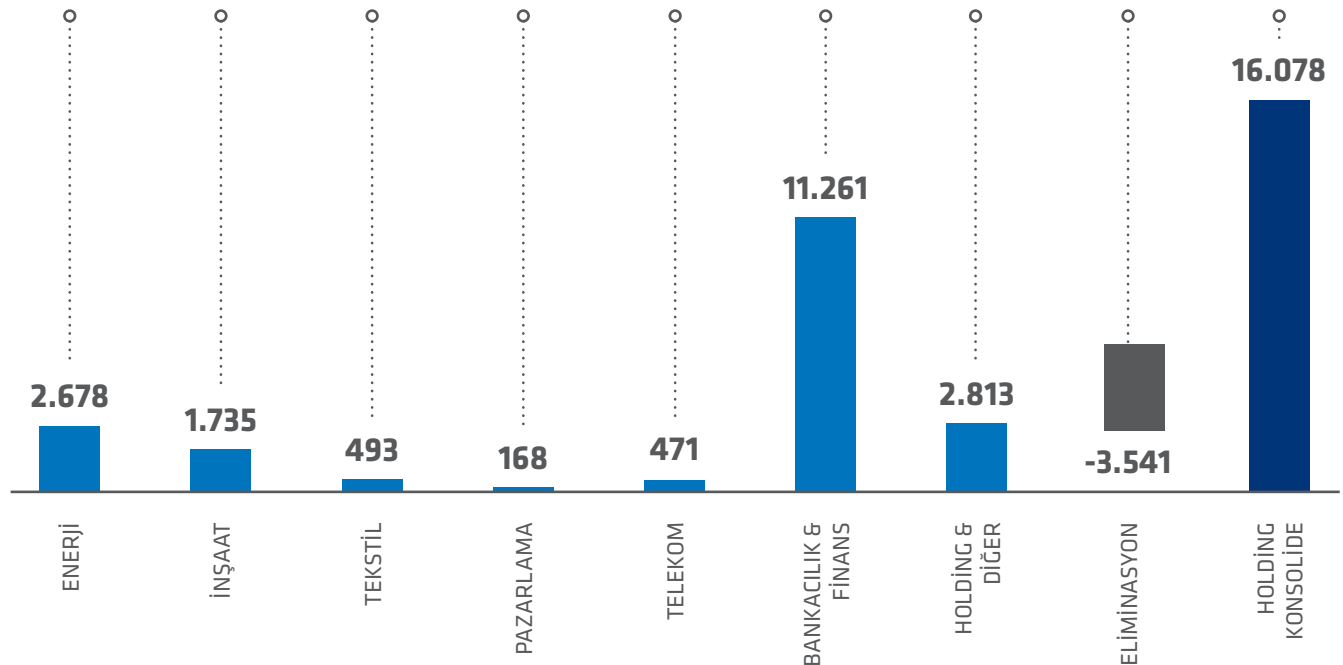
- Toplam yükümlülükler bakıldığında 2014 yılında bir önceki döneme göre yaklaşık %11'lik düşüş gerçekleştiği görülmektedir.



(MİLYON TL)



*Eliminasyonlar hariç

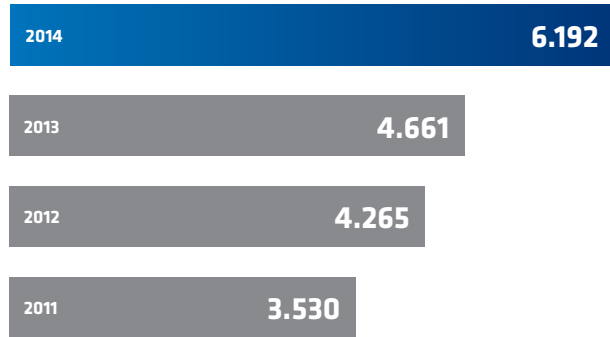


BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

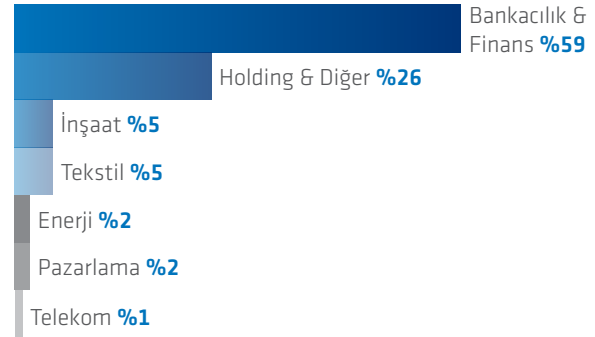
FİNANSAL BORÇLAR

(MİLYON TL)

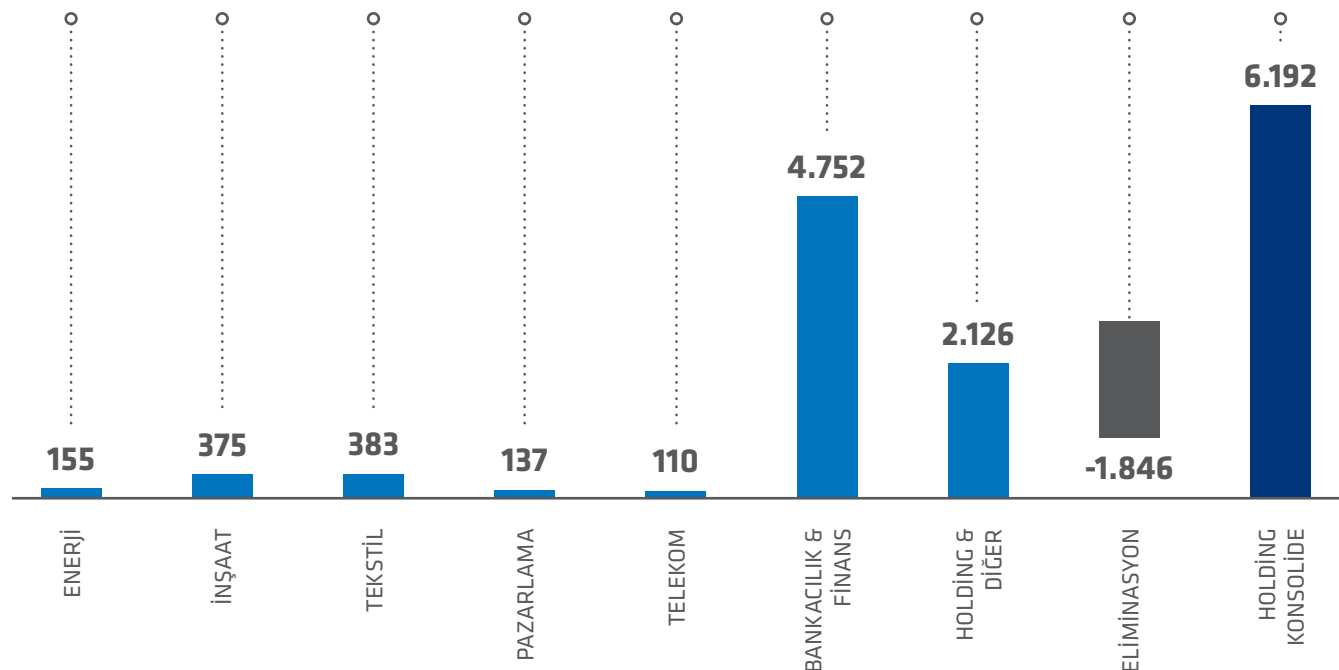
- Holding'in finansal borçları 2013 yılına göre %33 artarak 2014 yılında 6,2 milyar TL'ye ulaşmıştır.



(MİLYON TL)



*Eliminasyonlar hariç





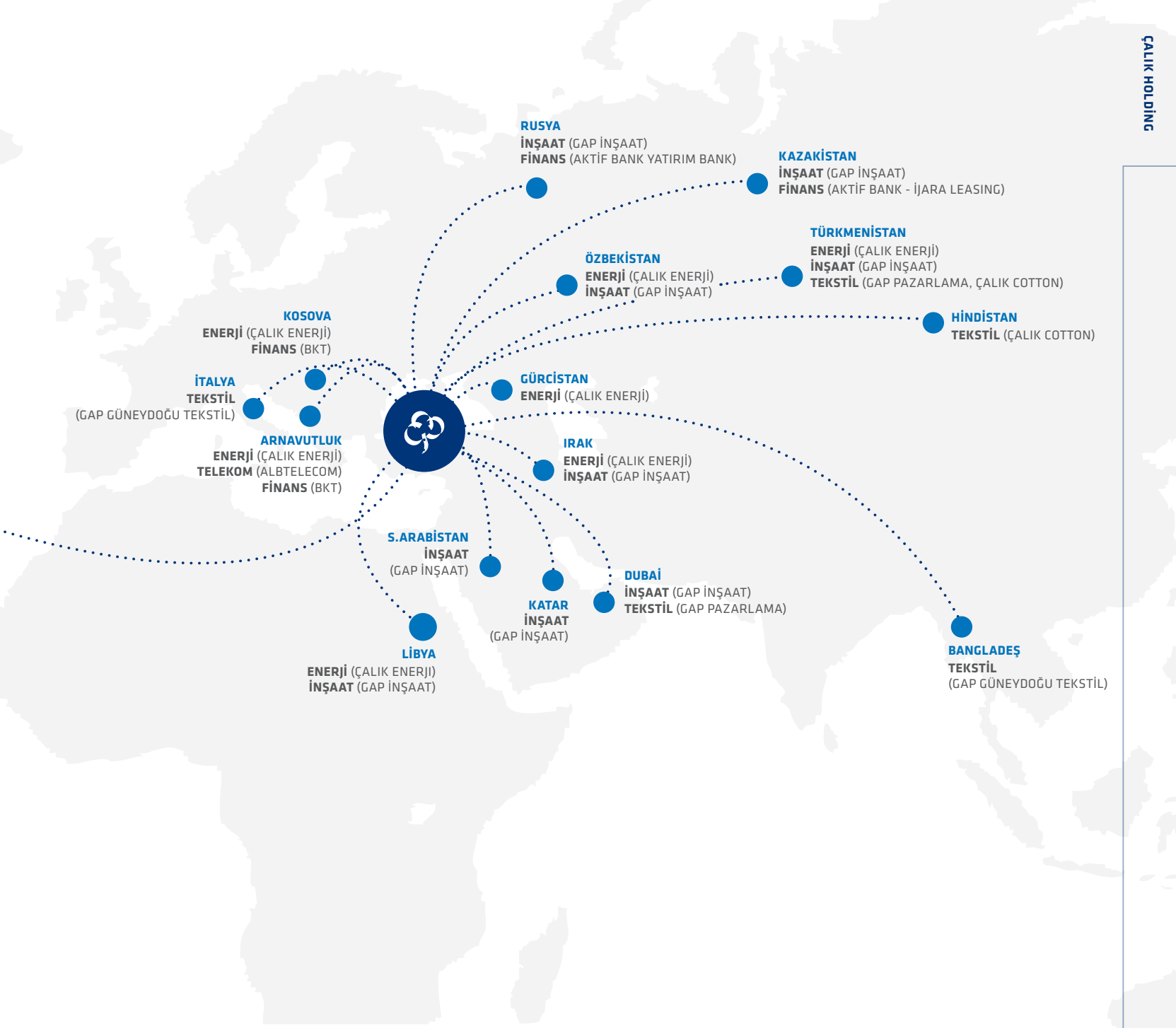
OPERASYON HARİTASI

6 SEKTÖRDE
5 KITADA
17 ÜLKEYE
YAYILAN GÜÇ

AMERİKA
TEKSTİL (GAP PAZARLAMA,
ÇALIK COTTON)

Bugün Orta Asya, Balkanlar, Orta Doğu ve Afrika'da toplam 17 ülkede yatırımlar gerçekleştiren Çalık Holding, faaliyet gösterdiği ülkelerde 27.000'ini aşan kişiye istihdam sağlamaktadır.





Çalık Holding, gelişmekte olan pazarlarda, **en yüksek büyüme potansiyeline sahip** enerji, inşaat ve gayrimenkul, madencilik, tekstil, telekom ve finans sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

ENERJİ SEKTÖRÜ

Çalık Enerji, Engineering News Record'un sıralamasına göre Türkiye'nin en büyük, dünyanın ise en büyük ilk 10 fosil yakıtlı enerji santrali müteahhitlerinden biridir.





Dünyada kentleşme, nüfus ve gelir artışına paralel olarak enerji ihtiyacı da artmaya devam etmektedir. 2014 BP Dünya Enerji İstatistikleri Raporu'na göre küresel enerji talebi ivme kazansa da, %2,3 oranındaki büyüme önceki 10 yıla göre ortalamanın biraz altında kalarak, küresel ekonomideki durgunluk ile paralellik göstermektedir. Yükselen ekonomilerdeki tüketim artışı %3,1 ile ortalamanın altında kalmasına rağmen, bu ülkeler, enerji tüketimindeki küresel artışın %80'ini temsil etmektedir.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (UEA) farklı senaryolar için yapmış olduğu projeksiyonlara göre; enerji tüketimindeki artışın %93'ü Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) üyesi olmayan ülkelerden kaynaklanmaktadır. Dünya enerji talebindeki artışa paralel olarak, küresel enerji yatırımlarında da artış görülmektedir. UEA verilerine göre, enerji sektörüne 2014 - 2035 yılları arasında küresel ölçekte 3/2'si OECD dışı ülkelerde olmak üzere toplam 40,2 trilyon ABD doları yatırım yapılacağı tahmin edilmektedir.

2014 yılına, enerji talebindeki artıştan ziyade, petrol fiyatlarındaki düşüş damgasını vurmuştur. ABD'de üretimin son 30 yılın en yüksek seviyesine çıkmasıyla yaşanan arz fazlası nedeniyle petrol fiyatları 2014 yılını %46'lık düşüşle tamamlamıştır. Bu düşüş, dünyadaki bazı ekonomik göstergelerin yeniden şekillenmesine yol açmıştır. Bir yandan Rusya-Ukrayna arasında devam eden gerginlik enerji piyasasında bazı belirsizliklere neden olurken, diğer yandan alternatif enerji kaynaklarına olan ilgi de gün geçtikçe artmaktadır. Bu alternatif kaynakların arasında bulunan kaya (şeyl) gazı önemini 2014'te de artırarak sürdürmüştür.

Çalık Holding enerji sektöründe faaliyet gösterdiği Çalık Enerji ve iştirakleriyle bugüne kadar büyük projelere imza atmıştır.

Türkiye, dünyadaki petrol ve doğal gaz rezervlerinin yaklaşık 4/3'üne sahip üretici ülkeler (Orta Doğu ve Hazar Bölgesi) ve en büyük tüketici ülkelerin bulunduğu coğrafya (Avrupa) arasında yer almaktadır. Stratejik konumunun yanı sıra enerjinin dünya gündeminde artan önemine paralel olarak, Türkiye'nin enerji sektöründeki rolü de gün geçtikçe artmaktadır. Bu amaçla, 2014 yılında AB enerji politikasına uyum çalışmalarını artıran Türkiye, gerek enerji verimliliğinin artırılması, gerekse enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi konusunda faaliyetlerine öncelik vermiştir. Yenilenebilir enerji de gündemdeki önemini korumuştur.

Türkiye'nin büyümesi ve kentleşmesiyle birlikte, elektrik talebi de çok hızlı bir şekilde artış göstermektedir. Economic Intelligence Unit'in tahminlerine göre; Türkiye'de ekonomik büyümenin de yavaşlamasına bağlı olarak 2012-2014 yılları arasında elektrik tüketiminin yılda %4 büyüdüğü tahmin edilmektedir. Elektrik talebinin önümüzdeki 10 yılda aynı hızla artarak yaklaşık olarak, iki katına çıkması beklenmektedir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı verilerine göre, elektrik dağıtımının tümüyle özel sektöre devredildiği Türkiye'de, özel sektörün elektrik üretimindeki payının artması için gerekli çalışmalar yürütülmektedir.

Türkiye'nin atılımları sadece elektrik enerjisi ile sınırlı değildir. Doğal gaz taşınmasında da dev projeler yürütülmektedir. Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı (-TANAP Projesi), Türkiye ve Azerbaycan'ın başarı ile yürüttükleri enerji alanındaki projelerin en önemli temsilcilerinden biridir. İki ülke için de büyük öneme sahip olan TANAP Projesi, Avrupa'nın ve Türkiye'nin doğal gaz ihtiyacını karşılamayı bunun yanı sıra bölgede gaz çeşitliliğinin artırılmasını hedeflemektedir. Azerbaycan'daki Şah Deniz-2 sahasından çıkarılacak doğal gazı, 1.850 kilometrelik bir hat boyunca Türkiye'nin 20 ilinden geçirip Avrupa'ya ulaştıracak tarihi projenin temeli 2015 yılında atılmıştır.

Çalık Holding enerji sektöründe faaliyet gösterdiği Çalık Enerji ve iştirakleriyle bugüne kadar büyük projelere imza atmıştır.



Çalık Enerji, etkin satın alma organizasyonu ve itibarlı ekipman tedarikçileriyle olan güçlü ilişkileri sayesinde zorlu ülkelerde faaliyet gösterme yeteneğine sahiptir.

ÇALIK ENERJİ

www.calikenerji.com

KURULUŞ TARİHİ: 1998

ORTAKLIK YAPISI: Çalık Holding %95,423, Kırmızı Elmas Enerji ve Alt Yapı San. ve Ticaret A.Ş. %4,48

FAALİYET ALANLARI:

- Anahtar teslimi müteahhitlik hizmetleri (EPC)
 - Elektrik üretim santralleri
 - Basit ve kombine çevrim elektrik santralleri
 - Yenilenebilir enerji santralleri
 - Şalt merkezleri
- Elektrik iletim ve dağıtım hizmetleri
- Altyapı projeleri
- Petrol & doğal gaz arama ve dağıtım
- Rafineri ve boru hatları
- Telekomünikasyon hizmetleri

STRATEJİSİ:

Yalın ve etkili bir organizasyon anlayışı ile yeni imkân ve fırsatları yakın takibe alarak, rekabetçi avantajlarını geliştirmeye odaklı üstlendiği ve üstleneceği tüm projelerde müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutarak, sorumluluklarını ve taahhütlerini zamanında yerine getirip sektörün her alanında tercih edilen bir şirket olmak.

ÇALIŞAN SAYISI: 1.707 kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: Orta Doğu'dan Orta Asya ülkelerine, Afrika Kıtasından Balkanlara kadar farklı coğrafyalarda, yedi ülkede faaliyetlerine devam etmektedir.

GÜÇLÜ YÖNLERİ:

- Dünyanın birbirinden zor bölgelerinde, bugüne kadar gerçekleştirdiği başarılı projelerle enerji sektörünün öncü kuruluşları arasında yer almaktadır.
- Fayda yaratan, kazan-kazan stratejisine sahip bir yatırım ve hizmet felsefesine sahiptir.
- Hızlı karar alabilen, yüksek verimliliğe sahip entegre bir iş modeline sahiptir.
- Etkin satınalma ve lojistik organizasyonu ile birlikte uluslararası ana ekipman tedarikçileriyle olan güçlü ve uzun süreli ilişkileri sayesinde, zorlu coğrafyalarda faaliyet gösterme yeteneğine sahiptir.
- Faaliyet gösterilen ülkelerde müşterilerinin gereksinimlerini en ön planda tutarak, yerel otoritelerle güçlü ilişkiler kurma ve pazara etki etme potansiyeline sahiptir.
- Üstün vasıflı bir yönetim takımına ve alanlarında uzman, iyi eğitilmiş çalışanlara sahiptir.
- Grubun faaliyet gösterdiği pazarlar gözönüne alındığında, büyüme potansiyeline sahiptir.
- Gruba katma değer yaratacak birçok iş alanında, yeni projeler alabilecek altyapıya sahiptir.

FİNANSAL ÖZET

MİLYON TL	2012	2013	2014
TOPLAM VARLIKLAR	2.194	3.273	3.483
NET SATIŞLAR	2.452	2.005	3.538
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	859	935	806
FAVÖK	247	221	578
FAVÖK MARJİ (%)	10	11	16

Yaptığımız çalışmaların karşılığını almaya devam ediyoruz. Irak'ta yapımını tamamladığımız 'Al-Khairat Elektrik Santrali' Engineering News Record Dergisi tarafından "Dünyanın En İyi Enerji Santrali Projesi" ödülünü aldı.

DR. OSMAN SAİM DİNÇ

Çalık Enerji



ÇALIK ENERJİ

Çalık Holding bünyesinde yer alan ve Türkiye'nin önde gelen enerji şirketlerinden biri olan Çalık Enerji, faaliyetlerini; EPC güç sistemleri, elektrik üretim ve dağıtım, petrol ve gaz arama ve üretim, rafineri ve boru hatları olmak üzere dört ana başlık altında sürdürmektedir. Şirket, "EPC Güç Sistemleri" alanında; anahtar teslim müteahhitlik hizmetleri, termik santraller, hidroelektrik santralleri, rüzgar ve güneş santralleri ile faaliyet göstermektedir. Şirket, ulusal ve uluslararası alanda elektrik ve doğal gaz dağıtım ve ticaret işlerini gerçekleştirmektedir. "Petrol ve gaz" faaliyet alanında ise arama ve üretim ile saha servis hizmetleri sunmakta, ayrıca doğal gaz depolama ile petrol ve

petrol ürünleri ticareti yapmaktadır. 'Rafineri ve Boru Hatları' alanında ise sahip olduğu ruhsatlar kapsamında çalışmalarına devam etmektedir.

Kurulduğu günden bu yana, Türkiye ile birlikte Türkmenistan, Özbekistan, Gürcistan, Irak, Libya ve Kosova'da istikrarlı bir biçimde büyüyen Çalık Enerji, 'Engineering News Record' dergisi tarafından yayınlanan, 'Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi' listesinde her yıl üst sıralarda yer almaktadır. Aynı zamanda, dünya genelinde fosil yakıtlı elektrik santrali inşa eden ilk on şirket arasındaki konumunu güçlü bir şekilde korumaktadır.

2014 Fortune 500 Türkiye Şirket sıralamasında, Çalık Enerji, 33. sırada yer almıştır.

Türkmenistan'da altyapı ve enerji projelerine devam ediyor

Çalık Enerji Türkmenistan'ın enerji ihtiyaçlarını, uygun ve ileri teknolojiler kullanarak karşılama misyonuyla, uzun yıllardır bu ülkede hizmetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda kurulduğu yıldan bu güne Türkmenistan'da enerji santrallerinden petrol ve gaz projelerine, elektrik iletim projelerinden şalt merkezleri ve alt yapı projelerine kadar geniş bir yelpazede başarılarla imza atmış bir şirket olarak yoluna devam etmektedir.

Çalık Enerji 2000'li yılların başından bu yana, Türkmenistan'da üstlenilen projelerde; mühendislik, inşaat, tedarik ve lojistik yetenekleri ile toplamda 10 adet elektrik santrali, iki adet şalt tesisi ve bir adet elektrik dağıtım projesini tamamlayarak, yaklaşık 1.830 MW kurulu gücü Türkmenistan'ın hizmetine sunmuştur.

Çalık Enerji tarafından Türkmenistan'ın Ahal, Lebap, Mary eyaletlerinde, aynı anda yapımına başlanan ve 10 ay gibi çok kısa bir sürede tamamlanan toplam 450 MW kapasiteli; 'LM 6000 Basit Çevrim Elektrik Santralleri' 2014 yılında elektrik üretimine başlamıştır. Şirket, bu santrallere ek olarak aynı yıl içinde inşa edilen 252 MW'lık 'Ahal iki Elektrik Santrali'ni de 2014 yılsonu itibarıyla hizmete açmıştır. Türkmenistan'da 2014 yılı içinde açılan santrallerin kurulu gücü yaklaşık 700 MW'tır.

Türkmenistan'da yapımına devam edilen diğer projeler ise; 2015 yılı içerisinde teslim edilecek olan 504 MW'lık 'Derzeze Basit Çevrim Elektrik Santrali' ve bu yılın başında kontratı imzalanan, Lebap Eyaletinde inşa çalışmalarına başlanan 254 MW'lık 'Watan Elektrik Santrali'dir.



Çalık Enerji, elektrik altyapı projelerinde ise; 2017 yılında Türkmenistan'ın başkenti Aşgabat'ta yapılacak 'Asya Olimpiyatları' öncesi tamamlanması planlanan 'Aşgabat Şehrinin Elektrik Enerjisi Temininin Güvenilirliğini Artırma Projesi' kapsamında çalışmalarına devam etmektedir.

Üç etaptan oluşan proje, 35 km çapında bir alanda, Aşgabat şehrinin 200'den fazla noktasında 1.250'den fazla personel ile devam etmektedir. Çalık Enerji bu proje kapsamında; bir adet ana kontrol binası, 27 adet yüksek gerilim şalt ve trafo merkezleri, 169 adet orta gerilim trafo merkezi, 90 km yüksek gerilim havai iletim hattı, beş km orta gerilim havai iletim hattı, 25,5 km yüksek gerilim yeraltı kablolama ve 620 km orta gerilim yeraltı kablolama işleri yapmaktadır.

Şirket bu başarıların ışığında, Türkmenistan'ın enerji sektörünü ve hayata geçirilecek yeni projelerini yakından takip edip hizmetlerine devam etmektedir.

Çalık Enerji'den Gürcistan'a Kombine Çevrim Santrali

Çalık Enerji 2014'te, Gürcistan'ın başkenti Tiflis'e bir saat uzaklıkta, Gürcistan'ın ilk kombine çevrim santrali olacak, 230 MW güçteki 'Gardabani Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin temelini atarak inşasına başlamıştır. Proje; Çalık Enerji, Gürcistan Yatırım Fonu ve Gürcistan Enerji Bakanlığı işbirliğiyle gerçekleştirilmektedir.

Çalık Enerji'nin ilk anahtar teslim EPC kombine çevrim enerji santrali olan projenin toplam bedeli; yaklaşık 250 milyon ABD dolarıdır. 2013'ün Ekim ayında yapımına başlanan santralin genel ilerlemesi, 2014 sonu itibarıyla %95 olarak gerçekleşmiştir.



Söz konusu proje devam ederken, 'Alpana ve Sadmeli Hidroelektrik Santralleri'nin yapım ve işletimine ilişkin Tiflis'te ön mutabakat anlaşması imzalanmıştır. Çalık Enerji'nin Gürcistan'daki ilk hidroelektrik yatırımı ve aynı zamanda yurt dışındaki ilk yenilenebilir enerji projeleri olacak olan 'Alpana HES ve Sadmeli HES Projeleri'nin sırasıyla 60 MW ve 135 MW gücünde olması planlanırken, projenin toplam yatırım bedeli yaklaşık 360 milyon ABD dolarıdır. Projelerden toplamda yıllık 1 milyar Kwh enerji üretimi beklenmektedir. Projelerin 2021 yılında işletmeye alınması öngörülmektedir.

Projelerin hizmete girmesi ile birlikte, Gürcistan'ın enerjideki dışa bağımlılığı büyük ölçüde sona erecektir. Çalık Enerji, mevcut projeleri ile Gürcistan'ın en büyük EPC müteahhidi konumundadır.

Çalık Enerji, Afrika'da ilk enerji santralini kuruyor

1,1 milyarlık toplam beşeri nüfusunun %70'i 35 yaşının altında olan; elmas, petrol, linyit, bakır gibi önemli yer altı zenginliklerine sahip Afrika'da Çalık Enerji, ilk projesinin temellerini 2014 yılında atmıştır. Bu kapsamda Çalık Enerji, Libya'nın başkenti Tripoli'nin 100 km doğusunda Khoums şehrinde, 526 MW'lık 'Basit Çevrim Elektrik Santrali Projesi'ni üstlenmiştir. Santral mühendislik, inşaat, montaj, testler ve devreye alma gibi işler de dâhil, tamamının Çalık Enerji tarafından üstlenildiği, anahtar teslim bir projedir. Kurulacak enerji santrali, Libya'nın mevcut kurulu gücünün %8'i mertebesinde olup, Libya'nın enerji konusundaki sıkıntıların büyük ölçüde rahatlatacaktır.

Çalık Enerji 2014'ü başarılar ve ödüllerle tamamladı

- Müteahhitlik ve mühendislik alanında dünyanın en saygın kurumlarından biri olarak kabul edilen New York merkezli 'Engineering News Record' dergisi, Çalık Enerji'nin Irak'taki 'Al-Khairat Elektrik Santrali Projesi'ni endüstriyel alanda 'Dünyanın En İyi Projesi' seçmiş ve 'Best Global Project' ödülüne layık görmüştür.
- Çalık Enerji'nin Türkmenistan'daki 'Derweze Projesi'ne, Türkmen Devlet Standartları Kurumu'ndan 'İş Sağlığı ve Güvenliği Başarı Belgesi' verilmiştir.
- Diyarbakır'da Batı Çalıktepe-1 petrol sahasında petrole ulaşılmıştır.
- Türkmenistan'da 252 MW'lık Ahal-2 elektrik santrali açılmıştır.
- Türkmenistan'da 450 MW'lık ALMS LM6000 elektrik santralleri açılmıştır.
- Türkmenistan'da AST Projesi 2. ve 3. etaplarının anlaşmaları imzalanmıştır.
- Türkmenistan projelerinde, sıfır kaza ile 11.300.000 adam/saat inşaat ve montaj gerçekleştirilmiştir.
- Şirketin Afrika'daki ilk projesi olan Libya'nın Khoums şehrinde 526 MW'lık santral projesine başlanmıştır.
- 2014 'Fortune 500 Türkiye Şirket Sıralaması'nda Çalık Enerji, 33. sırada yer almıştır.
- 2014 yılında, Çalık Enerji'ye bağlı şirketlerden YEDAŞ, 'Business Initiative Directions (BID)' tarafından her yıl verilen 'Uluslararası Kalite Ödülleri'nde, 'Kalite Platin Tacı Ödülü'ne layık görülmüştür.
- Gürcistan'daki ilk hidroelektrik yatırım projesi olacak olan, 71 MW'lık Alpana HES ve 135 MW'lık Sadmeli HES projeleri imzalanmıştır.
- Çalık Enerji İşe Alım ve Süreç Geliştirme Departmanı, Stevie Awards tarafından 'Yılın İnsan Kaynakları Takımı' seçilmiştir.
- Çalık Enerji İşe Alım ve Süreç Geliştirme Departmanı, Kariyer-net tarafından 'İnsana Saygı Ödülü'ne layık görülmüştür.

ENERJİ SEKTÖRÜ

ÇALIK ENERJİ'NİN İŞTİRAKLERİ VE FAALİYETLERİ

	EPC	IPP	PETROL VE GAZ
İŞ BİRİMLERİ	Anahtar teslimi güç sistemleri müteahhitliği (Basit ve kombine çevrim elektrik santralleri, elektrik iletim ve dağıtım projeleri, altyapı projeleri, yenilenebilir enerji projeleri, petrol ve gaz yüzey tesisleri)	Elektrik üretimi faaliyetleri	Türkiye ve yurt dışında petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetleri
TARİHÇE	Yurt dışındaki ilk elektrik santralini 2003 yılında Türkmenistan'da devreye alan Çalık Enerji, bugüne kadar Türkmenistan, Özbekistan, Irak'ta tamamladığı 13 elektrik santrali, iki şalt tesisi ve bir elektrik dağıtım projesiyle 4300 MW kapasitesinde elektrik santralini devreye almıştır. 2014 yılında toplam 700 MW gücünde elektrik santralini devreye alan Çalık Enerji'nin devam eden EPC projeleri kapasitesi ise 1.500 MW gücündedir. Aynı zamanda, üç etaptan oluşan Aşkabat Şehrinin Elektrik Enerjisi Temini'nin Güvenilirliğini Artırma Projesi de devam etmektedir.	2013'ün Ağustos ayında Türkiye'deki ilk yatırımı olan Adacami HES yatırımı tamamlayarak elektrik üretimine başlamıştır. Türkiye'de devam eden diğer elektrik üretimi yatırım projeleri ise Çankırı Orta 150 MW'lık kömür santrali, 150 MW Kızkayası Hidroelektrik Santrali, toplamda 72 MW Demircili ve Sarpıncık Rüzgar Enerjisi santralleri, ile ön hazırlık çalışma aşamasındaki Güneş Enerjisi santralleridir. Gürcistan'da ise 60 MW Alpna Hidroelektrik Santrali (HES) ve 135 MW Sadmeli Hidroelektrik Santrali (HES) projelerinin yapım ve işletmesine ilişkin ön sözleşmeler Ekim 2014'te imzalanmıştır.	2003 yılında Çalık Enerji petrol ve doğal gaz alanındaki faaliyetlerine Türkmenistan'da sondaj çalışmalarıyla başlamıştır. Türkmenneft şirketine 27 adet kuyu kazmıştır. 2006 yılında Türkiye'de petrol ve doğal gaz faaliyetlerine Trakya Bölgesi'nde aldığı iki adet arama ruhsatı ile başlamıştır. 2010 yılında Türkiye'de sahip olduğu 11 arama ruhsatı için, Kanada merkezli Anatolia Energy ile stratejik işbirliği yapmıştır. 2011-14 yılında sahip olduğu arama ruhsatlarında 500 km 2D ve 230 km² 3D sismik yapılarak elde edilen datalar proses edilerek yorumlanmıştır. Bismil ruhsatında; Çalıktepe yapısında kazılan Çalıktepe-1 ve Çalıktepe-2 kuyularında petrol rastlanmıştır yapının değerlendirilmesi devam etmektedir. Batı Çalıktepe yapısında kazılan Batı Çalıktepe-1 kuyusunda petrol keşfi yapılmış, Haziran 2014'te günlük 120 varil ile üretime başlamıştır. Batı Çalıktepe-2 kuyusu kazılarak üretime alınmıştır. Sahada günlük toplam petrol üretimi 135 varildir. Batı Çalıktepe-3 kuyusunun sondajı devam etmekte olup Mayıs 2015'te üretime alınması öngörülmektedir. Bu sahada toplam 13 adet kuyu kazılması planlanmaktadır. 2014 yılında Anatolia Energy ile iş birliği sona erdirilmiştir. Çalık Enerji, TPAO ve yerel ortak Bayat Grup'la birlikte, Afganistan'daki Amu Derya-Totimaidan Gaz Bloku Arama ve Üretim ihalesini kazanmıştır.

	EPC	IPP	PETROL VE GAZ
STRATEJİ	Çalışmakta olduğu mevcut ve hedef pazarlarda, hedeflenen faaliyet alanlarında, belirli finansal göstergeler çerçevesinde, Çalık Enerji'nin rekabet üstünlüğünü ön planda tutacak şekilde yeni pazarlara girmek, mevcut ortaklıkları geliştirmek ve lider uluslararası üretici firmalar ile sinerji yaratmaktır.	Kaynak çeşitliliğini arttırarak termal ve yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimi portföyünü genişletmektir.	Geleneksel yöntem ile gerçekleştirilen arama ve üretim faaliyetlerine ilaveten, Türkiye'de geleneksel olmayan yollarla, kaya petrolü (kaya gazı ve petrol) projesi ile doğal gaz depolama projesi geliştirmektir.
PAZAR PAYI VE POZİSYON	• ENR dergisi tarafından yayınlanan 'En Büyük Uluslararası 250 Müteahhit' listesinde 2013 yılında ciroya göre 111. sırada • Güç sistemleri alanında faaliyet gösteren müteahhitler arasında 26. sırada (2013) • Fosil yakıtlı güç santralleri alanında faaliyet gösterenler arasında 9. sırada (2013).	Yeni yatırım projeleri ile pazar payı artmaktadır.	Çalık Enerji 2010 ve 2014 arasında gerçekleştirdiği arama ve üretim faaliyetleriyle en büyük yatırımcılardan biri olmuştur.
ÖNEMLİ REKABET AVANTAJLARI	• Gelişmekte olan ve zorlu pazarlarda başarılı EPC projelerini hayata geçirme • Güç santralleri ve enerji altyapı projelerinde güvenilir know-how ve deneyim • Lider ana ekipman üreticileri (GE, Mitsubishi, Alstom, Siemens) ile stratejik ortaklıklar • Etkin tedarik zinciri organizasyonu, operasyonel verimlilik ve esneklik • Mevcut müşterilerle sağlam ilişkiler • Müşteri memnuniyetini ön planda tutan bir iş yapma modeli	• EPC Güç santralleri sektöründe geliştirmiş olduğu know-how ve deneyimi, yatırım projelerine aktarma • Kaynak çeşitliliği ile elektrik üretim portföyünün çeşitlendirilmesi	• Geleneksel olan tekniklerin yanı sıra geleneksel olmayan üretim teknolojilerinin de kullanımı ve uluslararası işbirlikleri • Çalık Enerji'nin enerji sektörünün diğer alt sektörlerindeki geniş tecrübesinin getirdiği sinerji
FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA	Türkiye, Türkmenistan, Özbekistan, Irak, Gürcistan, Libya, Kosova	Adacami / Rize, Adana, Orta / Çankırı, Kızkayası / Bursa, Demircili, Sarpıncık / İzmir	Türkiye ve geliştirme aşamasında olan yurt dışı pazarlar

YEDAŞ, uluslararası yazılım ve uygulama sistemi SAP'ı Türkiye'de en kapsamlı kullanan ilk ve tek elektrik dağıtım şirkettir.

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)

www.yesilirmakedas.com

KURULUŞ TARİHİ: 2005

ÖZELLEŞME TARİHİ: 2010

ORTAKLIK YAPISI: Çalık Elektrik Dağıtım %100

FAALİYET KONUSU: Elektrik dağıtımı

STRATEJİSİ:

- YEDAŞ vizyonunu, '2019 yılında kurumsal ve operasyonel mükemmellik alanında Avrupa'nın ilk 10 şirketi arasında olmak' şeklinde belirlemiştir.
- Sorumluluk bölgesinde 1 milyon 800 bin abonesi olan YEDAŞ, Avrupa kalite standartlarında kaliteli ve kesintisiz elektrik dağıtım hizmeti vermeyi amaçlamaktadır.

ÇALIŞAN SAYISI: Şirket bünyesinde 962 ve 1.296 çözüm ortağı olmak üzere toplam 2.258 kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: Sinop, Samsun, Çorum, Amasya, Ordu

GÜÇLÜ YÖNLERİ

- Yüksek gelişme potansiyeline sahip kentleri kapsayan bir bölgede faaliyet göstermektedir.
- 2010 yılındaki özelleştirmenin ardından kamu dönemine oranla yatırım bütçesini dört katına çıkaran YEDAŞ,



2011-2014 yılları arasında 400 milyon TL'ye yakın yatırım gerçekleştirerek dağıtım şebekesi ve teknolojik altyapısını güçlendirmiştir.

- Türkiye'de tek olma özelliğine sahip GIS (coğrafi bilgi sistemi) ve AMR (otomatik sayaç okuma) ile entegre bir şekilde çalışan SAP IS-U (endüstriyel sistemler çözümleri) sistemini 2013 başından itibaren canlı sisteminde kullanmaktadır.
- Kendi yazılım ekibini bünyesinde barındıran az sayıdaki elektrik dağıtım şirketleri arasındadır.
- Başarılı bir talep tahmin süreç yönetimine sahiptir.

PAZAR PAYI VE POZİSYONU:

- Türkiye'de, uluslararası standartlarda kullanılan SAP sistemini en başarılı ve kapsamlı kullanan ilk ve tek elektrik dağıtım şirkettir.
- 2011 yılında başladığı Şebeke Master Plan serüvenini 17 ayda tamamlayarak, "Dijital Şebeke Modeli Sürdürülebilir Yatırım Dönemi" projesini Türkiye'deki elektrik dağıtım şirketleri arasında en kapsamlı ve en kısa sürede hayata geçiren ilk elektrik dağıtım şirkettir.
- İleri düzeyde SmartGrid kullanıcıları sınıfında yer alan YEDAŞ, tamamlamış olduğu akıllı şebeke (SmartGrid) altyapısının ikinci fazı olan SmartGrid Uygulama ve Şebeke Entegrasyonu Projesi için Amerikan Ticaret ve Kalkınma Ajansı'ndan (USTDA) 555.000 ABD doları destek almaya hak kazanmıştır.

FİNANSAL ÖZET

(YEDAŞ VE YEPAS TOPLAM RAKAMLARIDIR.)

MİLYON TL	2012	2013	2014
TOPLAM VARLIKLAR	808	711	906
NET SATIŞLAR	1.169	1.204	1.304
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	350	276	394
FAVÖK	142	122	176
FAVÖK MARJİ (%)	12,19	10,17	13,54

YEDAŞ olarak elektrik dağıtım sektöründe tüketicilere kaliteli ve kesintisiz hizmet sunmayı amaçlıyoruz. Bu sayede 2014 yılında abone sayımız %3,8 artarak yaklaşık 1,8 milyona ulaştı.

NURETTİN TÜRKOĞLU

YEDAŞ Genel Müdürü

YEDAŞ

Türkiye’de yapılan özelleştirmeler kapsamında 2010 yılının sonunda Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından devralınan Yeşilirmak Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi; Çalık YEDAŞ adı ile Çalık Holding bünyesine katılmıştır. Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop il ve ilçelerinde yaklaşık 1,8 milyon müşteriye elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti veren Şirket, 2012 yılsonunda Enerji Piyasası ve Düzenleme Kurulu kararıyla Perakende Satış Lisansı alarak ‘Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayırıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar’ kapsamında, 2013 yılı itibarıyla, Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. olarak iki ayrı şirkete dönüşmüştür.

Elektrik dağıtım sektöründe tüketicilere kaliteli ve kesintisiz hizmet sunmayı amaçlayan Şirket, müşteri memnuniyeti temelinde yenilikçi ve uluslararası bir kurumsal yapı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kaliteli hizmet için yatırımlarına devam ediyor

YEDAŞ, özelleştirme sonrası bir dünya markası olma hedefi doğrultusunda 2014 yılında da çalışmalarına devam etmiştir. Müşteri memnuniyetine önem veren, kaliteli ve kesintisiz elektrik dağıtım hizmetini önemli öncelikleri olarak belirlemiş olan YEDAŞ’ın abone sayısı bu sayede 2014 yılında %3,8 oranında artış göstererek yaklaşık 1,8 milyon aboneye ulaşmıştır. Yüksek gelişme potansiyeline sahip kentleri kapsayan YEDAŞ’ın faaliyet bölgesinde, 2014 yılında 5.434.629.041 kWh elektrik üretimi gerçekleşmiştir.

Avrupa’da ve dünyada gelişen teknolojiyi yakından takip eden YEDAŞ, daha çok kişiye daha fazla hizmet anlayışıyla yatırımlarına devam etmektedir. Şirket, 2014 yılında toplam 120 milyon TL tutarında sermaye yatırımı harcaması gerçekleştirmiştir.



YEDAŞ’a UNDP özel ödülü

YEDAŞ, faaliyet gösterdiği çevrenin refahını artırmaya yönelik kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerine büyük önem vermektedir. Bugüne kadar hayatın birçok alanına dokunan 14 projeye imza atan YEDAŞ, 2014 yılında, Avrupa’nın ‘İletişimin Oscarı’ olarak lanse ettiği Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (United Nations Development Programme) UNDP Özel Ödülü’nü almıştır. Türkiye’deki dev şirketlerin ve kuruluşların katıldığı ve 113 projenin 23 başlıkta yarıştığı Türkiye Halkla İlişkiler Derneği (TÜHİD) tarafından düzenlenen yarışmada YEDAŞ, ‘Dikkuyruğu Koruyoruz Projesi’ ile Kurumsal Sosyal Çevre dalında da Birincilik Ödülü’ne layık görülmüştür.

Kalite’de zirve YEDAŞ’ın

2019 yılında operasyonel ve mükemmellik alanında Avrupa’nın ilk 10 şirketi olma hedefi doğrultusunda başlattığı ‘Mükemmellik’ sürecinde YEDAŞ, Business Initiative Directions (BID) tarafından her yıl verilen Uluslararası Kalite Ödülleri’nde ‘Kalite Platin Tacı Ödülü’ne layık görülmüş ve bu ödülle ‘Avrupa’nın En İyi Şirketi’ unvanını almıştır. Toplam Kalite Yönetim Sistemi modeliyle (EFQM, Balance Score Card) yönetilen YEDAŞ, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 10002 Uluslararası Müşteri Memnuniyeti Standardı, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kalite belgelerine sahiptir. Dünyanın ve Avrupa’nın dikkatini çeken ve rol model şirket olarak gösterilen YEDAŞ, 2014 yılında “En Nitelikli Liderlik Ödülü”, “Yerel Hizmet Ödülü” ve birçok kurum ve kuruluşlardan her yıl çeşitli dallarda ödüller alarak onurlandırılmıştır.

ENERJİ SEKTÖRÜ

KOSOVO CALIK LIMAK;
KEDS ile dağıtım, KESCo ile
kamu enerji tedarikçisi olarak
Kosova'nın tek yetkili firmasıdır.



KOSOVO CALIK LIMAK ENERGY SH.A.

www.keds-energy.com
www.kesco-energy.com

KURULUŞ TARİHİ: 2012

ORTAKLIK YAPISI: Kosovo Calik Limak Energy Sh.A. %100,
(Çalık Enerji A.Ş. %25 -Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. %25 -
Limak Yatırım Enerji Ür. İşl. Hiz. ve İnş. A.Ş. %50)

FAALİYET KONUSU: Elektrik dağıtımı ve perakende

STRATEJİSİ:

- Çalık ve Limak Grubu'nun elektrik sektöründe kazandığı deneyimlerden yola çıkarak, abonelerine verimli, yeterli ve düşük maliyetlerle elektrik hizmeti vermek
- Arz güvenliğini iyileştirmek üzere SAIDI (Ortalama Sistem Kesinti Süresi Endeksi) ve SAIFI (Ortalama Sistem Kesinti Sıklığı Endeksi) değerlerinde uluslararası standartları yakalamak için planlı bakım ve şebeke yenileme yatırımlarına devam etmek

ÇALIŞAN SAYISI: 2.556 kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: Kosova

GÜÇLÜ YÖNLERİ

- Düşük fiyatlarla güvenilir elektrik tedariki sağlamak için tasarladığı '10 Yıllık Dağıtım Sistemi Operatör Ağı Geliştirme Planı'nı (2014 - 2023) hayata geçirmek için ön çalışmalarını tamamlamıştır.
- Güvenilir çalışma sistemleri ve koordineli müşteri takibinde önemli yol katetmiştir.

PAZAR PAYI VE POZİSYONU:

- Avrupa'nın en genç ülkesi Kosova'da Kosovo Electricity Distribution Company J.s.c. (KEDS) ile dağıtım, Kosovo Electricity Supply Company J.s.c. (KESCo) ile kamu enerji tedarikçisi olarak faaliyetlerini yürüten yetkili tek firmadır.

FİNANSAL ÖZET

MİLYON TL	2013	2014
TOPLAM VARLIKLAR	324	368
NET SATIŞLAR	402	711
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	108	183
FAVÖK	64	42
FAVÖK MARJİ (%)	16	6

2014 yılında gerçekleştirdiğimiz 18 milyon avro yatırım ile kayıpları ve kaçak elektrik kullanımını azaltmayı ve ülkenin %18'e varan teknik kayıp oranını önemli oranda düşürmeyi amaçlıyoruz.

GEORGE KARAGUTOFF

KEDS CFO

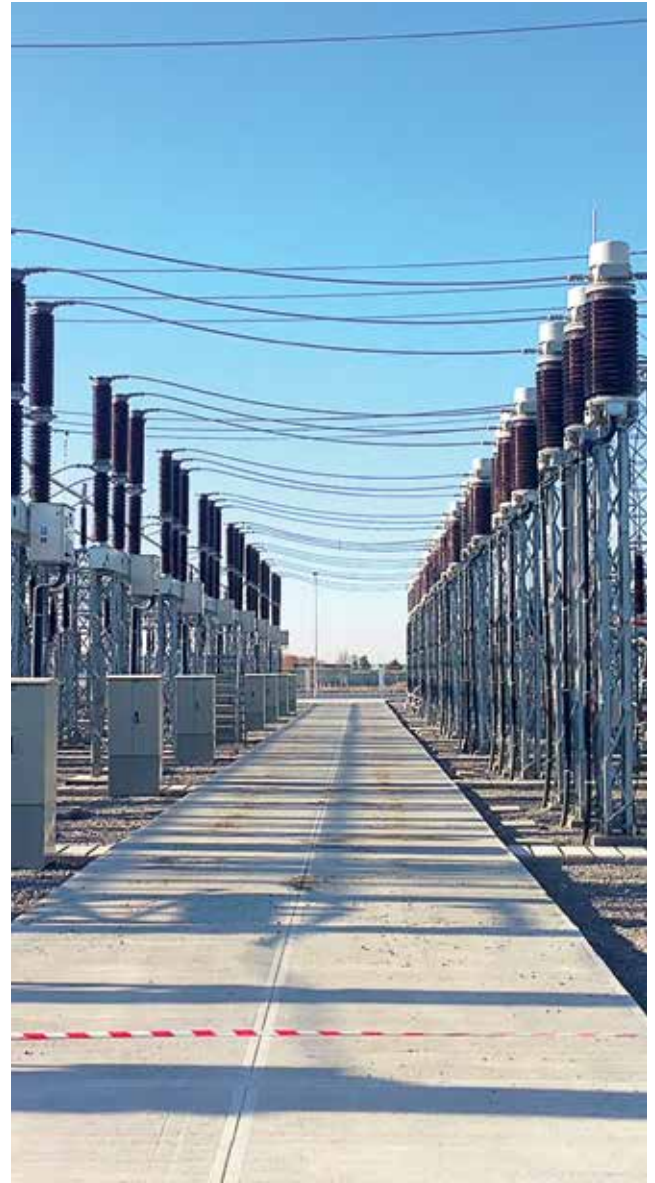
KOSOVO CALIK LIMAK ENERGY SH.A.

Çalık Holding ve Limak Holding ortaklığıyla 2012 yılında ihalesi kazanılan Kosovo Calik Limak Energy Sh.A., Kosova'da Kosovo Electricity Distribution Company J.s.c. (KEDS) ile dağıtım, Kosovo Electricity Supply Company J.s.c. (KESCo) ile kamu enerji tedarikçisi olarak faaliyetlerini yürüten yetkili tek firmadır. Kosova'nın net elektrik enerjisi tüketiminin %100'ünü karşılayan Şirket, Çalık Grubu ve Limak Grubu'nun enerji sektöründeki deneyimlerinden faydalanarak büyüyen ve gelişmekte olan bir pazarda abone sayısını hızla artırmaktadır.

KEDS 2014 yılında yatırımlarına devam etti

KEDS, 2013 yılında 470.000 olan abone sayısını, 2014 yılsonu itibarıyla 500.000'e çıkarmıştır. Bu başarıda Kosova'nın genç bir nüfusa sahip olmasının yanı sıra özelleştirmeden bu yana hız verilen yatırımların payı büyüktür. 2014 yılında Kosova'da 4.554.790 GwH elektrik tüketimi gerçekleşmiştir.

Yenileme ve kapasite artırımına yönelik çalışmalara yoğunlaşan KEDS, tüm altyapı ve ölçüm kapasitelerini rehabilite ederek, modernleştirme faaliyetlerine ağırlık vermektedir. Önceliği kayıpları ve kaçak elektrik kullanımını azaltmak olan Şirket, ülkenin %18'e varan teknik kayıp oranını da önemli oranda azaltmayı planlamaktadır. Bu doğrultuda KEDS, 2014 yılında 18 milyon avro yatırım gerçekleştirmiştir.



ENERJİ SEKTÖRÜ

ARAS EDAŞ, müşteri sayısını 2014 yılında da artırmaya devam etmiştir. Buna göre 2014 yılsonu itibarıyla müşteri sayısı 880.303'e ulaşmıştır.

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (ARAS EDAŞ)

www.arasedas.com.tr

KURULUŞ TARİHİ: 2005

ÖZELLEŞME TARİHİ: 2013

ORTAKLIK YAPISI: Doğu Aras Elektrik Dağıtımları A.Ş. %100 (ÇEDAŞ Elektrik Dağıtımları A.Ş.%49 – Kiler Holding A.Ş.%51)

FAALİYET KONUSU: Elektrik dağıtımı

STRATEJİSİ:

- Gelişen teknolojiyi takip ederek kesintisiz, kaliteli ve güvenli enerji sağlamak
- Dağıtım hizmetleri konusunda evrensel marka olmak
- Mevcut hizmet alanında örnek alınan başarılı bir elektrik dağıtım şirketi olmak
- Müşterileriyle etkin iletişim kanalları oluşturarak, onların istek ve ihtiyaçlarını karşılayan hatta aşan bir hizmet sunmak
- Mutlu ve Şirketine bağlı çalışanlar oluşturmak

ÇALIŞAN SAYISI: Şirket bünyesinde 817, 1.605 kişi de çözüm ortağı olmak üzere toplam 2.322 kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır, Kars, Erzurum (71.003 km²)



GÜÇLÜ YÖNLERİ

- ARAS EDAŞ, yaş ortalaması 35'in altında genç bir çalışan profiline sahiptir.
- Faaliyet gösterdiği coğrafyanın zorlu koşullarına çok iyi uyum sağlamıştır.

PAZAR PAYI VE POZİSYONU:

- Türkiye'nin toplam yüzölçümünün %9,1'ine denk gelen yedi ilde faaliyet göstermektedir.

FİNANSAL ÖZET

MİLYON TL	2012	2013	2014		
	Dağıtım	Dağıtım	Perakende	Dağıtım	Perakende
TOPLAM VARLIKLAR	1.176	497	454	648	347
NET SATIŞLAR	656	242	312	249	368
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	488	291	338	233	339
FAVÖK	58	67	88	24	5
FAVÖK MARJİ (%)	9	28	28	10	1

Uluslararası standartlarda teknolojik altyapı dönüşümü sağlayarak Avrupa standartlarında bir kurum olmayı ve en önemlisi de müşterilerimizin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçlarını öngörüp, müşteri beklentilerinin ötesine geçmeyi hedeflemekteyiz.

FİKRET AKBAŞ

ARAS EDAŞ Genel Müdürü

ARAS EDAŞ

ARAS EDAŞ ve ARAS EPAŞ'ın 2013 yılında özelleştirilmesi üzerine Çalık Grubu, Kiler Grubu ortaklığıyla şirketi devralmıştır. ARAS EDAŞ, Doğu Anadolu'da Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır, Kars ve Erzurum illerinde elektrik dağıtımını yapmaktadır. Türkiye'nin toplam yüzölçümünün %9,1'ine denk gelen bu yedi ilde, 880.303 müşteriye hizmet verilmektedir. Faaliyet gösterdiği coğrafyada elektrik dağıtım ve perakende satış hizmetlerini yerine getirmekte olan ve gerçekleştirdiği yatırımların sayesinde şirket bazında 1.524,1 MVA, 3. şahıslar bazında ise 1.054,2 MVA olmak üzere toplam 2.578,3 MVA kurulu güce ulaşmış olan ARAS EDAŞ, bünyesine katmış olduğu deneyimli uzman kadrosu ve sistemde yapmış olduğu çağdaş değişikliklerle, müşterilerine sürekli ve kesintisiz hizmet sağlayan bir elektrik dağıtım şirketi haline gelmiştir. ARAS EDAŞ, uluslararası standartlarda teknolojik altyapı dönüşümünün yanı sıra bölgedeki mesken tipi müşteri yapısının kalkınmaya dönük aktif tüketici tipiyle yer değiştirmesine hizmet edecek dönüştürücü, sürdürülebilir sosyal sorumluluk projeleriyle müşteri memnuniyeti odaklı Avrupa standartlarında bir kurum olmayı hedeflemektedir.

ARAS EDAŞ, müşteri sayısını 2014 yılında da artırmaya devam etmiştir. Buna göre 2014 sonu itibarıyla müşteri sayısı 880.303'e ulaşmıştır. Aras EDAŞ'ın müşterisinin %85'i mesken grubunda yer almaktadır. 2014 yılında faaliyet gösterilen toplam yedi ilde 2.181.735.623 kWh elektrik tüketimi gerçekleşmiştir. Kayıp kaçak oranı ise %26,21'dir.

Sorumluluk alanında bulunan müşterilerine kaliteli ve kesintisiz enerji tüketimi sağlayabilmek için yatırım programına öncelikle şebeke iyileştirme, teknolojik altyapı ve müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik yatırımları dahil eden ARAS EDAŞ, 2014 yılında tedarik sürekliliği ve teknik kaliteyi maksimize edecek yatırımlara da ağırlık vermiştir. Bu doğrultuda, 2014 yılı içerisinde 125.228.335,57 TL'lik yatırım gerçekleştirilmiştir.



Zorlu koşullara uyum sağlamak

Doğu Anadolu Bölgesi'nde 2014 yılının kış ayında etkili olan kar yağışı ve fırtına sebebiyle elektrik dağıtım hatlarında meydana gelen kesintilerden dolayı birçok köyde elektrik kesintisi yaşanmıştır. Bölgede etkili olan yoğun kar yağışı ve fırtınadan dolayı elektrik hatlarında meydana gelen bu arızaları gidermek için ARAS EDAŞ tarafından tüm ekipler seferber olmuştur. Zorlu coğrafyanın şartlarına uyum sağlamak ve müşterilerine kesintisiz hizmet vermek için Şirketimiz, 2014 yılında da araç ile ulaşılabilen yerlere kimi zaman, kar motorları, kimi zaman kar motosikletleri, kimi zaman ise snowtrackler ile ulaşarak hizmet önceliğini sürdürmüştür.

İNŞAAT SEKTÖRÜ

Çap İnşaat, Türkiye’de ve yurt dışında arsa geliştirme ve EPC hizmetlerinin yanı sıra altyapı, üstyapı ve endüstriyel tesis projeleri de gerçekleştirmektedir.





Çalık Grubu'nun 1996 yılından beri faaliyet gösteren şirketi Gap İnşaat, kurulduğu günden bu yana sekiz ülkede 100'ün üzerinde önemli projeye imza atarak 2006 yılından beri Engineering News Record dergisinin "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" listesinde yer almaktadır.

Ekonomik açıdan küresel büyüme 2014 yılında yavaş temposunu korumaya devam etmiştir. İşsizlik tüm dünyada önemli bir sorun olmaya devam etmektedir. Bununla birlikte Rusya krizi, Fed politikaları, petrol fiyatlarındaki düşüş ve Avrupa'daki yavaşlamanın devam etmesi özellikle inşaat sektörünü çok etkilemiştir. Sektörün önündeki belirsizlikler, özellikle yurt dışı müteahhitlik hizmetlerini derinden etkilemiştir.

2014 yılının ilk üç çeyreğine ait veriler inşaat sektöründe büyümenin yavaşladığını, birinci çeyrekte %5,1 olan büyümenin ikinci çeyrekte %2,8'e, üçüncü çeyrekte ise %1,0'e gerilediğini, ilk dokuz aylık dönemdeki büyümenin ise %2,2 olduğunu göstermektedir. 2013 yılında büyüme oranının %7 olduğu inşaat sektörünün 2014 yılında ciddi bir ivme kaybı yaşadığı ve bu durumda kamu yatırımlarındaki gerileme ile özel sektör yatırımlarındaki duraklamanın etkili olduğu değerlendirilmektedir.

Piyasalar 2014'te zorlu bir yıl yaşamış, ancak yabancı yatırımcıların Türkiye gayrimenkul piyasasına olan ilgileri devam etmiştir. Demografik değişiklikler, harcanabilir gelir artışı ve finansman olanaklarının artması, riskli binaların yenilenmesi gerekliliği ve kentsel dönüşüm projelerine olan ihtiyaç Türk gayrimenkul sektörüne olan ilginin önümüzdeki üç yıllık dönemde artacağını göstergesidir.

Türkiye'nin hizmet ihracatının en rekabetçi bölümünü oluşturan ve sürdürülebilir büyüme açısından Türkiye ekonomisinin lokomotiflerinden biri olan yurt dışı müteahhitlik sektörü için, 2014 son 42 yıllık dönemdeki en çetin geçen yıllardan biri olarak tanımlanabilir. Bunun en önemli nedeni Türk müteahhitlerin uluslararası faaliyetlerinin %90'ından fazlasının Kuzey Afrika-

Orta Doğu-Avrasya bölgelerinde yoğunlaşmış olması ve Libya-Suriye-İrak başta olmak üzere bu bölgelerde devam eden siyasi çalkantılara en önemli pazarlardan biri olan ve Türk müteahhitlerin işlerinin yaklaşık %19'unun bulunduğu Rusya'daki ekonomik krizin eklenmesidir.

2014 yılında bu bölgelerde yaşanan siyasi istikrarsızlıklara rağmen 22,5 milyar ABD doları değerinde 255 yeni proje üstlenilmiştir. Bu rakam 2013 yılı gerçekleştirmeleri ile kıyaslandığında %30 oranında (yaklaşık 10 milyar ABD doları) bir düşüşe işaret etmektedir. 2014 yılsonu itibarıyla Türk müteahhitlerin faaliyet gösterdikleri ülke sayısı 104'e, bu ülkelerde üstlendikleri proje sayısı 7.684'e, bu projelerin toplam tutarı ise 300,3 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. 2014 yılında en çok proje üstlenilen ilk beş ülke Türkmenistan, Rusya Federasyonu, Cezayir, Katar ve Kazakistan olmuştur.

2014 yılında alınan projelerin iş türlerine göre dağılımına bakıldığında, ilk üç sırayı %26,4 ile yol, köprü ve tünel projeleri, %12,7 ile demiryolu ve %12,3 ile iş merkezleri almıştır. 2000'li yılların başında yaklaşık 20 milyon ABD doları olarak gerçekleşen ortalama proje bedeli 2013 yılında 80,1 milyon ABD dolarına, 2014 yılında ise 88,4 milyon ABD dolarına yükselmiştir. Ortalama proje bedelindeki söz konusu artış, Türk müteahhitlerin havalimanı, metro, endüstriyel tesisler, doğal gaz-petrol rafinerileri, otoyol ve enerji santralleri gibi büyük ölçekli projeleri üstlenmelerinden kaynaklanmaktadır.

**Türkiye inşaat sektörüyle ilgili bilgiler Türkiye Müteahhitler Birliği, Ocak 2015 bülteninden alınmıştır.*



İNŞAAT SEKTÖRÜ

Gap İnşaat, sektöründe dünyanın en iyi firmaları arasında olmak hedefiyle faaliyetlerine devam etmektedir.

GAP İNŞAAT

www.gapinsaat.com

KURULUŞ TARİHİ: 1996

ORTAKLIK YAPISI: Çalık Holding A.Ş. %99,29, Ahmet Çalık %0,6833, Diğer %0,0268

FAALİYET KONUSU: Altyapı, üstyapı, konut ve endüstriyel tesis projeleri ile enerji, petrol ve doğal gaz alanlarında müteahhitlik hizmetleri

STRATEJİSİ:

- Türkiye, Türkmenistan, Kazakistan, Irak, Suudi Arabistan ve Katar'ın da dahil olduğu ülkelerde altyapı ve endüstriyel tesis üzerine uluslararası operasyonlara odaklanmak
- Rusya, Umman ve Afrika coğrafyalarını yakından takip etmek
- Bu bölgelerdeki yatırım fırsatlarını iyi değerlendirerek cazip projeler gerçekleştirmek

ÇALIŞAN SAYISI: 4.507 Kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: Türkiye, Türkmenistan, Kazakistan, Irak, Suudi Arabistan, Katar

GÜÇLÜ YÖNLERİ

- Gap İnşaat, büyük çaplı projeleri hayata geçirme konusunda bölgesel bir oyuncudur.
- Gap İnşaat, organik büyüme modeli ile daha önceki yıllarda deneyim kazandığı coğrafi bölgeler ve iş ortaklarıyla yeni projelere odaklanan proaktif iş geliştirme modeline sahiptir.



PAZAR PAYI VE POZİSYONU:

- 2014 yılında Engineering News Record dergisinin (ENR) En Büyük 250 Uluslararası Müteahhit Listesi'nde 235. sırada yer almıştır.
- Bugüne kadar toplam değeri 3,2 milyar ABD dolarını aşan 100'ün üzerinde EPC projesini tamamlamıştır ve tamamlanmış sözleşme büyüklüğüne göre, Türkiye'nin 38. en büyük EPC müteahhididir.

FİNANSAL ÖZET

MİLYON TL	2012	2013	2014
TOPLAM VARLIKLAR	1.764	2.023	2.144
NET SATIŞLAR	147	312	713
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	511	444	410
FAVÖK	-30	-101	-19
FAVÖK MARJİ (%)	-20	-32	-3

GAP İNŞAAT

Çalık Holding'in yurt içinde ve yurt dışındaki tekstil fabrikalarının inşasını gerçekleştirmek üzere 90'lı yıllarda kuruluşu gerçekleştirilen Gap İnşaat, 1996 yılında yapılandırılmasının ardından müteahhitlik sektöründeki yerini almıştır. 2006 yılından bu yana 'Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi' listesinde yer alan Şirket, bugüne kadar toplam sekiz ülkede gerçekleştirdiği çalışmalarıyla 100'ün üzerinde önemli projeyi hayata geçirmiştir. 2013 yılında yeniden yapılanma sürecine giren Gap İnşaat, sektöründe dünyanın en iyi firmaları arasında olmak hedefiyle faaliyetlerine devam etmektedir. Türkiye ve yurt dışı operasyonlarında Türkmenistan, Kazakistan, Irak, Suudi Arabistan ve Katar gibi ülkelerde altyapı ve endüstriyel projelere odaklanan Gap İnşaat; Rusya, Umman ve Afrika'daki diğer ülkeleri de yakından izlemektedir.

Gap İnşaat olarak, 2014 yılında Japon Mitsubishi Corporation konsorsiyumuyla yapacağımız 1,3 milyar ABD doları değerindeki Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın temelini attık.

KORHAN ÖZBAYSAL

Gap İnşaat Genel Müdürü

Güçlü finansal yapısı ve ekipman gücü ile taahhüt sektöründe önemli bir yere sahip olan Şirket, Türkiye'de yürütülen büyük projelerde de müteahhitlik hizmetlerini sürdürmektedir. Kalite ve İş Güvenliğine büyük önem veren Gap İnşaat; 'ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Standardı', 'ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı' ve 'OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi Standardı' sertifikalarına sahiptir. 2014 yılını başarılı bir şekilde 6,5 milyon adam-saat sıfır kaza ile tamamlamıştır. Şirketin İstanbul'da bulunan genel merkezinin yanı sıra Aşkabat, Dubai, Bağdat, Astana ve Trablus şehirlerinde ofisleri bulunmaktadır.

Gap İnşaat, Türkmenistan'ın 'En Büyük' Gübre Fabrikasını Kuruyor

2014 yılında Gap İnşaat, Japon Mitsubishi Corporation konsorsiyumuyla yapacağı 1,3 milyar ABD dolarlık Garaboğaz Gübre Fabrikası'nın temelini atmıştır.

Türkmenistan'a bugüne kadar altyapı, üst yapı ve endüstriyel tesisler olmak üzere 100'ün üzerinde projeyi kazandıran Gap İnşaat, bu kez ülkenin en büyük kapasiteli gübre fabrikasını kurmak için harekete geçmiştir. Gap İnşaat ile Japon Mitsubishi Corporation (MC) arasında kurulan MC-GAP konsorsiyumuyla Türkmenistan Devleti adına Türkmenhimiya Kurumu arasında imzalanan anlaşmaya göre, Hazar Denizi kıyısındaki Garaboğaz Bölgesi'ne günde 3.500 ton üre ve 2.000 ton amonyak üretim kapasiteli gübre fabrikası kurulacaktır. Ürünlerin lojistik sevkiyatı ve buna bağlı altyapı tesislerinin kurulması da proje kapsamında yer almaktadır. Bu projede Japon Mitsubishi Corporation'ın Mühendislik ve Proses Ekipmanları tedarik altyüklenicisi rolünü yine Japonya'nın önde gelen mühendislik firmalarından Mitsubishi Heavy Industries Ltd (MHI) üstlenmiştir. Projenin finansmanı %15 oranında Türkmenistan Devleti, %85 oranında Japon Uluslararası İşbirliği Bankası (JBIC) tarafından sağlanacaktır. Garaboğaz Gübre Fabrikası tamamlandığında 700'ün üzerinde kişiye iş imkanı oluşturularak bölge ve ülke ekonomisine önemli katkılar sağlanacaktır.



Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı Projesi'nin Mimarı 'Gap İnşaat'

Gap İnşaat, ihale yoluyla aldığı Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı projesinin yapımına 2014 yılında başlamıştır. Avrupa'yı Asya'ya bağlayan ulaşım hattının en önemli lojistik üslerinden biri olarak kabul edilen Liman Projesi kapsamında, Türkmenistan'ın deniz yoluyla bütün ihracat ve ithalatının karşılanması planlanmaktadır. Tarihi İpek Yolu üzerinde ve Hazar Denizi kıyısında yer alan Türkmenbaşı Uluslararası Deniz Limanı Projesi ile Gap İnşaat; feribot, ro-ro ve yolcu terminali, konteyner terminali, genel kargo terminali, kuru dökme yük terminali ve polipropilen yükleme terminalini kapsayan liman kompleksi ve yeni gemi yapımı yanında gemi tamirini hedefleyen bir tersaneyi anahtar teslim usulü inşa edecektir. Toplamda 1,5 milyar ABD dolarına mal olan ve 4.000 kişiye istihdam sağlaması hedeflenen Liman Projesi'nin dört yılda tamamlanması planlanmaktadır.

Gap İnşaat ayrıca, EPC (Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) hizmetleri çerçevesinde taahhüt hacmini genişleterek 2013 yılında aldığı "Eğitim ve Araştırma Hastanesi", "Kardiyoloji Hastanesi" projelerinin inşasına devam etmektedir. 2014 yılında imzaladığı dört adet hastanenin (Tehlikeli Enfeksiyonlar Merkezi Projesi, Epidemiyoloji Hastanesi Projesi, Nöroloji Hastanesi, Morfoloji Merkezi Hastanesi) proje yapım çalışmaları başlamıştır.

İNŞAAT SEKTÖRÜ

Çalık Gayrimenkul arazi geliştirme, yatırım ve pazarlama şirketi olarak; kentsel yenileme, ofis, konut ve ticaret alanında projeler geliştirmektedir.

ÇALIK GAYRİMENKUL TİCARET A.Ş.

www.calik.com

KURULUŞ TARİHİ: 2007

ORTAKLIK YAPISI: Gap İnşaat Yatırım ve Dış Tic. A.Ş. %94, Çalık Holding A.Ş. %5, Ahmet Çalık: %1

FAALİYET KONUSU: Gayrimenkul yatırımları ve gayrimenkul projelerinin geliştirilmesi

STRATEJİSİ:

- Kentsel yenileme projelerindeki deneyimiyle sektördeki portföyünü büyütmek
- Yenilikçi bir yaklaşımla, portföyünü ve nakit akışını pazardaki gelişmelere paralel yeni iş modelleriyle çeşitlendirmek

ÇALIŞAN SAYISI: 39 kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: İstanbul

GÜÇLÜ YÖNLERİ

- Gayrimenkul inşaatı, geliştirilmesi ve pazarlamasında uzmandır.
- Portföyünde bulunan projeleri İstanbul'un en gözde lokasyonlarında yer almaktadır.



PAZAR PAYI VE POZİSYONU:

- 800 milyon ABD doları net aktif değeri ve 1,5 milyar ABD doları yatırım portföyüyle Türkiye'nin en büyük gayrimenkul şirketleri arasında yer almaktadır.

FİNANSAL ÖZET

MİLYON TL	2012	2013	2014
TOPLAM VARLIKLAR	82	296	328
NET SATIŞLAR	4	4	3
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	49	155	171
FAVÖK	-4	-6	-9
FAVÖK MARJİ (%)	-95	-166	-355

ÇALIK GAYRİMENKUL

Çalık Holding'in büyüyen gayrimenkul portföyü ve buna paralel inşaat sektöründe üstlendiği projelerle birlikte 2007 yılında Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na dönüşmek üzere kurulan Çalık Gayrimenkul ve Tic. A.Ş., aktif olarak 2010 yılında faaliyetlerine başlamıştır. Çalık Gayrimenkul, arazi geliştirme, yatırım ve pazarlama şirketi olarak; kentsel yenileme, ofis, konut ve ticaret alanında projeler geliştirmektedir. Şirket, yurt içi gayrimenkul projelerinin gelişim, yatırım ve pazarlama süreçlerini yönetirken; projelerin doğaya saygılı, kent dokusuyla uyumlu ve sürdürülebilir olmasına özen göstermektedir.

Çalık Gayrimenkul, Türkiye'de geliştirdiği gayrimenkul projelerinde Gap İnşaat'ın taahhüt ve müteahhitlik tecrübesi ile güvenilir ve yenilikçi projeler üretmek üzere faaliyetlerini sürdürmektedir.

Projelerimizi geliştirirken; doğaya saygılı, kent dokusuyla uyumlu, bölgesine değer katan ve sürdürülebilir olmasına öncelik veriyoruz.

ABİŞ HOPIKOĞLU

Çalık Gayrimenkul Genel Müdürü

2014'te tamamlanmış ve devam eden bazı projeler

ŞEHRİZAR KONAKLARI	METROPOL İSTANBUL	TARLABAŞI 360 PROJESİ	FENER - BALAT - AYVANSARAY YENİLEME PROJESİ
Çalık Gayrimenkul'ün TOKİ iştiraki Emlak Konut GYO ile birlikte gelir ortaklığı modeliyle gerçekleştirdiği Şehrizar Konakları Projesi 2014 yılının 3. çeyreğinde tamamlanmış ve projede yaşam başlamıştır. Şehrizar Konakları, 38 blok ve 209 lüks daireden oluşmaktadır. 49 bin 500 m²'lik arazide 108 bin m² inşaat alanı bulunan Şehrizar Konakları'nda dairelerin büyüklükleri 180 m² ile 626 m² arasında değişmektedir. Şehrizar Konakları, bir arada yaşamak isteyen geniş aileler için huzurlu ve ferah bir ortam sağlarken, İstanbul'a özgü bitkilerin kullanıldığı peyzaj düzenlemeleriyle sıcak ve samimi bir mahalle ortamını da mimarisine yansıtmaktadır.	İstanbul Uluslararası Finans Merkezi'nde yer alan Metropol İstanbul, özgün ve iddialı kentsel tasarımı, mimari-teknik özellikleri ve konumu ile dünya standartlarında bir proje olma niteliği taşımaktadır. Proje; rezidans kuleleri, alışveriş merkezi ve rekreasyon alanlarıyla kendi sınıfında dünyanın en büyük karma projelerinden biridir. Yaklaşık 750 bin m² yekpare inşaat alanı üzerinde yükselen Metropol İstanbul, üç yüksek bina ve yaklaşık 1.500 bağımsız unite ve ticari birimlerden oluşmaktadır. Metropol İstanbul, Finans Merkezi'ndeki konumu ve nitelikleriyle yatırımcıların ilgi odağında yer almaktadır.	Türkiye'de kamu ve özel sektör ortaklığıyla yapılan ilk kentsel yenileme projesi olan Tarlabası 360 Projesi'nde Gap İnşaat iştiraki Çalık Gayrimenkul, geliştirici şirket olarak görev almaktadır. Beyoğlu Belediyesi'nin önderliğinde hazırlanan projede; Tarlabası'nda İstanbul'a yakışır, güvenli ve modern bir yaşam merkezi oluşturulması amaçlanmaktadır. European Property Awards tarafından Avrupa'nın en iyi 'Kentsel Yenileme' projesi seçilen Tarlabası 360 ile tarihi kentsel dokunun korunmasının yanı sıra, günümüzün ihtiyaçları ve çağın standartlarını aynı çatıda buluşturan bir yaşam alanı planlanmaktadır. Tarlabası 360 Kentsel Yenileme Projesi; tarihi, mimari, sosyolojik, ekonomik ve turizm açısından iddiasıyla bölgeyi; tıpkı tarihte Pera döneminde olduğu gibi cazibe merkezi olarak İstanbul'a kazandıracak.	Türkiye'de kamu-özel sektör ortaklığıyla yapılan ikinci yenileme projesi Fener-Balat-Ayvansaray Yenileme Projesi, İstanbul'un Tarihi Yarımadası Fener, Ayvansaray ve Haliç arasında kalan sur üstünde bulunan alanda yer almaktadır. İstanbul'un göz bebeği tarihi yarımada'nın altın boynuzu olarak bilinen Haliç bölgesindeki proje ile fiziki yapıların yenilenmesi ve çevresel şartların iyileştirilmesi, kültürel ve tarihi mirasın korunarak gelecek kuşaklara aktarılması hedeflenmektedir. Bu kentsel yenileme projesiyle, şehrin silüetine büyük katkı sağlayan, bugüne dek gelebilmiş nitelikli, özgün yapıların restore edilmesi ve gelecek nesillere ulaştırılması amaçlanmaktadır.

TEKSTİL SEKTÖRÜ

Türk tekstil ihracatçılarının alternatif pazarlara yönelmeleri sonucunda Orta Doğu, Doğu Avrupa ve Afrika ülkelerine yapılan ihracatta da önemli artışlar kaydedilmiştir.





Türkiye’den 2014 yılında 18,7 milyar ABD doları değerinde hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yapılmış, tekstil sektörü 2013 yılına kıyasla %8 oranında bir artış kaydetmiş ve otomotiv endüstrisinin ardından ikinci sektör olmuştur.



Dünya ekonomisi 2014 yılında ağırlıklı olarak; ABD’nin parasal genişletmeyi yavaşlatma kararı, Ukrayna Krizi ile birlikte ABD ve Avrupa’nın Rusya’ya yaptırımları, Japonya’nın deflasyona girerken Çin ekonomisinin yavaşlaması ve avro bölgesindeki gelişmeler ışığında dolar’ın avro karşısında güçlenmesi ile şekillenmiştir.

2014 yılında %3,3 büyüyen dünya ekonomisinin 2015 yılında bir miktar daha ivmelenerek %3,5 ve 2016 yılında %3,7 büyümesi beklenmektedir. Bu beklentilere karşılık IMF verilerine göre, 2015 yılı 1. Çeyrek beklentilerin biraz altında gerçekleşmiştir. Petrol fiyatlarındaki düşüşün küresel ekonomi üzerindeki net pozitif etkisine ve ABD’nin diğer gelişmiş ekonomilerden pozitif ayrışmasına rağmen Rusya, Çin, Avro Bölgesi ve Japonya’daki zayıf ekonomik görünümle birlikte, petrol fiyatındaki düşüşe bağlı petrol ihracatçısı ülkelerdeki ekonomik büyüme beklentilerinin bozulması dünya büyüme oranlarını aşağı yönlü revize ettirmiştir.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından açıklanan verilere göre, 2014 yılında Türkiye’den 18.7 milyar ABD doları değerinde hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yapılmış ve 2013 yılına kıyasla %8 oranında bir artış kaydetmiş ve otomotiv endüstrisinin ardından ikinci sektör olmuştur.

Türkiye’den en fazla hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yapılan ülkeler Almanya, İngiltere, İspanya, Hollanda ve İtalya gibi AB üyesi ülkeler olmuştur. AB ülkelerinin toplam ihracattaki payı yaklaşık %75’e karşılık gelmektedir. Ürün bazlı dağılım dikkate alındığında örme grubu ihracat tutarının %54’ünü, dokuma grubu %34 ve hazır eşyaların payı %12 olmuştur.



Türkiye denim kumaş ve giysi ticaretinde, gerek tasarım ve markalaşma gerekse etkin pazarlama stratejileri ile dünyanın önde gelen ülkelerinden biri olmuştur. 2000'li yılların başında denim giysi ihracatı 1 milyar ABD doları seviyesine ulaşmış 2007 yılında 2 milyar ABD dolarını geçmiş ve 2014 yılında 1,7 milyar ABD doları seviyelerine gerilemiş ve hazır giyim içindeki oranı %10 olmuştur.

Denim giysi ihracatının Türkiye'nin dokuma konfeksiyon ihracatındaki payı 2000'li yılların başında %16 iken 2014 yılında %27'lik oran ile 1,7 milyar ABD doları olmuştur. Denim giysi ihracatında ürün bazlı dağılım dikkate alındığında kadın denim pantolonların oranı %50'nin üzerine çıkmış ve gittikçe oranını artırmakla birlikte erkek pantolon ihracatı %45'ler seviyesinde seyretmiştir. Kalan %5'lik kısmın büyük çoğunluğunu yine kadın etek ve şortları oluşturmaktadır. Türkiye'nin denim giysi ihracatında en büyük pazarlar Almanya, İngiltere, İspanya, Hollanda, Danimarka ve İtalya olarak sıralanmaktadır.

2013 yılında Almanya birinci sırayı alarak yaklaşık 275 milyon ABD dolarlık denim giysi ihracatı yapılmış ve bu ihracattaki payı yaklaşık %17 olmuştur. İlk 6 ülkenin denim giysi ihracatındaki payı yaklaşık %70 oranına karşılık gelmektedir.

Türkiye'de üretilen ve denim giysi üretiminde kullanılan özellikli ve nitelikli kumaşlar bitmiş ürün haline getirilmeden direkt kumaş olarak da ihraç edilmektedir. 2000'li yılların başında 100 milyon ABD doları değerinde olan denim ihracatı 2013 yılında 450 milyon ABD dolarına değerine ulaşmış ve 80'e yakın ülkeye ihraç edilmiştir. Denim kumaş ihracatının toplam tekstil ihracatındaki payı 2013 verilerine göre %5,2 olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılı verilerine göre Türkiye'den en fazla denim kumaş ihraç edilen ülkeler başta İtalya, Tunus, Mısır, Fas ve Hong Kong olarak sıralanmıştır. Yaklaşık 450 milyon ABD doları Denim kumaş ihracatının %18,4'ü İtalya, %16'sı Tunus, %11,6'sı Mısır, %7,4 Fas ve %5'lik kısmı Hong Kong'a yapılmıştır.

Denim giysi ve kumaş ihracatının ağırlıklı olarak AB bölgesine yapılıyor olması dolar avro bazlı paritenin avro aleyhine gelişmesi ihracatçılar için ciddi olumsuz şartlar oluşturmuş ve üreticileri tedirgin etmiştir.

Buna karşılık Türkiye yaklaşık 100 milyon metre denim kumaş karşılığında yaklaşık 450 milyon ABD doları ihracat yaparken buna karşılık hemen hemen aynı miktarda denim kumaş ithalatı yapmakta ve yaklaşık 300 milyon ABD dolarına karşılık gelmektedir. Söz konusu rakamları karşılaştırdığımızda Türkiye'de üretilen kumaşların katma değerli ve inovatif değeri yüksek ürünler olduğu görülmektedir.

İthal edilen kumaşların menşesine baktığımızda %28'lik orana karşılık gelen 84 milyon ABD doları ile Pakistan birinci sırada, %16'lık oranla Mısır, %13'lük oranla İtalya, %9'luk oranla Bahreyn ve %6'lık oranla Türkmenistan gelmektedir.

2013 yılında %79,8 olan tekstil ürünleri imalatında kapasite kullanım oranı, 2014 yılında %79,3'e düşmüştür.

TEKSTİL SEKTÖRÜ

Çalık Denim 2014 yılsonu itibarıyla dünyanın ilk 10 premium denim üreticisi arasında yer almıştır.

GAP GÜNEYDOĞU TEKSTİL

www.calikdenim.com

KURULUŞ TARİHİ: 1987

ORTAKLIK YAPISI: Çalık Holding A.Ş. %99,18,
Ahmet Çalık: %0,82

FAALİYET KONUSU: Türkiye’de denim kumaş üretimi

STRATEJİSİ:

- İnovatif ürünler ve artan üretim verimliliğiyle rakipleri arasında farklılaşmak
- Katma değerli, yenilikçi, denim kumaş üretiminde lider olmak
- 2017’ye kadar üretim kapasitesini 60 milyon metreye çıkartmak.
- İhracatta yeni pazarlara girmek ve mevcut pazarlarda payını arttırmak

ÇALIŞAN SAYISI: 1.507 kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: 38 ülkede faaliyet göstermektedir. Başlıca Türkiye, İtalya, Portekiz, Tunus, Hollanda, Almanya, ABD, Fransa ve Uzakdoğu ülkeleri

GÜÇLÜ YÖNLERİ

- 25 yıldan fazla geçmişe sahip Gap Güneydoğu Tekstil, güvenilir bir marka imajına sahiptir.
- Çözüm ve müşteri odaklı bir yaklaşım izlemektedir.
- Rekabetçi bir fiyat politikasına sahiptir.
- Ürün kalitesi ve güvenilirlik en önemli değerleridir.
- Sürekli inovasyona inanır.
- Sürdürülebilir bir yaklaşıma sahiptir.



PAZAR PAYI VE POZİSYONU:

- Türkiye’nin en çok ihracat gerçekleştiren ilk 1.000 şirketi arasında 188. sırada yer almaktadır.
- 2014 yılında, Türkiye toplam denim kumaş ihracatındaki payı %15, Türkiye toplam denim kumaş üretimindeki payı ise %10’dur.

FİNANSAL ÖZET

MİLYON TL	2012	2013	2014
TOPLAM VARLIKLAR	477	529	683
NET SATIŞLAR	349	384	506
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	184	152	190
FAVÖK	36	42	47
FAVÖK MARJİ (%)	10	11	9



2014 yılsonu itibarıyla ihracat yaptığımız ülke sayısı 38'e ulaştı. Üretimimizin %60'ını ağırlıklı olarak İtalya, Portekiz, Almanya, Tunus ve ABD'ye ihraç etmekteyiz. Önümüzdeki dönemde Kuzey Amerika ve Uzak Doğu pazarlarına yapılan ihracatı artıracacağız.

HAMİT YENİCİ

Çalık Denim Genel Müdürü

GAP GÜNEYDOĞU TEKSTİL

Gap Güneydoğu Tekstil (Çalık Denim), 1987 yılında Malatya'da entegre iplik ve dokuma fabrikası olarak kurulmuştur. Yıllık 40 milyon metre kumaş üretim kapasitesine sahip olan Çalık Denim, alanında dünyanın önde gelen denim şirketlerinden biridir. Malatya'da bulunan entegre üretim tesisi ve Ar-Ge Merkezi, İstanbul'daki Satış ve Pazarlama Merkezi, dünya çapındaki acenteleri ve ofisleriyle Çalık Denim; küresel markalar için güçlü, dinamik ve güvenilir bir tedarikçidir. Hem ticari hem de inovatif kumaşlar içeren benzersiz koleksiyonlarıyla sektöre öncülük eden Çalık Denim, sunduğu geniş denim ve gabardin kumaş yelpazesinde sürdürülebilir ve organik denim kumaşlar da üretirken sadece ekonomiye değer kazandırmakla kalmamakta, aynı zamanda çevreyi de korumaktadır. Sahip olduğu OCS, OEKO-TEX STANDART 100, ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, BCI, GOTS, GRS, OE100 ve OE Blended sertifikaları da bu anlayışın belgeleridir. Şirket, 1.500'ün üzerinde kişiye istihdam sağlamak ve ~158.710 m² kapalı alanda (toplamda ~375.774 m²) 360 adet dokuma tezgahında üretim gerçekleştirmektedir.

Denim ihracatında ilk sıralarda

Çalık Denim, 2014 yılında dünyanın ilk 10 premium denim üreticisi arasındaki konumunu koruyarak, Türkiye denim ihracatında ilk sıralarda yer almaya devam etmiştir.

Gerçekleştirilen kapasite yatırımları sonucunda 2014 yılsonu itibarıyla Çalık Denim'in üretim kapasitesi 40 milyon metreye yükselmiştir. Şirketin son teknoloji ile üretilmiş ve 158.710 m²'si kapalı alana sahip olan üretim tesislerinde 360 adet tezgah bulunmaktadır. Çalık Denim'in 2014 yılında kapasite kullanım oranı %74 olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılsonu itibarıyla Çalık Denim'in ihracat yaptığı ülke sayısı 38'e çıkmıştır. Türkiye'nin denim ihracatının yaklaşık %15'ini gerçekleştiren Çalık Denim, üretimimizin %60'ını ağırlıklı olarak İtalya, Portekiz, Almanya, Tunus ve ABD'ye ihraç etmektedir. Çalık Denim, önümüzdeki dönemde Kuzey Amerika ve Uzak Doğu pazarlarına yapılan ihracatı artırmayı hedeflemektedir.

SATIŞ GELİRLERİNİN BÖLGESEL KIRILIMI (2014)



Çalık Denim, üretim kapasitesi ve üretim teknolojileri yanında ürün portföyüne de yatırım yapmaktadır. Şirket, bugüne kadar bünyesinde yer alan ve Türk tekstil sektöründeki 7'nci Ar-Ge merkezi olan 'Çalık Denim Ar&Ge Merkezi'nde hem inovatif hem de ekolojik birçok yeni ürünle denim dünyasına farklılık getirmiştir. Türkiye'nin önde gelen üniversiteleriyle işbirliklerinin yürütüldüğü bu merkezde, 2014 yılsonu itibarıyla 96 proje tamamlanmış olup, 32 projenin ise geliştirilmesine devam etmektedir.

Çalık Denim'e İTKİB'den "İhracat Platin Ödülü"

Çalık Denim, 2014 yılında İTKİB tarafından düzenlenen "İhracatın Yıldızları" töreninde aldığı ödüllere bir yenisini daha eklemiştir. İTKİB Genel Sekreterliği bünyesinde bulunan Hazirgiyim, Tekstil, Deri ve Halı birliklerine üye firmaların 2013 yılı ihracat performanslarına göre değerlendirildiği gecede Çalık Denim "İhracat Platin Ödülü" ne layık görülmüştür.

Dünyanın nitelikli denim üretebilen ilk 10 şirketi arasında yer alan ve 38 ülkeye ihracat yapan Çalık Denim, Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği tarafından 'İhracat Bronz Başarı Ödülü'ne layık görülmüştür. Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirmeye göre, "Çalık Denim'in çetin rekabet koşullarına rağmen 2013 yılını başarılı bir performansla kapatması" ödül gerekçesi olarak belirtilmiştir.

TEKSTİL SEKTÖRÜ

Gap Pazarlama, kaliteye verilen önem, zengin koleksiyonları ve kurduğu başarılı işbirlikleriyle önümüzdeki dönemde çok daha başarılı projelere imza atmaya adaydır.

GAP PAZARLAMA

www.gappazarlama.com

KURULUŞ TARİHİ: 1994

ORTAKLIK YAPISI: Çalık Holding A.Ş. %95, Ahmet Çalık %4,97, Diğer %0,03

FAALİYET KONUSU: Türkmenistan'da Türkmenbaşy Tekstil Kompleksi, Türkmenbaşy Jeans Kompleksi, Ruhabat Tekstil Kompleksi, Balkan Dokuma ve Serdar Pamuk Eğrici fabrikaları ile iplik, denim kumaş, hazır giyim, ev tekstili üretimi ve satışı gerçekleştirmek

STRATEJİSİ:

- Uluslararası arenada lider bir tekstil şirketi olmak
- Yenilikçi yaklaşımla rakipler arasında farklılaşmak

ÇALIŞAN SAYISI: 72 kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: Türkmenistan, Türkiye, ABD, Dubai

GÜÇLÜ YÖNLERİ:

- Ürün kalitesi ve güvenilirlik her zaman ön plandadır.
- Entegre üretim tesislerine sahiptir.
- Uluslararası tanınmış markalardan oluşan güçlü bir müşteri portföyüne sahiptir.
- ISO 9001, ISO 14001, ISO 18001, WRAP, Sedex, BSCI, OEKOTEX sertifikaları ile birlikte altı Sigma sistemine sahiptir.
- Müşteri memnuniyeti her zaman ön plandadır.



PAZAR PAYI VE POZİSYONU:

- Türkmenistan'da lider tekstil üreticisidir.
- Türkmenistan'da en fazla tekstil tedariki yapan şirkettir.
- 2013 yılında Türkiye'nin en fazla ihracat yapan 1.000 şirketi arasında 827., en fazla tekstil ihracatı gerçekleştiren şirketler arasında ise 154. sırada yer almıştır.
- 40'dan fazla ülkeye ihracat gerçekleştirilmiştir.

FİNANSAL ÖZET

MİLYON TL	2012	2013	2014
TOPLAM VARLIKLAR	331	317	211
NET SATIŞLAR	247	281	323
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	22	28	43
FAVÖK	-5	28	27
FAVÖK MARJİ (%)	-2	10	8

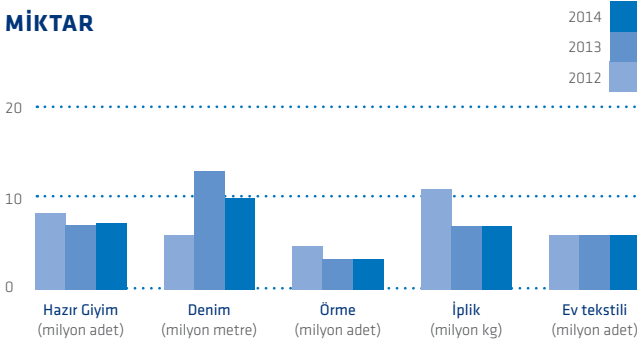


Dünyanın önde gelen markalarıyla işbirliğimizin yanı sıra kaliteye verdiğimiz önem ve zengin ürün gamımız sayesinde lider perakende firmaları ile çalışmaktayız.

İZZET PEKDOĞAN

Gap Pazarlama Yönetim Kurulu Üyesi

MİKTAR



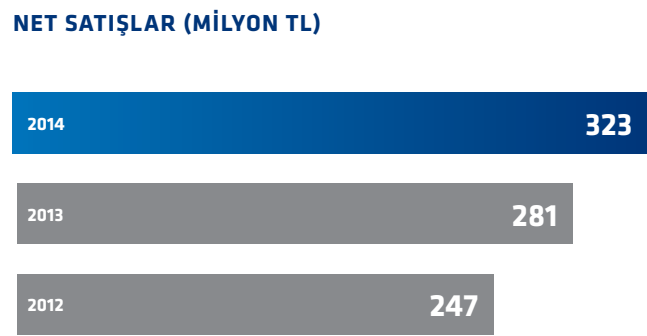
GAP PAZARLAMA

1994 yılında küresel bir tekstil şirketi olma vizyonu ile kurulan Gap Pazarlama; Türkmenistan'da Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi, Türkmenbaşı Jean Kompleksi, Balkan Dokuma ve Serdar Pamuk Eğrici fabrikalarında üretilen iplik, denim kumaş, hazır giyim ve ev tekstili ürünlerinin satış ve pazarlamasını yapmaktadır. Türkmenistan'da bulunan tesislerinde üretilen ev tekstili ve hazır giyim ürünlerine ek olarak birçok farklı ülkede fason tedarik ağını kuran Gap Pazarlama, bu ülkelerden değişik ürün gruplarını tedarik ederek müşterilerine sunmaktadır. Gap Pazarlama, aynı zamanda Çalık Grubu'nun tekstil ve inşaat şirketlerinin ihtiyacı olan ara mamul ve malzemelerinin satın alım ve lojistiğini sağlamaktadır.

Uluslararası arenada yeni işbirlikleri

Dünyanın önde gelen markalarıyla işbirliğini sürdüren Gap Pazarlama; hazır giyimde Bershka, Zara, Pull&Bear, Tesco, River Island, La Redoute, Puma, U.S. Polo gibi büyük markaları müşteri portföyünde bulundururken, ev tekstilinde Jc Penney, Costco, BB&B, Sears, Kmart, Bonton gibi pazarın önde gelen perakende firmaları ile çalışmaktadır.

NET SATIŞLAR (MİLYON TL)



2014 yılsonu itibarıyla Gap Pazarlama'nın ihracat yaptığı ülke sayısı 40'ı aşmıştır. Şirket, kaliteye verdiği önem, zengin ürün gamı ve kurduğu güçlü işbirlikleriyle önümüzdeki dönemde de başarılı projelere imza atmaya devam edecektir.

Sürdürülebilir Pamuk İçin Yeni İnisiyatif

Gap Pazarlama, Türkmenistan'daki tüm tekstil üretimi için "Daha İyi Pamuk ile Uyum" (Better Cotton) inisiyatifi başlatmıştır. Bu girişim, dünya çapında milyonlarca çiftçinin daha sağlıklı koşullarda pamuk üretmesini sağlamak için oluşturulmuş gönüllü bir programdır.

TEKSTİL SEKTÖRÜ

Çalık Cotton, kısa sürede büyük başarılar imza atarak, Türkiye'nin pamuk ticaretinde hatırı sayılır bir yer edinmiştir.

ÇALIK COTTON

www.calikcotton.com

KURULUŞ TARİHİ: 2011

ORTAKLIK YAPISI: Gap Güneydoğu Tekstil San. ve Tic. A.Ş. %55, Mahmut Can Çalık %42, Ahmet Çalık %3

FAALİYET KONUSU: Ham pamuk ticareti

STRATEJİSİ:

- Pamuk sektöründe hızlı ve istikrarlı büyümek
- 360 derece hizmet anlayışı sayesinde pamuk pazarında lider olmak
- Yerel pamuk kalitesini küresel tanınmış bir sertifikayla standart hale getirmek
- Pamuk ticareti alanında Türkiye'nin önde gelen şirketi olmak
- Önümüzdeki 10 yılda küresel en büyük 10 pamuk tedarikçisinden biri olmak

ÇALIŞAN SAYISI: 13 kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: Türkiye, Türkmenistan, ABD, Hindistan, Yunanistan, Bangladeş, Mısır ve Çin

GÜÇLÜ YÖNLERİ

- Yerli ve yurt dışı menşeli pamukta yüksek ürün kalitesine sahiptir.
- Rekabetçi fiyatlara sahiptir.
- SAP sistemi, lojistik ağı ve nitelikli insan kaynağıyla güçlü bir operasyonel altyapıya sahiptir.



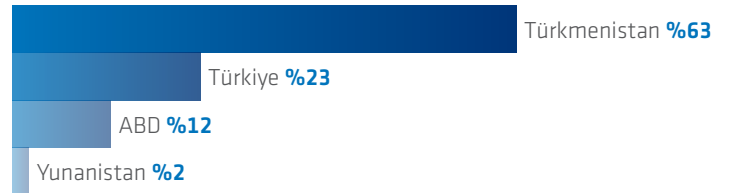
PAZAR PAYI VE POZİSYONU:

- 2014'te Türkiye'nin pamuk tüketiminin %4'ünü tedarik etmiştir.
- Türkmenistan'dan Türkiye'ye en fazla pamuk ithalatını gerçekleştiren şirkettir.

FİNANSAL ÖZET

MİLYON TL	2012	2013	2014
TOPLAM VARLIKLAR	25	73	83
NET SATIŞLAR	51	102	251
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	10	12	36
FAVÖK	1	2	7
FAVÖK MARJİ (%)	3	2	3

PAMUĞUN TEDARİK EDİLDİĞİ ÜLKELER



Çalık Cotton olarak 2014 yılında “Better Cotton Initiative (BCI)” organizasyonuna katılarak, dünya pamuk pazarında güven ve kaliteyi esas alan felsefemiz ile iş ortaklarına hizmet vermeye devam ettik.

CÜNEYD HARMANŞA

Çalık Cotton Genel Müdürü

ÇALIK COTTON

Çalık Holding'in uzun yıllardır tekstil sektöründe ve Türkmenistan'da elde ettiği deneyim ve know-how'a dayanarak 2011 yılında kurulan Çalık Cotton, kısa sürede büyük başarılarla imza atarak, Türkiye'nin pamuk ticaretinde hatırı sayılır bir yer edinmiştir. Pamuk ticaretinin yanı sıra pamukla ilgili konularda danışmanlık hizmeti de veren şirketin hedef kitlesi, yurt içi ve yurt dışında bulunan iplik üreticileri, denim üreticileri, pamuk ticaretinde bulunan firmalar ve mümessillerdir. Şirket, Türkiye'nin yanı sıra Orta Asya, ABD, Hindistan, Yunanistan, Bangladeş, Mısır ve Çin'de de faaliyet göstermektedir.

2014'te yeni ihracat pazarları

2013 yılında Çin'e ihracat yapmak için gerekli olan AQSIQ (Kalite-Gözetim-Karantina Yönetimi) sertifikasını alarak Türkiye'de bu belgeye sahip tek ticari şirket olan Çalık Cotton, 2014 yılında Çin, Bangladeş ve Mısır'a ihracat yapmaya başlamıştır.

Çalık Cotton, 2014 yılında “Better Cotton Initiative (BCI)” organizasyonuna katılarak, dünya pamuk pazarında güven ve kaliteyi esas alan felsefe ile iş ortaklarına hizmet vermeye devam ederken aynı zamanda sürdürülebilirlik anlayışını da ön plana almıştır.



MADEN SEKTÖRÜ

Lidya Madencilik ve Alacer Gold arasındaki Anagold ortaklığı, Türk madencilik endüstrisindeki ilk önemli uluslararası işbirliğidir.





Türkiye'nin ihracatı 2014 yılında bir önceki yıla göre %4 artarken madencilik ihracatında %7,7 oranında azalma yaşanmıştır. Bununla birlikte Türkiye mermer, krom, feldspat, bor gibi madenlerin üretiminde dünya liderliğine yarışmaktadır.

2014 Madenciler için yine zorlu geçti

Madencilik piyasası 2014 yılında global olarak yine sıkıntılı bir dönem geçirmiştir. %6'lara gerileyen Çin büyümesi ve tüm para birimleri karşısında değer kazanan ABD dolarının etkisiyle emtia fiyatları önemli düşüşler yaşamıştır. Altın 1.150-1.200\$/ons civarında dengelenerek, göreceli olarak değerini artırmıştır. Bakır ise en büyük müşterisi Çin'in azalan talebi ve elektrikte alüminyumun ikame edilmeye başlanması ile 2013 yılındaki güçlü pozisyonunu koruyamamıştır. Diğer endüstriyel metallerde güçlü dolar, zayıf talep denkleminde sıkışmıştır. 2014 yılında en çok değer kaybeden iki emtiadan demirin fiyatı %28, gümüşün fiyatı ise %20 azalmıştır. Zayıf seyreden metal fiyatları karşısında şirketler maliyet azaltıcı önlemler almaya, yatırım bütçelerini kısma ve arama harcamalarını azaltmaya devam etmiştir. Arama firmaları için finansman bulmak çok daha zor hale gelmiştir. 2014 yılı, madencilikte birleşme ve satınalmanın hızlandığı bir yıl olmuştur. Bu zorlu dönemi fırsata dönüştürmek isteyen bazı özel fonlar Afrika, Güney Amerika ve Avustralya'da maden ve proje satın almıştır.

Türkiye madencilik konusunda 2014 yılında pek bir ilerleme gösterememiştir. Zayıf emtia fiyatları, finansman bulmadaki zorluklar ve regülasyon sıkıntıları sebebiyle bazı firmalar yatırımlarını azaltıp bekletirken, bazı arama firmaları da ülkeyi terk etmiştir. 2014 yılında, madenciliğin gerek GSHM'ye gerekse ihracata katkısı azalmıştır. Türkiye'nin ihracatı 2014 yılında bir önceki yıla göre %4 artarken madencilik ihracatında %7,7 oranında azalma yaşanmıştır. Bununla birlikte Türkiye mermer, krom, feldspat, bor gibi madenlerin üretiminde dünya liderliğine yarışmaktadır. Önümüzdeki yıllarda altın, bakır, çinko gibi madenlerin üretiminde de hatırı sayılır bir seviyeye ulaşması öngörülmektedir. 2014 yılında 31,3 ton altın üretimi gerçekleştiren ülkemiz %1 payla dünyada altın üreten ülkeler arasında 26. sırada yerini almıştır. Ancak aramacılığın ve maden üretiminin bilimsel yöntemlerle yapılması, iş güvenliği ve çevreye azami önem verilmesi, halkla ilişkilerin stratejinin merkezine oturtulması ve regülasyonların aramacılığın önünü açması gerekmektedir. Madencilikte başarı, bir taraftan Türkiye'nin cari açık problemini hafifletirken; diğer taraftan zor fiziki ve sosyal coğrafyalarda ekonomik ve sosyal dönüşüme katkıda bulunabilir.





MADEN SEKTÖRÜ

İstanbul, Ankara ofisleri ve Türkiye çapındaki proje ve operasyonlarıyla Lidya, Türkiye'nin önde gelen madencilik şirketlerinden biridir.

LİDYA MADENCİLİK

www.lidyamadencilik.com

KURULUŞ TARİHİ: 2006

ORTAKLIK YAPISI: Çalık Holding A.Ş. %99,28, Diğer %0,72

FAALİYET KONUSU: Altın ve bakır başta olmak üzere gümüş, çinko gibi metallerin aranmasından işlenmesine kadar tüm süreçlerde faaliyet göstermek

STRATEJİSİ:

- Türkiye'de ve bölgede teknik, ekonomik, sosyal, çevresel ve iş güvenliği alanlarında rekabetçi ve yüksek standartta madenleri bulmak, inşa etmek ve işletmek.
- Uluslararası işbirliği kültürüne sahip, teknik açıdan kuvvetli, sosyal konulara duyarlı, dinamik bir organizasyon oluşturmak.

ÇALIŞAN SAYISI: 3 kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: Türkiye

GÜÇLÜ YÖNLERİ

- Lidya Madencilik ve Alacer Gold arasındaki Anagold ortaklığı, Türk madencilik endüstrisindeki ilk önemli uluslararası işbirliğidir.
- Kuzey Amerika Madencilik standartlarını, Türkiye'deki iş yapış hızı ve uygun maliyetlerle birleştiren bir yaklaşım
- Güçlü bir jeoloji ve maden geliştirme kadrosu
- 2009 yılından bugüne dek Çöpler Altın Madeni'nde kazanılan tecrübe ve bu madenden sağlanan getiri
- Çalık grubu markasının ve sektörlerinin oluşturduğu sinerji



PAZAR PAYI VE POZİSYONU:

- Anagold, Türkiye'nin ilk üç altın madeni üreticisinden biridir.
- Çöpler Altın Madeni, Türkiye'deki ikinci en büyük altın madenidir.



Dinamik ve standartları yükselten bir maden arama grubu oluşturduk, şimdi amacımız ilk sahamızı üretime geçirmek ve yeni madenler bulmak.

MUSTAFA AKSOY

Lidya Madencilik Genel Müdürü

LİDYA MADENCİLİK

2006 yılında kurulan Lidya Madencilik, Alacer Gold ile 2009 yılında Türk madencilik sektörünün ilk büyük uluslararası iş birliğini gerçekleştirerek faaliyetlerine başlamıştır. Lidya Madencilik, Çöpler Altın Madeni'nin %20'sine ve Alacer Gold ile birlikte arama portföyünün de %50'sine sahiptir. Şirket, yatırımcı pozisyonundan işletmeciliğe doğru adım atarak Polimetal Madencilik ve Gediktepe Projesi'nin operatörü olmuştur. Mariana Resources ile Artvin'de yer alan Hot Maden projesi için bir opsiyon sözleşmesi imzalayan Şirket, 2014 yılı sonunda sondajlara başlamıştır. Güçlü arama ve geliştirme ekibi, İstanbul, Ankara ofisleri ve Türkiye çapındaki proje ve operasyonlarıyla Lidya Madencilik, Türkiye'nin önde gelen maden şirketlerinden biridir.

Madencilik sektöründe uluslararası işbirlikleri

2006 yılında kurulan Lidya Madencilik, metalik madencilik alanında faaliyetlerini sürdürmektedir. Bugün gelinen noktada Şirket, sadece yatırım alanında değil işletmeciliği ile Polimetal Madencilik, Gediktepe ve Hot Maden projelerinde operatörlük yapmaktadır.

2009 yılında Lidya Madencilik'in Alacer Gold ile ortak olduğu Anagold Madencilik, Türk madencilik sektöründeki ilk büyük uluslararası işbirliği özelliğini taşımaktadır. Bu işbirliğinin önemli projesi olan Çöpler Altın Madeni, geçtiğimiz dört yılda 1 milyon onsa (31,1 ton) yakın altın üretmiştir.

Türkiye'nin üç altın üreticisinden biri olan Anagold, 2014 yılında Türkiye altın üretiminin %24'ünü gerçekleştirmiştir. Anagold; 4,3 milyon ons (133,7 ton) altın rezervine sahip, Türkiye'nin ikinci büyük altın madeni olan Çöpler Altın Madeni'nde 2014 yılında 227.927 onsluk (7 ton) altın üretmiş olup, 2015 yılı için 200.000 ons (6,2 ton) altın üretimini hedeflemektedir.

Lidya Madencilik, 2014 yılında Kanadalı Mariana Resources Şirketi ile Artvin'de yer alan Hot Maden projesi için bir opsiyon sözleşmesi imzalamış ve 2014 yılsonunda sondajlara başlamıştır.

2014 yılındaki net kârı 16,6 milyon ABD doları olan Lidya Madencilik, bir yandan arama sahalarında yeni maden projeleri üretirken diğer yandan da Türk madencilik standartlarını yükselterek yurt içi metal üretimini artırmayı hedeflemektedir. Bu bağlamda Şirket, 2014 yılında altın ve bakır aramaları için 15,4 milyon ABD doları tutarında harcama gerçekleştirmiştir.



MADEN SEKTÖRÜ

Polimetal Madencilik, Türkiye’de altın, bakır, gümüş, kurşun, çinko ve molibden gibi metalik madenleri kapsayan arama projeleri yürütmektedir.



POLİMETAL MADENCİLİK

KURULUŞ TARİHİ: 2011

ORTAKLIK YAPISI: Lidya Madencilik %80, Alacer Gold %20

FAALİYET KONUSU: Altın, bakır, gümüş, kurşun, çinko ve molibden gibi metalik madenlerin bulunması ve geliştirilmesi

STRATEJİSİ:

- Ülkemizin yer altı kaynaklarını etkin, verimli, doğaya ve insana saygılı şekilde ekonomiye kazandırmak.
- Bilimsel ve sistematik çalışmaya dayalı, hızlı ve isabetli jeolojik sonuçlar elde etmek.

ÇALIŞAN SAYISI: 46 kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: Türkiye; Ordu, Balıkesir, Gümüşhane, Giresun, Bursa, Artvin ve Kayseri

GÜÇLÜ YÖNLERİ

- Türkiye jeolojisine hakim, yüksek madencilik standartlarını kendisine ilke edinen güçlü bir ekip.
- Türkiye’nin en prospektif arama portföyüne sahip olmak.



Altın ve diğer metal sahalarını en hızlı, en az maliyetli ve en verimli şekilde keşfedip geliştirmeyi ve önümüzdeki dönemde madencilik sektörünün önemli bir oyuncusu olmayı hedefliyoruz.

FİRUZ ALİZADE

Polimetal Madencilik Genel Müdürü

POLİMETAL MADENCİLİK

Lidya Madencilik'in bir iştiraki olan Polimetal Madencilik, Türkiye'de altın, bakır, gümüş, kurşun, çinko ve molibden gibi metalik madenleri kapsayan arama projeleri yürütmektedir. Polimetal Madencilik'in Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde devam eden 11 arama projesi bulunmaktadır. Şirket'in elinde Türkiye'de arama yapmak için toplam 17 adet ruhsat bulunmaktadır.

Polimetal Madencilik, altın ve diğer metal sahalarını en hızlı, en az maliyetli ve en verimli şekilde keşfedip geliştirmeyi amaçlamaktadır. Arama faaliyetlerinin zaman içinde üretim faaliyetine dönüşmesiyle önümüzdeki dönemde Polimetal Madencilik'in madencilik sektörünün önemli bir oyuncusu haline gelmesi beklenmektedir.

Polimetal Madencilik'in devam eden projeleri

2014 sonu itibarıyla Polimetal Madencilik'in bünyesinde 11 proje, 17 adet ruhsat bulunmaktadır.

7

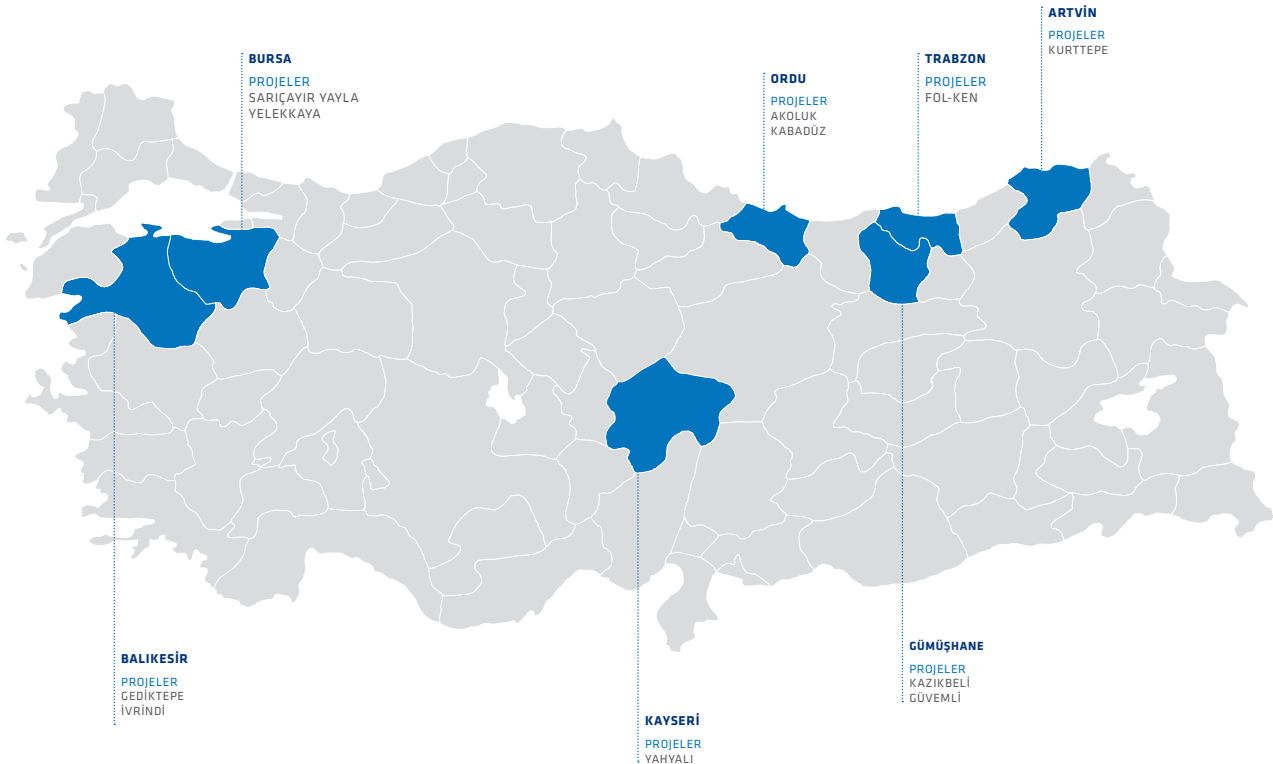
POLİMETAL MADENCİLİK
BULUNDUĞU İL SAYISI

11

POLİMETAL MADENCİLİK
PROJE SAYISI

17

POLİMETAL MADENCİLİK
RUHSAT SAYISI



TELEKOM SEKTÖRÜ

ALBtelecom ve Eagle Mobile, mobil ve sabit telekom hizmetlerini aynı çatı altında toplayarak müşterilerine sunmaktadır.



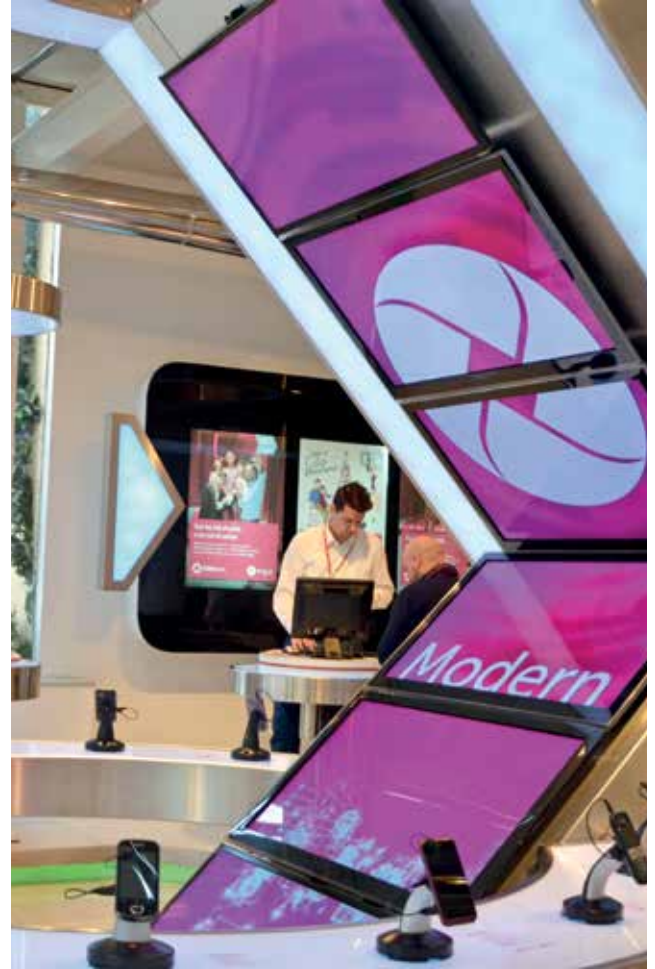


2007 yılında Çalık Holding bünyesine katılan ALBtelecom, Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü olarak hizmet vermektedir. 2012 yılında kuruluşunun 100. yılını kutlayan ALBtelecom, aynı yıl GSM sektöründeki iştiraki Eagle Mobile ile birleşme kararı alarak bölgesinde daha güçlü bir ivme kazanmıştır.

2007 yılında Çalık Holding bünyesine katılan ALBtelecom, Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü olarak hizmet vermektedir. 2012 yılında kuruluşunun 100. yılına ulaşan Şirket, aynı yıl GSM sektöründeki iştiraki Eagle Mobile ile birleşme kararı alarak bölgesinde daha güçlü bir ivme kazanmıştır.

3 milyon nüfusa sahip Arnavutluk'un GSYİH'si 2013 yılında %0,7 büyüyerek 12,8 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. 2014 yılında ise GSYİH'nin 13,6 milyar ABD dolarına çıktığı tahmin edilmektedir. Bulunduğu konum sayesinde ekonomik ve ticari yönden bölgesel öneme sahip olan Arnavutluk, yabancı yatırım miktarında son dönemde önemli gelişmeler kaydetmiştir.

Arnavutluk telekom endüstrisi, Avrupa ile entegre olma hedefiyle yeni düzenlemeler yapmış ve rekabetin arttığı bir sektör olmuştur. Arnavutluk telekom sektörü Avrupa Birliği çerçeve programını 2003 yılında kabul etmiş, 2009'da ise genişletilmiş çerçeveyi uygulamaya başlamıştır. Arnavutluk'taki mobil telekom piyasası Orta ve Doğu Avrupa'da 2013 yılsonu itibarıyla en yüksek pazara nüfuz oranına sahiptir. Kullanıcı başına düşen ortalama gelirin ise bölgedeki diğer ülkelerle karşılaştırıldığında düşük kaldığı görülmektedir. Kişi başına düşen milli gelirin düşük olması, pazarın büyük kısmının ön ödemeli müşterilerden oluşması ve yüksek rekabet, sektörel gelirin Avrupa ortalamasının altında kalmasının ana sebeplerindendir. Katma değerli servislerin yaygınlaşması ve ekonomik büyümenin hızlanmasıyla Arnavutluk telekom sektörü de gelişmesini sürdürecektir.



ALBtelecom

NETWORK SEARCH

- INTERNET
- LIVE CHAT
- MEDIA
- CONTACT
- SUPPORT
- ABOUT US
- NEWS

SHOW BUSINESS
NETWORK
- MUSIC

TELEKOM SEKTÖRÜ

ALBtelecom & Eagle Mobile, tüm iletişim araçlarını, eşsiz bir farkla, tek bir satış noktası deneyiminde sunabilen tek servis sağlayıcıdır.

ALBTELECOM & EAGLE MOBILE

www.albtelecom.al

KURULUŞ TARİHİ: 1992

ORTAKLIK YAPISI: CETEL Telekom (Çalık Holding & Türk Telekom) %76, Arnavutluk Ekonomi, Ticaret ve Enerji Bakanlığı %16,77, Albanian Post JSC %3, Diğer %4,23

FAALİYET KONUSU: Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü (Elektronik iletişim – sabit ve mobil, internet erişimi, IPTV ve profesyonel eğitim)

STRATEJİSİ:

- İstikrarlı sabit telefon pazar payını korumak
- İnternet hizmetindeki payını %46,3'e çıkarmak
- 2016 sonu itibarıyla, toplam mobil pazarında %14,9 pazar payına ulaşmak
- Segment odaklı yaklaşım, cihaz desteği, bölgesel fiyatlandırma ve promosyonlar ile ALBtelecom'un geniş ağından faydalanmak ve çapraz satış stratejileri geliştirerek büyümek

ÇALIŞAN SAYISI: 1.000 kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: Arnavutluk

GÜÇLÜ YÖNLERİ

- Hepsi bir arada (All-in-one) servis: ALBtelecom, tüm iletişim araçlarını eşsiz bir farkla, tek bir satış noktası deneyiminde sunabilen tek servis sağlayıcıdır.
- ISO 27001 ve ISO 9001 uluslararası kalite standartlarına sahiptir.



PAZAR PAYI VE POZİSYONU:

- Arnavutluk'ta sabit ses, geniş bant, IPTV servisleri ve mobil iletişimini tek bir pakette sunmaya başlayan ilk ve tek Telekom operatörüdür.
- Sabit telefon ve internet hizmetlerinde Arnavutluk'ta lider konumdadır.
- Sabit ses, sabit bank genişliği ve mobil pazarında sırasıyla %74, %40 ve %13 pazar payına sahiptir.

FİNANSAL ÖZET

MİLYON TL	2012	2013	2014
TOPLAM VARLIKLAR	512	646	591
NET SATIŞLAR	224	221	219
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	192	167	120
FAVÖK	71	66	34
FAVÖK MARJİ (%)	32	10	16



2014 yılında Arnavutluk'ta sabit ses, geniş bant, IPTV servisleri ve mobil iletişimini tek bir pakette sunmaya başlayan ilk ve tek telekom operatörü olduk.

DR. ERKAN TABAK

ALBtelecom & Eagle Mobile Genel Müdürü

ALBTELECOM

2007 yılında Çalık Holding bünyesine katılan ALBtelecom, Arnavutluk'un en büyük sabit hat operatörü olarak hizmet vermektedir. 2012 yılında kuruluşunun 100. yılına ulaşan Şirket, aynı yıl GSM sektöründeki iştiraki Eagle Mobile ile birleşme kararı olarak bölgesinde daha güçlü bir ivme kazanmıştır.

ALBtelecom, müşterilerinin iletişim ihtiyaçlarına en iyi şekilde cevap verebilmek amacıyla çalışmalarına ve yatırımlarına devam etmektedir. Bu doğrultuda Şirket, 2014 yılsonu itibarıyla 614.000 abone sayısına ulaşmıştır.

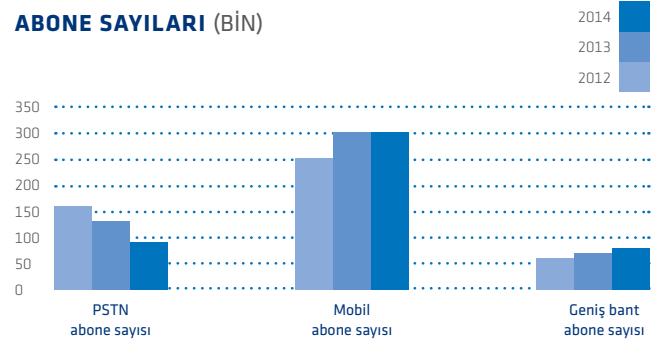
Arnavutluk'un ilk ve tek 4G operatörü

2013 yılında 3G servisinin lansmanını yaparak tüm mobil şebeke altyapısında önemli yatırımlar gerçekleştiren ALBtelecom, 2014 yılında Arnavutluk'ta ilk ve tek 4G telekom operatörü olarak sabit ses, geniş bant, IPTV servisleri ve mobil iletişimini tek bir pakette sunmaya başlamıştır.

Eagle Mobile, 2013 yılında devreye aldığı 'Public Wi-Fi' projesi kapsamında, ülke çapındaki servis noktaları ile kullanıcılarına Wi-Fi internet hizmeti sunmuştur. Eagle Mobile'in 2013 yılsonu itibarıyla 150 olan Wi-Fi erişim noktası, 2014 yılsonu itibarıyla 220'ye çıkarılmıştır.

ALBtelecom, 2013 yılında marka imajına yaptığı yatırımlar sayesinde yoğun rekabete rağmen 2014'te abone sayısını büyük oranda korumayı başarmıştır. Şirket, katma değerli servislere önem verilmesi ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmüştür.

ABONE SAYILARI (BİN)



ALBtelecom ve Eagle Mobile'e 'Saranda Şehri Şükran Ödülü'

ALBtelecom ve GSM sektöründeki markası Eagle Mobile'e Saranda Belediyesi tarafından "Saranda Şehri Şükran Ödülü" verilmiştir. Ödülün verilmesinde şirketin turizme yaptığı katkılar da değerlendirilmiştir. Turistik bölgelere özel bir önem veren ALBtelecom, Saranda'ya sabit telefon, 3,5 G mobil ve ADSL internet altyapısının yanında, kablosuz (Wi-Fi) internet noktaları kurmuştur. Bu öncü proje, sahil ya da dağ turizmi bölgelerinde hızlı Wi-Fi internet ihtiyacı olan turistlerin hayatını kolaylaştırmaktadır.

ALBtelecom'un bu projesi yeni noktalarla gelişmeye devam ederken, Wi-Fi hizmetinin ülkenin her bölgesine yayılması öngörülmektedir. Diğer taraftan, ALBtelecom'un sosyal sorumluluk bağlamında ülkenin bazı kentlerindeki çocuk yetimhaneleri için geliştirdiği rehabilitasyon projeleri ise devam etmektedir.

FİNANS SEKTÖRÜ

Aktif Bank; iş ortaklarını, bayilerini ve dijital kanallarını, dağıtım kanalı ve müşteri temas noktası şeklinde konumlandırmaktadır.





Türk bankacılık sektöründe Aralık 2014 itibarıyla 32 adet mevduat, 13 adet kalkınma ve yatırım, dört adet katılım bankası olmak üzere toplam 49 banka bulunmaktadır.

Çalık Holding, finans sektöründe şubesiz perakende bankacılık, yatırım bankacılığı ve bölgesel bankacılık alanlarında Türkiye’de faaliyet gösteren Aktif Bank ve Arnavutluk’un en büyük bankası olan Banka Kombetare Tregtare (BKT) ile yer almaktadır.

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 2013 yılsonuna göre %15 artarak Aralık 2014 itibarıyla 1.994 milyar TL olmuştur. Bu büyüme rakamı 2014 yılı nominal GSYH büyümesinin üzerinde yer alsa da 2010-13 dönemi ortalama aktif genişleme hızının beş puan altında kalmıştır. 2014 yılının Ocak-Nisan döneminde uygulanan parasal sıkılaştırma ile BDDK’nın uygulamaya koyduğu makro-ihtiyati tedbirlerin tüketici kredilerini üzerindeki sınırlandırıcı etkisi bu gelişmenin ardındaki en önemli faktörlerdir. Cari açığın törpülenmesi amacıyla yürürlüğe konan bu tedbirler istenilen sonucu yaratmış ve dış dengesizliği 16 milyar ABD doları düşürmüştür. Bu sebeple ekonomi yönetimi 2015 yılında da bu politikaya sadık kalacağını ve kur etkisinden arındırılmış kredi büyümesinin %15 civarında oluşmasına gayret edeceğini açıklamıştır.

Sektör 2010-13 döneminde hızlı kredi büyümesini artan oranda mevduat dışı, kısa vadeli yabancı para kaynaklarla fonlamıştır. ABD Merkez Bankası’nın para politikasının normalizasyon sürecinin hız kazanmasıyla bu kaynaklar sistemin küresel finansal dalgalanmalara karşı duyarlılığını artırmıştır. TCMB, 2014 yılsonunda bu trendi yavaşlatacağını açıklamış ve 2015 ile beraber zorunlu karşılıklar aracılığıyla yeni önlemleri yürürlüğe almıştır. Küresel finansal piyasalardaki dalgalanmalara rağmen sektör güçlü sermaye yapısı (2014 Aralık %16,3 sermaye-yeterlilik-rasyosu) sayesinde yurt dışı borçlarını yenilemekte herhangi bir sorun yaşamamıştır.

Sektörün 2014 yılı toplam kârı makro-ihtiyati tedbirler, ekonomik yavaşlama ile küresel finansal piyasalarda artan dalga boyu nedeniyle bir önceki yıla göre değişmemiş ve 25 milyar TL olmuştur. 2015 yılının ilk çeyreğindeki veriler bankacılığın makro dinamiklere paralel olarak ılımlı bir gelişme büyüyeceğinin ve dönem kârının bir önceki yıla göre %10 civarında artacağını sinyallerini vermektedir.





Aktif Bank, Türkiye'nin en büyük özel sermayeli yatırım bankasıdır. Perakende bankacılık, yatırım bankacılığı ve bölgesel bankacılık alanlarında faaliyet göstermektedir.

AKTİF BANK

www.aktifbank.com.tr

KURULUŞ TARİHİ: 1999

ORTAKLIK YAPISI: Çalık Holding A.Ş. %99,42, Gap Güneydoğu Tekstil San. A.Ş. %0,3, Diğer: %0,28

FAALİYET KONUSU: Türkiye'de yatırım bankacılığı

STRATEJİSİ:

- Finans sektöründe yeni iş fırsatları yaratarak yeni teknolojilere ve gelişmelere uyum sağlamak
- BDT (Bağımsız Devletler Topluluğu) ülkelerinde, Orta Asya ve Kuzey Afrika bölgesinde ve Avrupa'da sürekli yeni iş fırsatları hedefleyerek aktif kârlılığı ve özsermaye kârlılığında dünyanın önde gelen yatırım bankalarından biri olmak

ÇALIŞAN SAYISI: 1.481 kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: Türkiye, Kazakistan, Rusya

GÜÇLÜ YÖNLERİ

- Potansiyel müşterilerin pazara girişini önemli ölçüde etkileyen bir sektörde faaliyet göstermektedir.
- Güçlü gelir üretme ve sektörün üzerinde kârlılık oranlarına sahiptir.
- Perakende bazlı çeşitlendirilmiş ve tamamlayıcı sektörlerdeki yatırımlar sayesinde eşsiz bir stratejik konuma sahiptir.



- Portföyünde niş segmentlerde tüketici finansmanına yönelik ürünler bulunmaktadır.
- Yenilikçi bankacılık çözümleri ve iş modellerine sahiptir.
- Ulaşım, spor ve eğlence, sigortacılık, N Kolay Noktaları ve yazar kasa alanında önemli ayrıcalıklara sahiptir.
- 2007'den beri varlıklarını 93 kat büyötmüştür.

PAZAR PAYI VE POZİSYONU:

- Türkiye'nin en büyük özel sermayeli yatırım bankasıdır.
- Varlık değeri olarak Türkiye'nin 23. en büyük bankasıdır.
- Türkiye'nin en büyük 14. tüketici kredisi sağlayıcısıdır.



Aktif Bank olarak yenilikçi ve girişimci iş anlayışımızın yanında başarılı faaliyetlerimiz sonucunda son dört yılda 72 adet uluslararası ödül aldık ve dağıtım kanallarımız konusunda ise dünyanın en yenilikçi bankası seçildik.

DR. SERDAR SÜMER

Aktif Bank Genel Müdürü

FİNANSAL ÖZET

MİLYON TL	2011	2012	2013	2014
Aktif Büyüklük	2.553	3.520	5.104	6.261
Değişim %		37,9	45,0	22,7
Krediler- Kurumsal Krediler	1.120	1.724	2.050	2.737
Değişim %		54,0	18,9	33,5
Krediler- Tüketici Kredileri	557	644	1.536	1.241
Değişim %		15,6	138,7	-19,2
NPL oranı	0,53	0,68	2,43	2,98
Değişim %		28,3	257,4	22,6
Operasyon Geliri	295	387	616	626
Değişim %		31,1	59,3	1,6
Net Kâr	50	82	94	81
Değişim %		64,3	14,1	-13,9
Tahviller	837	1.502	2.004	3.009
Değişim %		79,3	33,5	50,2
Çıkarılmış ABS	168	578	444	363
Değişim %		243,3	-23,2	-18,1

AKTİF BANK

Aktif Bank, Türkiye'nin en büyük özel sermayeli yatırım bankasıdır. Perakende bankacılık, yatırım bankacılığı ve bölgesel bankacılık alanlarında faaliyet göstermektedir. Bankanın yenilikçi ve girişimci iş anlayışı yanında başarılı faaliyetleri, son dört yılda 72 adet uluslararası ödülle tescil edilmiş, dağıtım kanalları konusunda ise dünyanın en yenilikçi bankası seçilmiştir. Banka, yatırım bankacılığı alanında Türkiye'nin ilk banka bonusu, ilk varlığa dayalı menkul kıymeti ve ilk proje finansmanı sukuğu gibi yeniliklere öncülük etmiştir. Aktif Bank, benzersiz iş modelini "Yeni Jenerasyon Bankacılık" olarak adlandırmıştır.

Yeni Jenerasyon Bankacılık

2014 yılı sonunda 6,3 milyar TL'lik bir büyüklüğe ulaşan Aktif Bank, Türk bankacılık sektöründeki yerini 2014 yılında daha da sağlamlaştırmıştır. Aktif Bank, 2014 yılında Türk bankacılık sektöründe aktif büyüklük sıralamasında 23. sırada yer almıştır.

Aktif Bank'ın bu başarısında 'Yeni Jenerasyon Bankacılık' adını vermiş olduğu iş modeli çok etkili olmuştur. Banka 2014 yılında ürün ve hizmetlerini şube açmadan binlerce noktadan sunabilme yetkinliği sayesinde ülkemizin en kârlı finansal kurumlarından biri olmayı başarmıştır.

Aktif Bank, 2014 yılında Deals of the Year yarışmasının “Yılın İslami Finansman İşlemi” kategorisinde birincilik ödülü almıştır.

AKTİF BANK

Aktif Bank'ın yatırım bankacılığı perspektifinin en önemli yansımalarından biri, yatırımcıları için her ihtiyacı kapsayan ve önemli getiri fırsatları geliştiren yatırım ürünleri tasarlamak ve kullanıma sunmaktır. Banka bu, doğrultuda, birçok üründe sektöre öncülük etmiş hem konvansiyonel hem de İslami Finansman modelleri bağlamında birçok yeni yatırım aracını yatırımcıları ile buluşturmuştur.

The Banker'dan Aktif Bank'a Avrupa Birinciliği

Bankacılık sektöründe yenilikleri ile adından söz ettiren, “Yeni Jenerasyon Bankacılık”ın mucidi Aktif Bank, aldığı onlarca uluslararası ödüle 2014 yılında bir yenisini daha eklemiştir. Aktif Bank, sektörün Oscar'ları arasında gösterilen The Banker Dergisi'nin ‘Deals of The Year’ yarışmasında İstanbul Finans Merkezi projesi finansmanı kapsamında ihraç ettiği kira sertifikaları ile Avrupa Bölgesi'nde “Yılın İslami Finansman İşlemi” kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

Aldığı ödülle dünyanın büyük bankaları arasında yerini alan Aktif Bank, ihraç ettiği kira sertifikaları ile İstanbul Finans Merkezi'nin finansmanını sağlamıştır. 2014 yılında gerçekleşen 100 milyon TL tutarındaki, Türkiye'nin ilk proje finansmanı amaçlı Kira Sertifikası İhracı, İstanbul Finans Merkezi kapsamında pek çok uluslararası yatırımcıdan da büyük ilgi görmüştür.

AKTİF BANK İŞTİRAKLERİ

Sigortayeri

Sigortayeri, e-ticaret, fiziksel noktalar, telemarketing ve mobil platformları ile en geniş dağıtım ağına sahip broker olarak sigortaya yerinde ve anında erişimi sağlayarak, sigortacılığın tabana yayılmasını hedeflemiştir. Sigortayeri.com, sigorta ile ilgili tüm anlayışı baştan sona değiştiren, müşterileri için en doğru ürünleri ve çözümleri en iyi fırsatlarla birleştirerek çalıştığı tüm sigorta şirketlerinin ürünlerini online ve karşılaştırmalı olarak sunan bir e-ticaret platformudur. Faaliyete geçtiği ilk günden



bu yana sunduğu karşılaştırmalı poliçeler ve herkesin ihtiyacına uygun sigorta seçenekleriyle büyük başarı kazanan Sigortayeri markası, çoklu kanal yapısı, her türlü sigorta ihtiyaçlarına cevap veren ürün çeşitliliği, kendisini rakiplerinden ayıran yüksek katma değerli hizmetleri, yenilikçi sigortacılık anlayışı ile sektörün 100'ü aşkın sigorta brokeri içinde en genç, dinamik ve iddialı sigorta brokeri konumuna ulaşmıştır.

N Kolay İşlem Merkezi

N Kolay İşlem Merkezleri; abonelere elektrik, su, doğal gaz, telefon gibi tüm faturalarını tek bir noktadan ödeyebilme imkânı sunarken, maç bileti, ulaşım kart dolumu, anlaşmalı banka kredi kartı borcu ödeme ve abonelik devri/yeni abonelik tesisi gibi birçok servisi tek bir noktada buluşturmayı amaçlayan hizmet lokalleridir. İstanbul başta olmak üzere Ankara, Erzurum, Erzincan, Bayburt, Ağrı, Iğdır, Samsun, Kütahya ve Bursa, Ardahan, Bartın, Çankırı, Karabük, Kars, Ordu ve Zonguldak'ta toplam 376 noktada ayda 3,5 milyon adedin üzerinde işlem gerçekleştiren N Kolay İşlem Merkezleri, oluşturduğu standart konsept, özel müteşebbislerce ve esnaf samimiyeti ile verdiği hizmet sayesinde, kurumların en büyük tahsilat kanalı olmuş, mevcut işlem adedi, kurumlar ve müşteriler nezdindeki imajı ile sektörün lideri konumuna ulaşmıştır. Abonelerin hayatını kolaylaştıran bu proje sayesinde yüzlerce özel müteşebbis kendi işini kurmuş, 1.000'in üzerinde çalışana da istihdam sağlanmıştır.

N Kolay İşyeri

N Kolay İşyeri, Türkiye'de perakende sektörünün en büyük, en yaygın ürün satış ve hizmet platformu olmayı hedeflemekte; stratejik temeli sağlam, sonuç odaklı iş kurguları ile yeni ürün ve hizmetleri müşterilerine sunarak hayatı kolaylaştırmayı amaçlamaktadır. N Kolay İşyerlerine kurulan, çift dokunmatik ekranlı, internete bağlı terminaller ile maç bileti, kataloglu ürün satışı, elektrik, su, doğal gaz, telefon fatura tahsilatı, sigorta ödemesi, GSM TL yüklemesi, şehir ve ulaşım kartı dolumu, şehirlerarası otobüs bileti işlemlerine kadar birçok hizmeti güvenli bir şekilde müşterilere sunmaktadır. Aktif Bank'ın Doğrudan Bankacılık stratejisinin önemli ayaklarından biri olan N Kolay İşyeri® ile müşteriler tüm işlemlerini kuyruk beklemeden,

hızlı ve pratik bir şekilde gerçekleştirmektedir. Banka, N Kolay İşyeri® projesi ile AB finans ve bankacılık sektörünün en önemli kurumlarından biri olan Avrupa Finansal Yönetim ve Pazarlama Birliği (EFMA) tarafından düzenlenen yarışmada birincilik ödülü kazanmıştır. N Kolay İşyerleri ile finansal kapsama (financial inclusion) konusunda kamu kurumları tarafından yapılan çalışmalara katkıda bulunmaktadır.

EKent

2002 yılında akıllı şehir teknolojileri üretmek üzere kurulan EKent, 19 şehirde akıllı ulaşım sistemleri sağlayan, şehir içi ulaşım sistemlerinde bölgesel lider firmadır. Avrupa'nın en büyük ulaşım entegratörü olarak hizmet verdiği kentlerde entegre şehir çözümleri ile altyapı dönüşümü sağlarken, yönetimlere yeni gelir getirici katma değerli iş modelleri geliştiren akıllı şehir çözümleri üretmektedir. Bu kapsamda dünyada ilk kez mobil telefonlar aracılığıyla bluetooth 4.0 teknolojisi beacon ile ödeme yapılarak validatörlerinden geçişi gerçekleştirmiştir ve ulaşım çözümleriyle Portekiz'in Porto şehrinde ilk yurt dışı projesini almıştır. Sunduğu altyapı sayesinde yılda 1 milyar dolar fazla işlem, toplamda 5 milyon akıllı ulaşım kartı yönetimi ve 160 milyon manyetik biletleme ile Türkiye'nin en yaygın ve en yüksek hacimli akıllı ulaşım altyapı işletimini gerçekleştirmektedir. 2013 yılında Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) tarafından açılan ihale neticesinde E-Bilet Sistem Entegratörü olarak görevlendirilmiş olup, 25 farklı şehirde bulunan 33 stadyumda altyapı dönüşümü, geçiş kontrol ve görüntüleme sistemleri, tek merkezden entegre biletleme ve stadyum gişe hizmetleri altyapılarını içeren tek seferde dünyanın en büyük stadyum dönüşüm projesini hayata geçirmiştir. Bu projelerle gerçekleştirdiği büyümesini sürdürerek çok yakın gelecekte Ar&Ge çalışmaları ile taçlandırdığı yeni merkezinde kendi ürün ve hizmetleriyle yenilikçi sistem entegrasyon projelerinde yer alacaktır.

Passo ve Passolig

Passolig, 7'den 77'ye herkesin alabileceği Türkiye'nin en özellikli, en ekonomik, spor, eğlence ve yaşam kartıdır. Stadyumlara girişi kombine konforunda sağlayan kişiye özel bir sportif kimlik kartı olmanın yanı sıra alışverişlerde ve anlaşmalı illerde toplu ulaşım da kullanılabilen, Türkiye'nin en büyük markalarında pek çok kampanya ve fırsat sunan, günlük hayatın birçok alanına temas eden bir ödeme aracıdır. "Passolig kredi kartı", "Passolig banka kartı" ve "Passolig Cüzdan ön ödemeli kart" ürünleri ile herkesin ihtiyaçlarına göre kullanıma sunulmuştur. Artık kağıt bilete ihtiyaç kalmadığı için, Passolig sahipleri maç biletlerini 30 saniye içerisinde satın alıp kartlarına yükletebilmektedir. PASSO ise, spor ve eğlence dünyasının yeni adresidir. Türkiye'de ilk defa futbolda elektronik bilet uygulaması ile yepyeni bir dünyanın kapılarını açan PASSO, spordan konsere, sahne sanatlarından her türlü etkinliğe erişim platformudur.

PAVO

Bir Aktif Bank iştiraki olan PAVO, dünyanın en büyük ödeme sistemleri sağlayıcısı Ingenico ile yapmış olduğu işbirliği ile en hafif, en kolay ve en hızlı Yazar Kasa POS cihazı Ingenico IWE 280 ürününü tasarlamış, üretim lisans izinlerini alarak, oluşturduğu satış kanalları üzerinden ve direkt kurumsal firma faaliyetleri ile satışlara başlamıştır. Aktif Bank'ın perakende kanal ve bankacılık uygulama stratejileri için tamamlayıcı bir parça olan

Yazarkasa POS ile PAVO, Mobil Yazarkasa POS faaliyetlerinin yanı sıra 2016 yılında kullanımı zorunlu olacak Desktop Yazarkasa POS faaliyetleri ile de perakende kanallarda farklı sektörlerle ve firmalara özel katma değerli çözümler geliştirmeyi hedeflemektedir.

Emlak Girişim

Emlak Girişim A.Ş., gayrimenkul ve inşaat sektöründeki iş fırsatlarını değerlendirmek amacıyla kurulmuştur. Sektörün büyüme trendine paralel olarak, Aktif Bank'ın yenilikçi finansman modellerinin ve ürünlerinin desteğiyle uygulamaya geçireceği gelir paylaşımlı modeller, doğrudan ortaklıklar ve kentsel dönüşüm projeleri ile sektörde öncü olmayı hedeflemektedir. Emlak Girişim A.Ş. gelir paylaşımı modellen finansman desteği sağladığı ilk projesini İstanbul'da uluslararası ödüllü Kartalkule projesi ile gerçekleştirmiş ve 32,000 m² inşaat alanında 205 rezidans ve ofisten oluşan projedeki rolünü başarı ile tamamlamıştır. Dünyanın sayılı finans merkezlerinden biri olması hedeflenen İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM), Emlak Girişim A.Ş.'nin en önemli yatırımı olup projede Merkez Bankası, SPK, BDDK, Ziraat Bankası, Halk GYO, Vakıf GYO, Emlak Konut A.Ş. gibi finans sektörünün önemli aktörleri yer almaktadır.

SHOOP

Shoop Teknoloji ve Danışmanlık A.Ş., Eylül 2014 tarihinde kurulmuştur. Mobil yazılım hizmetleri, CRM/ERP çözümleri alanında faaliyet göstermektedir. Beacon, Wi-Fi ve bluetooth teknolojileri kullanılarak güncel tasarımlı mobil ve web projeleri üretmektedir. B2B modelde markaların müşterilerine ulaşması ve iletişimin artırılması hedeflenirken; B2C modelde kullanıcının günlük hayatını kolaylaştıran yaratıcı ve inovatif projeler geliştirilmektedir. Şirket'in halihazırda aktif olan üç ürünü ve tasarlanan yeni projeleriyle perakende mağazalar, AVM'ler, belediyeler, bilişim şirketleri ve finansal kuruluşlardan oluşan geniş bir müşteri kitlesi bulunmaktadır.

"Kazakhstan Ijara Company" Joint Stock Company (KIC)

2013 yılında kurulmuş, 2014 yılı başında operasyonel hale gelmiş olan "KIC", Kazakistan'da kurulmuş İslami kaidelere göre çalışan ilk "finansal kiralama" şirkettir. Banka'nın İslam Kalkınma Bankası'nın özel sektör yatırımlarını finanse ettiği "ICD" ile ortaklığı bulunan şirketin diğer ortakları arasında Al Hilal Bank, Zaman Bank, Güney Kore'nin önde gelen şirketlerinden Kolon Grup ve Kazakistan'dan Eurasia Group yer almaktadır. Ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli (KOBİ) firmalara leasing hizmeti veren KIC, beş yıllık perspektifte Kazakistan'ın en büyük leasing şirketlerinden birisi olma yolunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Euroasia Leasing Company (ELC)

2012 yılında Tataristan'da kurulmuş olan "ELC", Rusya'da faaliyet gösteren ilk "İslami finansal kiralama" şirkettir. Banka'nın İslam Kalkınma Bankası'nın özel sektör yatırımlarını finanse ettiği "ICD" ile ortaklığı bulunan şirketin %25'lik hisseleri, Banka tarafından 2014 Eylül ayında alınmıştır. Ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli (KOBİ) firmalara leasing hizmeti veren ELC, İslami finansal kiralama alanında Rusya'da faaliyet gösteren önde gelen kuruluşlar arasında yer almakta olup, 5 yıllık stratejik planlamada, pazarda lider konuma getirilmesi hedeflenmektedir.

Arnavutluk'un en köklü bankası olan BKT, yıllardır süregelen en iyi banka olma statüsüne, 2014 yılında en büyük banka olma unvanını da eklemiştir.

BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT)

www.bkt.com.al

KURULUŞ TARİHİ: 1925

ORTAKLIK YAPISI: Çalık Holding A.Ş. %100

FAALİYET KONUSU: Arnavutluk ve Kosova'da bankacılık hizmetleri

STRATEJİSİ:

- %25 özsermaye kârlılığı, %25 pazar payı, 4 milyar ABD doları varlık değeri ve 325 milyon ABD doları özsermaye rakamına ulaşarak yılda ortalama %20 büyümek
- Arnavutluk ve Kosova'nın yanı sıra, Balkanlarda, Makedonya ve Montenegro'ya da açılmak

ÇALIŞAN SAYISI: 1.287 kişi

FAALİYET GÖSTERİLEN COĞRAFYA: Arnavutluk, Kosova

GÜÇLÜ YÖNLERİ

- Aktif büyüklük, mevduat, net kâr ve bireysel bankacılıkta sektör lideri durumundadır.
- Kredi kartı, İnternet Bankacılığı ve otomatik ödeme ürünlerinde liderlik konumunu güçlendirmiştir.
- Kurumsal yönetim konusunda alınabilecek en yüksek AAA(Alb) notunu Arnavutluk'ta alan ilk ve tek şirket olmuştur.
- Deneyimli, istikrarlı ve vizyon sahibi bir yönetime sahiptir.



PAZAR PAYI VE POZİSYONU:

- Toplam varlık büyüklüğüyle ve %24,33 pazar payıyla Arnavutluk'un en büyük bankasıdır.
- Toplam mevduatla ve %23 pazar payıyla Arnavutluk'un en büyük bankasıdır.
- Toplam bireysel kredilerle ve %22,32 pazar payıyla Arnavutluk'un en büyük bankasıdır.

FİNANSAL ÖZET

(Milyon TL)	2012	2013	2014
TOPLAM VARLIKLAR	4.166	5.711	6.383
NET SATIŞLAR	288	321	341
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	329	459	572
FAVÖK	70	94	126
FAVÖK MARJİ (%)	34	26	21
VARLIK BÜYÜKLÜĞÜNDE PAZAR PAYI (%)	20,51	21,92	24,33
MEVDUATTAKİ PAZAR PAYI (%)	20,12	21,40	23,01
KREDİLERDEKİ PAZAR PAYI (%)	15,70	15,66	17,68

Arnavutluk'un toplam varlıklarıyla en büyük ve en kârlı bankası olarak, 2014 yılında Euromoney, The Banker ve EMEA Finance tarafından "Yılın En İyi Bankası" seçildik, ülkede bu anlamda alınabilecek tüm ödülleri almış olduk.

SEYHAN PENCABLİĞİL

BKT Genel Müdürü

BKT

Çalık Holding'in finans sektöründeki iştiraklerinden Banka Kombetare Tregtare (BKT), bireysel bankacılıkta lider olmanın yanı sıra, Arnavutluk'un mevduat büyüklüğü ve toplam varlıklarıyla en büyük bankasıdır.

Arnavutluk'ta 63, Kosova'da 25 şubesi ile hizmet veren BKT'nin her iki ülkede toplam 132 ATM terminali bulunmaktadır.

BKT, pazar payını artırmaya devam etti

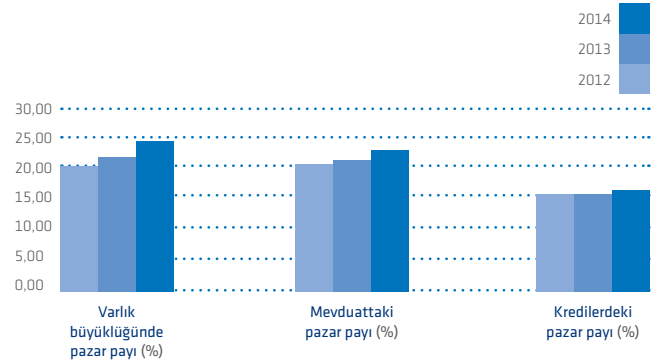
2014 yılında BKT'nin toplam aktifleri, 2013 yılı sonuna göre 672 milyon TL artarak, 6,38 milyar TL'ye ulaşmıştır. Toplam mevduat büyüklüğü 4,96 milyar TL olan Banka, aktif büyüklük, mevduat ve bireysel kredilerde pazar payını artırarak 2014 yılında Arnavutluk'un en büyük bankası olmuştur.

Ürün çeşitliliğine ve yenilikçiliğe büyük önem veren BKT, bugüne kadar Arnavutluk'ta ilk kez e-devlet ve e-gümrük ödemelerini internet üzerinden gerçekleştirmeye olanak sağlamıştır. Banka bununla birlikte, ilk sanal POS üzerinden taksit imkanı, Arnavutluk'un ilk taksitli kartı olan 'Prima'ya hediye para ve bedava alışveriş olanaklarının eklenmesi, emeklilere yönelik ülkenin ilk kredi ürünü ve girişimcilere yönelik belediye tarafından sübvans edilen kredi ürünü dahil birçok yeniliği hayata geçirmiştir. 2014 yılında ayrıca, BKT'nin de ortak olduğu ülkenin ilk İslami finansal kiralama şirketi olan 'Icara' faaliyetlerine başlamıştır.

BKT, 2014 yılında da ödülleri topladı

Banka Kombetare Tregtare, üstün büyüme oranı, genel performansı ve yenilikçiliğiyle prestijli İngiliz dergisi EMEA Finance tarafından dördüncü kez "Arnavutluk'un En İyi Bankası" seçilmiştir. Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'da finans pazarlarındaki gelişmeleri takip eden ve dünyanın en önemli finans dergilerinden biri olan EMEA Finance, her yıl bu pazarlardaki en iyi bankalara ve finans kurumlarına ödül dağıtmaktadır.

2014 yılında BKT, finans dünyasının önde gelen yayın organlarından Financial Times'ın yayınladığı The Banker dergisi tarafından beşinci kez "Yılın En İyi Bankası" seçilmiştir.



Yine 2014 yılında BKT, Euromoney Dergisi tarafından üçüncü kez üst üste "Yılın En İyi Bankası" seçilmiştir. 20 yılı aşkın süredir dünya bankacılık ve varlık piyasalarını yakından izleyerek değerlendirmeye tabi tutan Euromoney dergisi, bu alanda dünyadaki en saygın yayın organlarının başında gelmektedir.



KURUMSAL YÖNETİM

Çalık Holding'in kurumsal yönetim yaklaşımı; tüm faaliyetleri adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirmeye özen göstererek, paydaşlar için değer yaratmaktır.

Çalık Holding çatısı altında birleşen şirketlerin ortak oluşturdukları kurum değerleri ve yakaladıkları sinerji, Grubun istikrarlı büyümesindeki temeli oluşturmaktadır. Müşterileri, çalışanları, paydaşları ve toplum için sürekli değer üretmeyi hedefleyen Çalık Holding; tüm faaliyetlerini adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirmeye özen göstermektedir. Holding, sürdürülebilir büyüme için kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenmesinin ve uygulanmasının büyük önem taşıdığının bilinciyle gelişimine yön vermektedir.

Çalık Holding'in Kurumsal İş İlkeleri

Çalık Holding'in kurum kültürü, kurulduğu günden bugüne her dönemin gerektirdiği şartları rakiplerinden önce görerek değişime ve yeniliklere hayat verme ilkesini temel almaktadır. Çalık Holding; sürdürülebilir rekabet üstünlüğü sağlayacak çalışmalara imza atan, ürün ve hizmetlerinde her zaman yüksek kaliteyi hedefleyen ve var olduğu sektörlerde öncü şirketlerden biri olan dinamik bir kurumdur.

Bu yaklaşımlar çerçevesinde Çalık Holding'in temel kurumsal iş ilkeleri;

Azim: Çalışkan ve kararlı olmak, verdiği sözü yerine getirmek için üstün gayret göstermek,

Ehliyet: İş ehline vermek ve doğru insanla çalışmayı başarının anahtarı olarak görmek,

Cesaret: Kendine güvenmek ve inanılan her konuda cesurca "Biz varız" diyebilmek,

İstişare: Farklı fikirlere ve ortak akla değer vermek, düşüncenin özgürce ifade edilmesine zemin hazırlamak,

Müşteri Memnuniyeti: Müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerini sürekli daha iyi anlamaya çalışmak, iş birliğimizden memnuniyet duymalarını sağlamak,

Sorumluluk Bilinci: Çevreye karşı duyarlı olmak; kendini şirket, ülke ve insanlık değerlerini yüceltmek için sorumlu hissetmek şeklindedir.

Çalık Grubu'nun tüm üyeleri bu temel değerlere ve iş ilkelerine sadakatle bağlıdır.

Çalık Holding'in Kurumsal Değerleri

Çalık Holding çalışanları; ilkeli ve ahlaklı davranış biçimini esas alan yaklaşımlarının yanı sıra kurumunu ve Grubunu sahiplenerek, sonuç odaklı fikirler ve yenilikçi çözümler üreten bireylerdir.

Çalık Holding çalışanlarının başarısının temelinde bulunan ve Grubun başarısının teminatı olan temel değerleri şu şekildedir:

Adalet: İş ve ilişkilerinde hak ve adalet duygusu ile hareket eden bir aile olmak,

Ahlak: Yüksek ahlaki standartlara sahip olmak ve faaliyetlerinde ahlaka aykırı yöntem ve uygulamaya müsamaha göstermemek, **İtibar:** Kurumsal itibarı her şeyin önünde tutmak ve hiçbir maddi menfaate feda etmemek,

Saygı: Farklılıkları zenginlik olarak görmek ve her türlü ayrımcılığı reddetmek,

Dayanışma: İyi ve kötü günde birbirine destek olmak, omuz omuza çalışmak,

İnsan Odaklılık: Başarının insanla birlikte mümkün ve anlamlı olduğuna inanmak, daima insanı geliştirmeyi ve mutlu etmeyi amaçlamak.

Çalık Holding, ulusal ve uluslararası alanda elde ettiği itibarını, en önemli değerler bütünü olarak el üstünde tutar. Çalık Holding, kendi varlığını ülkesinin varlığından ayrı tutmayarak, başarılarının ülkesinin başarısı olduğu bilinciyle hareket eder ve Türkiye'nin uluslararası alandaki saygınlığının artırılmasını başlıca görevi olarak benimser.

'Çalık' markası, Çalık Holding'in duruşuyla bütünleşmiş olan yenilikçilik ve girişimcilik becerisini, hedeflerini ve vaatlerini temsil eden bir semboldür. Bu markanın temsil ettiği değerler; Grup şirketlerinin büyük bir içtenlikle benimsediği, yön verici, destekleyici ve yılların tecrübesiyle oluşmuş önemli birer unsurdur.

Çalık Holding, gerçekleştirdiği ve gerçekleştireceği tüm faaliyetlerinde 'Çalık' markasının temsil ettiği değerlerin korunması konusunda azami hassasiyet göstermiştir ve göstermeye devam edecektir.

İÇ DENETİM

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı

Çalık Holding bünyesinde 2000 yılında kurulan Denetim Grup Başkanlığı, Holding'in bağımsız çalışan bir organıdır. Başkanlık, Çalık Grubu işletmelerinde yönetsel, işlevsel ve finansal her türlü faaliyeti incelemek, değerlemek, iç kontrol sisteminde yapılmış hataları düzeltmek, bilgi kullanıcılarına doğru ve güvenilir veri sunulmasına yardımcı olmak, iç kontrol sistemlerini sürekli geliştirmek üzere kurulmuştur.

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı, Kurumsal Yönetim İlke ve Standartları'na uygun olacak biçimde yapılanmıştır. Doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı ve vekiline bağlı olarak faaliyet gösteren Denetim Grup Başkanlığı, çalışmalarını Yönetim Kurulu Başkanı tarafından belirlenen Yönetim Kurulu Üyeleri ile koordinasyon içinde yürütmektedir.

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı'nın iç denetim uygulama sürecinde öncelikli misyonu, Çalık Holding ve bağlı işletmelerin sahip olduğu varlık ve kaynakların koruyucusu olmaktır. Dünyada 1980'li yıllarda yaygınlaşan ve geçerliliğini hala koruyan 'Karma Denetim Yaklaşımı'nı benimseyen Başkanlık, İç Kontrol Sistemi'nin yeterli olmadığı durumlarda 'Detaylı İnceleme' çalışmaları yürütmektedir.

Çalık Holding İç Denetim Politikası, üç temel üzerine kuruludur:

Destek: İç Denetim, Çalık Grubu şirketlerinin tüm üst düzey yöneticilerine, çeşitli işletme birimlerine, bağlı kuruluşlardaki yöneticilerine ve Çalık Grubu çalışanlarına, işlerini ilgili düzenlemelere uygun olarak sürdürmeleri hususunda yardımcı olur.

Kontrol: İç Denetim, çalışanların yönetsel, işlevsel ve finansal tüm faaliyetlerini inceleyip değerlendirir. Bilerek veya bilmeyerek yapılmış hataları düzeltmeye ve mevcut sistemleri geliştirmeye yönelik öneriler sunar.

Koruma ve Gözetme: İç Denetim, Çalık Grubu şirketlerinin varlıklarını korur. Kaynakların hedeflere ve planlara uygun, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlamaya çalışır.

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı, aşağıda sıralanan konularda denetim işlerini yürütmektedir:

- Faaliyetlerin ilgili yasal mevzuata, şirket politika, plan ve yönetmeliklerine uygunluğu,
- Sunulan her türlü bilginin doğruluğu ve güvenilirliği,
- Yürütülen faaliyetlerin kalitesi,
- İç kontrol sistemlerinin yeterliliği ve etkinliği,
- Varlıkların etkin kullanımı,
- Kaynakların planlanan biçimde verimli kullanımı,
- Her türlü şirket satın alma veya birleşme çalışması kapsamında;
- Şirket değerlendirme ve fizibilite çalışmaları
- Konu ile ilgili teyit/tespit çalışmaları

Ayrıca, Denetim Grup Başkanlığı, Grubun yetişmiş eleman ihtiyacının yine Grup içerisinde sağlanması amacıyla İç Denetim'de yetiştirilen insan kaynağını, Grup şirketlerinin faydasına sunmayı ve İç Denetim ekibini her türlü donanıma sahip olacak şekilde hazırlamayı ilke edinmiştir.

SOSYAL SORUMLULUK

Çalık Holding olarak sosyal sorumluluk yaklaşımımız; faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde yatırımlarımız, sunduğumuz doğrudan veya dolaylı istihdam olanaklarının yanı sıra ürün ve hizmetlerimizle katma değer üretirken, dünyada ve ülkemizde gerçekleştirdiğimiz sosyal sorumluluk projeleriyle sürdürülebilir bir yapı içerisinde topluma fayda sağlamaya devam etmektedir.

Toplum için katma değer üretmek

Çevreye ve topluma karşı yükümlülüklerinin farkında olan Çalık Grubu tüm faaliyetlerini sürdürülebilir kalkınma ve sosyal sorumluluk bilinciyle gerçekleştirmektedir. Grup, faaliyet gösterdiği ülkelerde yatırımları, sunduğu doğrudan veya dolaylı istihdam olanaklarının yanı sıra ürün ve hizmetleriyle de katma değer üretmektedir. Çalık Grubu, dünyada ve ülkemizde gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle topluma fayda üretmeye devam etmektedir.

Holding, kurumsal kültürünü yansıtan 'Topluma katma değer üretme' ilkesiyle hareket ederek, sosyal sorumluluk projelerini sivil toplum örgütleriyle iş birliği içerisinde veya doğrudan hayata geçirmektedir. Grup; sanat, girişimcilik, eğitim, sağlık konularına duyarlılık göstermekte ve doğal afet sonucu meydana gelen travmalara verdiği destekle öne çıkmaktadır. Çalık Holding ve çalışanları, gerçekleştirdikleri sosyal sorumluluk projelerini topluma duydukları saygının en önemli göstergesi olarak kabul etmektedir.

İş Güvenliği, Çevre ve Kalite Politikası

Çalık Holding, ekonomik ve toplumsal alanda tüm faaliyetlerinde kalite, insan ve çevre unsurlarını birinci derecede gözetmektedir. Holding, projelerini gerçekleştirirken doğal kaynakları korumak, atık miktarlarını en aza indirmek, toprak, hava ve su kirliliğini önlemek için gerekli tüm önlemleri almaya özen göstermektedir. Ayrıca, iş sağlığı ve güvenliği konularında da riskleri en aza indirmek üzere düzenlemeler yapılmakta ve bu düzenlemelere tüm çalışanların aktif katılımı sağlanmaktadır. Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularında etkin politika ve uygulamaları hayata geçiren Grup şirketleri, bu sistemleri belgelendirme hususuna da gerekli özeni göstermektedir.

Grup şirketlerinin kalite sertifikaları

ÇALIK ENERJİ	ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001
YEDAŞ	ISO 18001, ISO 14001, ISO 27001, ISO 10002, ISO 9001:2008
GAP İNŞAAT	ISO 9001, ISO 14001 ve OHSAS 18001
GAP GÜNEYDOĞU TEKSTİL	ISO 9001, ISO 14001 ve Oeko-Tex Standard 100, Testler Laboratuvarı Akreditesi, Organik Ürün Üretilebilirlik CU belgesi
GAP PAZARLAMA	ISO 9001, ISO 14001, ISO 18001, WRAP, Sedex, 6Sigma
BANKA KOMBETARE TREGTARE	ISO 9001:2008

İNSAN KAYNAKLARI

Çalık Holding olarak insan kaynakları yaklaşımımız; stratejimiz doğrultusunda bizi belirlediğimiz hedeflere götürecek olan insan kaynağına yatırım yapmaktır.

Faaliyet gösterdiği coğrafyada insana yatırım yapan bir Grup

Çalık Holding İnsan Kaynakları politikasının temel amacı; kurumsal ve etik değerleri ön planda tutan, kişisel ve mesleki yetkinliklerini sürekli geliştiren ve şirkete bağlılığı yüksek bir insan gücüne yatırım yaparak, faaliyet gösterilen sektörlerde maksimum başarıyı yakalamaktır.

Kurumsal başarıda stratejik bir yere sahip olan insan kaynağına büyük önem veren Çalık Holding; katma değeri yüksek, güncel bilgi ve teknolojiyi etkin olarak kullanabilen ve çözüm odaklı bir çalışan profiline sahip olmayı amaçlamaktadır. Çalık Holding, bu doğrultuda çalışanlarının mesleki gelişimlerini desteklemeyi, motivasyon ve iş tatminini sürekli artırmayı hedeflemektedir.

Çalık Holding, bilgiye dayalı karar verme süreçlerini etkinleştirmek ve bu süreçlerin örgütsel farkındalığını artırmak için bilgi teknolojilerinin desteğinden yararlanarak gerekli veriye tam zamanında ve güncel erişim sağlamayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, şirket içi raporlama süreçlerinde yönetsel düzeyde karar destek sistemlerinin işletiliyor olması, zaman ve maliyet bakımından optimum çözüm sağlamak ve örgütsel etkinliği artırmaktadır.

Çalışanlar arası birliktelik duygusunu geliştirme, şirket aidiyetini güçlendirme, bireylerin çalışma arkadaşlığını sağlamlaştırmanın yanı sıra bilgi, düşünce ve duygu alışverişlerini kolaylaştıran organizasyonel faaliyetler; Çalık Holding üst yönetimi tarafından desteklenmekte ve Kurumsal İletişim Departmanı tarafından uygulamaya alınmaktadır.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, kurum kültürünün şirket çalışanları tarafından benimsenmesini ve çalışanların şirkete bağlılığını güçlendirilmesini sağlayarak Grubun hedeflerine ulaşması için tüm birimlerle koordinasyon içerisinde çalışmaktadır.

Grubun sürekli büyüyen ve genişleyen yapısına paralel olarak, çağdaş İnsan Kaynakları Yönetim süreçleri uygulanmakta; bununla birlikte kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda etkili olacağına inanılan güncel örgütsel yapılanmaların hayata geçirilmesi de desteklenmektedir. Böylece çok boyutlu bakış açısı geliştirebilen, analitik ve pozitif yaklaşıma sahip insan kaynağının Çalık Holding'e kazandırılması amaçlanmaktadır. Ayrıca, kişisel kariyerini şirket hedefleriyle aynı paydada buluşturan ve Grubu geleceğe taşıyacak nitelikli insan gücünün seçimi için gerekli sistemlerin kurularak yönetilmesi sağlanmaktadır.

Çalık Holding, genç ve yeni mezun insan kaynağındaki nitelikli potansiyele ulaşmak amacıyla gerçekleştirdiği 'Team Members Programı' ile yetenekli ve yüksek yetkinliğe sahip yeni mezunları bünyesine kazandırmayı ve kurum kültürü doğrultusunda Grubun gelecekteki liderlerini yetiştirmeyi amaçlamaktadır.

3D Dönüşüm Projesi

2014 yılı, Çalık Holding için operasyonel yönetim modelinden, stratejik yönetim modeline geçme kararı doğrultusunda tüm organizasyonun ve faaliyetlerinin gözden geçirildiği bir yıl olmuştur. Bu çalışmalar ile Holding'in, daha verimli, daha dinamik ve daha şeffaf bir yapıya ulaşması hedeflenmiştir. Çalık Holding'in ulaştığı büyüklük, değişen rekabet şartları ve dünya çapında dahil olduğu yeni iş alanları bu değişimi gerekli ve zorunlu hale getirmiştir.

Çalık Holding 2014 yılı itibarıyla, operasyonel yeteneklerini koruyarak geliştirirken, uzun vadeli planlamalarla ilerleyen stratejik bir yönetim modeline geçiş için "3D Dönüşüm Projesi"ni başlatmıştır. Proje tamamlandığında Çalık Holding şirketlerinin, gereken alanlarda stratejik ve yapısal dönüşümlerini tamamlayarak, aynı kurumsal yönetim bakış açısı ile daha verimli işlere imza atmaları planlanmıştır. Dayanışma, Dönüşüm, Değer boyutlarında yönetilen 3D Projesi, konusunda uzman danışmanlık firmalarının iş ortaklığı ile yürütülmektedir. Bu kapsamda Çalık Holding ve Grup şirketlerinin ortak İnsan Kaynakları yapılarını kurmak için adımlar atılmıştır.

İNSAN KAYNAKLARI

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, 2014 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında şirket içi iletişimi artırmayı amaçlayan, kurumsal eğitim politikalarını destekleyen yeniliklere imza atmıştır.

Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık'ın sponsorluğunda gerçekleştirilmekte olan 3D Dönüşüm Projesi'nin, ortak çalışma kültürü doğrultusunda, sektör ve şirket bazında özelleştirilmiş sistemlerin kurulmasını sağlayacağı ve çalışan bağlılığını olumlu yönde etkileyeceği düşünülmektedir.

Eğitim Yönetimi

Eğitim ihtiyaçları, performans değerlendirme ve kariyer planlama verileri doğrultusunda belirlenmektedir. Çalışanların kurumsal yetkinlik ve mesleki yeterliliklerini geliştirecek eğitim planları, İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir.

Çalık Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü, eğitim faaliyetlerinin; çalışanların kişisel bilgi, beceri, kurumsal etkinlik ve mesleki yeterliliklerini geliştirmenin yanı sıra çalışanlar arasında tutum ortaklığı oluşturan, motivasyon artırıcı ve şirket bağlılığını güçlendiren etkilerinin de bilincindedir. İnsan Kaynakları Direktörlüğü, 2014 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği projelerle şirket stratejileriyle uyumlu, çalışan performansını harekete geçiren, kurum kültürünün gelişimine katkıda bulunan ve şirket içi iletişimi artırmayı amaçlayan kurumsal eğitim politikalarını destekleyen yeniliklere imza atmıştır.

Eğitim Sistemi, Çalık Holding'in 'öğrenen organizasyon' olma özelliği taşıyabilmesi, çalışanların farkındalık, verimlilik ve motivasyonlarını artırmak ve üstün performans düzeyine ulaşmalarını temin etmek anlayışıyla yapılandırılmıştır.

Eğitim planlaması, departman yöneticileri ve İnsan Kaynakları yetkililerinin koordineli olarak yürüttüğü Eğitim İhtiyaç Analizi çalışması sonucunda gerçekleştirilmektedir. Eğitim faaliyetleri, çalışanların kariyerlerini geliştirmelerinde ve şirket bazlı düşünüldüğünde de yedekleme sağlama yönünde uzun soluklu ve bilinçli adımları yansıtmaktadır. Bu doğrultuda yetiştirilen; mesleki bilgi, beceri ve kişisel gelişim açısından yetkin çalışanlar, daha üst düzey yetki ve sorumluluk alacak pozisyonlara getirilmektedirler.



ÇALIŞAN SAYILARI ARALIK 2014

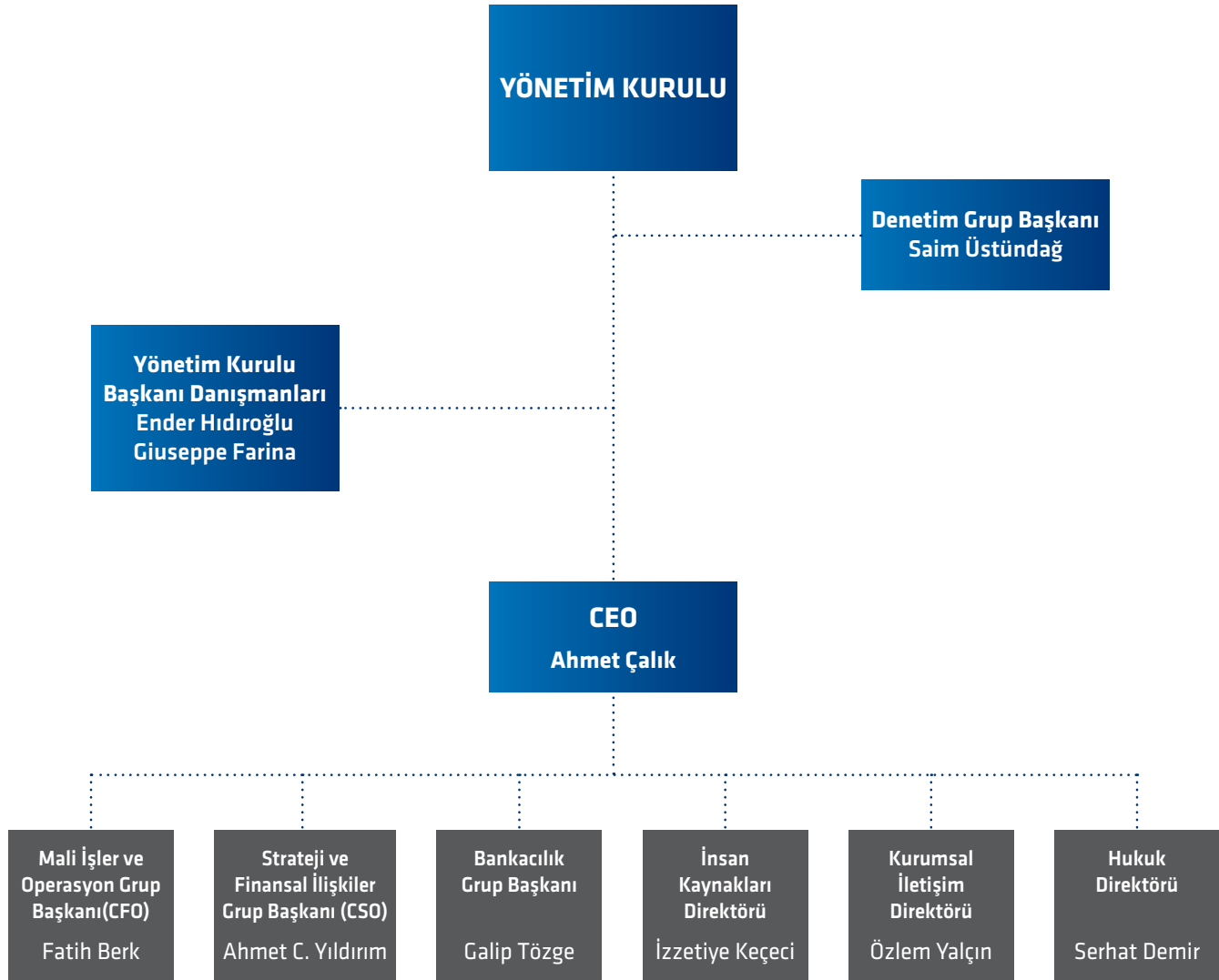
	ÇALIŞAN	TAŞERON	TOPLAM
HOLDİNG TOPLAMI	145	117	262
ENERJİ SEKTÖRÜ TOPLAMI	2.337	7.473	9.810
MADEN SEKTÖRÜ TOPLAMI	79	1	80
İNŞAAT SEKTÖRÜ TOPLAMI	1.317	1.809	3.126
FİNANS SEKTÖRÜ TOPLAMI	2.768	619	3.387
TEKSTİL SEKTÖRÜ TOPLAMI	8.960	30	8.990
TELEKOM SEKTÖRÜ TOPLAMI	1.003	828	1.831
GENEL TOPLAM	16.609	10.877	27.486

ÖĞRENİM DURUMU DAĞILIMI





ORGANİZASYON YAPISI





FATİH BERK
MALİ İŞLER GRUP BAŞKANI (CFO)



AHMET C. YILDIRIM
FİNANSAL İLİŞKİLER VE STRATEJİK PLANLAMA
GRUP BAŞKANI



SAİM ÜSTÜNDAĞ
DENETİM GRUP BAŞKANI



GALİP TÖZGE
BANKACILIK GRUP BAŞKANI



İZZETİYE KEÇECİ
İNSAN KAYNAKLARI DİREKTÖRÜ



ÖZLEM YALÇIN
KURUMSAL İLETİŞİM DİREKTÖRÜ



SERHAT DEMİR
HUKUK DİREKTÖRÜ



ENDER HİDİROĞLU
YÖNETİM KURULU BAŞKANI DANIŞMANI



GIUSEPPE FARINA
YÖNETİM KURULU BAŞKANI DANIŞMANI

FATİH BERK **MALİ İŞLER GRUP BAŞKANI (CFO)**

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olduktan sonra, 1989 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi MBA programını tamamlayan Fatih Berk aynı yıl Arthur Andersen Denetim ve Danışmanlık şirketinde iş hayatına başlamıştır. Arthur Andersen ve Ernst & Young'da Şirket Ortağı-Partner pozisyonlarında görev alan Fatih Berk, KPMG-Türkiye Mali Danışmanlık şirketinde Partner-Şirket Ortağı ve Genel Müdür olarak görevler yapmıştır. Fatih Berk söz konusu görevlerde iken yurt içi ve yurt dışında çok sayıda seminer ve konferansa katılmış, eğitmen ve katılımcı olarak görevler almıştır. DPT tarafından yürütülen VII'nci Beş Yıllık Kalkınma Planı hazırlık çalışmalarında görev alan Fatih Berk'in ayrıca yur içi ve yurt dışında yayınlanmış muhtelif yayın ve röportajları bulunmaktadır. Fatih Berk, 2014 yılından itibaren Çalık Holding'de Mali İşler Grup Başkanı (CFO) olarak görevini sürdürmektedir.

AHMET C. YILDIRIM **FİNANSAL İLİŞKİLER VE STRATEJİK PLANLAMA GRUP BAŞKANI**

İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olan Ahmet Yıldırım aynı yıl başladığı Yapı Kredi Bankası'nda yönetici olarak çeşitli pozisyonlarda yer aldıktan sonra, Yapı Kredi Bankası Almanya'da CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2006 yılında İstanbul'a dönerek, Yapı Kredi Yatırım'da CEO ve gruba ait diğer şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği pozisyonlarında yer alan Ahmet Yıldırım, Commercial Bank of Qatar sermayedarlığı altında faaliyet gösteren Alternatif Yatırım A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. Ahmet Yıldırım, 2014 yılı itibarıyla Çalık Holding Finansal İlişkiler ve Stratejik Planlama'dan sorumlu Grup Başkanı ve Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ORGANİZASYON YAPISI

SAİM ÜSTÜNDAĞ

DENETİM GRUP BAŞKANI

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 1994 yılında mezun olan Saim Üstündağ, Arthur Andersen Türkiye'de profesyonel kariyerine başlamış, 1995 yılında SPK'ya katılarak, çeşitli görevlerde bulunmuştur. Amerika Birleşik Devletleri, University of Illinois'de 'Muhasebe' alanında yüksek lisansını tamamlayan Sayın Üstündağ, 2005'de Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) Genel Sekreterliği, 2007-2014 yılları arasında Deloitte Türkiye'de "Denetim Bölümü Ortağı" görevlerini üstlenmiştir. Saim Üstündağ, 2015 yılından beri Çalık Holding Denetim Grup Başkanı olarak görev almaktadır.

GALİP TÖZGE

BANKACILIK GRUP BAŞKANI

1967 doğumlu olan Galip Tözge, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuş ve Missouri Üniversitesi'nde İş İdaresi alanında yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine, 1993 yılında Citibank'ta başlayan Tözge, 2002 senesinde, Akbank T.A.Ş. bünyesine katılmış ve 12 yıl süresince çeşitli alanlarda üst düzey yöneticilik yapmıştır. Galip Tözge, Akbank Genel Müdür Yardımcılığı görevinin yanı sıra, Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev almıştır. 2015 yılında Aktif Bank Genel Müdürü olarak görevine başlayan Galip Tözge, hâlihazırda Çalık Holding'de Bankacılık Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

İZZETİYE KEÇECİ

İNSAN KAYNAKLARI DİREKTÖRÜ

1975 doğumlu olan İzzetiye Keçeci, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına Çalık Holding bünyesinde yer alan Gap Tekstil'de Müşteri İlişkileri Temsilcisi olarak başlayan Keçeci, 17 yıllık çalışma deneyimine sahiptir. Ocak 2009'dan beri Çalık Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini yerine getiren İzzetiye Keçeci, Grup şirketleri Gap İnşaat ve Çalık Gayrimenkul'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ÖZLEM YALÇIN

KURUMSAL İLETİŞİM DİREKTÖRÜ

İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Yüksek İşletme Mühendisi olarak mezun olan Özlem Yalçın kariyerine 1992 yılında Wendy's firmasında Bölge Müdürü olarak başlamıştır. Özlem Yalçın, 1995-2000 yıllarında Gate Gourmet (USAŞ) firmasında Satış ve Pazarlama Müdürü, 2000-2003'te DDB Advertising Agency'de Perakende Aktiviteleri Grup Direktörü, 2003-2005 tarihlerinde Doruk Group'da ve 2005-2007'de UNO'da Pazarlama Müdürü, 2007-2014 tarihlerinde Akbank'ta PR'dan sorumlu Başkan Vekili olarak çalışmıştır. 2014 yılında Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İletişim Başkanı olarak OMV Petrol Ofisi'nde görev alan Özlem Yalçın, 2015 yılı itibarıyla Çalık Holding Kurumsal İletişim Direktörü olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

SERHAT DEMİR

HUKUK DİREKTÖRÜ

1974 doğumlu olan İzzet Serhat Demir, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olup işletme alanında yüksek lisans yapmıştır. Sırasıyla Finar Enformasyon Derecelendirme ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (Dun&Bradstreet Turkey) ve Yıldız Holding AŞ (Ülker Grubu) şirketlerinde çeşitli görevler üstlenen Demir, 17 yıllık çalışma deneyimine sahiptir. 2007 yılında Hukuk İşleri Direktörü sıfatıyla Çalık Holding A.Ş. bünyesine katılmıştır.

ENDER HİDİROĞLU

YÖNETİM KURULU BAŞKANI DANIŞMANI

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitiren Ender Hidiroğlu; GATEKS, UPISAS, SANKO, SASA, YURTAS, Paktaş ve ISKO gibi firmalarda çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 1992 yılında Çalık Holding bünyesine katılan Hidiroğlu, Gap Pazarlama'da üç yıl Genel Müdür olarak çalışmıştır. Hidiroğlu kariyerine 10 yıl süresince sırasıyla Gap İnşaat Genel Müdürü, Proje Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmiştir. Hidiroğlu, Çalık Holding'e bağlı grup şirketlerinde üst düzey yönetici ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmüş, hâlihazırda Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı olarak görev yapmaktadır.

GIUSEPPE FARİNA

YÖNETİM KURULU BAŞKANI DANIŞMANI

1951 doğumlu olan Sn. Giuseppe Farina, Roma Üniversitesi Mühendislik Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1978 yılında profesyonel iş hayatına İtalya'da telekomünikasyon sektöründe faaliyet gösteren SIP firmasında network ve telekomünikasyon teknolojileri uzmanlığı ile başlamış, 1998 yılına kadar aynı firmada çeşitli rollerde görev almıştır. 2000 - 2004 yılları arasında IS-TIM firmasında CEO'luk görevini yürüten Sn. Giuseppe Farina, Telecom Italia adına 2004 -2005 yılları arasında Avea Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, 2005 - 2006 yılları arasında Avea Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde yer almıştır. Giuseppe Farina 2015 yılı itibarıyla Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı ve ALBtelecom Yönetim Kurulu Başkanı görevlerine atanmıştır.

2014 YILINDAN KISA KISA...

Çalık Holding için 2014 yılı birçok ödülün alındığı başarılı bir yıl olmuştur.



Japon üniversitesinden Ahmet Çalık'a büyük onur

Türkiye, Orta Asya, Balkanlar ve Orta Doğu'da 25 yıldır Japon firmalarıyla başarılı projeler yürüten Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık, Japonya'da fahri doktora payesi ile ödüllendirilmiştir.



Ahmet Çalık'a ABD'nin en prestijli uluslararası ödülü 'Ellis Adası Şeref Madalyası'

Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık, Orta Asya ve Orta Doğu ülkelerinde yaptığı projeler ve bu coğrafyadaki insan refahının yükselmesine olan katkılarından dolayı ABD'nin en prestijli uluslararası ödüllerinden biri olan Ellis Adası Şeref Madalyası'na layık görülmüştür. Kendini toplumun gelenekleri ve değerlerini koruyarak, herkes için daha iyi bir dünya yaratmaya adanmış kişiler bu ödüle aday gösterilmektedir.

2014 YILINDAN KISA KISA...



Girişimci gençlerin fikirleri, 'İlk İşim Girişim' ile hayata geçiriliyor

Çalık Holding ve bir asrı geride bırakan tarihiyle, Türkiye'nin köklü üniversitelerinden Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) iş birliği ile, uygulanabilir iş fikri olan girişimci adaylara yönelik düzenlenen "İlk İşim Girişim" yarışması sonuçlanmıştır. Yıldız Teknik Üniversitesi Davutpaşa Kampüsü 'Otağ-ı Hümayun'da düzenlenen, Çalık Enerji Genel Müdürü Osman Saim Dinç, Gap İnşaat Proje Direktörü Ender Hıdıroğlu, Abraaj Group İcra Kurulu Üyesi ve Ortağı Selçuk Yorgancıoğlu ile YTÜ TTO Proje Yürütücüsü Prof. Dr. Cengiz Kaya'nın jüri üyeliğini yaptığı yarışmada finale kalan 10 girişimci aday projelerini sunma şansını elde etmişlerdir.

Yarışmanın birinciliğini Yıldız Teknik Üniversitesi Biyomühendislik Bölümü'nden 'Damar Görüntüleme Spreyi' isimli projeleriyle İlkay Şenel, Melda Altıkatoğlu ve İbrahim Işıldak'tan oluşan ekip kazanmıştır. Birinciliği hak eden 'Damar Görüntüleme Spreyi' projesinde biyo uyumlu yapısıyla insan sağlığına yan etkisi olmayan sprej, vücuda uygulandıktan birkaç saniye sonra damar yolunu belirginleştirmeye başlamaktadır. Maliyeti oldukça düşük olan bu ürünle sağlık sektöründe çalışanların işlerinin kolaylaştırılması, hastaların işe acısız damar yolunun açılması amaçlanmaktadır.



Çalık Holding'in geleneksel iftar sofrası Erzincan'da

Çalık Holding'in gelenekselleşen iftarları 2014 yılında da devam etmiştir. Çalık Holding'in "İftarımızı Anadolu'da Açıyoruz" etkinliği çerçevesinde iftar sofraları 2014'te Erzincan'da kurulmuş ve ramazan boyunca her gün yaklaşık 2000 kişiye iftar yemeği verilmiştir.

Çalık Holding Anadolu'da gerçekleştirdiği iftar yemeklerine 2012 yılında başlamış, Van depremi sonrasında örnek bir duyarlılığa öncülük ederek her yıl İstanbul'da düzenlediği geleneksel iftar programını iptal edip, bir ay boyunca kurduğu iftar çadırıyla Vanlıların gönül sofralarına misafir olmuş, bir sonraki yıl ise iftar organizasyonunu Urfa'da yapmıştı. Etkinliğin 3. yılında Erzincan'da 30 gün boyunca kurulan iftar sofraları, Erzincan Valiliği, Erzincan Belediyesi ve Türk Kızılayı'nın da destekleriyle gerçekleştirilmiştir.



Tiran Üniversitesi'nden Ahmet Çalık'a "Fahri Doktora" payesi

Arnavutluk'taki en büyük yatırımcı gruplardan biri olan Çalık Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık'a, Tiran Üniversitesi tarafından "Ülke ekonomisine ve halkının refahına yaptığı katkılar" nedeniyle "Fahri Doktora" unvanı verilmiştir.

alık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

KPMG Akis Baęımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Műşavirlik Anonim Őirketi

20 Nisan 2015

Bu rapor, 2 sayfa bağımsız denetim raporu ve 128 sayfa konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

İçindekiler

Bağımsız Denetçi Raporu
Konsolide Finansal Durum Tablosu
Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
Konsolide Nakit Akış Tablosu
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Bağımsız Denetçi Raporu

Çalık Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Çalık Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları'nın (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, öz kaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetiminin Konsolide Finansal Tablolarla İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, Grup yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

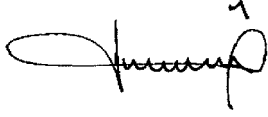
Görüş

Görüşümüze göre; konsolide finansal tablolar, Çalık Holding Anonim Şirketi'nin ve Bağlı Ortaklıkları'nın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların ve topluluk finansal tablolarının TTK ile esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
A member of KPMG International Cooperative



Hakan Ölekli, SMMM
Sorumlu Denetçi
20 Nisan 2015
İstanbul, Türkiye

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2014	Yeniden düzenlenmiş (*) 31 Aralık 2013
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	8	824.696	761.556
Finansal yatırımlar	9	2.493.846	1.795.629
Ticari alacaklar	10	2.230.990	1.724.102
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7	1.014	157.277
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		2.229.976	1.566.825
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	11	1.647.020	1.423.482
-İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		1.647.020	1.423.482
Diğer alacaklar	12	431.478	328.435
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	7	60.155	30.530
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		371.323	297.905
Stoklar	13	1.037.975	938.201
Türev finansal varlıklar	22	1.022	2.482
Peşin ödenmiş giderler	14	250.624	430.225
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	26	17.574	20.091
Diğer dönen varlıklar	19	1.155.790	923.743
Ara toplam		10.091.015	8.347.946
Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	5	171.072	2.188.037
Toplam dönen varlıklar		10.262.087	10.535.983
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	10	330.154	400.396
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		330.154	400.396
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	11	2.707.573	2.382.144
-İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		4.063	--
-İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		2.703.510	2.382.144
Diğer alacaklar	12	17.340	17.135
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		17.340	17.135
Finansal yatırımlar	9	1.589.541	1.657.208
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	15	160.443	67.324
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	18	357.948	303.253
Maddi duran varlıklar	16	1.195.772	1.133.523
Maddi olmayan duran varlıklar	17	568.130	542.850
-Şerefiye		3.796	3.796
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar		564.334	539.054
Peşin ödenmiş giderler	14	72.756	2.952
Ertelenmiş vergi varlığı	26	124.087	148.114
Diğer duran varlıklar		292	6
Toplam duran varlıklar		7.124.036	6.654.905
Toplam varlıklar		17.386.123	17.190.888

(*) 3 (a) dipnota bakınız.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu (devamı)

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

KAYNAKLAR			Yeniden düzenlenmiş (*)
Kısa vadeli yükümlülükler	Dipnot	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kısa vadeli borçlanmalar	21	4.901.234	3.100.963
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	21	196.710	624.370
Türev finansal yükümlülükler	22	2.510	33.234
Ticari borçlar	10	885.780	765.105
-İlişkili taraflara ticari borçlar	7	18.525	553
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		867.255	764.552
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	11	5.752.118	5.771.742
-İlişkili taraflara finans sektörü faaliyetlerinden borçlar		9.558	--
-İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden borçlar		5.742.560	5.771.742
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	23	12.888	9.134
Diğer borçlar	12	242.535	334.998
-İlişkili taraflara diğer borçlar	7	43.365	88.148
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		199.170	246.850
Ertelenmiş gelirler	14	1.121.179	1.951.072
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	26	10.952	11.617
Kısa vadeli karşılıklar	24	59.573	66.093
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	24	32.130	30.453
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	24	27.443	35.640
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19	226.421	128.168
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	15	38.480	16.119
Ara toplam		13.450.380	12.812.615
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	5	7.533	1.839.695
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		13.457.913	14.652.310
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	21	1.093.642	935.553
Ticari borçlar	10	78.167	155.179
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		78.167	155.179
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	11	488.159	339.113
-İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden borçlar		488.159	339.113
Diğer borçlar	12	117.725	95.824
-İlişkili taraflara diğer borçlar	7	935	--
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		116.790	95.824
Ertelenmiş gelirler	14	651.083	318.310
Uzun vadeli karşılıklar	24	31.041	27.633
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	30.809	26.752
-Diğer uzun vadeli karşılıklar	24	232	881
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	26	152.592	114.930
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		7.223	164
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		2.619.632	1.986.706
Toplam yükümlülükler		16.077.545	16.639.016

(*) 3 (a) dipnota bakınız.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu (devamı)

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

			Yeniden düzenlenmiş (*)
ÖZKAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	27	400.000	240.852
Sermaye düzeltmesi farkları		6.400	6.400
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		60.701	136.014
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	27	278.012	174.764
Geçmiş yıllar (zararları)/kârları		(334.056)	604.987
Dönem net kârı/(zararı)		808.675	(776.081)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		1.219.732	386.936
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	27	88.846	164.936
Toplam özkaynaklar		1.308.578	551.872
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler		17.386.123	17.190.888

(*) 3 (a) dipnota bakınız.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

			Yeniden düzenlenmiş ^(*)
Kâr veya zarar kısmı	Dipnot	2014	2013
Hasılat	28	5.369.086	3.229.033
Satışların maliyeti	28	(4.252.781)	(2.673.796)
Ticari faaliyetlerden brüt kâr	28	1.116.305	555.237
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	28	637.444	643.692
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti	28	(266.036)	(267.084)
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kâr	28	371.408	376.608
Brüt kâr	28	1.487.713	931.845
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	30	484.423	165.352
Genel yönetim giderleri	29	(589.448)	(441.390)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	29	(278.208)	(210.532)
Araştırma ve geliştirme giderleri	29	(35.690)	(20.333)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki vergi sonrası pay	15	(41.046)	(839)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	30	(147.235)	(384.400)
Esas faaliyet kârı		880.509	39.703
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	31	63.319	62.312
Yatırım faaliyetlerinden giderler	31	(45.097)	(107.253)
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı/(zararı)		898.731	(5.238)
Finansman gelirleri	32	40.014	52.163
Finansman giderleri	32	(496.573)	(505.159)
Finansman giderleri, net		(456.559)	(452.996)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem kârı/(zararı)		442.172	(458.234)
Dönem vergi gideri	26	(62.822)	(59.159)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	26	(63.077)	21.722
Toplam vergi gideri		(125.899)	(37.437)
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı/(zararı)		316.273	(495.671)
Durdurulan faaliyetler dönem kârı/(zararı)	5	472.132	(398.269)
Dönem kârı/(zararı)		788.405	(893.940)

^(*) 3 (a) dipnota bakınız.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (devamı)

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

		2014	Yeniden düzenlenmiş (*) 2013
	Dipnot		
Dönem kârı/(zararı)		788.405	(893.940)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yurtdışı faaliyetlere ve raporlamaya ilişkin yabancı para çevrim farkları		(98.163)	81.829
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları	9	20.703	(46.311)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	26	(4.141)	7.148
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)		(81.601)	42.666
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		706.804	(851.274)
Dönem kârının/(zararının)/dağılımı:			
Ana ortaklık payları		808.675	(776.081)
Kontrol gücü olmayan paylar		(20.270)	(117.859)
Dönem kârı/(zararı)		788.405	(893.940)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Ana ortaklık payları		727.948	(732.561)
Kontrol gücü olmayan paylar		(21.144)	(118.713)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		706.804	(851.274)

(*) 3 (a) dipnota bakınız.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birleşmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Birleşmiş kârlar/(zararlar)				Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
					Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar kârları/(zararları)	Net dönem kâr/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		
1 Ocak 2013 itibarıyla bakiye	240.852	6.400	159.352	20.301	72.193	793.731	34.225	1.327.054	283.667	1.610.721
Toplam kapsamlı gelir										
Yeniden düzenlenmiş dönem zararı (*)	--	--	--	--	--	--	(776.081)	(776.081)	(117.859)	(893.940)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)										
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer yedekleri	--	--	--	(39.091)	--	--	--	(39.091)	(72)	(39.163)
Yurt dışı faaliyetlere ilişkin yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	82.611	--	--	82.611	(782)	81.829
Toplam diğer kapsamlı gelir	--	--	--	(39.091)	82.611	--	--	43.520	(854)	42.666
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	(39.091)	82.611	--	(776.081)	(732.561)	(118.713)	(851.274)
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ana ortaklarla yapılan işlemler										
Bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan paylara temettü ödemesi	--	--	15.412	--	--	(15.412)	--	--	(18)	(18)
Ortak kontrol altındaki işletmelerde kontrol gücünün elde edilmesi (Dipnot 4)	--	--	--	--	--	(207.557)	--	(207.557)	--	(207.557)
Transferler	--	--	--	--	--	34.225	(34.225)	--	--	--
Ana ortaklarla yapılan işlemler toplamı	--	--	15.412	--	--	(188.744)	(34.225)	(207.557)	(18)	(207.575)
31 Aralık 2013 itibarıyla bakiye (*) yeniden düzenlenmiş	240.852	6.400	174.764	(18.790)	154.804	604.987	(776.081)	386.936	164.936	551.872
1 Ocak 2014 itibarıyla bakiye	240.852	6.400	174.764	(18.790)	154.804	604.987	(776.081)	386.936	164.936	551.872
Toplam kapsamlı gelir										
Dönem kârı	--	--	--	--	--	--	808.675	808.675	(20.270)	788.405
Diğer kapsamlı gelir/(gider)										
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki net değişim	--	--	--	16.562	--	--	--	16.562	--	16.562
Yurt dışı faaliyetlere ilişkin yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	(97.289)	--	--	(97.289)	(874)	(98.163)
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	16.562	(97.289)	--	--	(80.727)	(874)	(81.601)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	16.562	(97.289)	--	808.675	727.948	(21.144)	706.804
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ana ortaklarla yapılan işlemler										
Sermaye arttırımı (Dipnot 27)	159.148	--	--	--	--	(58.734)	--	100.414	--	100.414
Bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan paylara temettü ödemesi	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.385)	(1.385)
Ortak yönetim altındaki işletmelerde kontrol gücü olmayan pay değişimi (Dipnot 4)	--	--	--	--	--	(980)	--	(980)	(1.325)	(2.305)
Konsolide edilen bağlı ortaklıklarda kontrol kaybına yol açan pay satışı (Dipnot 5)	--	--	--	--	5.414	--	--	5.414	(52.236)	(46.822)
Transferler	--	--	103.248	--	--	(879.329)	776.081	--	--	--
Ana ortaklarla yapılan işlemler toplamı	159.148	--	103.248	--	5.414	(939.043)	776.081	104.848	(54.946)	49.902
31 Aralık 2014 itibarıyla bakiye	400.000	6.400	278.012	(2.228)	62.929	(334.056)	808.675	1.213.732	88.846	1.308.578

(*) 3 (a) dipnota bakınız

İlişkikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Nakit Akış Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

		Yeniden Düzenlenmiş (*)
	Dipnot	2014 2013
A. İşletme faaliyetlerde (kullanılan)/kaynaklanan nakit akışları		(840.941) 1.225.737
Dönem kârı/(zararı)		788.405 (893.940)
Dönem net kârı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(26.244) 288.764
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	16,17	179.656 190.187
Türev finansal yatırımların elden çıkarılmasından zararlar	31	14.328 45.374
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer (kazanç)/kayıplarıyla ilgili düzeltmeler	9	21.424 95.130
Şüpheli alacaklarla ilgili düzeltmeler	10,12	21.995 28.177
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişimleriyle ilgili düzeltmeler	18	(32.324) 8.075
Satılmaya hazır finansal varlık değer düşüklüğüyle ilgili düzeltmeler	9	9.004 4.284
Stok değer düşüklüğüyle ilgili düzeltmeler, net	13	(20.340) 23.027
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar karşılığıyla ilgili düzeltmeler	24	5.804 18.949
Kredi değer düşüklüğü karşılığıyla ilgili düzeltmeler	11	21.368 62.040
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler, net	24	(9.880) (32.572)
Maddi duran varlıkların değer düşüklüğüyle ilgili düzeltmeler	16	(5.634) --
İzin karşılıklarıyla ilgili düzeltmeler	24	964 (754)
Durdurulan faaliyet satışlarından kaynaklanan kazançlar, vergi sonrası	5	(484.791) --
Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımların zararlarındaki paylar ile ilgili düzeltmeler	15	41.046 839
Faiz gelir ve giderleriyle ilgili düzeltmeler		219.148 228.936
Faiz reeskont (gelirleri)/giderleri, net	30	(36.727) (30.495)
Gerçekleşmemiş kur farkı (kârları)/zararları ve çevrim farkları		(91.930) (366.509)
Vergi giderleriyle ilgili düzeltmeler	26	125.899 37.437
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan net kazançla ilgili düzeltmeler	31	(5.254) (23.361)
İşletme sermayesindeki değişimler		(1.600.578) 1.939.850
Stoklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(100.859) 152.041
Ticari alacaklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(455.156) (508.507)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki düzeltmeler		3.754 (9.738)
Esas faaliyetler sonucu oluşan diğer alacaklar ve diğer dönen ve duran varlıklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(342.602) 130.142
Satış amaçlı sınıflandırılan varlıklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(5.437) (701.256)
Satış amaçlı sınıflandırılan yükümlülüklerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		20.532 1.827.429
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(593.309) (988.439)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki değişimle ilgili düzeltmeler		129.422 1.456.538
Kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		7.204 (49.016)
Ticari borçlardaki değişimle ilgili düzeltmeler		43.663 (824.971)
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		109.797 (230.522)
Ertelenmiş gelirlerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		(497.120) 1.544.589
Esas faaliyetler sonucu oluşan diğer borçlar ve diğer yükümlülüklerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		79.533 141.560

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Nakit Akış Tablosu (devamı)

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

			Yeniden Düzenlenmiş (*)
	Dipnot	2014	2013
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		(2.524)	(108.937)
Ödenen kıdem tazminatları		(1.747)	(11.166)
Finans sektörü faaliyetlerinden şüpheli alacaklardan tahsilatlar	11	30.584	5.393
Alınan faizler	30	43.840	2.184
Yatırım amaçlı gayrimenkul edinimlerinden nakit çıkışları	18	(22.371)	(41.469)
Şüpheli alacaklardan tahsilatlar	10	25.088	16.210
Ödenen vergiler	26	(77.918)	(80.089)
B. Yatırım faaliyetlerde kullanılan nakit akışları		(217.301)	(1.225.360)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	16,17	37.126	78.444
Vadeye kadar elde tutulan finansal varlık yatırımlarının satışından kaynaklanan nakit girişleri		3.511	8.767
Durdurulan faaliyet satışlarından kaynaklanan nakit girişleri, net	5	607.677	--
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal yatırımların kurulması ya da sermayelerine iştirak edilmesiyle ilgili nakit çıkışları	15	(63.757)	(12.573)
Ortak kontrole tabi olan işletmelerde pay edinimlerinden kaynaklanan nakit çıkışları	4	(2.305)	(207.557)
Türev finansal yatırımlardan kaynaklanan nakit girişleri/(çıkışları)		(60.325)	(13.691)
Satılmaya hazır finansal varlık yatırımlarından kaynaklanan nakit girişleri	9	386.631	18.791
Vadeye kadar elde tutulan finansal varlık yatırımları edinimlerinden nakit çıkışları	9	(16.733)	(76.584)
Satılmaya hazır finansal varlık yatırımları edinimlerinden nakit çıkışları	9	(804.461)	(617.073)
Maddi duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	16	(207.473)	(387.843)
Maddi olmayan duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	17	(97.192)	(16.041)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		1.128.586	237.592
İlişkili taraf borçlanmalarından kaynaklanan nakit girişleri	7,12	(44.783)	73.068
Ödenen temettüler		(1.385)	(18)
Borçlanmalar/(borçlanmaların geri ödemesi) ile ilgili net nakit akışı		1.438.396	193.023
Ödenen faizler		(263.642)	(28.481)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net değişim (A+B+C)		70.344	237.969
D. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri		697.332	459.363
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)	8	767.676	697.332

(*) 3 (a) dipnota bakınız.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Dipnot	Açıklama	Sayfa
1	Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu	112-124
2	Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	125-127
3	Önemli muhasebe politikaları	127-156
4	Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri	157-158
5	Durdurulan faaliyetler ve satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları	159-161
6	Bölgümlere göre raporlama	161-164
7	İlişkili taraf açıklamaları	165-166
8	Nakit ve nakit benzerleri	167
9	Finansal yatırımlar	168-170
10	Ticari alacak ve borçlar	171-173
11	Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar	174-176
12	Diğer alacak ve borçlar	177-178
13	Stoklar	179
14	Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler	180
15	Özkaynak yöntemiyle değürlenen yatırımlar	181-186
16	Maddi duran varlıklar	187-188
17	Maddi olmayan duran varlıklar	189
18	Yatırım amaçlı gayrimenkuller	190-191
19	Diğer varlık ve yükümlölükler	191-192
20	Devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri	192
21	Borçlanmalar	193-194
22	Türev finansal araçlar	194
23	Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	194
24	Karşılıklar	195-197
25	Taahhütler, koşullu yükümlölükler ve varlıklar	197-198
26	Vergi	199-205
27	Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri	206
28	Hasılat	207
29	Genel yönetim giderleri, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri ve araştırma ve geliştirme giderleri	207-208
30	Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler	209
31	Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler	210
32	Finansman gelir ve giderleri	210
33	Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliğı ve düzeyi (Gerçeğı uygun değürlamaları dahil)	211-228
34	Grup şirketleri	229-231
35	Raporlama döneminden sonraki olaylar	231

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu

Çalık Holding Anonim Şirketi ("Çalık Holding" veya "Şirket") 1997 yılında kurulmuş olup, faaliyet konusu tekstil, enerji, telekomünikasyon, inşaat, gayrimenkul, yatırım, pazarlama ve bankacılık ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin idare ve koordinasyonunu sağlamak ve yatırım yapmaktır.

Çalık Holding, 20 Mart 1997 tarihinde tescil adresi olan Büyükdere Caddesi No:163 Zincirlikuyu-İstanbul/Türkiye'de kurulmuştur.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Çalık Holding'e ait 71 adet (31 Aralık 2013: 92) bağlı ortaklık ("Bağlı Ortaklıklar"), 8 adet (31 Aralık 2013: 3) iş ortaklığı ("İş Ortaklıkları"), 1 adet (31 Aralık 2013: 1) müşterek faaliyet ve 9 adet (31 Aralık 2013: 9) iştirak ("İştirakler") (burada ve bundan sonra "Grup" veya "Çalık Grubu" olarak bahsedilecektir) bulunmaktadır. Çalık Grubu'nun 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıllara ait konsolide finansal tabloları, Çalık Holding ve bağlı ortaklıkları ile Grup'un iştiraklerdeki, iş ortaklıklarındaki ve müşterek faaliyetlerinden paylarını kapsamaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Grup'un çalışan sayısı 7.631'dir (31 Aralık 2013: 9.278).

Dipnot 6'da ayrıntılı olarak açıklandığı gibi, Grup ağırlıklı olarak yedi ana faaliyet bölümünde faaliyetlerini sürdürmektedir:

- Enerji
- İnşaat
- Tekstil
- Pazarlama
- Telekomünikasyon
- Bankacılık ve finans
- Medya (Durdurulan faaliyet)

Çalık Holding'in konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları, müşterek faaliyetleri ve iştirakleri ile onların bulundukları ülkeler ve faaliyet alanları aşağıdaki gibidir:

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler

Şirket adı	Ortaklık tipi	Ülke
Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Akçay Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Aktif Doğalgaz Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Atagas Doğalgaz Ticaret A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Atayurt İnşaat A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Atlas Petrol Gaz İthalat İhracat ve Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ayas Rafineri ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Başak Yönetim Sistemleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Dubai FZE	Bağlı ortaklık	BAE - Dubai
Çalık Enerji Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Limak Adi Ortaklığı	İş ortaklığı	Türkiye
Çalık NTF Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Petrol Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Çep Petrol Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Doğu Akdeniz Petrokimya ve Rafineri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Gap Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Irmak Yönetim Sistemleri A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Japan International Enerji Network A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kızılırmak Enerji Elektrik A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Kosova Çalık Limak Enerji	İş ortaklığı	Kosova
LC Electricity Supply and Trading d.o.o	İş ortaklığı	Sırbistan
Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Ortur Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Petrotrans Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Sembol Enerji A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
TAPCO Petrol Boru Hattı Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İştirak	Türkiye
Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Vadi Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye
Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş.	Bağlı ortaklık	Türkiye

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. ("Adacami Enerji")

Adacami Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası, kiralaması, işletmesi ve elektrik satışı amacıyla 2009 yılında kurulmuştur.

Akçay Enerji A.Ş. ("Akçay Enerji")

Akçay Enerji elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralınması, elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Aktif Doğalgaz Ticaret A.Ş. ("Aktif Doğalgaz")

Aktif Petrol gaz dağıtımı ve ticareti amacıyla 1999 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Ant Enerji")

Ant Enerji, enerji satışı, pazarlaması ve dağıtımı yapmak amacıyla 2006 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Atagas Doğalgaz Ticaret A.Ş. ("Atagas Doğalgaz")

Atagas Doğalgaz, 2014 yılında Türkmenistan'dan doğalgaz satın alarak İran üzerinden ihracat ve Türkiye'de toptan satış ve/veya Türkiye üzerinden ihracat amacıyla Aktif Doğalgaz ve ASL Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ASL Enerji") arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak %50 eşit sermaye sahiplik oranları ile kurulmuştur.

Atayurt İnşaat A.Ş. ("Atayurt İnşaat")

Atayurt İnşaat, enerji üretim santrali inşa etmek ve ilgili servis, onarım ve bakımı sağlamak amacıyla 2009 yılında kurulmuştur. Atayurt İnşaat 2014 yılında Libya'nın Tripoli şehrinde bir şube açmıştır.

Atlas Petrol Gaz İthalat İhracat ve Pazarlama Ticaret A.Ş. ("Atlas Petrol")

Atlas Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim için gerekli tesislerin inşası amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

Ayas Rafineri ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ayas Rafineri")

Ayas Rafineri, yurtiçinde ve yurtdışında petrol rafinerileri, petrokimya tesisleri ve ek tesisleri ile her türlü yardımcı ve tamamlayıcı tesisleri kurmak, kurdurmak, satın almak, satmak, bu tesislere iştirak etmek, işletmek gerektiğinde tevsi etmek amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Başak Yönetim Sistemleri A.Ş. ("Başak Yönetim")

Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla, elektrik üretim tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

11 Nisan 2013 tarihinde, Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin unvanı "Başak Yönetim Sistemleri A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş. ("Çalık Solar Enerji")

Çalık Diamond Solar Enerji A.Ş. 2012 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu her türlü güneş enerjisi santrali projelerinin geliştirilmesi ve inşa edilmesidir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. ("ÇEDAŞ")

ÇEDAŞ, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun ("EPDK") mevzuat hükümleri uyarınca elektrik dağıtımı ve satışı ve bu faaliyetlerdeki şirketlere iştirak etmek amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş. ("ÇED")

ÇED, enerji piyasasını düzenleyen mevzuat hükümlerine uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve satışı ile enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarında destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması faaliyetlerini yürütmektedir.

Çalık Enerji Dubai FZE ("Çalık Enerji Dubai ")

Çalık Enerji Dubai, Dubai'de Jebel Ali Serbest Bölgesi'nde kurulmuştur. Çalık Enerji Dubai'nin Türkmenistan'da şubesi bulunmaktadır.

Çalık Enerji Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş. ("Çalık Elektrik")

Çalık Elektrik, elektrik üretim tesisleri kurmak, çalıştırmak ve kiralamak amacıyla 2004 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Enerji")

Çalık Enerji, Grup'un enerji sektöründeki faaliyetlerini yürütmek üzere 1998 yılında kurulmuştur. Çalık Enerji, doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ile satış faaliyetlerini yerine getirmektedir. Çalık Enerji'nin Çalık Enerji Türkmenistan, Çalık Enerji Gürcistan, Çalık Enerji Özbekistan, Çalık Enerji Libya ve Çalık Enerji Irak olmak üzere beş şubesi bulunmaktadır.

Çalık Limak Adi Ortaklığı

Çalık Limak Adi Ortaklığı, 2013 yılında İstanbul'da ÇEDAŞ ve Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş. ("Limak Yatırım") tarafından tamamı ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım'a ait iş ortaklığı olan Kosova Çalık Limak Energy tarafından sahip olunan Kosova Electricity Distribution and Supply Company ISC firmasına her türlü teknik ekipman sağlamak amacıyla iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Çalık NTF Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş. ("Çalık NTF")

Çalık NTF, elektrik üretim tesisleri kurmak, işletmek ve kiralamak amacıyla 2006 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Petrol Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Petrol")

Çalık Petrol doğalgaz ve petrol arama, üretimi, dağıtımı, satışı, iletimi ve ticareti amacıyla 2012 yılında kurulmuştur.

Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi ("Çalık Rüzgar")

Çalık Rüzgar elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla kurulmuştur.

Çep Petrol Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ÇEP Petrol")

ÇEP Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim için gerekli tesislerin inşası için 2008 yılında kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Doğu Akdeniz Petrokimya ve Rafineri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğu Akdeniz Petrokimya")

Eski unvanı Enerji Petrol Gaz İthalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan Doğu Akdeniz Petrokimya 2005 yılının sonunda doğalgaz ve petrol beklentilerini gerçekleştirmek, bu ürünleri üretmek, ithalat ve ihracatını yapmak ve bu ürünlerin dağıtımını benzer fabrikalara yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş. ("Doğu Aras")

5 Mayıs 2013 tarihinde, ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ("Kiler Alışveriş") arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında Doğu Aras, ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla %49 ve %51 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtım ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sinai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. ("EDAŞ") ve Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("EPAŞ") paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek satın almıştır.

Gap Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Gap Elektrik")

Gap Elektrik, sahip olduğu 30 yıl süreli ruhsat ile Malatya, Elazığ, Tunceli ve Bingöl illerinde elektrik dağıtım sistemlerinin işletilmesi amacıyla 1998 yılında kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Irmak Yönetim Sistemleri A.Ş. ("Irmak Yönetim")

Eski unvanı Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan Irmak Yönetim elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

11 Nisan 2013 tarihinde, Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin unvanı "Irmak Yönetim Sistemleri A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İkideniz Petrol")

İkideniz Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtım, işletmesi ve üretim amacıyla 2008 yılında kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Japan International Enerji Network A. Ş. ("Japan International")

Japan International, güneş, rüzgar, jeotermal ve diğer yenilenebilir enerji kaynaklarının keşif ve işletimi ile elektrik satış ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 2010 yılında kurulmuştur. Japon International'ın bir diğer faaliyet alanı ise maden cevheri işletme ve satışı hizmetlerinde bulunmaktır. Japan International raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Kızılırmak Enerji Elektrik A.Ş. ("Kızılırmak")

Kızılırmak, her çeşit doğalgazı ve ham petrolü ve türev ürünlerini ithal etmek, ihraç etmek, dağıtmak ve işletmek amacıyla 2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Kosova Çalık Limak Energy ("KÇLE")

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulan KÇLE şirketinin toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji, ve Limak Yatırım sırasıyla %25, %25 ve %50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti'nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten Kompania Per Distribuum Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A ("KEDS") isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek satın almıştır.

LC Electricity Supply and Trading d.o.o ("LC Electricity")

LC Electricity, 2014 yılında Sırbistan'da elektrik ticareti ve bu kapsamda mal ve hizmet alım satımı amacıyla Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("Türkmen Elektrik") ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında %50 eşit sermaye sahiplik oranları ile bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Momentum Enerji")

Momentum Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

Ortur Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi ("Ortur Elektrik")

Ortur Elektrik, elektrik üretimi ve dağıtımını amacıyla 2005 yılında kurulmuştur.

Petrotrans Enerji A.Ş. ("Petrotrans Enerji")

Petrotrans Enerji, doğalgaz, ham petrol ve bunların ürünlerinin ithalatı, ihracatı ya da ticaretini yapmak amacıyla gerekli tesisleri işletmek, ham petrol, petrol ürünleri ve her nevi gaz iletimi ve dağıtımını yapmak ve bu faaliyetle ilgili her nevi doğalgaz, ham petrol, petrol ürünleri satın almak ve satmak amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Sembol Enerji A.Ş. ("Sembol Enerji")

Sembol Enerji, olup, ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

TAPCO Petrol Boru Hattı Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TAPCO")

TAPCO, her çeşit doğalgazı ve ham petrolü ve türev ürünlerini ithal etmek, ihraç etmek, dağıtmak ve işletmek amacıyla 2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Türkmen Elektrik

Türkmen Elektrik, elektrik dağıtımını ve ticareti yapmak amacıyla 2000 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Vadi Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Vadi Elektrik")

Vadi Elektrik, elektrik üretimi ve dağıtımını amacıyla 2007 yılında kurulmuştur.

Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Yeşilçay Enerji")

Yeşilçay Enerji elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması ile maden cevheri araştırma ve üretimi amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.1 Enerji bölümündeki işletmeler (devamı)

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. ("YEDAŞ")

YEDAŞ, Samsun, Ordu, Amasya ve Sinop illerinde elektrik enerjisi dağıtım alanında faaliyet göstermek amacıyla, 2010 yılında özelleştirme kapsamında Grup tarafından 30 yıllık bir süre için devralınarak faaliyetlerine başlamıştır.

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu'nun 3'ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihine kadar dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmaya yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerini kapsayan bölgede dağıtım, perakende hizmetleri faaliyetlerini yürütmekte olan YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAŞ 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren perakende satış faaliyetlerine başlamıştır.

Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("YEPAŞ")

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu'nun 3'ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmaya yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerini kapsayan bölgede dağıtım, perakende hizmetleri faaliyetlerini yürütmekte olan YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAŞ, elektrik ve elektrikle ilgili ürünlerin perakende satışı amacıyla 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren YEDAŞ'tan kısmi bölünme ile yasal olarak ayrılarak kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.2 İnşaat bölümündeki işletmeler

Şirket adı	Ortaklık tipi	Ülke
Çalık Gayrimenkul Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Çalık Construction AB	Bağlı Ortaklık	İsveç
Çalık İnşaat A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd.	Bağlı Ortaklık	Sudan
Gap İnşaat Dubai FZE	Bağlı Ortaklık	BAE - Dubai
Gap İnşaat Ukraine Ltd.	Bağlı Ortaklık	Ukrayna
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Gap Yapı İnşaat A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Varyap Varlıbaşlar Yapı Sanayi ve Turizm Yatırımları A.Ş.-Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. Ortak Girişimi	Müşterek Faaliyet	Türkiye
Kentsel Dönüşüm İnşaat A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye

Çalık Gayrimenkul Ticaret A.Ş. ("Çalık Gayrimenkul")

Çalık Gayrimenkul, her türlü gayrimenkulün alım satımı, inşası, projelendirilmesi, kiralanması faaliyetlerini yürüten şirketlere ortaklık kurmak ya da satın almak amacıyla 2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık İnşaat A.Ş. ve Kentsel Dönüşüm İnşaat A.Ş.

Gap İnşaat'ın bağlı ortaklıkları olan Çalık İnşaat A.Ş. ve Kentsel Dönüşüm İnşaat A.Ş. Türkiye'de inşaat projelerini gerçekleştirmek amacı ile kurulmuştur.

Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. ("Gap İnşaat")

Gap İnşaat 1996 yılında Türkiye ve yurtdışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işleri yapmak amacıyla Türkiye'de kurulmuştur. Yurt içinde ve yurt dışında, gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmaktadır. Gap İnşaat'ın çeşitli inşaat projelerini yürütmek amacıyla Türkmenistan, Suudi Arabistan, Katar, Libya ve Irak'ta olmak üzere beş adet şubesi bulunmaktadır.

Çalık Construction AB, Gap İnşaat Ukraine Ltd, Gap İnşaat Dubai FZE (BAE), Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd.

Gap İnşaat'ın bağlı ortaklıkları olan Gap İnşaat Ukraine Ltd., Gap İnşaat Dubai FZE, Çalık Construction AB ve Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd bulundukları ülkelerde inşaat projeleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur.

Gap Yapı İnşaat A.Ş. ("Gap Yapı")

Gap Yapı, Türkiye ve yurt dışında inşaat, taahhüt ve dekorasyon işleri ile bu işlere ait araştırma etüt, planlama, fizibilite, projelendirme, şehircilik, imar planları ve müşavirlik yapmak, bu faaliyetlerle doğrudan doğruya ve/veya dolaylı istigal eden yerli ve yabancı özel ve/veya resmi kuruluşlarla ekonomik, teknik ve ticari işbirliği yapmak ve ortaklıklar kurmak amacıyla 2007 yılında kurulmuştur.

Varyap Varlıbaşlar Yapı Sanayi ve Turizm Yatırımları A.Ş.-Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. Ortak girişimi ("Varyap-Gap Ortak Girişimi")

14 Nisan 2010 tarihinde Varyap Varlıbaşlar Yapı Sanayi ve Turizm Yatırımları Ticaret A.Ş. ("VARYAP") ve Gap İnşaat arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında ilgili şirketlerin eşit olarak %50'şer oranında iştirakiyle Varyap-Gap Ortak Girişimi, "Metropol İstanbul" projesinin ortak inşası ve gayrimenkul satışı karşılığı eşit gelir paylaşımı amacıyla kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.3 Tekstil bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Balkan Dokuma TGPJ	İştirak	Türkmenistan
Çalık Alexandria For Readymade Garments	Bağlı Ortaklık	Mısır
Çalık Korea Inc.	Bağlı Ortaklık	Kore
Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Çalık USA	Bağlı Ortaklık	ABD
Gap Güneydoğu FZE Jebel Ali Free Zone	Bağlı Ortaklık	BAE – Dubai
Gap Güneydoğu Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi	İştirak	Türkmenistan
Serdar Pamuk Egrigi Fabriği ÇJB	İştirak	Türkmenistan
Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi	İştirak	Türkmenistan

Balkan Dokuma TGPJ ("Balkan Dokuma")

Balkan Dokuma, iplik üretimi ve pazarlaması yapmak amacıyla 2000 yılında kurulmuştur.

Çalık Alexandria For Readymade Garments ("Çalık Alexandria")

Çalık Alexandria, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve pazarlaması amacıyla 2006 yılında Mısır'da kurulmuştur.

Çalık Korea Inc.

Çalık Korea Inc., giyim ve tekstil ithalatı ve ihracatı yapmak ayrıca dağıtım ve nakliye hizmeti sağlamak amacıyla 2007 yılında kurulmuştur.

Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Ticaret A.Ş. ("Çalık Pamuk")

Çalık Pamuk, uluslararası pamuk ticareti yapmak, pamukla ilgili tüm konularda danışmanlık hizmeti sunmak amacıyla 2011 yılında kurulmuştur.

Çalık USA ve Gap Güneydoğu FZE Jebel Ali Free Zone ("Gap Güneydoğu FZE")

Çalık USA ve Gap Güneydoğu FZE, sırasıyla, ABD ve Birleşik Arap Emirlikleri-Dubai'de tekstil ürünleri ticareti yapmaktadırlar.

Gap Güneydoğu Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Gap Güneydoğu")

Gap Güneydoğu 1987 yılında Türkiye'de kurulmuştur. Gap Güneydoğu üretim faaliyetlerini Malatya Sanayi Bölgesi'nde yürütmektedir. Gap Güneydoğu'nun şubesi olan Gap Güneydoğu Mersin Serbest Bölge ithalat ve ihracat işlerini yürütmektedir.

Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi ("TJK")

TJK, 1995 yılında Türkmen-Türk Ortak Girişimi olarak Türkmenistan'da Türkmenistan kanunları çerçevesinde kurulmuş olup iplik ve kot kumaşı üretimi ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir. Şirketin bir kot kumaşı ve kot giysi fabrikası bulunmakta ve satışlarını yerel pazarın yanı sıra ABD ve Avrupa Ülkeleri'ne yapmaktadır.

Serdar Pamuk Egrigi Fabriği ÇJB ("Serdar Pamuk")

Serdar Pamuk, tekstil sektöründe kot kumaşı üretimi yapmak amacıyla 1995 yılında Türkmenistan'da kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.3 Tekstil bölümündeki işletmeler (devamı)

Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi ("TTK")

Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi, 1997 yılında Türkmenistan'da kurulmuştur. Şirketin faaliyet konusu iplik üretimi ve pazarlamasıdır.

1.4 Pazarlama bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Gap Pazarlama A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Gap Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone	Bağlı Ortaklık	BAE - Dubai
Gappa Inc.	Bağlı Ortaklık	ABD

Gap Pazarlama A.Ş. ("Gap Pazarlama")

Gap Pazarlama, Çalık Grubu'nun tedarik firması olarak faaliyet göstermek amacıyla 1994 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Gap Pazarlama, Çalık Grubu tarafından yönetilen fabrikalara ihtiyaç durumunda ve Türkiye'de ve uluslararası pazarlarda Çalık Grubu ve diğer tarafların gerçekleştirdiği projeler için mal temin etmektedir. Gap Pazarlama'nın, Mersin Serbest Bölge'de tekstil ürünleri ithalat ve ihracatında faaliyet gösteren bir şubesi bulunmaktadır.

Gap Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone ("Gap Pazarlama FZE")

Gap Pazarlama FZE, ticari malların ithalat ve ihracat işlerini yürütmek amacıyla 2004 yılında Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulmuştur.

Gappa Inc.

Gappa Inc., ev tekstili ve hazır giyim sektöründe uluslararası satış faaliyetinde bulunmak amacıyla kurulmuştur.

1.5 Telekomünikasyon bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Albtelecom Sh.a.	Bağlı Ortaklık	Arnavutluk
Cetel Çalık Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Telemed Telekom A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Yenikom Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye

Albtelecom Sh.a. ("Albtelecom")

Albtelecom, Albtelecom Telekom Shqiptar unvanıyla 1992 yılında kurulmuş ve 23 Şubat 1999 tarihinde anonim şirket şekline dönüştürülmüştür. 28 Eylül 2007 tarihine kadar Arnavutluk Hükümeti adına Ekonomi, Ticaret ve Enerji Bakanlığı tarafından yönetilen Albtelecom bu tarihten sonra Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Cetel Telekom")'un bağlı ortaklığı olan CT Telecom Sh.a., Albtelecom sermayesinin %76'sını temsil eden hisseleri satın alarak kontrol sahibi olmuştur. Albtelecom, Arnavutluk Cumhuriyeti'nde kablolu telefon hizmeti veren tek ulusal kuruluştur. 2013 yılında CT Telecom Sh.a, Albtelecom altında Albtelecom'la birleştirilerek tüzel kişiliğine son verilmiştir.

Albtelecom, 1 Şubat 2013 tarihinde Arnavutluk'ta yerel, mobil ve karasal telekomünikasyon hizmeti veren bağlı ortaklığı Eagle Mobile Sh.a ile birleşmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.5 Telekomünikasyon bölümündeki işletmeler (devamı)

Cetel Çalık Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. ("Cetel Çalık")

Cetel Çalık, telekomünikasyon, iletişim, basın ve internet alanlarında çeşitli hizmetler sunmak amacıyla 2004 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Cetel Telekom

Cetel Telekom, telekomünikasyon, multimedya, internet ve bilgi taşıma faaliyetlerini yerine getirme amacıyla 2007 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Telemed Telekom A.Ş. ("Telemed")

Telemed, telekomünikasyon, iletişim, basın-yayın, multimedya, internet, ses ve veri haberleşmesi alanlarında her türlü hizmet vermek amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Yenikom Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. ("Yenikom")

Yenikom, elektronik iletişim şebekesi inşası ve işletmesi için 2008 yılında kurulmuştur.

1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Albania Leasing Company	İştirak	Arnavutluk
Banka Kombetare Tregtare Sh.a	Bağlı Ortaklık	Arnavutluk
Çalık Finansal Hizmetler A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing	İştirak	Kazakistan
Sigortayeri Sigorta ve Readürans Brokerliği A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye

Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ("Aktifbank")

Aktifbank, yatırım, proje finansmanı ve menkul kıymetlerle ilgili işlemler ve her türlü yatırım bankacılığı hizmeti vermek ve her türlü bankacılık işleminde bulunmak amacıyla kalkınma ve yatırım bankası olarak 1999 yılında kurulmuştur. Bu kapsamda Aktifbank'ın mevduat kabul etme yetkisi bulunmamaktadır.

Aktifbank'ın "Çalık Yatırım Bankası A.Ş." olan ticaret unvanı 1 Ağustos 2008 tarihinde tescil edilerek "Aktif Yatırım Bankası A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Albania Leasing Company ("Albania Leasing")

Albania Leasing'in ana faaliyet konusu finansal kiralama işlemleridir. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaaldir.

Banka Kombetare Tregtare Sh.a ("BKT")

BKT, 1998 tarihinde bankacılık lisansı alarak Arnavutluk'ta bankacılık faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Çalık Finansal Hizmetler A.Ş. ("Çalık Finansal Hizmetler")

Çalık Finansal Hizmetler, 2003 yılında Aktifbank'ın işbirliğinde Şekerbank T.A.Ş. ve Çalık Holding'in yerli ve yabancı bankalara yatırım projelerini gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Çalık Holding, 2008 yılında Şekerbank T.A.Ş. hisselerini satın alarak tek hakim ortak olmuştur.

Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing

Kazakhstan Ijara Company KIC Leasing şirketi finansal kiralama alanında faaliyet göstermek üzere 2013 yılında Kazakistan'da kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.6 Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler (devamı)

Sigortayeri Sigorta ve Readürans Brokerliği A.Ş. ("Sigortayeri")

Sigortayeri, potansiyel müşterilerinin ihtiyaçlarına göre şekillenen sanal ve fiziki çok kanallı bir hizmet yapısıyla müşterilerine sigorta acenteliği hizmetiyle karşılaştırmalı sigorta ürünlerini sağlamak amacıyla kurulmuş bir şirkettir.

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler

Şirket Adı	Ortaklık Tipi	Ülke
Aktif Yatırım Bankası Sukuk Varlık Kiralama A.Ş.	İştirak	Türkiye
Asset Aktif Sportif ve Sanatsal Etkinlik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Çalık Turizm Kültür İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Dore Altın ve Madencilik A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
E-Kent Elektronik Ücret Toplama Sistemleri A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
E-Post Elektronik Perakende Otomasyon Satış ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
İFM İstanbul Finans Merkezi İnşaat Taahhüt A.Ş.	İştirak	Türkiye
Kartaltepe Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
N-Kolay Mağazacılık A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İş ortaklığı	Türkiye
Tura Madencilik A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye

Aktif Yatırım Bankası Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. ("Aktif VKŞ")

Aktif VKŞ, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ilgili yönetmelik uyarınca kira sertifikası ihraç etmek amacıyla İstanbul'da 2013 yılında kurulmuştur.

Asset Aktif Sportif ve Sanatsal Etkinlik Hizmetleri Ticaret A.Ş. ("Asset Aktif")

Asset Aktif, futbol ve sanat aktivitelerine bilet satışı ve organizasyonel yönetim tedariği amacıyla İstanbul'da 2014 yılında kurulmuştur.

Çalık Hava Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Hava")

Çalık Hava, her türlü hava taşıma araçları ile yurtiçinde ve yurtdışında tarifeli ya da tarifesiz hava aracı taşımacılığı yapmak, yurt içinde ve yurt dışında bir yerden bir yere yolcu, yük kargo taşımacılığı yapmak, havacılıkla ilgili her türlü taşıma faaliyetinde bulunmak amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Turizm Kültür İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Turizm")

Çalık Turizm, Aralık 2004'te belediye kuruluşlarında yer alacak taşınmaz varlıkların etkin kullanımını temin etmek amacıyla İstanbul'da kurulmuştur. Çalık Turizm, modern yerleşim bölgeleri, ticaret ve turizm merkezleri, uluslar arası ve yerel basın merkezleri, toplu konut, metro, köprü ve anayolların inşaatı, kuruluşu, işletmesi ve kiralanması ile ilgili faaliyet göstermektedir.

Dore Altın ve Madencilik A.Ş. ("Dore Altın")

Dore Altın, yer altı ve yer üstü maden ve tabii kaynakların mevcut kanunlara uygun olarak çıkartılması, işletilmesi, satın alınması, kiraya vermesi, maden arama ruhsatnamesi almak, maden aramak, işletme hakkı talep etmek, işletme ruhsatnamesi devir almak amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

1.7 Diğer bölümündeki işletmeler (devamı)

E-Kent Elektronik Ücret Toplama Sistemleri A.Ş. ("E-Kent")

E-Kent toplu taşımayı modernleştirme ve elektronik ücret toplama ve cezai tatbikat sistemleri hakkında elektronik çözümler sunma amacıyla 2002 yılında kurulmuştur.

Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş. ("Emlak Girişim")

Emlak Girişim, gayrimenkul projeleri, yapı ve sistemleri ve aktif danışmanlık ve rehberlik hizmetleri vermek üzere kurulmuştur.

E-Post Elektronik Perakende Otomasyon Satış ve Ticaret A.Ş. ("E-Post")

E-post internet üzerinden kişiye özel kartpostal tasarlama hizmeti vermek amacıyla 2009 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

IFM İstanbul Finans Merkezi İnşaat Taahhüt A.Ş. ("IFM")

IFM, gayrimenkul inşaatları için kâr paylaşımı karşılığı arsa tahsis ve alan satışını içeren özel projelerin yönetimi ile bağımsız bölümlerin inşaat ve satış faaliyetlerini yürütmek üzere kurulmuştur.

Kartaltepe Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Kartaltepe")

Kartaltepe, 2011 yılında Yeni Anadolu Mineral Madencilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ("YAMAS") iştiraki olarak kurulmuştur. Kartaltepe, Ankara, Türkiye'de kayıtlı olup Erzincan bölgesinde madencilik faaliyetleri sürdürmektedir. Raporlama tarihi itibarı ile, Kartaltepe, Lidya Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Lidya Maden") ve YAMAS iş ortaklığı olarak ve %50 eşit sermaye sahiplik oranları ile faaliyet göstermektedir.

Lidya Maden

Lidya Maden, metal ve mineral ürünleri aramak amacıyla 2006 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

N-Kolay Mağazacılık A.Ş. ("N-Kolay")

N-Kolay, müşterilerine fatura ödeme noktası hizmeti vermek amacıyla İstanbul'da 2014 yılında kurulmuştur.

Pavo Teknik Servis Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pavo")

Pavo, yeni nesil ödeme kaydedici ithalatı, üretimi, satışı ve teknik servis hizmeti sunmak üzere kurulmuştur.

Polimetal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polimetal")

Polimetal, 2011 yılında YAMAS iştiraki olarak kurulmuştur. Polimetal Ankara, Türkiye'de kayıtlı olup maden varlıklarının geliştirilmesi ve işletilmesi faaliyetlerinde bulunmaktadır. Raporlama tarihi itibarı ile, Polimetal, Lidya Maden ve YAMAS iş ortaklığı olarak faaliyet göstermektedir ve sermaye sahiplik oranları sırasıyla, %80 ve %20'dir.

Tunçpınar Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tunçpınar")

Tunçpınar, 2011 yılında YAMAS iştiraki olarak kurulmuştur. Tunçpınar, Ankara, Türkiye'de kayıtlı olup Tunceli bölgesinde madencilik operasyonları ile iştigal etmektedir. Raporlama tarihi itibarı ile, Tunçpınar Lidya Maden ve YAMAS iş ortaklığı olarak ve %50 eşit sermaye sahiplik oranları ile faaliyet göstermektedir.

Tura Madencilik A.Ş. ("Tura")

Tura yer altı ve yer üstü maden ve tabii kaynakların mevcut kanunlara uygun olarak çıkartılması, işletilmesi, satın alınması, kiraya verilmesi, maden arama ruhsatnamesi almak, maden aramak, işletme hakkı talep etmek amacıyla 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

a) Finansal tabloların hazırlanış şekli

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları, müşterek faaliyetleri ve iştirakleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve yasal finansal tabloların Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmasında, Grup'un finansal bağlı ortaklıkları ve iştirakleri için Bankacılık ve Düzenleme Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından yürürlüğe konulan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerini ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgeleri ile Bankacılık Kanunu'nu ve diğer işletmeler için T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak belirlenen muhasebe prensiplerini kullanmaktadır.

Grup'un yabancı ülkelerde faaliyet gösteren şirketleri, faaliyet gösterdikleri ülkelerin genel kabul görmüş muhasebe prensiplerine ve o ülkelerin mevzuatına göre muhasebe kayıtlarını tutmakta ve yasal finansal tablolarını hazırlamaktadırlar.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar ve tamamlayıcı dipnotları, KGK tarafından 20 Mayıs 2013 tarihinde yayımlanan "Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi"nde açıklanan raporlama formatlarına uygun olarak sunulmuştur.

b) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

Grup, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son vermiştir.

c) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen konsolide finansal durum tablosundaki önemli kalemler hariç olmak üzere, 31 Aralık 2004'te sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihi maliyet temeline göre hazırlanmıştır:

- türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- satılmaya hazır finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlık ve yükümlülükler kayıtlı değeriyle gerçeğe uygun değerinden ilgili varlık ve yükümlülüklerin elden çıkarma maliyetlerinin düşülmesiyle bulunan değerinden düşük olanıyla ölçülmüşlerdir,
- gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan türev olmayan finansal araçlar gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir,
- yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmüşlerdir.

Gerçeğe uygun değer ölçüm esasları Dipnot 33'te açıklanmıştır.

d) İşlevsel ve raporlama para birimi

İlişikteki konsolide finansal tablolar Çalık Grup'un işlevsel para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler en yakın bin TL'ye yuvarlanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

e) TMS'ye uygunluk beyanı

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca bağımsız denetime tabi olan şirketlerden, KGK tarafından 26 Ağustos 2014 tarihinde ve 29100 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 26 sayılı Kurul Kararı uyarınca TMS uygulama kapsamı dışında kalan kurum, kuruluş ve işletmeler finansal tablolarını KGK tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan TMS'ye ya da Maliye Bakanlığı tarafından yürürlüğe konulmuş olan Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne ("MSUGT") uygun olarak hazırlayabilirler. Bu kapsamda, Grup yönetimi geçmiş dönem konsolide finansal tablolarında olduğu gibi 31 Aralık 2014 tarihli konsolide finansal tablolarının TMS'ye uygun olarak hazırlanmasını tercih etmiştir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, TMS'ye göre hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, Çalık Holding yönetimi tarafından 20 Nisan 2015 tarihinde onaylanmıştır. Çalık Holding Genel Kurul'u ve diğer yetkili kurumlar konsolide finansal tabloların yayımı sonrasında, konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisine sahiptir.

f) Önemli muhasebe değerlendirmesi, tahmin ve varsayımlar

Konsolide finansal tabloların TMS'ye uygun olarak hazırlanması, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarları, gelir ve giderleri ve muhasebe ilkelerinin uygulanmasını etkileyecek bazı tahmin ve yorumların yapılmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Gelecek dönem finansal tablolarında önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgiler aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 3 (f) ve (g) – Maddi duran varlıkların ve diğer maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri
- Dipnot 9 – Finansal yatırımlar
- Dipnot 10 – Ticari alacak ve borçlar
- Dipnot 14 – Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler
- Dipnot 18 – Yatırım amaçlı gayrimenkuller
- Dipnot 22 – Türev finansal araçlar
- Dipnot 24 – Karşılıklar
- Dipnot 26 – Vergi
- Dipnot 33 – Finansal araçlar finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

g) Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

3 Önemli muhasebe politikaları

Aşağıda açıklanan muhasebe politikaları, ilişikteki konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ve Grup'un tüm şirketleri tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır.

(a) Önemli hata düzeltmeleri ve sınıflamalar

Grup'un önceki dönem konsolide finansal tablolarında önemli muhasebe hata ve sınıflamaları geriye dönük olarak yeniden düzenlenmiştir.

Önemli hatalar

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden EDAŞ ve EPAŞ paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek toplam 247.337 TL (128.500 ABD Doları karşılığı) karşılığında satın almıştır. Bu satınalma sonrasında Doğu Aras'ın tanımlanabilir varlık ve yükümlülük değerlerinin gerçeğe uygun değerleri geçici olarak tahmin edilerek kayıtlara alınmıştır. Raporlama tarihi itibarıyla, Grup, Doğu Aras'ın değerlendirme çalışmasını tamamlamış ve 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarındaki "öz kaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımlardan yükümlülükler" hesabını 21.089 TL azaltarak yeniden düzenlemiştir. Bunun sonucunda; 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda değerlendirme farklarının düzeltilmesi sonucu olarak "esas faaliyet kârı", vergi öncesi dönem kârı" ve "dönem kârı"nı 21.089 TL artmıştır.

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait yeniden düzenlenmiş nakit akış tablosunun hazırlanmasında, yukarıda belirtilen düzeltmenin etkisi göz önünde bulundurulmuştur.

Sınıflamalar

Grup özkaynak hesapları arasında toplam özkaynak tutarını değiştirmeyen sınıflamalar yapmıştır. Bu sınıflamaların sonucu olarak 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla "kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler", ana ortaklığa ait "dönem zararı" ve "kontrol gücü olmayan paylar", sırasıyla, 4.611 TL, 90.474 TL ve 108.846 TL tutarında artmış; (1 Ocak 2013: "kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler", ana ortaklığa ait "dönem zararı" ve "kontrol gücü olmayan paylar" sırasıyla 4.611 TL, 23.298 TL ve 178.231 TL tutarında artmış) ana ortaklığa ait "geçmiş yıllar kârları" ise 182.842 TL tutarında azalmıştır (1 Ocak 2013: 206.140 TL tutarında azalmıştır).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(b) Konsolidasyon ilkeleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar, ana şirket Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının müşterek anlaşmalarının ve iştiraklerinin hesaplarını aşağıdaki kısımlarda belirtilen şekilde yansıtmaktadır. Konsolidasyona dahil olan şirketlerin finansal tabloları konsolide finansal tablolara aynı tarih itibarıyla hazırlanmıştır.

i) İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer edildiği tarih olan satın alım tarihinde, satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir.

Kontrol değerlendirilirken Grup tarafından itfa edilebilir potansiyel oy hakları dikkate alınmaktadır.

Grup, şerefiyeyi, satın alma tarihinde aşağıdaki gibi ölçer:

- Transfer edilen satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- işletme birleşmelerinde kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kayda alınan paylar; artı
- eğer işletme birleşmesi aşamalı olarak gerçekleştiriliyorsa satın alınan şirketteki önceden var olan özkaynak payının gerçeğe uygun değeri; eksi
- satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve varsayılan yükümlülüklerin kayıtlara alınan net değeri (genellikle gerçeğe uygun değeri).

Bu uygulamanın sonucunun negatif olması durumunda pazarlıklı satın alma işleminden doğan kazanç, kâr veya zararda kayıtlara alınır.

Satın alma bedeli; daha önce var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı borç veya hisse senedi ihraç masrafları dışındaki işlem maliyetler oluştuğunda giderleştirilir.

Koşullu bedel borcu satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara alınır. Eğer koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanmışsa tekrar değerlendirilmez ve yerine getirildiğinde özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde sonradan meydana gelen değişimler kâr veya zararda kayıtlara alınır.

ii) Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kâr veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

iii) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar Grup tarafından kontrol edilen kuruluşlardır. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları konsolide finansal tablolara kontrolün olduğu tarihten kontrolün ortadan kalktığı tarihe kadar dahil edilmiştir.

Bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları, ihtiyaç duyulduğu zaman Grup'un politikalarına uyum sağlaması amacıyla değiştirilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(b) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)

iv) Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

v) Ortak kontrol altındaki işletme paylarından satın alımlar

Grup'u kontrol eden sermayedarın kontrolündeki şirketler arasındaki hisse transferlerinden kaynaklanan işletme birleşmeleri, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin başında gerçekleşmiş gibi veya daha sonra ise, ortak kontrolün olduğu tarihte muhasebeleştirilir; bundan dolayı karşılaştırmalı tutarlar ilgili etkiyi yansıtacak şekilde yeniden ifade edilebilir. Satın alınan varlıklar ve yükümlülükler, Grup'u kontrol eden şirketin konsolide finansal tablolarındaki kayıtlı değerleri ile kayıtlara alınır. Satın alınan şirketlerin özkaynak bileşenleri, Grup özkaynakları içerisindeki aynı hesap kalemlerine eklenir ve oluşan gelir/gider ise doğrudan özkaynak altında kayıtlara alınır.

vi) İştirakler (Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar)

İştirakler, Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte finansal ve faaliyet politikaları üzerinde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Önemli etkinin Grup'un söz konusu kuruluşun yönetiminde %20 ile %50 arası oy hakkı bulunması durumunda olduğu öngörülmüştür. İştirakler özkaynak yöntemiyle değerlendirilir ve ilk olarak maliyet değeri ile kaydedilirler. Yatırım maliyeti işlem maliyetlerini de içerir.

Konsolide finansal tablolar, iştiraklerin finansal tablolarında Grup'un muhasebe politikaları ile ilgili gerekli düzeltmeler yapıldıktan sonra Grup'un iştiraklerinin gelir ve giderler ile diğer kapsamlı gelirlerindeki payını önemli etkinin başladığı tarihten bittiği tarihe kadar içermektedir.

Eğer Grup'un zararlarıdaki payı iştirak tutarını aşarsa, Grup'un iştirakteki payı (varsa uzun vadeli yatırımları da içermek suretiyle) sıfırlanır ve eğer Grup'un iştirak adına herhangi bir taahhüdü veya iştirak adına yapılmış ödemesi yoksa ilave zararların kayıtlara alınması durdurulur.

vii) Müşterek anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup'un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflandırılır ve muhasebeleştirilir:

- Müşterek faaliyet – Grup'un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olması durumunda, müştereken elde bulundurulmuş ya da katlanılan tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemi muhasebeleştirir.
- İş ortaklığı (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar) – Grup'un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarının Grup'un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzeltildikten sonraki kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup'un özkaynak yöntemine göre değerlendirilen bir yatırımın zararlarıdaki payının Grup'un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sıfıra indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup'un bir yükümlülüğü ya da iştirak adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(b) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)

viii) Konsolidasyonda elimine edilen işlemler

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelirler elimine edilmiştir. özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarla yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un söz konusu iştiraklerdeki/iş ortaklıklardaki etkin oranı kadar arındırılmıştır.

Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş zararlar da, değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleşmemiş kârların arındırılmasında kullanılan yöntemle arındırılmıştır. Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynak ve kâr veya zarar tablosu hesaplarından elimine edilmiştir.

İşlevsel para birimleri TL dışında olan bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçlarının ve finansal durumunun Grup'a konsolide edilmesinde, grup içi bakiyelerin ve işlemlerin eliminasyonu gibi normal konsolidasyon işlemleri uygulanır. Ancak, grup içi parasal bir aktifin (ya da pasif) (Grup'un işlevsel para birimi TL dışında olan bağlı ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan parasal kalemler hariç olmak üzere), kısa veya uzun vadeli olmasına bakılmaksızın, yabancı para dalgalanmalarının sonuçlarını konsolide finansal tablolarda göstermeden, ilgili grup içi borçla (ya da aktif kalemlerle) elimine edilemez. Çünkü parasal kalem, bir para birimini diğerine çevirme yükümlülüğü taşır ve Grup'a yabancı para dalgalanmalarında kazanç ya da kayba açık hale getirir. Dolayısıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarında bu tür kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

(c) Yabancı para

(i) Yabancı para cinsinden yapılan işlemler

Yabancı para işlemler ilgili Grup şirketlerinin geçerli (işlevsel) para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilmişlerdir. Parasal kalemlere ilişkin yabancı para çevrim farkı kazancı veya zararı, dönem başındaki geçerli para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın etkin faiz oranı ve ödemelerin etkisinin düzeltilmesiyle dönem sonundaki yabancı para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın dönem sonu kurdan çevrilmiş tutarı ile arasındaki farkı ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerin tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve tarihsel değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlemin gerçekleştiği kurdan çevrilmişlerdir. Yeniden çevrimle oluşan kur farkları, satılmaya hazır sermaye araçlarının çevrimi (değer düşüklüğü olması durumu hariç, bu durumda diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan kur farkları kâr veya zarara yeniden sınıflanır), riskten korunmanın etkinliği ölçüsünde yurtdışı faaliyetlerdeki net yatırımların riskten korunması amacıyla tasarlanan finansal yükümlülükler ya da nakit akım riskinden korunma hariç kâr veya zararda kayıtlara alınır.

Avro/TL ve ABD Doları/TL kurlarındaki senelik değişimler raporlama dönemi sonları itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Avro/TL	2,8207	2,9365
ABD Doları/TL	2,3189	2,1343

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(c) Yabancı para (devamı)

(ii) Yurtdışı faaliyetler

Satın alımdan kaynaklanan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri işlem tarihindeki ortalama kurlardan TL'ye çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları kontrol gücü olmayan paylara ilişkin çevrim farkları olmadığı sürece diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur. Ancak, eğer faaliyet, tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ile ilgili ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kısım oransal olarak kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır.

Bir yurtdışı faaliyetin satılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedildiğinde bu yabancı faaliyetle ilgili yabancı para çevrim farklarında birikmiş ilgili tutar kâr veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar kâr veya zarara transfer edilir.

Bir yurtdışı faaliyet ile parasal alacak veya borç ilişkisinin kapanmasının öngörülebilir gelecekte planlanmadığı ve muhtemel olmadığı durumlarda, söz konusu parasal kalemlerden oluşmuş alacak ve borç kaynaklı yabancı para çevrim kâr ve zararları net yurtdışı faaliyet yatırımlarının bir parçası şeklinde tanımlanarak, diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur.

(d) Finansal araçlar

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup, kredi ve alacakları oluştukları tarihte kayıt altına almaktadır. Diğer bütün finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, ilgili sözleşme uyarınca nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan risk ve getirileri transfer ettiği bir işlemle devrettiğinde finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Transfer edilen bu finansal varlıktan dolayı oluşan ya da elde edilen haklar Grup tarafından ayrı bir varlık ya da yükümlülük olarak kaydedilir.

Grup'un, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı konsolide finansal durum tablosunda göstermektedir.

Grup türev olmayan finansal varlıkları: gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, kredi ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklardır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(d) Finansal araçlar (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Ticari amaçla elde tutulan ya da ilk kayıtlara alımı sonrasında bu amaçla değerlendirilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanır. Grup'un bu finansal varlıkları sermaye aracı yatırımlarından oluşmaktadır. Eğer Grup'un risk yönetimi ve yatırım stratejisine göre bu tip yatırımların yönetimi ve alım satım kararlarının verilmesi bu araçların gerçeğe uygun değerlerine göre yapılıyorsa, bu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanır. İlk kayda alınmayla beraber, ilişkilendirilen işlem maliyetleri kâr veya zarara kaydedilir. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıkların değerlerindeki değişimler, temettü gelirleri de dahil olmak üzere, kâr veya zarara kaydedilir.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, aktif bir piyasada oluşmuş belirli bir piyasa değeri olmayan sabit ya da belirli ödemeleri olan türev olmayan finansal varlıklardır. Bu tip varlıklar, ilk olarak gerçeğe uygun değere direkt ilişkilendirilebilir işlem maliyetleri eklenerek kayda alınır. Krediler ve alacaklar, ilk defa kayda alındıktan sonra etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetlerden değer düşüklüğü karşılıklarının düşülmesiyle değerlendirilir. Krediler ve alacaklar, hizmet imtiyaz alacaklarını ve devam eden inşaat sözleşmelerinden alacakları da içeren ticari alacakları, finans sektörü faaliyetlerinden alacakları (müşterilere ve bankalara verilen kredi ve avansları ve finansal kiralama alacaklarını içeren) ve diğer alacakları içermektedir.

Nakit ve nakit benzeri

Nakit ve nakit benzerleri, kasa, bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat ve satın alındığı tarihte vadesi üç aydan kısa vadeli ve gerçeğe uygun değerinin değişme riski düşük olan diğer nakit benzeri varlıklardır.

Hizmet imtiyaz sözleşmeleri

Grup, imtiyazı tanıyandan, sunulan hizmetlerin iyileştirilmesi veya inşaat işlemleri için nakit veya herhangi bir diğer finansal varlığı elde etmeye koşulsuz ve sözleşmeye uygun hakkı olduğunda hizmet imtiyaz sözleşmesinden doğan finansal varlıkları kayıtlara almaktadır. Bu tür finansal varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerlerinden ölçülmektedir. İlk defa kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal varlıklar itfa edilmiş maliyetlerinden değerlendirilmektedir.

Eğer Grup inşaat işlemleri için bir kısmı finansal varlık ve bir kısmı maddi olmayan duran varlık şeklinde olmak üzere ödeme almakta ise, alınan veya alınacak olan her bir varlık başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerinden olmak üzere ayrı ayrı muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama alacakları

Kiraya konu olan varlığın sahiplikle ilgili tüm risk ve getirilerinin kiracıya transfer edildiği kiralama işlemleri finansal kiralama olarak sınıflandırılmıştır. Finansal kiralama ödemelerinin, garanti edilmiş kalıntı değeri dahil olmak üzere, bugünkü değerine eşit olan tutar alacak olarak kayıtlara alınır. Brüt alacak ile alacağın bugünkü değeri arasındaki fark, kazanılmamış finansal gelirler olarak ve kiralama süresi üzerinden etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kayıtlara alınır. Finansal kiralama alacakları müşterilere verilen kredi ve avanslar içinde gösterilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(d) Finansal araçlar (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar

Grup'un vadeye kadar elde tutma niyet ve kabiliyetinde olduğu borçlanma senetleri vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflanır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, ilk olarak gerçeğe uygun değere direkt ilişkilendirilebilir işlem maliyetleri eklenerek kayda alınır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, ilk defa kayda alındıktan sonra etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetlerden değer düşüklüğü karşılıklarının düşülmesiyle değerlenir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ve kredi ve alacaklar kategorilere girmeyen ve satılmaya hazır olarak elde bulundurulmuş türev olmayan finansal varlıkları satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanır. Grup'un belirli borçlanma senetleri ve hisse senetleri satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. Söz konusunu finansal varlıklar ilk defa kayda alındıktan sonra aktif bir piyasada oluşmuş bir piyasa fiyatı olmayan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir biçimde ölçülemeyenler haricinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür ve değer düşüklüğü ve satılmaya hazır hisse senetlerinden kaynaklanan yabancı para çevrim farkları haricindeki değer değişiklikleri diğer kapsamlı gelir altında kayıtlara alınır ve özkaynaklar altında gerçeğe uygun değer yedekleri hesabında sunulur. Satılmaya hazır finansal varlıklar kayıtlardan çıkarıldıkları zaman özkaynaklar altında birikmiş kâr ya da zarar, kâr veya zarar hesaplarına aktarılır.

Diğer

Diğer türev olmayan finansal araçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden varsa, değer düşüklükleri düşülerek ölçülmektedir.

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Türev olmayan finansal yükümlülükler, ilk olarak Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup sözleşmeden doğan sorumlulukları sona erdiğinde veya sözleşme feshedildiği ya da kendiliğinden sona erdiğinde bir finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup finansal yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için bir yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı konsolide finansal durum tablosunda göstermektedir.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri borçlanmalar, finans sektörü faaliyetlerinden borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar ve diğer borçları içermektedir.

Bu tür finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerlerinden direkt ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin düşülmesiyle ölçülmektedir. İlk defa kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz kullanılarak itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değerlendirilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(d) Finansal araçlar (devamı)

iii) Türev finansal araçlar

Grup, maruz kaldığı yabancı para ve faiz oranı risklerinden korunmak amacıyla türev finansal araçlar kullanmaktadır. Ana sözleşmenin ve gömülü türev aracın iktisadi özellik ve riskleri birbiriyle yakın ilişkili değilse, gömülü türevle aynı şartlara sahip başka bir araç türev olarak tanımlanabiliyorsa ve finansal araç kombine olarak gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen bir araç değilse gömülü türev aracı ana sözleşmeden ayrıştırılır ve ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un, finansal riskten korunma muhasebesi kapsamında türev işlemi bulunmamaktadır. Bu sebepten dolayı türev finansal araçlar ilk kayıtlara alınmalarına müteakiben, gerçeğe uygun değerleriyle ölçülüp gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler gerçekleştiği anda kâr veya zarara yansıtılmıştır.

iv) Sermaye

Adi hisse senetleri

Adi hisse senetleri, sermaye olarak sınıflandırılmaktadır. Adi hisse senetleri ihracına doğrudan atfolunan maliyetler, vergi etkisi netlenerek, özkaynaklardan azalış olarak kayıtlara alınır.

(e) Menkul kıymetlerin satım ve geri alım anlaşmaları

Grup gelecekte belirli bir tarihte sabit fiyatla geri satım/alım (ters repo/repo) taahhüdüyle menkul kıymet alım/satımı yapmaktadır. İleri bir tarihte geri satım (ters repo) taahhüdüyle alınan menkul kıymetler kayıtlara alınmamaktadır. Ödenen tutarlar ilişikteki konsolide finansal tablolarda "Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar" olarak kayıtlara alınır. Söz konusu alacaklar ilgili menkul kıymet ile teminatlandırılmış olarak gösterilir.

Geri alım (repo) sözleşmeleri ile satılan yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda kayıtlara alınmaya devam edilir ve ilgili varlıklara ilişkin muhasebe politikalarına uygun olarak alım satım amaçlı, satılmaya hazır veya vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık olarak değerlendirilir. Yatırımların satılmasından sağlanan fonlar yükümlülük olarak "Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar" hesabında gösterilmektedir.

Satım ve geri alım anlaşmalarından oluşan gelir ve giderler işlemin süresi boyunca tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır ve "finans sektörü faaliyetleri hasılatı" ve "finans sektörü faaliyetleri maliyeti" hesapları içerisinde sırasıyla "Faiz geliri" ve "faiz gideri" olarak gösterilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(f) Maddi duran varlıklar

i) Kayıtlara alma ve değerlendirme

31 Aralık 2005 tarihine kadar alımı yapılan Çalık Grubu'nun Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerine ait maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihindeki TL cinsinden TMS 29'a uygun olarak enflasyon etkilerinden arındırılmış olacak şekilde düzeltilmiştir. Bu tarihten sonra satın alınmış maddi duran varlıklar tarihsel maliyetleri ile kayda alınmıştır. Buna göre, Grup'un maddi duran varlıkları maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve varsa, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki değerleri ile aşağıdaki gibi muhasebeleştirilir.

Maliyet, ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki unsurları içermektedir:

- Malzeme maliyeti ve direkt işçilik maliyeti,
- Varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri,
- Grup'un varlığın yerini değiştirme veya alanı onarmak ile ilgili yükümlülüğü varsa, parçaların sökülmesine, yer değiştirmesine ve üzerinde bulunan alanın onarılmasına ilişkin maliyetler ve
- Aktifleştirilen borçlanma maliyetleri.

Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı faydalı ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık kalemi satış yolu ile veya satışından veya kullanımından ileride bir ekonomik fayda yaratması beklenmediği durumlarda kayıtlardan çıkarılır. İlgili varlığın kayıtlardan çıkarılması neticesinde oluşan kâr veya zarar (varlığın defter değeri ile satış işleminden elde edilen gelirin farkı olarak hesaplanır) konsolide kâr veya da zarar kayıtlardan çıkarıldığı yıla ait "Yatırım faaliyetlerden gelirler" veya "Yatırım faaliyetlerden giderler" in altında gösterilir.

ii) Yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflama

Eğer bir gayrimenkul, sahibi tarafından kullanılma durumundan yatırım amaçlı gayrimenkul durumuna gelmişse, o gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülüp yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gelecekte yatırım amaçlı gayrimenkul olarak kullanılmak üzere inşa edilen gayrimenkul gerçeğe uygun değeriyle muhasebeleştirilir. Yeniden değerlemede ortaya çıkacak bir kazanç, bu gayrimenkulle ilgili önceden oluşmuş bir değer düşüklüğünü ters çevirdiği ölçüde kâr veya zarara kaydedilir, kalan kazanç ise diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynakların altında maddi duran varlık değer artış fonunda sunulur. Herhangi bir zarar ise derhal kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılacağına mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilirler. Devam eden bakım ve onarım maliyetleri oluştukları anda giderleştirilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(f) Maddi duran varlıklar (devamı)

iv) Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortismanına tabi tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur. Arsa ve araziler amortismanına tabi değildir.

Cari ve karşılaştırmalı yıllarda, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Açıklama	Yıl
Binalar	5-50
Makine ve teçhizatlar	5-40
Taşıtlar	5-10
Mobilya ve demirbaşlar	3-15
Diğer maddi duran varlıklar	5-15
Özel maliyetler	2-10

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya faydalı ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama döneminde yeniden gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

(g) Maddi olmayan duran varlıklar

i) Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinde oluşan şerefiye maddi olmayan duran varlıklarda gösterilmektedir. Şerefiyenin ilk kaydı ile ilgili bilgi için Dipnot 3 b) i)'ye bakınız.

Mütekip ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılığı (bakınız: muhasebe politikası 3 k)ii) düşüldükten sonraki hali ile ifade edilir. İştiraklerde/iş ortaklıklarında ise, şerefiyenin kayıtlı değeri, iştirakin/iş ortaklıklarının kayıtlı değeri içerisinde yer almaktadır ve iştiraklere/iş ortaklıklarına ilişkin değer düşüklüğü iştiraklerin kayıtlı değeri üzerine bir bütün olarak dağıtılır.

ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup'un diğer maddi olmayan duran varlıkları belirli bir faydalı ömre sahip olan ve maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülen petrol arama, hidroelektrik enerji üretimi, rüzgar enerjisi üretimi ve likit doğal gaz ithalat lisansları, elektrik dağıtım hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Giderler ve işletme içinde yaratılan şerefiye ve markalar da dahil olmak üzere tüm diğer gider kalemleri kâr ve zararda kayıtlara alınır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(g) Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

iv) İtfa payları

Şerefiye hariç, maddi olmayan duran varlıkların itfa payları, kullanıma hazır hale geldikleri günden itibaren faydalı ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle kayıtlara alınır.

Grup tarafından iktisap edilen imtiyaz haklarına ilişkin itfa payları imtiyaz süreleri boyunca doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kâr veya zarara kaydedilir.

Elektrik dağıtım ve satış haklarının itfası TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında sahip olunan varlıkların gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Elektrik dağıtım ve satış haklarına ilişkin itfa süresi ÇEDAŞ'ın YEDAŞ'ı satın alma tarihinde, YEDAŞ'a ait olan imtiyazlı hizmet anlaşması süresi olan 26 yıldır. Lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını da içeren diğer maddi olmayan duran varlıklar, tahmini faydalı ömürler olan sırasıyla 10 ile 50 yıl ve 2 ile 10 yıl arasında itfa olmaktadır.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

(h) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller işletmelerin olağan iş akışı çerçevesinde satış, üretim veya ürün ve hizmet sağlama veya yönetim amaçlarıyla değil, kira geliri kazanmak veya değer artışı için ya da her iki amaçla elde tutulur. Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve değişimler kâr veya zarara kaydedilir.

Maliyet, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün satın alımıyla doğrudan ilişkili harcamaları da içermektedir. Grup tarafından inşa edilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin maliyeti, malzeme maliyetini, direkt işçilik maliyetlerini, söz konusu varlığı kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetlerini içermektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün satılması durumunda oluşan tüm kazanç veya kayıplar (satıştan elde edilen net bedel ile ilgili kalemin kayıtlı değeri arasındaki fark olarak hesaplanır), kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Daha önce maddi duran varlık olarak sınıflanmış yatırım amaçlı gayrimenkuller satıldığında varsa maddi duran varlık değer artış fonunda tutulan ilgili tutarlar, geçmiş yıllar kârlarına transfer edilir.

Eğer bir gayrimenkulün kullanım amacı değişmiş ve maddi duran varlık veya stoklar olarak sınıflandırılmışsa, gayrimenkulün sınıflandırıldığı tarihteki gerçeğe uygun değeri artık söz konusu gayrimenkulün varsayılan maliyeti olarak dikkate alınır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(i) Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanıyla gösterilir. Aşağıdaki paragraflarda bahsedilenler hariç, stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenir, ve stokların elde etme maliyetini, üretim ya da dönüştürme maliyetlerini ve bunları son hallerine getirmek için katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Alım satım amaçlı gayrimenkullerin maliyetleri maliyet veya varsayılan maliyet yöntemiyle belirlenmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkuller, inşaat projeleri için elde tutulan arsalar ve alım satım amacıyla elde tutulan binalardan oluşmaktadır.

Net gerçekleştirilebilir değer, normal işletme koşullarında oluşacak tahmini satış fiyatından tahmin edilen satış masrafları ve satışa hazır duruma getirmek için katlanılacak maliyetler düşülerek bulunmaktadır.

(j) Devam eden inşaat sözleşmeleri/ertelenmiş gelirler

Devam eden inşaat sözleşmeleri, inşaat sözleşmelerine ilişkin gerçekleştirilen inşaat işleri için müşterilerden alınması beklenen brüt tutarları ifade etmektedir. Devam eden inşaat işleri, katlanılan maliyetlere kayıtlara alınan kârların eklenmesi, hak ediş faturalarının ve kayıtlara alınan zararların düşülmesi suretiyle ölçülür. Maliyet belirli projelerle ilgili tüm harcamaları, Grup'un normal faaliyet kapasitesini temel alan sözleşme faaliyetleri ile ilgili sabit ve değişken genel üretim giderlerini içermektedir.

Kayıtlara alınan kazançla maliyet ve kaydedilmiş zarar toplamının hak ediş faturalarını aştığı bütün inşaat sözleşmeleri için, devam eden inşaat işleri konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar içerisinde "Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar" olarak gösterilir. Devam eden iş kapsamında hak ediş faturaları ve kaydedilmiş zarar toplamı, kayıtlara alınan kazançla maliyet toplamını aştığı durumlarda oluşan fark konsolide finansal durum tablosunda ertelenmiş gelirler içerisinde "Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri" olarak gösterilir. Müşteriden alınan avanslar finansal durum tablosunda ertelenmiş gelir olarak gösterilir.

Toplam sözleşme maliyetinin toplam sözleşme hasılatından fazla muhtemel ise, beklenen zarar doğrudan giderleştirilir. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini kârlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kâr teşvikleri gerçekleştirilmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri alınabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilirler.

(k) Değer düşüklüğü

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Her raporlama döneminde, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlıklarda değer düşüklüğüne dair nesnel kanıtlar olup olmadığı değerlendirilir. Bir finansal varlık için, yalnızca ilk kayda alınmasının ardından gerçekleşen bir olay ile nesnel olarak değer düşüklüğü kanıtı oluşmuş ve bu değer düşüklüğü beklenen nakit akımları üzerinde kesin ve tahmin edilebilir şekilde etkili olmuş ise değer düşüklüğü olduğu varsayılır. Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlave olarak, bir hisse senedi yatırımının gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(k) Değer düşüklüğü (devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır yatırım senetleri ile ilgili değer düşüklükleri, daha önce diğer kapsamlı gelir altında kayıtlara alınan ve özkaynaklarda gerçeğe uygun değer fonu altında sunulan birikmiş zararlar kâr veya zarara sınıflanarak kayda alınır. Diğer kapsamlı gelirden kâr veya zarara sınıflanan birikmiş zarar, anapara ödemesi ve itfa edilmiş maliyet ile daha önce kâr veya zarara kaydedilen değer düşüklüğü düşüldükten sonraki güncel gerçeğe uygun değer arasındaki farktır. Etkin faiz yönteminin uygulanması ile ilgili birikmiş değer düşüklüğü değişimleri, faiz gelirin bir parçası olarak gösterilir.

Eğer müteakip dönemde değer düşüklüğüne uğramış satılmaya hazır borçlanma senetlerinin gerçeğe uygun değeri artmış ve bu artış değer düşüklüğünün kâr veya zararda kayıtlara alındığı tarihten sonra nesnel bir olayın gerçekleşmesi nedeniyle oluşmuşsa, değer düşüklüğü kâr veya zarardan geri çevrilir. Ancak değer düşüklüğüne uğramış satılmaya hazır hisse senetlerine ilişkin daha sonraki tarihte ortaya çıkan gerçeğe uygun değer artışları diğer kapsamlı gelir altında kayda alınır.

Maliyet bedeli üzerinden taşınan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen hisse senetleri için, gerçeğe uygun değerın güvenilir olarak ölçülememesi nedeniyle değer düşüklükleri giderleri iptal edilmezler.

İtfa edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıklar

Grup, itfa edilmiş maliyetleri ile ölçülen finansal varlıklardaki değer düşüklüğü göstergelerini hem varlık seviyesinde, hem de topluca değerlendirmektedir. Tüm tek başına önemli olan varlıklar belirgin bir değer düşüklüğü için değerlendirilir. Tek başına ayrı bir varlık olarak önemli değer düşüklüğü tespit edilmeyen varlıklar, gerçekleşmiş ancak henüz belirlenmemiş değer düşüklükleri için topluca değer düşüklüğü testine tabi tutulurlar. Tek başına önemli olmayan varlıklar benzer risk özelliklerine sahip varlıklar olarak gruplanarak toplu halde değer düşüklüğü testine tabi tutulurlar.

Grup toplu halde değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüde düşme ihtimalinin, geri kazanılma zamanlamasının ve oluşan zarar tutarlarının geçmişteki eğilimleri de dikkate alarak gerçekleştirir. Grup yönetimi, bu değerlendirmeyi yaparken güncel ekonomik durum ve kredi koşullarını dikkate alarak gerçekleşen kayıpların geçmişteki eğilimlere göre ayrılan değer düşüklüğü karşılığından daha fazla veya az olmasını gerektiği yönünde kanaat kullanılarak gerektiğinde düzeltme yapar.

Kredi ve alacaklar

Kredi ve alacakların geri kazanılabilir tutarı, finansal aracın gelecekte beklenen nakit akışlarının söz konusu varlığın orijinal etkin faiz oranı ile iskonto edilmesi suretiyle hesaplanır. Kısa vadeli tutarlar iskonto edilmemektedir.

Kredi ve alacak tutarlarının tahsil edilemeyecek olduğunu düzenli incelemeler neticesinde gösteren bir durumun söz konusu olması halinde kredi ve alacaklar için tahsil edilebileceği tutara kadar özel karşılık ayrılır. Kredi ve alacaklarının geri kazanılabilir tutarının değerlendirilmesi yapılırken gelecekteki tahmini nakit akımlar bugünkü değere indirgenir. Benzer krediler ve alacaklardan oluşan portföyün kayıtlı değerinin raporlama tarihindeki tahmin edilen tahsil edilebilir tutarına indirilmesi için genel karşılık ayrılır. Ayrılan karşılıklardaki artışlar kâr veya zarara kaydedilir. Zarar kaydı yapılan dönemi izleyen hesap döneminde, varlığın geri kazanılabilir tutarında, varlıkla ilişkilendirilebilir olumlu yöndeki gelişmelerden dolayı bir artış gerçekleşmesi durumunda, varlığa ilişkin olarak kaydedilen zarar, yapılan ters kayıtlarla kâr veya zarara kaydedilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(k) Değer düşüklüğü (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Kredi ve alacaklar (devamı)

İtfa edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıklardaki değer düşüklüğü, finansal varlığın defter değeri ile gelecekte beklenen nakit akışlarının, orijinal etkin faiz oranı ile bugünkü değerine indirgenmesi arasındaki farkı ifade eder. Zararlar kâr veya zararda kayıtlara alınır ve kredi ve alacaklarda veya vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet yatırımlarında bir karşılık hesabı kullanılmak suretiyle gösterilir. Değer düşüklüğü muhasebeleştirildikten sonra meydana gelen bir olay değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kâr veya zararda muhasebeleştirilerek daha önce muhasebeleştirilmiş bulunan değer düşüklüğü zararından iptal edilir.

ii) Finansal olmayan varlıklar

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar ve ertelenmiş vergi varlıkları haricindeki finansal olmayan varlıkları için her raporlama tarihinde, söz konusu varlıkların kayıtlı değerine ilişkin değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığı incelenmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye ve sonsuz ömürleri olan maddi olmayan duran varlıklara her yıl değer düşüklüğü testi yapılmaktadır. Bir varlığın ya da onunla ilgili nakit yaratan biriminin ("NYB") kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarını aşıyorsa değer düşüklüğü gideri kayıtlara alınır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarı kullanımdaki değeri veya gerçeğe uygun değerden satış masraflarının düşüldükten sonraki değerinden yüksek olanı ifade eder. Kullanım değeri, söz konusu varlığın veya NYB'nin gelecekteki beklenen nakit akışlarının cari piyasa koşullarında paranın zaman değeriyle söz konusu varlığın veya NYB'nin risklerini yansıtabilecek olan vergi öncesi iç verim oranı ile iskonto edilmesi suretiyle hesaplanır. Değer düşüklüğü testi için, diğer varlıklar ve NYB'lerin sürekli kullanımından doğan net nakit akımlarından büyük oranda bağımsız olarak ayrıştırılabilecek en küçük gruplarda toplanır. Faaliyet bölümleri tavanı testine tabi olarak, şerefiyenin paylaştırıldığı NYB'ler bir araya toplanarak değer düşüklüğü en düşük seviyede test edilir. Söz konusu seviye şerefiyenin iç raporlama amacıyla takip edildiği seviyedir. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye, değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen NYB'lere paylaştırılır.

Değer düşüklüğü zararları kâr veya zarara kaydedilir. NYB'lerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü karşılığı öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin (varlık gruplarının) taşınan değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların (varlık gruplarının) taşınan değerlerinden oransal esasa göre düşülür.

Şerefiyeye ait bir değer düşüklüğü iptal edilmez. Diğer varlıklar için, değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda ters çevrilir. Değer düşüklüğü, eğer ki değer düşüklüğü kayıtlara alınmamış olsaydı, varlığın amortisman ve itfa payı düşüldükten sonraki net kayıtlı değerini aşmayacak bir seviyeye kadar ters çevrilir.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki değer düşüklükleri yatırımdaki geri kazanılabilir tutarla yatırımın defter değeri karşılaştırılarak ölçülür. Değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde olumlu yönde bir değişiklik olması durumunda değer düşüklüğü geri çevrilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(l) Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar

Sürekli kullanımdan ziyade öncelikli olarak satış veya dağıtım yoluyla geri kazanılacak olan duran varlıklar veya varlık grupları satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlıklar olarak gösterilmektedirler.

Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlık sınıflamasından önce varlıklar veya satılacak varlık grubunun bileşenleri Grup'un ilgili muhasebe politikaları doğrultusunda değerlendirilir. Bundan sonra, genellikle varlıklar veya satılacaklar grubu kayıtlı değer ile satış maliyetlerinin gerçeğe uygun değerden düşüldükten sonraki değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satılacak varlık grubundaki değer düşüklüğü öncelikle şerefiyeye tahsis edilir ve sonra, Grup'un muhasebe politikalarına uygun olarak değerlendirilen stoklara, finansal varlıklara, ertelenmiş vergi varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullere herhangi bir zararın tahsis edilmemesi durumu hariç, oransal olarak geriye kalan varlık ve yükümlülükler tahsis edilir. Satış amaçlı sınıflandırılan varlıkların sınıflamanın yapıldığı tarihteki değer düşüklükleri, sonraki ölçümlerdeki müteakip kazançlar veya kayıplar kâr veya zarara kaydedilir. Herhangi birikmiş değer düşüklüğünü geçen kazançlar kayıtlara alınmaz.

Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıklar satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra amortisman ya da itfaya tabi tutulmazlar. Buna ek olarak, satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra özkaynak yöntemi ile değerlendirilen iştiraklerin özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmesine son verilir.

(m) Çalışanlara sağlanan faydalar

i) Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik nedeniyle işten ayrılan çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerinin çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekte tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı tavanı sırasıyla 3,44 TL ve 3,25 TL tutarındadır.

TMS'ye göre, şirketlerin belirli fayda planlarını aktüeryal değerlendirme yöntemlerine göre hesaplamaları gerekmektedir. Buna göre, kıdem tazminatı karşılığı bağımsız bir aktüer tarafından geçmiş hizmet maliyeti yöntemine göre ölüm oranı, enflasyon ve faiz oranları veya ilgili dönemlere ait kıdem tavan tutarı gibi gözlemlenebilir istatistiksel piyasa verileri ve Grup'un maaş artış oranı, çalışan sadakat ve devir oranları gibi tarihi bilgilerden türetilen varsayımları kullanarak hesaplanmıştır.

EPDK'nın 2991 sayılı 28 Aralık 2010 tarihli kararı uyarınca dağıtım ve perakende satış lisansına sahip tüzel kişilerin ilgili faaliyetlerine ilişkin olarak katlanmakta oldukları ve gelir gereksinimlerinde yer alan bazı gider unsurları için (örneğin kıdem tazminatı giderleri) söz konusu gider unsurlarının gerçekleşmeleri esas alınarak her yıl ilgili faaliyet bazında gelir tavanı hesaplamasında düzeltme yapılmaktadır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un elektrik dağıtım ve perakende satış imtiyaz sözleşmeleri olan şirketlerin finansal tablolarında yer alan 4.450 TL (31 Aralık 2013: 5.898 TL) tutarındaki kıdem tazminatı karşılığı ileride uygulanacak gelir tavanı içerisinde düzeltme bileşeni olarak tazmin edileceğinden söz konusu karşılık tutarının ilişikteki konsolide finansal tablolarda etkisi bulunmamaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(m) Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

i) Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)

Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç/kayıpları oluşturmaktadır. TMS 19 (2011) "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına göre aktüeryal kazanç/kayıpları diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmelidir. Ancak tutarın önemsiz olması sebebiyle Grup ilgili aktüeryal farkları konsolide finansal tablolarında giderleştirilerek kâr veya zararda kayıtlara almaya devam etmektedir.

Kıdem tazminatı karşılıkları yasal bir fonlamaya tabi değildirler.

Vadeleri geldiğinde tanımlanmış katkı planlarıyla ilgili yükümlülükler kâr veya zararda kayıtlara alınmaktadır. Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı emekliliğin ardından çalışanlara emeklilik maaşı sağlayan zorunlu sosyal güvenlik katkı planlarına tabidir. Arnavutluk'ta yerel otoriteler tanımlanmış katkı planı kapsamında hak kazanılacak emeklilik maaşları için alt sınırın yasal olarak belirlenmesinden sorumludur.

ii) Tanımlanmış katkı planları

2002 yılı içerisinde, Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tamamen işveren tarafından finanse edilen Çalışan Destek Programı ("ÇDP") adında bir emeklilik fonu kurmuştur. Bu fona (ÇDP) ödenecek tutar yıllık personel maaş gideri bütçesinin %5'i olarak belirlenmiştir.

Bu plan kapsamında çalışanlara ödenecek tutar çalışanların Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığından ayrıldığı tarihten emeklilik tarihlerine kadar tahakkuk edecek faizle brütleşecektir. Çalışanlara bu fonda biriken tutarlar ancak çalışanın Arnavutluk'ta geçerli olan yasal emeklilik yaşına gelmesi durumunda asgari devlet aylığının %75'ine eşit olacak şekilde aylık taksitlerle çalışan için birikmiş olan fon harcanana kadar ödenmektedir.

30 Eylül 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının yönetim kurulunca alınan karara göre ÇDP'ye yatırım yapılmasına son verilmiş ve bu program Çalışan Koruma Kredi Programı'na ("ÇKKP") dönüştürülmüştür. İş gücünün demografik yapısının son 10 yılda değişmiş olması ve çalışanların %80'inin yaşının 40 ve altı iken ortalama yaşın 31 olması sebebiyle sadece emeklilikte fayda sağlanabilen ÇDP, Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanları tarafından yeterli bulunmamaya başlamıştır. Buna karşın, ÇKKP çalışanlara imtiyazlı ihtiyaç ve ev kredilesi sağlaması sebebiyle Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığının çalışanlarının tümü için daha kazançlı olmuştur. ÇDP kapsamında hak sahibi olan çalışanların hakları aynı tarih itibarıyla dondurulmuştur. 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla ÇDP'den ÇKKP'ye geçişin sonucunda dondurulmuş olan tutarlar ve gelecekte emeklilik yaşına kadar AAA dereceli ülke tahvillerine yapılmış olan yatırımlardan kazanılacak yıllık faizleri Grup'un Arnavutluk'ta bankacılık faaliyeti gösteren bağlı ortaklığı tarafından yükümlülük olarak kayıtlara alınmıştır.

iv) İzin karşılıkları

Grup'un çalışanlara sağlanan kısa vadeli bir fayda yükümlülükleri Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda hakkettikleri izin ücretleri için ödemekle yükümlü oldukları izin karşılıklarından oluşmaktadır. İzin karşılığı, iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kâr veya zararda giderleştirilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(n) Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zımni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup'tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar, ilerideki tahmini nakit akışlarının paranın zaman değeri ve yükümlülüğe özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesiyle belirlenir.

i) EPDK Karşılıkları

30 Mart 2013 tarihli ve 28603 numaralı Resmi Gazete ile yürürlüğe giren 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun yanında EPDK'nın yayımlanmış olduğu yönetmelik ve tebliğler kapsamında ilgili ilke, esas ve uygulamalara ilişkin uyumsuzluk durumunda, EPDK Denetim Dairesi Başkanlığı üst yazı ile gerekçesini de bildirerek cezaya konu tutarın belirli bir süre içinde ödemesinin yapılmasını Grup'a tebliğ eder. Genellikle peşin olarak ödenen bu cezaların yanı sıra özellikle geriye dönük cezalarda mutabakatlaşma sürecine kadar ödeme yapılmadığı durumlar da olabilir. Grup'un hukuk birimi ve Grup yönetiminin kullanmış olduğu varsayımlar doğrultusunda ceza tebliğ edildiği anda finansal durum tablosunda değerlendirilen tutar kadar karşılık ayrılır.

ii) İvazlı sözleşmeler

Eğer Grup'un bir sözleşmeden beklediği faydalar sözleşme kapsamında yükümlülüğünü yerine getirmek için katlandığı maliyetlerin altında ise bu tür ivazlı sözleşmeler için karşılık kayıtlara alınır. Karşılık, sözleşmenin feshedilmesinden dolayı beklenen maliyetin bugünkü değeri ile sözleşmenin devam etmesinden dolayı oluşan beklenen net maliyetin bugünkü değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Bir karşılık ayırmadan önce, Grup sözleşme ile ilgili varlığa varsa, değer düşüklüğü kaydeder.

(o) Hasılat

i) İnşaat sözleşmeleri ve gayrimenkul sektörü faaliyetleri

İnşaat sözleşmeleri

Sözleşme gelirleri sözleşmede anlaşılan ilk tutara ilave olarak sözleşme işlerindeki değişimleri, sebebiyet vereceği muhtemel gelir tutarıyla sınırlı olarak ve güvenilir olarak ölçülebilmesi koşuluyla talep ve teşvik ödemelerini içermektedir. İnşaat sözleşmelerinin neticeleri güvenilir bir şekilde tahmin edildiği zaman sözleşme geliri kâr veya zarara sözleşmenin tamamlanma yüzdesi dikkate alınarak oransal olarak kaydedilir. Sözleşme giderleri, sözleşme konusu ilerideki bir faaliyetle ilgili bir varlık yaratmadığı sürece oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Tamamlanma oranı gerçekleşen sözleşme maliyetlerinin tahmini toplam sözleşme maliyetine oranı olarak değerlendirilmektedir. İnşaat sözleşmelerinin neticeleri güvenilir bir şekilde değerlendirilmediği zaman, sözleşme gelirleri oluşan sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilir tutarına kadar kayıtlara alınır. Bir sözleşmeye ilişkin beklenen zarar doğrudan kâr veya zarara kaydedilir.

Kira gelirleri

Yatırım amaçlı gayrimenkullardan alınan kira gelirleri kira sözleşmesi müddetince doğrusal yöntem kullanılarak hasılat olarak kayıt edilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira gelirinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır. Diğer gayrimenkulden alınan kira geliri diğer gelirler olarak kaydedilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(o) Hasılat (devamı)

i) İnşaat sözleşmeleri ve gayrimenkul sektörü faaliyetleri (devamı)

Alım satım amaçlı gayrimenkul satışları

Olağan faaliyetler esnasında alım satım amaçlı gayrimenkul satışından oluşan gelir, tahsil edilecek tutarın veya alacağın gerçeğe uygun değerinden, satış iskontoları düşüldükten sonra kayıtlara alınır. Gelir, önemli risk ve faydaların satın alana geçtiği zaman, tahsilatın mümkün olduğu, ilgili maliyetler ve olası iadelerin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda ve Grup'un satılan mal ile ilgisinin kalmadığı durumlarda kayıtlara alınır. Herhangi bir indirimin kabul edilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması durumunda hasılatın kaydedildiği anda indirim tutarı hasılattan düşülerek kaydedilir.

Risk ve faydaların transferi her bir satış sözleşmesinin şartlarına göre değişmektedir. Alım satım amaçlı gayrimenkullerin transferi ilgili gayrimenkulün alıcıya teslimi ve tapuda tescil edilmesiyle gerçekleşir.

ii) Enerji sektörü faaliyetleri

Elektrik satışları

Elektriğin depolanabilir bir stok olmamasından dolayı Grup'un müşterilere satmış olduğu elektriğin alım ve satımı aynı anda olmakta ve buna göre kullanım anında satış ve maliyetler gerçekleşmektedir. Faturalamalar ay sonlarında Grup'un bir aylık dönem boyunca müşterilerine sağladığı hizmetle ilgili faturalarını hazırladığında yapılmaktadır. Abonelere yapılan elektrik satışından elde edilen hasılat iskonto ve vergiler düşüldükten sonraki değeri ile ölçülür. Hasılatın muhasebeleştirilmesi için ürünle ilgili risk ve faydaların abonelere transfer olmuş olması gerekmektedir. Riskler ve faydaların transferi, abonelerin elektrik tüketimine bağlıdır.

Grup Yönetimi elektrik satışlarında, elektrik sayaçlarındaki okumalarındaki ortalama 5-10 gün arası gecikmelerin, finansal tablolarında önemli bir etki yaratmadığını her dönem sonu analiz ederek takip etmektedir.

Elektrik Piyasası Kanunu'nda perakende satış hizmeti; perakende satış lisansına sahip şirketlerce, elektrik enerjisi ve/veya kapasite satımı dışında tüketicilere sağlanan diğer hizmetler olarak tanımlanmıştır. Perakende satış hizmeti kapsamı, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde, elektrik enerjisi ve/veya kapasite satımı dışında, tüketicilere sağlanan, faturalama ve tahsilat gibi diğer hizmetler olarak tanımlanmıştır. Grup tarafından kesilen faturalarda yer alan perakende satış hizmet bedeli, faturalandırma, müşteri hizmetleri, perakende satış hizmetine ilişkin yatırım giderleri ve perakende satış hizmetine ilişkin diğer giderlerden oluşmaktadır. Perakende satış hizmeti bedeli, Grup'tan enerji alan tüm tüketicilere uygulanmaktadır.

İletim sistemi kullanımı geliri

İletim tarifesi Elektrik Piyasası Kanununun 13'üncü maddesi gereğince Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi ("TEİAŞ") tarafından hazırlanmakta ve üretilen, ithal veya ihraç edilen elektrik enerjisinin iletim tesisleri üzerinden naklinden yararlanan tüm kullanıcılara eşit taraflar arasında fark gözetmeksizin uygulanacak fiyatları, hükümleri ve şartları içermektedir. TEİAŞ'ın yaptığı şebeke yatırımları ve iletim ek ücretleri iletim tarifesinde yer almaktadır. Dağıtım sistemi kullanıcılarına tahakkuk ettirilen iletim bedeli TEİAŞ tarafından dağıtım lisansı sahibi tüzel kişilere fatura edilen iletim tarife tutarının karşılanması için dağıtım lisansı sahibi tüzel kişi tarafından dağıtım sistemi kullanıcılarına uygulanan birim fiyattır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(o) Hasılat (devamı)

ii) Enerji sektörü faaliyetleri (devamı)

Dağıtım sistemi kullanımı geliri

Dağıtım faaliyeti, elektrik enerjisinin 36 kilowatt ("kW") ve altındaki hatlar üzerinden naklini gerçekleştirmek için gerekli olan tesis ve şebekenin tesisi ile bu tesislerin işletilmesi ve bakımını kapsamaktadır.

Dağıtım tarifeleri Elektrik Piyasası Kanununun 13'üncü maddesi gereğince elektrik enerjisinin dağıtım tesisleri üzerinden naklinden yararlanan tüm gerçek ve tüzel kişilere eşit, taraflar arasında fark gözetmeksizin uygulanacak dağıtım hizmetine ilişkin fiyatları, hükümleri ve şartları içermektedir. Dağıtım bedeli Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği, Gelir ve Tarife Düzenlemesi Kapsamında Düzenlemeye Tabi Unsurlar ve Raporlamaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ ve diğer ikincil mevzuat kapsamında belirlenmektedir. Dağıtım bedeli dağıtım sistemi kullanım fiyatını kapsamakta olup dağıtım hizmeti sunabilmek için dağıtım sistemine ilişkin yatırım harcamaları, işletme ve bakım giderleri dikkate alınarak hesaplanan ve tüm dağıtım sistemi kullanıcılarından tahsil edilen bir bedeldir. Dağıtım bedeli enerjiye, perakende satış hizmetine, sayaç okumaya, ilettime ilişkin maliyetleri içermemektedir.

Sayaç okuma geliri

Sayaç okuma bedeli sayaç okuma maliyetlerini yansıtan ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği kapsamında belirlenen bir bedeldir. Söz konusu bedel tüm dağıtım sistemi kullanıcıları için abone grubuna ve bağlantı durumuna göre okuma başına belirlenmektedir.

Kayıp-kaçak enerji geliri

Kayıp-kaçak bedeli dağıtım bölgesine girmesi öngörülen elektrik miktarı ile hedeflenen kayıp kaçak oranı sonucunda bulunan enerji miktarı esas alınarak hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. Dolayısıyla, kayıp-kaçığın maliyetini dağıtım seviyesinden elektrik şebekesine bağlı olan sanayi tesisleri de dahil tüm elektrik tüketicileri ödemektedir.

Fiyat eşitleme geliri

Fiyat eşitleme mekanizması farklı bölgelerde oluşan satışlar için katılan maliyetler arasındaki dengesizliği gidermek ve böylelikle tüketicileri dağıtım bölgeleri arası maliyet farklılıklarından kısmen veya tamamen korunmasını sağlamak amacıyla EPDK tarafından kurulmuştur. Fiyat eşitleme mekanizmasının uygulanması sonucunda her bir dağıtım bölgesi için desteklenecek veya şirketlerin destekleyeceği tutar yine EPDK'nın belirlediği formüle göre hesaplanarak fiyat eşitleme dönemi öncesinde taraflara bildirilir. Bu tutarlar Grup tarafından kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

iii) Bankacılık ve finans sektörü faaliyetleri

Faiz gelir ve giderleri

İskonto edilmiş değeri ile ifade edilen faize duyarlı tüm finansal araçlardan doğan faiz gelir ve giderleri, finansal aracın tahmini ömrü veya daha kısa bir süre boyunca oluşacak tahmini nakit akışlarını net kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı üzerinden kaydedilir. Etkin faiz oranı finansal varlık ve yükümlülüğün ilk kayıtlara alınması sırasında belirlenmekte ve sonradan tekrar değiştirilmemektedir.

Hesaplama sırasında, gelecekte doğabilecek değer düşüklüğü hariç olmak üzere finansal araca ait sözleşmeden doğan tüm şartlar göz önünde bulundurularak işlemle ilişkilendirilebilir tüm ücret ve maliyetler dikkate alınır. Alım satım amaçlı varlık ve yükümlülükler nedeniyle oluşan faiz gelir veya giderleri Grup'un ticari faaliyetlerinin bir parçası olarak alım satım amaçlı varlık ve yükümlülüklerin diğer tüm gerçeğe uygun değer değişimleriyle beraber "Finans sektörü faaliyetleri hasılatı" hesabı içerisinde gösterilmektedir.

Kâr veya zararda gösterilen faiz gelir ve faiz giderleri etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetleriyle değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülüklerin faiz gelir ve giderlerini içermektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(o) Hasılat (devamı)

iii) Bankacılık ve finans sektörü faaliyetleri (devamı)

Ücret ve komisyon gelirleri

Finansal bir varlık ya da yükümlülüğün etkin faiz oranının bir parçası olan ücret ve komisyon gelir ve giderleri etkin faiz oranının ölçümüne dahil edilmektedir. Diğer ücret ve komisyon gelirleri ilgili hizmet sağlandığında kayıtlara alınmaktadır. Diğer ücret ve komisyon giderleri genellikle ilgili hizmet alındığında giderleşen işlem ve hizmet bedellerinden oluşmaktadır.

Net ticari kâr

Ticari işlemlerden elde edilen kârlar veya zararlar, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçekleşmiş ya da gerçekleşmemiş gerçeğe uygun değer değişimlerinden ve kur farkları kâr/zararlarını kapsamaktadır.

iv) Telekomünikasyon sektörü faaliyetleri

Hasılat, ekonomik faydasının Grup'a akışının muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır ve bunların miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebildiği ölçüde kayıtlara alınır. Hasılat, indirim, iskonto ve iadeler düşülerek net olarak gösterilir.

Verilen hizmetler

Verilen hizmet gelirleri, gelirlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olduğu durumda ve hizmetin tamamlanma aşamasına göre kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Aylık abonelik ücreti

Telekomünikasyon hizmeti sağlanan ilgili ayda, aylık abonelik ücreti gelir olarak muhasebeleştirilir.

Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmetler ücretleri

Çağrı ücretleri, arayanın arama yaptığı hedef noktaya, kullanılan servis tarafından oluşturulan normal görüşme tarifi ve yoğunluğa dayalı ücretlerden oluşmaktadır. Kullanım ücretleri, yoğunluğa dayalı, normal görüşme ya da kısa mesaj hizmetleri ile internet kullanımı ve veri hizmetleri gibi katma değerli hizmetler için iletilen veri hacmi kullanımından oluşmaktadır. Kullanım ücretleri ve katma değerli hizmet gelirleri, hizmetin verildiği dönemde kayıtlara alınmaktadır. Her ayın sonuna kadar fatura döngüsünden kaynaklanan faturasız gelirler ise; kullanım oranına göre tahmini olarak hesaplanır ve ay sonunda tahakkuk ettirilir.

Kiralık hatlar için sözleşmeler yoluyla internet hizmetlerinin satışından elde edilen gelir, sözleşme dönemi boyunca kâr ve zararda muhasebeleştirilir. Ön ödemeli internet erişim kartlarının ve mobil erişim kartlarının satışından elde edilen gelirler kullanım anında kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Araba bağlantı ve veri dolaşım gelirleri nedeniyle diğer telekomünikasyon operatörlerine ödenen tutarlar brüt olarak bildirilmiştir.

Ön ödemeli normal görüşme gelirleri dakika başına önceden tanımlanmış fiyatlar üzerinden kullanılan normal görüşme süresi bazında kaydedilir. Henüz kullanılmayan görüşme süreleri ise, ertelenmiş gelir olarak finansal durum tablosunda "Ertelenmiş gelirler" hesabında kaydedilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(o) Hasılat (devamı)

iv) Telekomünikasyon sektörü faaliyetleri (devamı)

Mal satışı

Modemler ve cep telefonlarının satışından elde edilen gelirlerden, iadeler ve karşılıklar, satış iskontoları ve ciro primleri mahsup edilerek net gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilir. Mal satış hasılatı, önemli risk ve faydaların satın alana transfer olmuş olması (malın karşı tarafa teslimi üzerine), ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir.

v) Diğer faaliyetler

Asıl faaliyet konusuna ilişkin malların satışından elde edilen hasılat; karşılığında alınan veya alınacak tutardan iadeler, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat, önemli risk ve getirilerin satın alana transfer olmuş olması, ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir. Bir indirimin verilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebiliyorsa, hasılat kaydedildiği anda indirim tutarı hasılatтан düşölerek kaydedilir.

Önemli risk ve getirilerin alıcıya ne zaman devredilmiş sayılacağı her bir satış sözleşmesine ilişkin koşullara bağlıdır. Verilen hizmetlerden elde edilen hasılat, işlemin raporlama dönemi sonundaki tamamlanma düzeyi dikkate alınarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

vi) Komisyonlar

Grup bir işlemde ana şirket değil de aracı bir şirket gibi hareket ettiğinde muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

(p) Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma faaliyetleri ile ilgili giderler oluştuğça kâr veya zararda kayıtlara alınır.

(r) Temettü gelirleri

Temettü gelirleri tahsil hakkının elde edildiği tarihte kaydedilir. Temettü borçları genel kurulda temettü dağıtımını onaylandıktan sonra kayıtlara alınır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(s) Kiralamalar

i) Kiralanan varlıklar

Grup, finansal kiralama sözleşmesi altında, sahiplik ile ilgili tüm risklerin ve faydaların kiracıya ait olduğu sabit kıymet transferlerini, finansal kiralama işlemi olarak sınıflandırmaktadır. İlk defa kayıtlara alınmada kiralanan varlıklar gerçeğe uygun değeri ile asgari finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden ölçülmürlür. İlk defa kayıtlara alınma sonrasında ilgili varlığa uygun olan muhasebe politikaları ile muhasebeleştirilir.

Diğer kiralanan varlıklar faaliyet kiralaması olarak değerlendirilir ve kiralanan bu varlıklar Grup'un konsolide finansal durum tablosunda kayıtlara alınmaz.

ii) Kira ödemeleri

Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan ödemeler doğrusal yöntemle kira sözleşmesi süresince kâr veya zarara kaydedilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak kira sözleşmesi boyunca kayıtlara alınır.

Finansal kiralama kapsamında yapılan finansal kiralama ödemeleri, finansman giderleri ile finansal kiralama yükümlülüğünün azaltılması arasında dağıtılır. Kalan yükümlülük bakiyesinin üzerindeki sabit periyodik faiz oranını oluşturmak üzere finansman giderleri kira sözleşmesi boyunca her döneme tahsis edilir.

iii) Bir sözleşmenin kiralama işlemi içerip içermediğini belirlenmesi

Grup, bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da bir kiralama işlemi içerip içermediğini sözleşmenin başlangıcında belirler. Bir işlemin "kiralama" olması için aşağıdaki iki koşulun sağlanmış olması gerekmektedir:

- Sözleşmenin yerine getirilmesinin belirli bir varlığın kullanımına bağlı olması; ve
- Sözleşmede belirtilen varlığın kullanımında kontrol hakkının verilmesi.

Anlaşmanın başlangıcında veya yeniden değerlendirilmesinde Grup, ödemeleri ve böyle bir anlaşmanın gerektirdiği diğer unsurları kiralama işlemleri için ve ilgili gerçeğe uygun değerleri temel alınmış diğer öğeler için ayırmaktadır. Eğer Grup bir finansal kiralama işlemi için ödemeleri güvenilir bir şekilde ayıramadığına karar verirse, sözleşmeye konu varlığın gerçeğe uygun değerine eşit tutarda bir varlık ve bir yükümlülük kaydedilir. Daha sonra yükümlülük ödemeler gerçekleştikçe azalmakta ve yükümlülüğe ilişkin finansman gideri Grup'un alternatif borçlanma oranı kullanılarak muhasebeleştirilmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(t) Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri kur farkı gelirlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç), ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kâr veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan kazançlardan (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır. İlişkili taraflardan faiz geliri etkin faiz yöntemiyle tahakkuk edilerek kaydedilir.

Finansman giderleri, borçlanma ve ilişkili taraflardan finansman amacıyla alınan borçlara ilişkin faiz giderlerinden, kur farkı giderlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç) ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve gerçeğe uygun değer farkları kâr veya zarara kaydedilen türev araçlardan kaynaklanan zararlardan (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlar hariç) oluşmaktadır.

Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz yöntemi kullanılarak kâr veya zarara kaydedilir.

Kur farkı gelir ve giderleri, Grup'un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır.

(u) Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer gelirler, etkin faiz yöntemiyle tahakkuk esasına göre kayıtlara alınan mevduat faiz gelirleri, konusu kalmayan şüpheli alacak ve stok karşılıklarından gelirler, ticari ve diğer borçların iskonto gelirleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı gelirleri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artış kazançları ve diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Bankacılık ve finans faaliyetlerinden olanlar hariç esas faaliyetlerden diğer giderler, akreditif komisyon giderleri, şüpheli alacak ve stok karşılık giderleri, bağışlar, ticari ve diğer alacakların iskonto giderleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı giderleri, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer azalış kayıpları ve diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

Kur farkı gelir ve giderleri, Grup'un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisinde net olarak raporlanır.

(v) Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış gelirlerinden, gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıkların değer artış kazançları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklardan temettü gelirlerinden, türev finansal işlem kazançlarından (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan) ve diğer yatırım faaliyetleri gelirlerinden oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararlarından, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıkların değerleme zararlarından, türev finansal işlem zararlarından (Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının elinde tuttuğu türev araçlardan) ve diğer yatırım faaliyetleri giderlerinden oluşmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(y) Vergi

Vergi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Dönem vergisi

Dönem vergisi, raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanan cari yılda vergiye konu kâr veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe kârını ne de vergiye tabi kâr veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk defa kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar,
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevrim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek anlaşmalardaki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer. Gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller için, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkulün defter değerinin satış yoluyla geri kazanılacağına ilişkin aksi ispat edilene kadar geçerli bir varsayım bulunmaktadır.

Ertelenmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrileceği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak dönem vergi varlıklarını dönem vergi yükümlülüklerine mahsup etme hakkının olması ve aynı vergi mükellefi olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kâr elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançların gerçekleşmesi ile birlikte kâr veya zararda kayıtlara alınır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(y) Vergi (devamı)

Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün uygunluğuyla ilgili tahmin ve varsayımlarını değiştirecek yeni bir bilginin ortaya çıkması halinde vergi yükümlülüğünde yapılacak değişiklikler bu yeni bilginin ortaya çıktığı dönemde vergi giderini etkileyecektir.

Türkiye'de transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13'üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla "örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan "transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" hakkında Genel Tebliğ'de uygulamadaki detaylar belirlenmiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili kârlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kâr dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Örtülü sermaye hükümleri, Türkiye Maliye Bakanlığı tarafından yürürlüğe sokulan Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 12'nci maddesiyle düzenlenmiş olup, buna göre Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin, ortaklarından veya ortaklarla ilişkili olan kişilerden doğrudan veya dolaylı olarak temin ederek işletmede kullandıkları her türlü borcun, hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun dönem başı öz sermayesinin üç katını aşan kısmı, ilgili hesap dönemi için örtülü sermaye sayılmaktadır.

İşletmede kullanılan borçların örtülü sermaye sayılabilmesi için;

- Doğrudan veya dolaylı olarak ortak veya ortakla ilişkili kişiden temin edilmesi,
- İşletmede kullanılması,
- Hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun öz sermayesinin üç katını aşması gerekmektedir.

(z) Bölümlere göre finansal raporlama

Bir faaliyet bölümü, Grup'un diğer bölümleri ile yapılan gelir ve gider doğuracak işlemler de dahil olmak üzere gelir ve gider yaratan iş aktivitelerinde bulunan parçasıdır. Münferit finansal bilgilerin elde edilebilir olduğu bir faaliyet bölümünün faaliyet sonuçları, bölüme tahsis edilecek olan kaynaklar hakkında kararlar almak ve bölümün performansını ölçmek amacıyla CEO ("İcra Kurulu Başkanı") ve Yönetim Kurulu tarafından düzenli şekilde incelenmektedir.

(aa) Bölünme/Şirket bölünmesi

Ekonomik anlamda bölünme bir şirketin ayrı kısımlara ayrılmasını ifade eder. Bölünme neticesinde, aynı sermayedarlar aynı işletme gruplarına sahip olur; sermaye yapısı ve sahiplik oranları bölünme öncesinde ve sonrasında aynıdır. TMS'de daha detaylı bir açıklama olmaması nedeniyle, Grup bölünme işlemini kayıtlı değerler üzerinden muhasebeleştirmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ab) Koşullu varlık ve yükümlülükler

Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların Grup'a girişleri olası ise konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin konsolide finansal tablolarına yansıtılır.

Bir yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olmadığı durumlarda Grup, söz konusu hususu ilgili kaynak çıkışının uzak ihtimal olduğu durumlar hariç ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ac) Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama dönemi sonu ile konsolide finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

-raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar) ve

-ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

(ad) Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları Grup'un ana faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Grup Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarını brüt kâr veya zarardan nakit giriş ve çıkışlarıyla ilgili tahakkukları, diğer nakit dışı işlemleri, geçmiş ya da gelecekteki işlem ya da ertelenmiş varlık ve yükümlülüklerin etkilerini düzeltildiği dolaylı yöntem uygulayarak göstermektedir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Raporlama tarihi itibarıyla kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerleri konsolide nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmemektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ae) İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
- (ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
- (iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;

(c) Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

(d) Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;

(g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

(af) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar – Sınıflandırma ve Ölçüm

Aralık 2012'de yayınlanan değişiklikle yeni standart, 1 Ocak 2018 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. TFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 9'da yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Standardın erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(af) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TMS 16 ve TMS 38 – Uygulanılabilir amortisman ve itfa yöntemlerine açıklık getirilmesi

TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yapılan değişiklik gelir bazlı amortisman hesaplaması yöntemlerinin maddi duran varlıkların amortisman hesaplamalarında kullanılmayacağını açıkça ifade etmektedir. TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar standardında yapılan değişiklik, maddi olmayan duran varlıkların amortismanında gelir bazlı amortisman yöntemlerinin kullanılmasının uygun olmayacağı yönünde aksi kanıtlanabilir bir varsayım uygulamaya koymaktadır. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standardın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin, Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TFRS 11 – Müşterek faaliyetlerde edinilen payların muhasebeleştirilmesi

Değişiklikler bir işletme standardın işletme tanımına uygun olan müşterek faaliyetlerde edinilen paylar için TFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardının uygulanıp uygulanamayacağına açıklık getirmektedir. Değişiklikler işletme birleşmesi muhasebeleştirilmesinin bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde edinilen paylar için uygulanmasını gerektirmektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standardın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Yatırımcı işletmenin iştirakine veya iş ortaklığına yaptığı varlık satışı veya katkısı (TFRS 10 ve TMS 28'de değişiklikler)

Bu değişiklikler yürürlükteki konsolidasyon ve özkaynak muhasebesi uygulamalarının arasındaki çelişkiyi ele almaktadır. Değişiklikler transfer edilen varlıkların TFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardındaki "iş" tanımına uyması haline bütün kazancın muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standardın erken uygulamasına izin verilmektedir. Grup, standardın konsolide finansal tablolar üzerinde etkilerini değerlendirmektedir.

Bireysel finansal tablolarda özkaynak yöntemi (TMS 27'de değişiklikler)

Değişiklikler özkaynak yönteminin bireysel finansal tablolarda kullanılmasına izin vermektedir ve bu uygulama sadece iştirak ve iş ortaklıkları için değil bağlı ortaklıklar için de geçerlidir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve geriye dönük olarak uygulanacaktır. Standardın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Açıklama insiyatifi (TMS 1'de değişiklik)

Bu dar kapsamlı değişiklik, TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu standardını önemli ölçüde değiştirmek yerine, TMS 1'de sunulan gereklilikleri açıklığa kavuşturmaktadır. Değişiklikler çoğu durumda TMS 1'deki ifadelerin aşırı kuralcı yorumlamalarına yanıt vermektedir. Değişiklikler şu konulara açıklık getirmektedir: önemlilik seviyesi, dipnotların sıralaması, alt toplamlar, muhasebe standartları ve açılımlar. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişikliğin erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(af) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

Yatırım işletmeleri: Konsolidasyon muafiyetinin uygulanması (TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28'e yapılan değişiklikler)

Değişiklikten önce, yatırım ile alakalı servis sağlayan bağlı ortaklıkların nasıl muhasebeleştirileceği açık değildi. Değişikliğin sonucunda, ara seviyedeki yatırım işletmelerin konsolide edilmesine izin verilmemektedir. Buna bağlı olarak bir yatırım işletmesinin iç yapısı ara seviyedeki işletmeleri kullanırsa, finansal tablolar yatırım performansı hakkında daha az ayrıntılı bilgi sağlayacaktır – örneğin temel alınan yatırım portföyünü oluşturan yatırımların gerçeğe uygun değerleri ve yatırımlardan elde edilen nakit akışları hakkında daha az ayrıntı. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Standartın erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliğin, Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS'deki iyileştirmeler

Uygulamadaki standartlar için yayınlanan 'UFRS'de Yıllık İyileştirmeler – 2012-2014 Dönemi' aşağıda sunulmuştur. Değişiklikler 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerlidir. Değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

Yıllık iyileştirmeler-2012-2014 Dönemi

TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

Değişiklik, işletmelerin varlıkların (veya varlık gruplarının) elden çıkarılması yöntemini değiştirdikleri ve bu varlıkların dağıtım amaçlı elde tutulan varlık kriterine artık uymadığı durumlarda TFRS 5 gerekliliklerini açıklığa kavuşturmaktadır.

TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar

TFRS 7, işletmenin devredilen finansal varlıklarla ilgisinin devam ettiği ve bu varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakıldığı durumlardaki hizmet anlaşmalarının bu standardın gerekli kıldığı açıklamaların kapsamına girdiği durumları açıklığa kavuşturmak amacıyla değiştirilmiştir. TFRS 7 aynı zamanda Açıklamalar: Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (TFRS 7'de değişiklikler) tarafından getirilen ek açıklama gerekliliklerini açıklığa kavuşturmak üzere değiştirilmiştir.

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

TMS 19 iskonto oranının belirlenmesinde kullanılan yüksek kaliteli özel sektör tahvillerinin veya devlet tahvillerinin, faydaların ödeneceği para birimi ile aynı olması konusuna açıklık getirecek şekilde değiştirilmiştir.

TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama

TMS 34 bazı açıklamaların ara dönem finansal tablolara ait dipnotlara dahil edilmemesi durumunda, bu açıklamaların "ara dönem raporlamanın başka bölümlerinde" sunulabileceği konusuna açıklık getirmek üzere değiştirilmiştir. Örneğin, ara dönem finansal raporlara gönderme yaparak finansal raporlamanın başka bölümlerinde (yönetim yorumları veya risk raporları) bu bilgiler açıklanabilir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

(ag) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu ("UMSK") tarafından yayınlanmış fakat KGG tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat raporlama dönemi içinde henüz yürürlüğe girmemiştir; fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGG tarafından TMS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TMS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Buna bağlı olarak UMSK tarafından yayımlanan fakat hali hazırda KGG tarafından yayımlanmayan standartlara UFRS veya UMS şeklinde atıfta bulunmaktadır. Grup, konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TMS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UFRS 9 Finansal Araçlar – Riskten Korunma Muhasebesi ve TFRS 9, TFRS 7 ve TMS 39'daki değişiklikler – UFRS 9 (2013)

UMSK Kasım 2013'de, yeni riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini ve TMS 39 ve TFRS 7'deki ilgili değişiklikleri içeren UFRS 9'un yeni bir versiyonunu yayınlamıştır. Bu versiyona bağlı olarak işletmeler tüm riskten korunma işlemleri için TMS 39'un riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini uygulamaya devam etmek üzere muhasebe politikası seçimi yapabilirler. Buna ek olarak Standart UFRS 9'un eski versiyonlarında yer alan 1 Ocak 2015 zorunlu yürürlük tarihini ertelemektedir. UFRS 9 (2013)'den sonra yayımlanan UFRS 9 (2014) ile zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2018 olarak belirlenmiştir. Grup, standardın konsolide finansal tablolar üzerinde etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 9 Finansal Araçlar (2014)

Temmuz 2014'de yayımlanan UFRS 9 standardı *TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme* standardındaki mevcut yönlendirmeyi değiştirmektedir. Bu versiyon daha önceki versiyonlarda yayımlanan yönlendirmeleri de içerecek şekilde finansal varlıklardaki değer kaybının hesaplanması için yeni bir beklenen kredi kayıp modeli de dahil olmak üzere finansal araçların sınıflandırılması ve ölçülmesi ve yeni genel riskten korunma muhasebesi gereklilikleri ile ilgili güncellenmiş uygulamaları içermektedir. UFRS 9 aynı zamanda TMS 39'da yer alan finansal araçların muhasebeleştirilmesi ve bilanço dışında bırakılması ile ilgili uygulamaları yeni UFRS 9 standardına taşımaktadır. UFRS 9 standardı 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Grup, standardın konsolide finansal tablolar üzerinde etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 14 Düzenleyici Erteleme Hesapları

UMSK 2012 yılında Oranı Düzenlenmiş Faaliyetler üzerine kapsamlı bir proje başlatmıştır. UMSK projenin bir parçası olarak oranı düzenlenen işletmelerden ilk defa UFRS uygulayacak olanlar için geçici bir çözüm olması açısından kısıtlı kapsamda bir Standart yayımlamıştır. Bu Standart ilk kez UFRS uygulayacak işletmeler için hali hazırda genel kabul görmüş muhasebe prensiplerine göre muhasebeleştirdikleri düzenleyici erteleme hesaplarını UFRS'ye geçişlerinde aynı şekilde muhasebeleştirmelerine izin vermektedir. Bu Standart 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın konsolide finansal tablolar üzerinde etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmeler

Yeni standart, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ve Amerika Birleşik Devletleri Genel Kabul Görmüş Muhasebe Prensiplerinde yer alan rehberlikleri değiştirip; müşterilerle yapılan sözleşmeler için kontrol bazlı yeni bir model getiriyor. Bu yeni standart, hasılatın muhasebeleştirilmesinde, sözleşmede yer alan mal ve hizmetleri ayırıştırma ve zaman boyunca muhasebeleştirme konularında yeni yönlendirmeler getirmekte ve hasılat bedelinin, gerçeğe uygun değerden ziyade, şirketin hak etmeyi beklediği bedel olarak ölçülmesini öngörmektedir. Bu değişiklik 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın konsolide finansal tablolar üzerinde etkilerini değerlendirmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri

4.1 2014 yılı içerisinde kontrol gücüne etki etmeyen kontrol gücü olmayan paylar alım/satım işlemleri

Çalık Solar Enerji

1 Temmuz 2014 tarihinde Grup, Mitsubishi Corporation'dan Çalık Solar Enerji sermayesinin %50,00'sine tekabül eden 684 TL nominal bedelli payları 65 TL tutarında bedel karşılığında satın alarak Çalık Solar Enerji'deki payını %50,00'ten %100,00'e çıkarmıştır.

Çalık NTF

24 Nisan 2014 tarihinde Grup, NTF İnşaat Ticaret Ltd'den Çalık NTF sermayesinin %10,00'una tekabül eden 4,000 TL nominal bedelli payları 2.240 TL tutarında bedel karşılığında satın alarak Çalık NTF'deki payını %90,00'dan %100,00'e çıkarmıştır.

4.2 Ortak kontrol altındaki işletme edinimleri 2013

Grup'un inşaat bölümünde faaliyet gösteren bir şirketinin yönetim kurulu yapısı 2013 yılı içerisinde değişmiş ve şirket Grup tarafından kontrol edilmeye başlanmıştır. 31 Aralık 2013 tarihinde Grup, kontrol gücü olmayan payların katılımı olmaksızın tek başına bu şirketin sermaye artışına katılmış ve toplam payların %99,75'inin sahibi olmuştur. Söz konusu işlem ortak kontrol altındaki işletmenin konsolidasyona dahil edilmesi olarak kayıtlı değerinden muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu işlem sonucunda Grup'un katlandığı herhangi bir maliyet olmamış ve 207.557 TL tutarındaki net yükümlülük kayıtlara alınarak özkaynakların altında geçmiş yıllar kârları içerisinde muhasebeleştirilmiştir. İşlem tarihi itibarıyla, Grup'un nakit ve benzeri değerlerinde 2.071 TL tutarında artış olmuştur.

4.3 Bağlı ortaklık edinimi 2013

Pavo

Grup, 26 Ağustos 2013 tarihinde imzalanan Hisse Alım Sözleşmesi kapsamında Pavo'nun tüm hisselerinin %80,00'nini 4.529 TL karşılığında satın alma kararı almıştır. Hisse devir süreci 20 Eylül 2013 tarihinde sona ermiş ve Grup, Pavo hisselerinin ve oy haklarının %80,00'ini satın alarak şirketin kontrolüne sahip olmuştur.

Satın alma öncesi kayıtlı değerler satın alma tarihinden hemen önce geçerli olan TFRS'ye göre belirlenmiştir. Satın almada, tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin değerleri, gerçeğe uygun değerleri tahmin edilerek kayıtlara alınmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

4 Bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan pay edinimleri (devamı)

4.3 Bağlı ortaklık edinimi (devamı)

Satın alım tarihindeki, satın alma bedeli ve kayıtlara alınan varlıklar ve yükümlülüklerle ilişkin ana kalemler aşağıdaki gibi özetlenmiştir:

Satın alma bedeli		
Nakit ödenen	--	4.529
Toplam satın alma bedeli	--	4.529
	Kayıtlı değer	Gerçeğe uygun değer
Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ve yükümlülükler		
Nakit ve nakit benzerleri	389	389
Ticari ve diğer alacaklar	373	373
Stoklar	267	267
Diğer varlıklar	171	171
Maddi duran varlıklar	22	22
Maddi olmayan duran varlıklar	6	6
Toplam varlıklar	1.228	1.228
Ticari ve diğer borçlar	(169)	(169)
Diğer yükümlülükler	(143)	(143)
Toplam yükümlülükler	(312)	(312)
Toplam net tanımlanabilir varlıklar	916	916

Şerefiye

Satın alma işlemi sonucunda kayıtlara alınan şerefiye aşağıdaki gibi hesaplanmıştır:

Toplam satın alma bedeli	4.529
Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ve yükümlülüklerdeki oransal paya göre hesaplanan kontrol gücü olmayan paylar	183
Eksi: Tanımlanabilir net varlıkların değeri	(916)
Şerefiye	3.796
Nakit satın alma bedeli	4.529
İktisap edilen nakit ve nakit benzeri değerler	(389)
Satın almadan kaynaklanan net nakit çıkışı	4.140

Eğer bu bağlı ortaklık edinimi 1 Ocak 2013 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı Grup bu işlemin konsolide hasılat ve konsolide dönem zararı üzerinde önemli bir etkisi olmayacağını tahmin etmektedir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

5 Durdurulan faaliyetler ve satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları

Grup, 2013 yılı Aralık ayında, medya bölümünde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının Grup'un diğer ana faaliyet konularına daha fazla odaklanmak amacıyla satışı planıyla ilgili olarak stratejik bir karar almıştır. Grup 22 Nisan 2014 tarihinde toplam net varlık tutarı 185.510 TL olan medya sektörünün tamamı nakit olarak tahsil edilen 623.479 TL tutarında bir bedel karşılığında satmıştır. Medya sektörü, Grup'un ana faaliyet bölümlerinden biri olması sebebiyle 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda bu faaliyetlerin sonuçları sürdürülen faaliyet sonuçlarından ayrı olarak durdurulan faaliyet olarak gösterilecek şekilde yeniden düzenlenmiş ve 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bu bağlı ortaklıkların tüm varlık ve yükümlülükleri sırasıyla "Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin varlıklar" ve "Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler" hesaplarında gösterilmeye başlanmıştır.

Grup, tekstil sektöründe sınırlı olarak faaliyetlerini sürdüren Çalık Alexandria ve diğer iki yurtdışı bağlı ortaklıklarının ilgili varlık ve yükümlülüklerini "Satış amacıyla elde tutulan varlıklar grubu" olarak sınıflamıştır ve buradaki üretim ve satış tesislerini satmayı planlamaktadır. Bu şirketlere ait nakit ve nakit benzerleri dışında kalan tüm varlık ve yükümlülükler finansal tablolarda, sırasıyla, "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar" ve "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin yükümlülükler" olarak sınıflanmıştır. Ayrıca, bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve avansların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar" hesabında gösterilmektedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, satış amaçlı elde tutulan gruplara ilişkin varlıklar ve yükümlülükler, sırasıyla, 171.072 TL ve 7.533 TL (31 Aralık 2013: 2.188.037 TL ve 1.839.695 TL) tutarında olup detayları aşağıdaki gibidir:

Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Nakit ve nakit benzerleri	--	23.469
Ticari alacaklar	--	236.640
Stoklar	1.592	116.756
Maddi duran varlıklar ^(*)	168.788	391.859
Maddi olmayan duran varlıklar	46	1.132.423
Ertelenmiş vergi varlığı	--	71.325
Diğer varlıklar	646	215.565
	171.072	2.188.037

Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Borçlanmalar	70	1.475.222
Ticari borçlar	614	88.837
Diğer borçlar	6.715	136.271
Diğer yükümlülükler	134	51.410
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	--	7.022
Karşılıklar	--	80.933
	7.533	1.839.695

^(*) Maddi duran varlıklar içerisinde 22.373 TL (31 Aralık 2013: 22.171 TL) tutarında tekstil sektöründe satış amaçlı elde tutulan bağlı ortaklıklarda bulunan ve 146.415 TL (31 Aralık 2013: 132.321 TL) bankacılık sektöründe zarar niteliğindeki kredi ve alacakların yasal takibi sonucunda edinilen gayrimenkuller gösterilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

5 Durdurulan faaliyetler ve satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları (devamı)

1 Ocak 2014 ve 22 Nisan 2014 tarihleri arasındaki hesap dönemi ve 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait durdurulan faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 22 Nisan 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Hasılat	327.571	1.020.067
Satışların maliyeti	(282.401)	(861.730)
Brüt kâr	45.170	158.337
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5.622	19.459
Genel yönetim giderleri	(6.199)	(28.727)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	(36.067)	(126.084)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(6.541)	(86.848)
Esas faaliyet kârı/(zararı)	1.985	(63.863)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	3	700
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(1.392)	(3.549)
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı/(zararı)	596	(66.712)
Finansman gelirleri	9.063	10.186
Finansman giderleri	(29.396)	(308.585)
Finansman giderleri, net	(20.333)	(298.399)
Durdurulan faaliyet vergi öncesi dönem zararı	(19.737)	(365.111)
Dönem vergi gideri	(506)	(731)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	7.584	(32.427)
Durdurulan faaliyetler dönem zararı	(12.659)	(398.269)
Durdurulan faaliyetlerden satış kârı	484.791	--
Durdurulan faaliyetler dönem kârı/(zararı)	472.132	(398.269)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

5 Durdurulan faaliyetler ve satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük grupları (devamı)

Durdurulan faaliyetlerin elden çıkarılmasının Grup'un konsolide finansal pozisyonundaki etkileri aşağıdaki gibidir:

	22 Nisan 2014
Nakit ve nakit benzeri	(15.802)
Ticari alacaklar	(324.115)
Stoklar	(148.650)
Maddi duran varlıklar	(239.322)
Maddi olmayan duran varlıklar	(1.125.184)
Ertelenmiş vergi varlığı	(74.129)
Diğer varlıklar	(111.002)
Borçlanmalar	1.393.593
Ticari borçlar	183.606
Diğer borçlar	142.257
Diğer yükümlülükler	40.010
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	5.211
Karşılıklar	88.017
Net varlık ve yükümlülükler	(185.510)
Nakit satış bedeli	623.479
Elden çıkarılan nakit ve nakit benzeri değerler	(15.802)
Net nakit girişi	607.677

Grup satış tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetlerin ana ortaklığa ait özkaynaklar altında kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler hesabında yeralan 5.414 TL tutarındaki yabancı para çevrim farklarını dönem kârı veya zararına sınıflamıştır.

6 Bölümlere göre raporlama

Grup'un aşağıda belirtildiği gibi geniş biçimde organize olmuş, sağladığı ürün ve hizmetler, dağıtım kanalları ve müşteri profillerine göre ayrı ayrı yönetilen altı raporlanabilir bölümü bulunmaktadır.

Bölüm varlık ve yükümlülükleri ile bölüm kârı ve finansal sonuçlarının ölçümü Grup'un muhasebe politikalarına bağlıdır. Bölüm faaliyet kârı, varlıkları ve yükümlülükleri doğrudan bir bölüme ait olan ya da makul bir şekilde dağıtılabilen kalemleri içerir.

Grup'un ana raporlanabilir faaliyet bölümleri aşağıdakiler gibidir:

Enerji: Enerji bölümündeki şirketler, farklı coğrafi alanlarda elektrik satışı, doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ve satışı ile enerji üretim ve nakil tesislerin inşası faaliyetlerini göstermektedir.

İnşaat: İnşaat bölümündeki şirketler, yurt içinde ve yurt dışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işlerinin yanı sıra gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmakta ve arazi geliştirme, kentsel yenileme, ofis, konut ve ticaret alanında projeler geliştirme hizmetleri sunmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

6 Bölümlere göre raporlama (devamı)

Tekstil: Tekstil bölümündeki şirketler esas olarak, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve ticari faaliyetlerin yanı sıra pamuk konusunda danışmanlık, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Pazarlama: Pazarlama bölümündeki şirketler genellikle Grup şirketleri tarafından gerçekleştirilen yurtdışı ve yurtiçi projelerde ve üretimlerde kullanılan ürünlerin tedarikini sağlamaktadır.

Telekomünikasyon: Telekomünikasyon bölümündeki şirketler esas olarak, telekomünikasyon, iletişim, basın ve internet alanlarında çeşitli hizmetler sunmaktadır.

Bankacılık ve finans: Bankacılık ve finans bölümünde faaliyet gösteren şirketler esas olarak ticari ve yatırım bankacılığı, finansal kiralama ve sigorta faaliyetlerinin yanı sıra proje finansmanı ve diğer finansman hizmetleri, menkul kıymet alım satımı ve kredili finansman hizmetleri sunmaktadır.

Diğer: Diğer işletme bölümlerinde faaliyet gösteren şirketler genel olarak elektronik ücret toplama, organizasyon, madencilik, taşımacılık, tedarik ve çeşitli hizmet faaliyetlerinde yer almaktadır.

Çalık Holding'in halka açık herhangi bir sermaye aracı olmaması sebebiyle grup faaliyet bölümleriyle ilgili bilgileri TFRS 8 kapsamında değil kendi Yönetim Kuruluna raporladığı şekliyle sunmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

6 Bölümlere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2014											
	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomüni- kasyon	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Ara toplam	Durdurulan faaliyet	Toplam
Hasılat	3.537.596	712.979	506.284	323.219	218.646	1.011.724	228.395	(532.313)	6.006.530	327.571	6.334.101
Brüt kâr	783.686	31.064	99.472	77.032	71.865	456.244	108.228	(139.878)	1.487.713	45.170	1.532.883
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarındaki/(zararlarındaki) vergi sonrası pay	(16.732)	--	--	--	--	917	(25.231)	--	(41.046)	--	(41.046)
Faiz geliri	40.133	3.512	108	1	--	26	60	--	43.840	--	43.840
Diğer gelir/(giderler), net	(203.354)	63.424	(45.554)	(47.940)	(114.554)	(260.017)	(49.867)	47.864	(609.998)	(43.185)	(653.183)
Esas faaliyet kârı/(zararı)	603.733	98.000	54.026	29.093	(42.689)	197.170	33.190	(92.014)	880.509	1.985	882.494
Yatırım faaliyetlerinden kâr/(zarar)	3.168	(3.406)	743	291	5.586	(25.240)	633.510	(596.430)	18.222	(1.389)	16.833
Faiz gideri	(34.355)	(782)	(27.947)	(33.446)	(7.647)	(15.779)	(264.441)	120.756	(263.641)	(33.210)	(296.851)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	(36.356)	(14.576)	(25.580)	17.741	2.219	(3.491)	(115.443)	(17.432)	(192.918)	12.877	(180.041)
Vergi öncesi konsolide kâr/(zarar)	536.190	79.236	1.242	13.679	(42.531)	152.660	286.816	(585.120)	442.172	(19.737)	422.435
Vergi (gideri)/geliri	(34.603)	(64.643)	11.768	(207)	(622)	(30.248)	(7.344)	--	(125.899)	7.078	(118.821)
Durdurulan faaliyetlerden satış kârı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	484.791	484.791
Net dönem kârı/(zararı)	501.587	14.593	13.010	13.472	(43.153)	122.412	279.472	(585.120)	316.273	472.132	788.405

	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomüni- kasyon	Bankacılık ve finans	Diğer	Eliminasyon	Ara toplam	Durdurulan faaliyet	Toplam
Bölüm varlıkları	3.483.493	2.144.296	683.222	211.204	591.450	12.626.086	3.556.345	(5.909.973)	17.386.123	--	17.386.123
Bölüm yükümlülükleri	2.677.511	1.734.671	493.384	168.336	471.253	11.260.501	2.813.065	(3.541.176)	16.077.545	--	16.077.545
Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları	38.324	67.116	50.835	201	28.221	131.119	11.220	--	327.036	--	327.036
Amortisman ve itfa payları	(42.329)	(4.326)	(13.540)	(209)	(48.661)	(61.365)	(9.226)	--	(179.656)	--	(179.656)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

6 Bölümlere göre raporlama (devamı)

31 Aralık 2013

	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomüni- kasyon	Bankacılık ve finans	Diğer Eliminasyon	Ara toplam	Durdurulan faaliyet	Toplam
Hasılat	2.005.173	311.544	383.649	280.694	220.778	968.502	43.275	(340.890)	3.872.725	4.892.792
Brüt kâr	355.000	(58.820)	85.226	55.995	130.357	526.873	6.632	(169.418)	931.845	1.090.182
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarındaki/(zararlarındaki) vergi sonrası pay	32.502	--	(4.504)	--	--	(191)	(28.646)	--	(839)	(839)
Faiz geliri	1.250	725	85	2	--	--	121	--	2.183	2.183
Diğer gelir/(giderler), net	(270.445)	(47.337)	(70.005)	(10.636)	(136.215)	(282.376)	(174.098)	97.626	(893.486)	(1.115.686)
Esas faaliyet kârı/(zararı)	118.307	(105.432)	10.802	45.361	(5.858)	244.306	(195.991)	(71.792)	39.703	(24.160)
Yatırım faaliyetlerinden kâr/(zarar)	(3.831)	4.994	1.001	1.789	(1)	67.359	164.077	(280.329)	(44.941)	(47.789)
Faiz gideri	(60.603)	(3.578)	(16.960)	(18.202)	(7.113)	(9.748)	(230.457)	119.106	(227.555)	(323.626)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	7.667	(3.590)	(12.636)	(19.064)	(5.198)	(71.054)	(128.639)	7.073	(225.441)	(427.770)
Vergi öncesi konsolide kâr/(zarar)	61.540	(107.606)	(17.793)	9.884	(18.170)	230.863	(391.010)	(225.942)	(458.234)	(823.345)
Vergi (gideri)/geliri	(6.067)	(16.053)	18.978	302	(1.480)	(43.959)	10.842	--	(37.437)	(70.595)
Net dönem kârı/(zararı)	55.473	(123.659)	1.185	10.186	(19.650)	186.904	(380.168)	(225.942)	(495.671)	(893.940)

	Enerji	İnşaat	Tekstil	Pazarlama	Telekomünikasyon	Bankacılık ve finans	Diğer Eliminasyon	Ara toplam	Durdurulan faaliyet	Toplam	
Bölüm varlıkları	3.273.499	2.023.055	528.621	316.806	646.125	10.668.482	5.038.920	(7.492.657)	15.002.851	2.188.037	17.190.888
Bölüm yükümlülükleri	2.338.035	1.579.233	377.101	288.855	479.321	9.554.619	4.156.519	(3.974.362)	14.799.321	1.839.695	16.639.016
Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları	58.969	45.778	41.471	229	78.648	209.278	6.594	--	440.967	4.386	445.353
Amortisman ve itfa payları	(51.252)	(2.622)	(18.303)	(132)	(37.763)	(10.436)	(31.611)	--	(152.119)	(38.068)	(190.187)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

7 İlişkili taraf açıklamaları

Dipnot 3'te açıklandığı üzere, Grup'un iş ortaklıkları ve iştirakleri konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Bu sebepten dolayı Grup'un bağlı ortaklıklarının iştirakleriyle ve iş ortaklıklarıyla yaptığı işlemler ilgili ortaklık oranı ölçüsünde elimine olmaktadır.

İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık itibarıyla, Grup'un ilişkili taraf bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014					
	Ortaklar	İştirakler	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	54	--	29	931	1.014
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	1.148	--	2.915	--	4.063
Diğer alacaklar	742	54.721	3.403	1.289	60.155
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	--	--	--	(9.558)	(9.558)
Ticari borçlar	(39)	(18.485)	(1)	--	(18.525)
Diğer borçlar	(32.331)	(11.405)	(564)	--	(44.300)
Toplam	(30.426)	24.831	5.782	(7.338)	(7.151)

31 Aralık 2013					
	Ortaklar	İştirakler	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	--	59.970	--	97.307	157.277
Diğer alacaklar	--	--	30.004	526	30.530
Ticari borçlar	--	--	--	(553)	(553)
Diğer borçlar	(84.048)	--	(2.565)	(1.535)	(88.148)
Toplam	(84.048)	59.970	27.439	95.745	99.106

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap döneminde, Grup'un ilişkili taraflara olan bakiyeleri için kayıtlara aldığı bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: Yoktur).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

7 İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda, Grup ilişkili taraf işlemleri aşağıdaki gibidir:

2014					
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat	--	84.046	143	2.412	86.601
Faiz Gelirleri	857	--	--	21.781	22.638
Faiz Giderleri	--	--	(365)	--	(365)
Genel Yönetim Giderleri	(105)	--	--	(593)	(698)
Diğer faaliyetlerden kâr/(zararlar)	(1.705)	125	6	2.804	1.230
Toplam	(953)	84.171	(216)	26.404	109.406

2013					
	Ortaklar	İştirakler	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat	247	63.975	20	--	64.242
Faiz gelirleri	7.592	--	--	2.015	9.607
Genel yönetim giderleri	--	--	--	(683)	(683)
Diğer faaliyetlerden kâr/(zararlar)	3.507	--	--	--	3.507
Toplam	11.346	63.975	20	1.332	76.673

Üst düzey personele sağlanan faydalar

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait genel yönetim giderleri içinde bulunan üst düzey personele sağlanan faydalara ilişkin giderler konsolide bazda 31.588 TL'dir (2013: 29.887 TL).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

8 Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık tarihi itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

2014	Finans içi ^(*)	Finans dışı ^(**)	Toplam
Kasa	117.714	609	118.323
Banka	431.547	99.884	531.431
-Vadesiz mevduat	186.302	99.152	285.454
-Vadeli mevduat	245.245	732	245.977
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	140.136	--	140.136
Diğer nakit ve nakit benzerleri ^(***)	31.602	3.204	34.806
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	720.999	103.697	824.696
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(11.602)	(45.418)	(57.020)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	709.397	58.279	767.676

2013	Finans içi ^(*)	Finans dışı ^(**)	Toplam
Kasa	89.094	895	89.989
Banka	507.100	91.355	598.455
-Vadesiz mevduat	103.786	83.700	187.486
-Vadeli mevduat	403.314	7.655	410.969
Mevduat munzam karşılıkları haricindeki merkez bankası bakiyeleri	57.484	--	57.484
Diğer nakit ve nakit benzerleri ^(***)	5.176	10.452	15.628
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	658.854	102.702	761.556
Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(9.460)	(54.764)	(64.224)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	649.394	47.938	697.332

^(*) Finans içi, Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

^(**) Finans dışı, Grup'un bankacılık ve finans sektörü dışındaki sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerini temsil eder.

^(***) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri 25.000 TL (31 Aralık 2013: Bulunmamaktadır) tutarındaki para piyasalarından alacak ve 246 TL (31 Aralık 2013: 9.843 TL) tutarındaki yoldaki paralardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihinde Grup'un sahip olduğu 57.020 TL (31 Aralık 2013: 64.224 TL) tutarındaki nakit ve nakit benzeri üzerinde bloke bulunmaktadır ve dolayısıyla bu bakiye günlük faaliyetlerde kullanılamamaktadır. Bu tutarın 40.494 TL'lik (31 Aralık 2013: 51.668 TL) kısmı Türkmenistan ve Irak'ta yapılan mühendislik, tedarik ve inşaat ("MTİ") projeleri sebebiyle yapılan sözleşmelere uygun olarak tutulan bloke mevduattan oluşmaktadır. Geri kalan bloke nakit tutarlar, Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi'nden ("PMUM") yapılan elektrik alımlarına istinaden İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'ye verilen nakit teminat ve Arnavutluk ve Türkiye'de yürütülen bankacılık faaliyetlerinden ötürü oluşmuş zorunlu bloke tutarlar olup sırasıyla 4.970 TL (31 Aralık 2013: 2.403 TL) ve 11.556 TL'sidir.

Grup'un nakit ve nakit benzerleri için maruz kaldığı yabancı para kur riski Dipnot 33'te açıklanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

9 Finansal yatırımlar

31 Aralık tarihi itibarıyla, finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014			
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Satılmaya hazır finansal varlıklar	1.860.529	1.381.276	3.241.805
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	269.713	208.265	477.978
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	363.604	--	363.604
	2.493.846	1.589.541	4.083.387

31 Aralık 2013			
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Satılmaya hazır finansal varlıklar	1.162.765	1.440.288	2.603.053
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	247.836	216.920	464.756
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	385.028	--	385.028
	1.795.629	1.657.208	3.452.837

(*) 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihi itibarıyla, Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılan Anagold Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki hisse senedi yatırımları konsolide finansal tabloların oluşturulması amacıyla değerlemeye tabi tutulmuştur. Grup'un söz konusu yatırımı periyodik olarak bir bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından indirgenmiş nakit akımları yöntemi kullanılarak değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi etkisi düşülmeden gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık değerlemesinden kaynaklanan 21.424 TL (31 Aralık 2013:95.130 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer düşüklüğü bu yatırımdan elde edilen 48.539 TL (31 Aralık 2013:53.027 TL) temettü geliriyle netlenerek kâr veya zarar içinde yer alan "Yatırım faaliyetlerinden zararlar" hesabına kaydedilmiştir.

Raporlama tarihi itibarı ile, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıkların indirgenmiş nakit akımı yöntemi ile değerlendirilmesinde kullanılan iskonto oranındaki 50 baz puanlık artış/azalış vergi öncesi kâr üzerinde sırasıyla, 19.850 TL/21.095 TL azalış/artış etkisi oluşturmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

9 Finansal yatırımlar (devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Finans sektörü faaliyetleri kapsamında sahip olunan		
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	2.548.760	1.974.472
Özel sektör tahvilleri	587.003	485.956
Kote edilmiş hisse senetleri	69.484	60.878
Toplam	3.205.247	2.521.306
Finans sektörü dışındaki faaliyetler kapsamında sahip olunan		
Özel sektör bono tahvil	1.140	--
Kote olmayan hisse senetleri		
Bursagaz Bursa Şehiriçi Doğal Gaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt A.Ş.	26.140	26.140
Polimetal Madencilik A.Ş. ^(*)	--	19.600
Kartaltepe Madencilik A.Ş. ^(*)	--	19.250
Tunçpınar Madencilik A.Ş. ^(*)	--	8.600
Kayserigaz Kayseri Doğalgaz Dağıtım Pazarlama Ticaret A.Ş.	6.292	6.292
Diğer	2.986	1.865
Toplam	36.558	81.747
31 Aralık bakiyesi	3.241.805	2.603.053

(*) 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Grup'un bu şirketler üzerindeki kontrolü iş ortaklığı olarak değişmiştir. Buna göre, Grup bu şirketler üzerindeki yatırımlarını özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiş ve bu şirketlerin 2014 yılı kâr ve zararları da Grup'un şirketlerdeki payı doğrultusunda 2014 yılı konsolide kâr veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosunda kayıtlara alınmıştır.

Aktif bir piyasada işlem görmediği için tarihsel maliyetle değerlendirilen finansal varlıklar

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, kote edilmiş piyasa değeri olmayan, bir borsada işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri belirlenirken dikkate alınan değer ölçümlerinin değer aralığındaki değişkenliğin önemli olması ve anılan aralık içinde yer alan farklı tahminlerin gerçekleşme olasılıklarının güvenilir bir biçimde değerlendirilebilir olmaması sebebiyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen 35.418 TL (31 Aralık 2013: 81.747 TL) tutarındaki finansal yatırımlar maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek muhasebeleştirilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

9 Finansal yatırımlar (devamı)

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibarıyla vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Finans sektörü faaliyetleri kapsamında sahip olunan	Kayıtlı değer	Kayıtlı değer
Özel sektör tahvilleri	301.578	234.896
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	176.400	229.860
Toplam	477.978	464.756

Finansal yatırımların 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Satılmaya hazır portföy	Vadeye kadar elde tutulan portföy	Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar portföyü
1 Ocak 2014	2.603.053	464.756	385.028
Alımlar	804.461	16.733	--
Gerçeğe uygun değer değişim kâr/(zararı)	20.703	--	(21.424)
Çıkış (satış ve ödeme)	(386.631)	(3.511)	--
Yabancı para çevrim farkları	256.673	--	--
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara transferler	(47.450)	--	--
Değer düşüklüğü	(9.004)	--	--
31 Aralık 2014	3.241.805	477.978	363.604

Finansal yatırımların 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Satılmaya hazır portföy	Vadeye kadar elde tutulan portföy	Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar portföyü
1 Ocak 2013	1.746.865	396.939	480.158
Alımlar	617.073	76.584	--
Sermaye artışı	24.535	--	--
Gerçeğe uygun değer değişim kâr/(zararı)	(46.311)	--	(95.130)
Çıkış (satış ve ödeme)	(18.791)	(8.767)	--
Yabancı para çevrim farkları	283.966	--	--
Değer düşüklüğü	(4.284)	--	--
31 Aralık 2013	2.603.053	464.756	385.028

Grup'un finansal yatırımlarından dolayı maruz kaldığı kredi, yabancı para ve faiz oranı riskleri 33 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

10 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar

Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	1.014	157.277
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	2.229.976	1.566.825
Toplam	2.230.990	1.724.102

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (Dipnot 20)	1.125.307	708.357
Alıcılar	937.435	912.114
Şüpheli ticari alacaklar	153.024	163.610
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden doğan alacaklar	83.891	34.608
Alacak senetleri	39.147	28.466
Vadeli çekler	37.220	30.570
Diğer ticari alacaklar	8.456	10.969
Toplam	2.384.480	1.888.694
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(153.024)	(163.610)
Ticari alacak reeskontu (-)	(466)	(982)
Toplam	2.230.990	1.724.102

(*) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarının büyük bölümü 1.410.579 TL tutarında hakkeşilerden fazla oluşan maliyetler de dahil yurtdışında devam eden MTI projeleri için faturası kesilen fakat henüz tahsil edilmemiş alacaklardan oluşmaktadır (31 Aralık 2013: 1.287.649TL).

31 Aralık tarihinde sona eren hesap dönemlerindeki şüpheli alacaklar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak bakiyesi	163.610	176.217
Dönem içinde ayrılan karşılık	21.995	33.931
Değer düşüklüğü karşılığının geri çevrilmesi(-)	(5.489)	(11.605)
Önceki dönem ayrılan karşılıklardan tahsilatlar(-)	(25.088)	(16.210)
Yabancı para çevrim farkları	(2.004)	(18.723)
Toplam	153.024	163.610

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

10 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

Ticari alacaklar (devamı)

Uzun vadeli ticari alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden doğan alacaklar	322.003	261.385
Ticari alacaklar	8.151	139.011
Toplam	330.154	400.396

Vadesine göre imtiyazlı hizmet sözleşmelerinden doğan alacaklar aşağıdaki gibidir:

	İtfaya konu alacaklar	
İtfa yılı	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
2014	--	34.608
2015	83.891	59.826
2016	62.309	47.676
2017	59.801	38.907
2018	53.723	34.847
2019	48.016	31.036
2020	42.663	27.462
2021	28.980	15.411
2022	17.001	6.220
2023	9.510	--
Toplam	405.894	295.993

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait imtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacakların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak bakiyesi	295.993	226.752
İlaveler	119.544	91.507
Yatırımlara ilişkin cari dönem itfa tutarı	(59.725)	(51.873)
Gerçeğe uygun değer kazançları	40.102	900
Cari dönemde yapılan gelir tavanı düzeltmeleri	11.709	27.298
Diğer	(1.729)	1.409
31 Aralık bakiyesi	405.894	295.993

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

10 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Satıcılar (*)	858.054	754.606
Borç senetleri	16.591	2.455
Verilen çek ve ödeme emirleri	56	1.724
Diğer ticari borçlar	11.079	6.320
Toplam	885.780	765.105

(*) Satıcılar, MTİ projeleriyle ilgili malzeme ve ekipmanları sağlayan tedarikçilere olan borçlardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Satıcılar	78.167	155.179
Toplam	78.167	155.179

Grup'un ticari alacaklarından dolayı maruz kaldığı kredi ve yabancı para kur riski ve ticari borçlarından dolayı maruz kaldığı likidite ve yabancı para kur riskleri Dipnot 33'te açıklanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

11 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	1.647.020	1.423.482
Toplam	1.647.020	1.423.482

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	1.193.758	1.268.814
Bankalara verilen kredi ve avanslar	390.563	127.265
Takipteki krediler ve alacaklar	116.081	87.945
Finansal kiralama alacakları	--	1.252
Faktoring alacakları	--	535
Ara toplam	1.700.402	1.485.811
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(53.382)	(62.329)
Toplam	1.647.020	1.423.482

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	4.063	--
İlişkili olmayan taraflardan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	2.703.510	2.382.144
Toplam	2.707.573	2.382.144

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	2.760.998	2.356.765
Bankalara verilen kredi ve avanslar	11.281	82.744
Ara toplam	2.772.279	2.439.509
Kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	(64.706)	(57.365)
Toplam	2.707.573	2.382.144

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

11 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar (devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda kredi ve avansların değer düşüklüğü karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Bireysel bazda değerlendirilen değer düşüğü karşılıkları		
1 Ocak bakiyesi	92.788	32.355
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	(10.027)	51.373
-Dönem içinde ayrılan karşılık	20.557	56.766
-Tahsilatlar	(30.584)	(5.393)
Yabancı para çevrim farkları	3.430	9.060
31 Aralık bakiyesi	86.191	92.788
Topluca değerlendirilen değer düşüklüğü karşılığı		
1 Ocak bakiyesi	26.906	21.633
Cari dönem değer düşüklüğü gideri	811	5.273
-Dönem içinde ayrılan karşılık	811	5.273
Yabancı para çevrim farkları	4.180	--
31 Aralık bakiyesi	31.897	26.906
Toplam değer düşüklüğü karşılığı	118.088	119.694

Krediler ve avanslar aşağıdaki finansal kiralama alacaklarını içermektedir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Brüt toplam finansal kiralama alacakları		
-1 yıldan kısa vadeli	--	--
-1 ile 5 yıl arası vadeli	--	1.359
	--	1.359
Kazanılmamış finansal kiralama gelirleri	--	(107)
Net finansal kiralama yatırımları	--	1.252
Net finansal kiralama:		
-1 yıldan kısa vadeli	--	-
-1 ile 5 yıl arası vadeli	--	1.252
Net finansal kiralama alacakları	--	1.252

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

11 Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar (devamı)

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İlişkili taraflara borçlar	9.558	--
İlişkili olmayan taraflara borçlar	5.742.560	5.771.742
Toplam	5.752.118	5.771.742

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Bankalara borçlar	186.250	176.409
Vadeli mevduat	178.390	166.232
Cari hesap	7.860	10.177
Müşterilere borçlar	4.472.640	4.258.729
Gerçek kişiler	3.638.180	3.524.612
Tüzel kişiler	581.533	595.832
Devlet kuruluşları	160.535	138.285
Diğer	92.392	--
Müstakriz hesapları (*)	387.675	442.711
Repo işlemlerinden fonlar	695.995	893.893
Toplam	5.742.560	5.771.742

(*) Grup'un Türkiye'deki bankacılık sektöründeki bağlı ortaklığının mevduat toplama yetkisi bulunmamaktadır. Müstakriz hesapları kredisi bulunan müşterin işlemleri için geçici olarak cari hesapları ifade etmektedir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla mevduat tutarı içermemektedir (31 Aralık 2013: Yoktur).

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İlişkili olmayan taraflara finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	488.159	339.113
Toplam	488.159	339.113

Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Müşterilere borçlar		
Gerçek kişiler	446.449	280.656
Tüzel kişiler	25.152	47.445
Devlet kuruluşları	16.558	11.012
Toplam	488.159	339.113

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

12 Diğer alacaklar ve borçlar

Diğer kısa vadeli alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	60.155	30.530
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	371.323	297.905
	431.478	328.435

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Vergi dairesinden alacaklar	13.881	16.516
Verilen depozito ve teminatlar	3.665	3.544
Personelden alacaklar	1.394	1.203
Ortaklardan alacaklar	2.621	356
İştiraklerden alacaklar	2.293	--
Diğer alacaklar (*)	414.645	314.108
	438.499	335.727
Diğer şüpheli alacak karşılıkları (-)	(7.021)	(7.292)
Toplam	431.478	328.435

(*) Bu bakiye başlıca Grup'un inşaat sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığının Emlak Konut Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den olan 193.060 TL (31 Aralık 2013: 160.066 TL) tutarındaki alacaklardan ve diğer sektörlerdeki bağlı ortaklıklarının muhtelif diğer alacaklarından oluşmaktadır.

Diğer uzun vadeli alacaklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Verilen depozito ve teminatlar	8.853	7.207
Diğer alacaklar	8.487	9.928
Toplam	17.340	17.135

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

12 Diğer alacaklar ve borçlar (devamı)

Diğer kısa vadeli borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İlişkili taraflara diğer borçlar	43.365	88.148
İlişkili olmayan taraflara borçlar	199.170	246.850
Toplam	242.535	334.998

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ortaklara borçlar	43.365	88.148
Alınan depozito ve teminatlar	31.896	29.203
Diğer borçlar	167.274	217.647
Toplam	242.535	334.998

Diğer uzun vadeli borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İlişkili taraflara diğer borçlar	935	--
İlişkili olmayan taraflara borçlar	116.790	95.824
Toplam	117.725	95.824

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alınan depozito ve teminatlar (*)	116.790	95.824
Toplam	116.790	95.824

(*) 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla, alınan depozito ve teminatlar başlıca Grup'un elektrik dağıtımı ve perakende satışı yapan bağlı ortaklıklarının müşterilerinden aldığı teminat bedellerinden oluşmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

13 Stoklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alım satım amaçlı gayrimenkuller (*)	732.009	676.098
Ticari mallar	171.006	80.947
Hammadde	96.225	166.943
Mamuller	33.282	32.128
Yarı mamuller	12.937	9.224
Diğer stoklar	1.203	2.036
Stok değer düşüklüğü karşılıkları(-)	(8.687)	(29.175)
Toplam	1.037.975	938.201

(*) Alım satım amaçlı gayrimenkuller, başlıca İstanbul'un çeşitli bölgelerinde satış amacı ile inşa edilen ev ve ofis binalardan oluşan alım satım amaçlı gayrimenkulleri içermektedir.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait stok değer düşüklüğü hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Açılış bakiyesi	29.175	5.379
Dönem içi ayrılan karşılık	1.085	23.027
Satış nedeniyle karşılığın geri çevrilmesi	(21.425)	--
Yabancı para çevrim farkları	(148)	769
	8.687	29.175

31 Aralık 2014 tarihi itibarı ile, Grup'un alım satım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 185.898 TL (birikmiş) tutarında aktifleştirilmiş faiz gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 149.245 TL(birikmiş)).

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

14 Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Verilen avanslar (*)	237.926	410.903
Diğer	12.698	19.322
Toplam	250.624	430.225

(*) Verilen avanslar başlıca süregelen MTİ projelerine istinaden tedarikçilere ve hizmet sağlayıcılara verilen avanslardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	2.584	1.420
Diğer	70.172	1.532
Toplam	72.756	2.952

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alınan avanslar (*)	956.805	1.467.691
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri (Dipnot 20)	160.338	150.416
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	4.036	332.965
Toplam	1.121.179	1.951.072

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık tarihleri itibarıyla, uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler (**)	651.083	318.310
Toplam	651.083	318.310

(*) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, alınan avanslar genel olarak Grup'un satış amaçlı olarak sınıflandırılan medya sektöründeki şirketlerinin satışıyla ilgili alınan avanslardan ve Grup'un yine enerji sektöründeki elektrik santrali inşaatı ve elektrik dağıtım hatları yapım faaliyetleri için alınan avanslardan oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirler, Gap İnşaat'ın gayrimenkul geliştirme projeleri ve Varyap - Gap İnşaat Ortak Girişimi'nin metropol projesinden kaynaklanmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

i) İş ortaklıkları

KÇLE

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulmuş olup şirketin toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji, ve Limak Yatırım sırasıyla %25, %25 ve %50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti'nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten Kompania Per Distributim Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A ("KEDS") isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek 61.976 TL (26.300 Bin EUR karşılığı tutar) karşılığında satın almıştır. 2013 yılında KÇLE'nin konsolide finansal tablolarında gerçeğe uygun değerlerinden kayıtlara alınan net varlık değerinin ödenen satın alma bedelini aşan 33.248 TL'lik tutar, kâr veya zararda pazarlıklı satın alma kazancı olarak muhasebeleştirilmiştir. KÇLE'nin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yılda vergi sonrası net kârı 77.138 TL (8 Mayıs 2013 ve 31 Aralık 2013 tarihleri arasında 96.242 TL) olarak gerçekleşmiştir.

Doğu Aras

5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ("Kiler Alışveriş") arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında Doğu Aras, ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla %49 ve %51 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtımı ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. ("EDAŞ") ve Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("EPAŞ") paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek 247.337 TL karşılığında (128.500 Bin USD karşılığı tutar) satın almıştır. Bu satınalma sonrasında Doğu Aras'ın tanımlanabilir varlık ve yükümlülük değerlerinin gerçeğe uygun değerleri geçici olarak tahmin edilerek kayıtlara alınmıştır. Raporlama tarihi itibarıyla, Grup, Doğu Aras'ın gerçeğe uygun değerlendirme çalışmasını tamamlamış ve "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler" hesabında 38.480 TL (31 Aralık 2013: Doğu Aras'ın tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerinin değerlendirme çalışmasını tamamlanması sonucunda "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler" hesabında 21.089 TL azalış etkisine göre yeniden düzenlenmiş konsolide finansal tablolarda 16.119 TL tutarında yükümlülük) kayıtlara almıştır.

Atagas Doğalgaz

10 Ekim 2014 tarihinde Aktif Doğalgaz ve ASL Enerji arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında %50 oranında eşit sermaye sahiplik oranıyla Türkmenistan'dan satın alınacak doğalgazın İran üzerinden ithali ve Türkiye'de toptan satışı ve/veya tekrar yurtdışına ihracı amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarı ile Atagas Doğalgaz halen kuruluş aşamasında olup hasılat yaratmaya başlamamıştır.

LC Electricity

3 Temmuz 2014 tarihinde Türkmen Elektrik ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında %50 oranında eşit sermaye sahiplik oranıyla Sırbistan'da elektrik ticareti ve bu faaliyet kapsamında her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarı ile Atagas Doğalgaz halen kurulum aşamasında olup hasılat yaratmaya başlamamıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

i) İş ortaklıkları (devamı)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları ve Grup'un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
Varlıklar				
KÇLE	91.465	50,00	53.872	50,00
Kartalteppe ^(*)	22.806	50,00	--	--
Polimetal ^(*)	19.158	80,00	--	--
Tunçpınar ^(*)	9.964	50,00	--	--
Çalık Limak Adi Ortaklığı	865	50,00	622	50,00
Atagas Doğalgaz	562	50,00	--	--
LC Electricity	22	50,00	--	--
	144.842		54.494	
Yükümlülükler				
Doğu Aras ^(**)	(38.480)	50,00	(16.119)	50,00
Toplam	106.362		38.375	

^(*) 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Grup'un bu şirketler üzerindeki kontrolü iş ortaklığı olarak değişmiştir. Buna göre, Grup bu şirketler üzerindeki yatırımlarını 31 Aralık 2013 itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklar kalemi altında maliyet değerleri ölçüyorken bu şirketlerin 2014 yılı kâr ve zararları Grup'un ilgili şirketlerdeki payı doğrultusunda 2014 yılı konsolide kâr veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosunda kayıtlara alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

^(**) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un iş ortaklığı olan Doğu Aras'ın zararındaki payı bu iş ortaklığındaki yatırım tutarını aşmış olduğundan ve Grup'un Doğu Aras faaliyetlerini fonlamakla yükümlü olması sebebiyle konsolide finansal tablolarda 38.480 TL (31 Aralık 2013: 16.119 TL) yükümlülük kayıtlara alınmıştır.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak bakiyesi	38.375	--
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar kârlarındaki/(zararlardaki) paylar	(41.890)	32.502
Yabancı para çevrim farkı	597	5.691
Sermaye arttırımı	61.235	--
Finansal yatırımlardan transferler	47.450	--
İş ortaklığı kuruluşu	595	182
31 Aralık bakiyesi	106.362	38.375

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

ii) İştirakler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakler ve Grup'un bu şirketlerdeki ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

İştirakler	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %	Kayıtlı değer	Ortaklık payı %
Varlıklar				
Kazakhstan İjara Company KIC Leasing	8.484	14,31	8.475	14,31
IFM	50	5,00	100	5,00
VKŞ (*)	100	100,00	100	100,00
Eurasian Leasing Company	3.025	25,00	--	--
Albania Leasing (**)	3.383	29,99	3.524	29,99
TAPCO	559	49,87	631	49,87
TJK	--	40,20	--	40,20
Serdar Pamuk	--	10,00	--	10,00
Balkan Dokuma	--	31,00	--	31,00
Toplam	15.601		12.830	

(*)Aktif Bank Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. ("VKŞ"), sukuk ihracıyla ilgili olarak kurulmuştur. TFRS 10'a göre bir şirketin konsolide edilebilmesi için şirketin ana ortaklığın finansal tabloları üzerinde büyük ölçüde etkisinin olması gerekmektedir. Diğer yandan, VKŞ'nin kurucu ana ortaklığının şirketin değişken getirilerine maruz kalma ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olma ve bu getirileri şirket üzerindeki gücüyle etkileme gibi konsolidasyona tabi olmasına neden olacak önemli derecede bir kontrol etkisi yoktur. VKŞ, konsolidasyon için TFRS 10'un gerekliliklerini yerine getirememektedir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde konsolidasyona dahil edilmemiştir.

(**)Albania Leasing 2 Ağustos 2013 tarihinde anonim ortaklık olarak kurulmuştur. Şirket, Albania Bank'tan 21 Nisan 2014 tarihinde lisans alarak Haziran 2014 tarihinden itibaren finansal kiralama faaliyetlerine başlamıştır.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda iştiraklerdeki yatırımların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak bakiyesi	12.830	33.780
İştirak kuruluşu	1.927	--
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerin kârlarındaki/(zararlarındaki) payları	844	(225)
Değer düşüklüğü	--	(33.116)
İştiraklerdeki sermaye artışı	--	12.391
31 Aralık bakiyesi	15.601	12.830

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıda yer alan tablo iştiraklerin özet finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2014

Şirket ismi-iştirakler	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kâr/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Kayıtlı değer	Grup'un kâr veya zararındaki payı
Kazakhstan Ijara Company Jsc.	31 Aralık	14.31	40.030	19.966	59.996	401	309	710	59.286	4.791	8.484	8.484	685
IFM	31 Aralık	5.00	302.917	4.477	307.394	247.833	67.137	314.970	(7.576)	(5.407)	(379)	50	222
VKŞ	31 Aralık	100.00	107.659	--	107.659	107.540	--	107.540	119	6.161	119	100	--
Eurasian Leasing Company	31 Aralık	25.00	7.868	1.565	9.433	1.185	--	1.185	8.248	431	2.062	3.025	10
Albania Leasing Company	31 Aralık	29.99	2.800	1.606	4.406	17	--	17	(3.888)	269	(1.317)	3.383	--
TAPCO	31 Aralık	49.87	1.609	1.569	3.178	2.076	--	2.076	1.102	(145)	550	559	(73)
Toplam											15.601	15.601	844

Aşağıda yer alan tablo iş ortaklıklarının finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2014

Şirket ismi-iş ortaklığı	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kâr/ (zarar)	Grup'un net varlıklardaki payı	Kayıtlı değer	Grup'un kâr veya zararındaki payı
KÇLE	31 Aralık	50.00	150.440	217.663	368.103	115.033	70.140	185.173	182.930	77.138	91.465	91.465	38.569
Doğu Aras	31 Aralık	50.00	180.186	478.240	658.426	296.492	438.894	735.386	(76.960)	(110.136)	(38.480)	(38.480)	(55.068)
Çalık Limak Adi Ortaklığı	31 Aralık	50.00	5.605	--	5.605	3.875	--	3.875	1.730	(466)	865	865	(233)
Atağas Doğalgaz	31 Aralık	50.00	1.127	19	1.146	22	--	22	1.124	--	562	562	--
Polimetel	31 Aralık	50.00	6.733	1.784	8.517	3.200	42	3.242	5.275	(25.575)	4.220	19.158	(20.441)
Tunçpınar	31 Aralık	80.00	1.074	2.421	3.495	394	--	394	3.101	(1.292)	1.551	9.964	(646)
Kartaltepe	31 Aralık	50.00	2.063	9.816	11.879	2.534	--	2.534	9.345	(8.142)	4.673	22.806	(4.071)
LC Electricity	31 Aralık	50.00	40	7	47	3	--	3	44	--	22	22	--
Toplam											106.362	(41.890)	

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıda yer alan tablo iştiraklerin finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2013

Şirket ismi-iştirakler	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Kâr/ zarar	Grup'un net varlıklardaki payı	Kayıtlı değer	Grup'un kâr veya zarardaki payı
Kazakistan Ijara Company Jsc.	31 Aralık	14.31	59.224	--	59.224	--	--	--	59.224	568	8.475	8.475	81
IFM	31 Aralık	5.00	238.528	--	238.528	243.970	--	243.970	(5.442)	(6.389)	(272)	100	(319)
VKŞ	31 Aralık	100.00	206.381	--	206.381	206.265	--	206.265	116	16	116	100	16
Albania Leasing Company	31 Aralık	29.99	3.524	--	3.524	--	3.524	3.524	--	--	--	3.524	--
TAPCO	31 Aralık	49.87	1.591	1.569	3.160	1.913	--	1.913	1.247	(7)	622	631	(3)
Toplam											12.830		(225)

Aşağıda yer alan tablo iş ortaklıklarının finansal bilgilerini içermektedir.

31 Aralık 2013

Şirket ismi-iş ortaklığı	Raporlama dönemi	Ortaklık payları (%)	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Hasılat	Toplam giderler	Kâr/ zarar	Grup'un net varlıklardaki payı	Grup'un kâr veya zarardaki payı
KÇLE	31 Aralık	50,00	184.406	226.249	410.655	107.373	195.509	302.882	107.773	473.106	(387.126)	96	53.886	48.121
Doğu Aras	31 Aralık	50,00	94.675	309.130	403.805	157.179	278.864	436.043	(32.238)	--	(32.482)	(32.482)	(16.119)	(16.241)
Çalık Limak Adi Ortaklığı	31 Aralık	50,00	7.552	--	7.552	6.308	--	6.308	1.244	5.805	(4.561)	1	622	622
Toplam													38.375	32.502

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

15 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (devamı)

Aşağıdaki tablo önemli iş ortaklıklarına ait nakit ve nakit benzerleri, amortisman ve itfa payları, faiz giderleri ve faiz gelirleri bakiyelerini konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri öncesi tutarlarıyla özetlemektedir.

31 Aralık 2014

Şirket ismi	Nakit ve nakit benzerleri	Amortisman ve itfa payları	Faiz gelirleri	Faiz giderleri
KÇLE	20.506	(24.173)	154	(6.521)
Doğu Aras	61.422	(4)	1.421	(9.361)
Çalık Limak Adi Ortaklığı	848	--	--	(158)
Kartaltepe	2.055	(60)	--	(43)
Polimetal	5.518	(649)	--	--
Tuncpınar	1.051	(24)	--	--
Atağaz Doğalgaz	1.124	--	--	--
LC Electricity	9	--	--	--

31 Aralık 2013

Şirket ismi	Nakit ve nakit benzerleri	Amortisman ve itfa payları	Faiz gelirleri	Faiz giderleri
KÇLE	40.406	(12.751)	113	(5.837)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

16 Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet								
1 Ocak 2013 bakiyesi	339.323	987.397	23.098	106.569	6.219	178.770	46.096	1.687.472
İlaveler	19.247	94.287	5.354	26.882	50.080	190.454	1.539	387.843
Yatırım amaçlı gayrimenkullerden transfer	640	--	--	--	--	--	--	640
Transferler	12.054	179.548	69	2.815	--	(194.486)	--	--
Yabancı para çevrim farkları	29.113	97.029	3.018	8.838	4	7.390	14	145.406
İşletme birleşmeleriyle edinimler	--	--	--	22	--	--	--	22
Çıkışlar	(2.295)	(31.460)	(1.690)	(5.897)	(88)	(9.394)	(1.861)	(52.685)
Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklara transfer (**)	(110.052)	(262.527)	(2.220)	(21.236)	(5.172)	(137)	(14.556)	(415.900)
31 Aralık 2013 bakiyesi	288.030	1.064.274	27.629	117.993	51.043	172.597	31.232	1.752.798
1 Ocak 2014 bakiyesi	288.030	1.064.274	27.629	117.993	51.043	172.597	31.232	1.752.798
İlaveler	8.394	14.644	16.933	75.724	773	85.049	5.956	207.473
Transferler	49.576	(2.075)	--	15.188	--	(64.738)	2.049	--
Yabancı para çevrim farkları	806	(15.773)	(179)	119	--	(463)	(97)	(15.587)
Tamamen amorte olmuş kalemlerin kayıtlardan çıkarılması	(4.694)	(121.975)	(15)	(5.264)	(10)	--	(27)	(131.985)
Çıkışlar	(2.312)	(41.421)	(8.806)	(7.766)	(111)	(1.334)	--	(61.750)
31 Aralık 2014 bakiyesi	339.800	897.674	35.562	195.994	51.695	191.111	39.113	1.750.949

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

16 Maddi duran varlıklar (devamı)

	Arsa ve binalar	Makine ve teçhizatlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
Birikmiş amortismanlar								
1 Ocak 2013 bakiyesi	(83.545)	(443.481)	(14.222)	(66.555)	(3.472)	--	(30.786)	(642.061)
Amortisman	(13.674)	(86.532)	(5.914)	(14.910)	(808)	--	(7.292)	(129.130)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer	(298)	--	--	--	--	--	--	(298)
Yabancı para çevrim farkları	(10.437)	(20.012)	(508)	(4.998)	5	--	(151)	(36.101)
Çıkışlar	703	5.016	424	2.537	11	--	1.091	9.782
Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklara transfer (*)	7.685	145.083	2.220	10.376	3.543	--	9.626	178.533
31 Aralık 2013 bakiyesi	(99.566)	(399.926)	(18.000)	(73.550)	(721)	--	(27.512)	(619.275)
1 Ocak 2014 bakiyesi	(99.566)	(399.926)	(18.000)	(73.550)	(721)	--	(27.512)	(619.275)
Amortisman	(13.339)	(61.619)	(11.826)	(21.266)	(3.152)	--	(2.208)	(113.410)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer	9.953	(9.953)	--	--	--	--	--	--
Yabancı para çevrim farkları	1.579	3.777	(466)	61	(174)	--	118	4.895
Değer düşüklüğü	337	--	2.505	492	2.300	--	--	5.634
Tamamen amorte olmuş kalemlerin kayıtlardan çıkarılması	4.694	121.975	15	5.264	10	--	27	131.985
Çıkışlar	160	26.088	3.053	5.693	--	--	--	34.994
31 Aralık 2014 bakiyesi	(96.182)	(319.658)	(24.719)	(83.306)	(1.737)	--	(29.575)	(555.177)
Net kayıtlı değeri 1 Ocak 2013	255.778	543.916	8.876	40.014	2.692	178.770	15.310	1.045.411
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2013	188.464	664.348	9.629	44.443	50.322	172.597	3.720	1.133.523
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2014	243.617	578.017	10.843	112.688	49.958	191.111	9.538	1.195.772

(*) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Rize ilinin Adacami ilçesinde inşaa edilen hidroelektrik enerji santrali, tamamlanarak makine ve teçhizatlar ile binalara transfer edilmiştir.

(**) Dipnot 5'e bakınız.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

17 Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Maliyet	Şerefiye	Lisans & yazılımlar	Elektrik dağıtım hakları	Marka isimleri	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
1 Ocak 2013 bakiyesi	167.406	91.591	499.073	957.950	71.665	1.787.685
Girişler	3.796	7.101	--	--	5.144	16.041
Yabancı para çevrim farkları	--	24.782	--	--	46	24.828
İşletme birleşmeleriyle edinimler	--	6	--	--	--	6
Çıkışlar	--	(9.071)	--	--	(3.109)	(12.180)
Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklara transfer ^(*)	(167.406)	(10.966)	--	(957.950)	(7.596)	(1.143.918)
31 Aralık 2013 bakiyesi	3.796	103.443	499.073	--	66.150	672.462
1 Ocak 2014 bakiyesi	3.796	103.443	499.073	--	66.150	672.462
Girişler	--	64.196	--	--	32.996	97.192
Yabancı para çevrim farkları	--	(829)	--	--	(229)	(1.058)
Çıkışlar	--	(3.020)	--	--	(2.243)	(5.263)
31 Aralık 2014 bakiyesi	3.796	163.790	499.073	--	96.674	763.333
Birikmiş itfa payları						
1 Ocak 2013 bakiyesi	--	(26.216)	(38.495)	--	(16.506)	(81.217)
İtfa payları	--	(36.947)	(19.195)	--	(4.915)	(61.057)
Yabancı para çevrim farkları	--	(181)	--	--	794	613
Çıkışlar	--	450	--	--	104	554
Satış amaçlı amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklara transfer ^(*)	--	5.507	--	--	5.988	11.495
31 Aralık 2013 bakiyesi	--	(57.387)	(57.690)	--	(14.535)	(129.612)
1 Ocak 2014 bakiyesi	--	(57.387)	(57.690)	--	(14.535)	(129.612)
İtfa payları	--	(37.572)	(19.195)	--	(9.479)	(66.246)
Yabancı para çevrim farkları	--	280	--	--	228	508
Çıkışlar	--	21	--	--	126	147
31 Aralık 2014 bakiyesi	--	(94.658)	(76.885)	--	(23.660)	(195.203)
Net kayıtlı değeri 1 Ocak 2013	167.406	65.375	460.578	957.950	55.159	1.706.468
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2013	3.796	46.056	441.383	--	51.615	542.850
Net kayıtlı değeri 31 Aralık 2014	3.796	69.132	422.188	--	73.014	568.130

^(*) Dipnot 5'e bakınız.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

18 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Yapılmakta olan yatırım amaçlı gayrimenkuller	250.119	15.379
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	107.829	287.874
	357.948	303.253

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkul hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak bakiyesi	303.253	645.386
İlaveler	22.371	41.469
Gerçeğe uygun değer değişimi	32.324	(8.075)
Alım satım amaçlı gayrimenkullere transfer	--	(375.185)
Maddi duran varlıklara transferler	--	(342)
Toplam	357.948	303.253

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerin tamamı için TFRS 13 kapsamında bağımsız değerlendirme raporları almıştır. Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

2014	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	--	357.948	357.948
Toplam	--	--	357.948	357.948

2013	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	--	303.253	303.253
Toplam	--	--	303.253	303.253

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

18 Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlendirme çalışması bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından yapılmıştır. Değerleme yöntemi olarak indirgenmiş nakit akım analizi ve emsal karşılaştırma analizi yöntemi kullanılmıştır.

Emsal karşılaştırma yöntemi ile yakın dönemde satılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapıldıktan sonra konu taşınmazlar için mevcut durumlarıyla arsa payları dahil metrekare ve toplam pazar değerleri belirlenmektedir ve bulunan emsaller, konum ve büyüklük gibi kriterler dahilinde karşılaştırılıp, emlak pazarının güncel değerlendirmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülerek belirlenmektedir.

Aşağıdaki tablo, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer ölçümü kapsamında kullanılan indirgenmiş nakit akış yöntemini gözlemlenebilir olmayan önemli bilgileri de içerecek şekilde göstermektedir:

Değerlendirme tekniği	Önemli gözlemlenebilir veriler
İndirgenmiş nakit akışları: Değerlendirme tekniği gayrimenkulden elde edilecek net akışlarını beklenen kira ödemelerinin büyüme oranını, gayrimenkulün boş kaldığı zamanları, aralığı, %3 doluluk oranını, kiralama teşvik giderlerini (örneğin kira talep edilmeyen zamanlar) ve kiracılar tarafından ödenmeyen diğer maliyetleri dikkate alır. Satış yoluyla değer geri kazanılacağı durumlarda ise değerlendirme tekniği, gayrimenkulün satışında ileride doğacak nakit girişlerini ve de ilgili gayrimenkulün tamamlanması için yapılacak harcamaları dikkate alır. Beklenen net akışları riske göre düzenlenmiş iskonto oranları kullanılarak iskontolandırılmıştır. Diğer faktörlerin yanında, iskonto oranı tahmini binanın kalitesini ve lokasyonunu (temel veya ikincil), kiracının kredi kalitesini ve kira şartlarını dikkate alır.	- Beklenen pazar kira ödeme büyümesi - Doluluk oranı (%100) - Riske göre düzenlenmiş iskonto oranı (%13).

31 Aralık 2014 tarihi itibarı ile, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 48.593 TL (birikmiş) tutarında aktifleştirilmiş faiz gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 30.705 TL (birikmiş)).

19 Diğer varlık ve yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Merkez bankalarındaki zorunlu karşılıklar (*)	899.076	773.180
Devreden katma değer vergisi ("KDV") alacakları	149.853	102.200
Diğer gelir tahakkukları	53.438	16.153
Diğer dönen varlıklar	53.423	32.210
	1.155.790	923.743

(*) 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla, zorunlu karşılıklar yasal olarak tutulması zorunlu mevduattan oluşmakta ve Grup bu zorunlu karşılıkları günlük faaliyetlerinde kullanamamaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

19 Diğer varlık ve yükümlülükler (devamı)

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ödenecek vergi ve fonlar	90.548	46.472
Bloke kurumsal tahsilat hesabı	55.698	--
Kart satış tahsilatlarından Türkiye Futbol Federasyonu payı hesabı	10.281	--
Ödenecek KDV	442	23.978
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	69.452	57.718
	226.421	128.168

20 Devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacakların ve hakediş bedellerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (Dipnot 10)	1.125.307	708.357
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri (Dipnot 14)	(160.338)	(150.416)
Toplam	964.969	557.941

31 Aralık tarihleri itibarıyla, tamamlanmamış sözleşme detayları aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	4.293.538	2.264.806
Tahmini kazançlar/(maliyetler)	1.062.103	241.584
Devam eden sözleşmelerle ilgili tahmini gelir	5.355.641	2.506.390
Eksi: Faturalanan hakediş bedeli	(4.390.672)	(1.948.449)
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar, net	964.969	557.941

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

21 Borçlanmalar

31 Aralık tarihleri itibarıyla borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Banka kredileri	469.938	90.255
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	196.710	624.370
Finansal kiralama borçları	28.191	40.161
Faktoring borçları	25.053	2.836
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	1.336.633	1.050.039
İhraç edilen menkul kıymetler	2.996.409	1.917.003
Diğer finansal yükümlülükler	45.010	669
Toplam	5.097.944	3.725.333

Uzun vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Banka kredileri	782.958	832.177
Finansal kiralama borçları	33.011	14.514
Sermaye benzeri krediler	42.303	29.447
Finansal kiralama işlemlerinden ertelenen faiz borçları	(5.261)	(1.197)
Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının borçlanmaları	225.494	60.612
İhraç edilen menkul kıymetler	15.137	--
Toplam	1.093.642	935.553

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, faktoring borçlarını da içeren borçlanmaların vade ve şartları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014					
	Para cinsi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal değeri	Kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri	TL	8,10-14,65	2015	231.509	214.474
Teminatlı banka kredileri	TL	Rotatif	2015	21.465	21.465
Teminatlı banka kredileri	ABD Doları	2,44-10,00	2015-2021	926.312	894.714
Teminatlı banka kredileri	Avro	0,82-8,25	2015-2025	107.531	105.172
Teminatsız banka kredileri	TL	7,75-14,65	2015-2018	194.405	189.415
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	3,84-8,25	2015-2017	1.221.637	1.221.305
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	Spot	2015	17.592	17.592
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	Rotatif	2015	9.741	9.741
Teminatsız banka kredileri	Avro	0,15-8,25	2015-2031	405.494	405.211
Borçlanma senetleri	TL	10,00-13,75	2015	2.639.855	2.449.033
Borçlanma senetleri	ABD Doları	0,50 - 4,60	2015-2016	382.391	373.372
Borçlanma senetleri	Avro	1,50 - 3,34	2015	192.646	189.141
				6.350.578	6.090.635

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

21 Borçlanmalar (devamı)

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, faktoring borçlarını da içeren borçlanmaların vade ve şartları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013					
	Para cinsi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal değeri	Kayıtlı değeri
Teminatsız banka kredileri	TL	7,80-11,30	2026-2031	996.015	925.072
Teminatlı banka kredileri	Avro	1,80-6,05	2014	30.000	29.447
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	1,50-13,50	2014	1.492.679	1.735.217
Borçlanma senetleri	ABD Doları	7,70-11,50	2014	1.775.900	1.655.128
Borçlanma senetleri	Avro	3,20-6,40	2014	300.000	261.875
				4.594.594	4.606.739

31 Aralık 2014 tarihi itibarı ile, kullanılan banka kredileri karşılığında, Gap İnşaat'ın sahip olduğu yönetim binası ve inşaat halindeki yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde sırasıyla 49.711 TL (31 Aralık 2013: 40.892 TL) ve 394.066 TL (31 Aralık 2013: 251.195 TL) tutarlarında ipotek bulunmaktadır.

Çalık Holding, ÇEDAŞ, YEDAŞ ve YEPAŞ şirketlerinin Ziraat Bankası A.Ş.'nden kullandığı ve ileride kullanabileceği krediler karşılığında YEDAŞ, YEPAŞ ve ÇEDAŞ şirketlerin hisselerinin üzerinde sırasıyla 85 (TL 0,85), 115 (TL 1,15) ve 192.780.000 (192.780.000 TL) adet hisse rehini bulunmaktadır.

22 Türev finansal araçlar

31 Aralık tarihi itibarıyla elde tutulan türev finansal araçların net kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Forward işlemleri	197	(1.914)	2.407	(33.180)
Swap işlemleri	464	(596)	35	--
Yabancı para opsiyon işlemleri	361	--	40	(54)
	1.022	(2.510)	2.482	(33.234)

Nette alacak durumunda olan (gerçeğe uygun değeri pozitif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal varlıklar olarak raporlanmıştır. Nette borç durumunda olan (gerçeğe uygun değeri negatif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal yükümlülükler olarak raporlanmıştır.

Grup'un türev sözleşmelerine ilişkin daha kapsamlı açıklama Dipnot 33'de yer almaktadır.

23 Çalışanlara sağlanan faydalar

31 Aralık tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	6.632	4.279
Personele borçlar	6.256	4.855
Toplam	12.888	9.134

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

24 Karşılıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Kısa vadeli karşılıklar</i>		
Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar	32.130	30.453
Diğer kısa vadeli karşılıklar	27.443	35.640
Toplam kısa vadeli karşılıklar	59.573	66.093
<i>Uzun vadeli karşılıklar</i>		
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	30.809	26.752
Diğer uzun vadeli karşılıklar	232	881
Toplam uzun vadeli karşılıklar	31.041	27.633
Toplam karşılıklar	90.614	93.726

31 Aralık tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa ve uzun vadeli karşılıkların aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Kısa vadeli</i>		
Kullanılmamış izin karşılıkları	11.399	10.435
İkramiye karşılıkları	20.265	20.012
Çalışanlara sağlanan diğer faydalar	466	6
	32.130	30.453
<i>Uzun vadeli</i>		
Kıdem tazminatı karşılıkları	30.809	26.752
	30.809	26.752

31 Aralık itibarıyla diğer karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Kısa vadeli</i>		
Gider karşılıkları	14.827	21.385
Dava karşılıkları	12.527	14.076
Diğer kısa vadeli karşılıklar	89	179
	27.443	35.640
<i>Uzun vadeli</i>		
Diğer	232	881
	232	881

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

24 Karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri için en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan (kadınlar ve erkekler için sırasıyla 58 ve 60 yaş) yada kadınlarda ve erkeklerde sırasıyla 20 yılı ve 25 yılı tamamlamış veya askeri hizmet için işten istifa eden ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 8 Eylül 1999'daki yönetmelik değişikliğine göre, ek tamamlayıcı hükümler mevcuttur.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, kıdem tazminatı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak bakiyesi	26.752	71.620
Faiz maliyeti	759	3.803
Servis maliyeti	4.445	21.740
Dönem içerisinde ödenen	(1.747)	(11.166)
Aktüeryal fark	600	(6.594)
Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin yükümlülükler transferler	--	(52.651)
31 Aralık bakiyesi	30.809	26.752

Karşılık çalışanların emekli olmasıyla ilgili gelecekte doğacak muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerini tahmin ederek hesaplanmaktadır.

Aşağıdaki aktüeryal varsayımlar toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılmıştır:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
	%	%
İskonto oranı	2,42	1,22
Faiz oranı	8,56	8,04
Beklenen maaş artışı	6,0-9,0	6,0-8,0
Çalışan emeklilik ve değişim oranını hesaplamak için aralık	1,0-6,0	1,0-6,0

Yükümlülüklerin hesaplanmasında hükümet tarafından açıklanan kıdem tavan fiyatı baz alınmaktadır. 31 Aralık 2014 itibarıyla, tavan fiyatı 3,44 TL'dir (31 Aralık 2013: 3,25 TL).

2014 yılı içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2014	İlave karşılık	Karşılık iptali	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2014
Dava karşılıkları	14.076	2.050	(3.599)	--	12.527
Kullanılmamış izin karşılıkları	10.435	3.181	(2.217)	--	11.399
İkramiye karşılıkları	20.012	12.670	(11.325)	(1.092)	20.265
Kıdem tazminatı karşılıkları	26.752	5.804	(1.747)	--	30.809
Diğer gider karşılıkları	21.385	5.292	(11.850)	--	14.827
Diğer	1.066	875	(1.059)	(95)	787
Toplam	93.726	29.872	(31.797)	(1.187)	90.614

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

24 Karşılıklar (devamı)

2013 yılı içerisinde karşılıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013	İlave karşılık	Karşılık iptali	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2013
Dava karşılıkları	14.603	9.150	(9.677)	--	14.076
Kullanılmamış izin karşılıkları	15.805	2.507	(7.877)	--	10.435
İkramiye karşılıkları	15.402	7.523	(2.913)	--	20.012
Kıdem tazminatı karşılıkları	71.619	10.795	(55.662)	--	26.752
Diğer gider karşılıkları	543	21.134	(292)	--	21.385
Diğer	--	1.066	--	--	1.066
Toplam	117.972	52.175	(76.421)	--	93.726

25 Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Grup'un teminat, rehin ve ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014	Orijinal para birimi (TL karşılığı)			
	ABD Doları	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	344.637	341.627	120.232	806.496
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	192.780	--	192.780
-Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	192.780	--	192.780
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'ler	5.000	--	--	5.000
Toplam	349.637	534.407	120.232	1.004.276

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Grup'un TRİ pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	Orijinal para birimi (TL karşılığı)			
	ABD Doları	TL	Diğer	Toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	189.050	390.825	128.177	708.052
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	192.780	--	192.780
-Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	192.780	--	192.780
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'ler	--	--	--	--
Toplam	189.050	583.605	128.177	900.832

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

25 Taahhütler, koşullu yükümlülükler ve varlıklar (devamı)

31 Aralık tarihi itibarıyla Grup'un olağan faaliyetlerinden kaynaklanan taahhütlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
TETAŞ ve TEİAŞ	125.004	165.530
Devam eden MTİ sözleşmeleri için verilen	621.927	441.980
Hisseler üzerindeki rehinler	192.780	192.780
Bankalara verilen	54.004	94.338
EPDK'ya verilen	8.870	3.280
Diğer	1.691	2.924
Toplam şartlı yükümlülükler	1.004.276	900.832

Davalar

31 Aralık 2014 itibarıyla, Grup aleyhine açılan devam eden davalar için beklenen nakit çıkışı tutarı 12.527 TL'dir (31 Aralık 2013: 14.076 TL). 31 Aralık 2014 itibarıyla, aleyhe açılan davalara ayrılan karşılıklar tutarı büyük oranda Grup'a karşı açılmış olan işçi davalarıyla ilgilidir. Grup, bu davaların toplam tutarı kadar karşılık ayırmıştır.

Olası vergi denetimleri

Grup'un geçmiş son beş yıla yönelik olarak vergi beyannameleri ve muhasebe kayıtları vergi otoriteleri ve diğer resmi kuruluşlar (Sosyal Güvenlik Kurumu gibi) tarafından incelemeye açıktır. Grup tutarları kesin olarak tahmin edilememeleri sebebiyle finansal tablolarda denetlenmemiş yıllara ait muhtemel bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetimi denetlenmemiş yıllara ait olarak önemli bir vergi riski beklememektedir.

Kira taahhütleri

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla cayılamaz faaliyet kiralama taahhütleri borçları aşağıdaki gibidir:

Faaliyet kiralama taahhütleri	2014	2013
1 yıldan az	10.276	5.891
1 ile 5 yıl arası	34.719	15.734
5 yıldan fazla	5.534	3.682
Toplam	50.529	25.307

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

26 Vergi

Türkiye

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir (2013: %20) ve çeyrek dönemlerde geçici kurumlar vergisi beyannamesi doldurulur.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre, en az iki yıl süreyle sahip olunan iştiraklerin ve gayrimenkullerin satışlarından elde edilen gelirlerin %75'i (2013:%75) satış tarihinden itibaren beş yıl boyunca özkaynak hesaplarına kaydedilmesi durumunda vergi istisnasına konu olmaktadır. Geriye kalan %25'lik kısım kurumlar vergisine tabidir.

Bunun yanı sıra, temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü bulunmakta olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren geçerli olan yasal düzenlemeye göre, 1999 ve 2002 yılları arasında elde edilen ve kurumlar vergisinden müstesna olan kazançlardan yapılan temettü ödemeleri için stopaj yükümlülüğü bulunmamaktadır. 23 Temmuz 2006 tarih ve 26237 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15 ve 30'uncu maddelerinde yer alan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir.

Bu bağlamda Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinde %10 oranında uygulanan stopaj oranı %15'e çıkarılmıştır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar geriye dönük taşınamazlar.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi yetkilileri ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13. Maddesinin "transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkında Genel Tebliğ'de uygulamadaki detayları belirlemiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla, fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, mal veya hizmet alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili kârlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kâr dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

26 Vergi (devamı)

Grubun yabancı bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları için vergi uygulamaları

Arnavutluk Cumhuriyeti

Arnavutluk Cumhuriyeti için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %15'tir (31 Aralık 2013: %10). Vergi matrahı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu hesaplanmaktadır. Belgesiz harcamalar, cari dönem içerisinde özkaynak tutarının dört katını aşan kredi faizi geri ödemeleri ve ön ödemeler ve belirli limitin üzerindeki temsil ağırlama ve yan hak giderleri gibi bazı giderler indirimine konu edilemez.

Kosova Cumhuriyeti

Kosova Cumhuriyeti'nde kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %10'dur (31 Aralık 2013: %10).

Kosova vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere yedi yıl süre ile taşınabilir.

Irak Cumhuriyeti

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Irak'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve şubelerin tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %15'tir (31 Aralık 2013: %15). Mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile mali kârın olduğu yılda ancak kârın yarısına kadar mahsup edilecek şekilde taşınabilir. 31 Aralık 2014 ve 2013 itibarıyla Grup'un Irak'taki faaliyetleri ile ilgili elde ettiği gelirler kurumlar vergisine tabi değildir.

Mısır Arap Cumhuriyeti

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Mısır'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %20'dir (31 Aralık 2013: %20). Grup'un Mısır'da faaliyetleri bu ülkenin serbest ticaret bölgesinde olup Grup bu faaliyetlerinden dolayı kurumlar vergisine tabi değildir.

Birleşik Arap Emirlikleri

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un Birleşik Arap Emirlikleri'nde sadece Dubai'de faaliyet gösteren bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri'nde federal bir kurumlar vergisi bulunmamaktadır. Ancak farklı sektörler için farklı emirliklerde benzer vergiler uygulanmaktadır. 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Dubai'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları kurumlar vergisine tabi değildir.

ABD

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ABD'de faaliyet gösteren bağlı ortaklık için uygulanan kurumlar vergisi oranı %40'tır (31 Aralık 2013: %40). Ancak eyalet ya da yerel yönetimlerin %12'ye kadar varan ek vergi uygulamaları olabilmektedir.

Gürcistan

Gürcistan kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren %20'den %15'e düşmüştür.

Özbekistan

Özbekistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı %17,2 olarak uygulanmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

26 Vergi (devamı)

Türkmenistan

Türkmenistan kanunlarına göre yerel şirketlere kurumlar vergisi oranı %8 olarak uygulanırken, yurtdışı ortaklı yerel şirketlere ve yabancı şirketlerin ülkedeki şubeleri için %20 kurumlar vergisi uygulanmaktadır. Türkmenistan'daki şubelerin ana şirketi Türkiye dışındaki inşaat projelerinden kazanılan gelirler üzerinden Türkiye'de vergilendirilmediğinden ötürü kurumlar vergisinden muaftır. Diğer taraftan, Türkiye'den diğer ülkelere ihraç edilen ve o ülkelerde inşaat maliyetlerine dahil edilen makine ve teçhizattan kaynaklanan satış kazançları Türkiye'de kurumlar vergisine tabidir.

Sırbistan

Sırbistan'da geçerli kurumlar vergisi oranı %15'tir.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla gelir vergisi aşağıdaki gibidir:

Etkin vergi oranının mutabakatı

	Devam eden faaliyetler		Durdurulan faaliyetler		Toplam	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Cari dönem kurumlar ve gelir vergileri	62.822	59.159	506	731	63.328	59.890
Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	63.077	(21.722)	(7.584)	(32.427)	55.493	(54.149)
Toplam gelir vergisi gideri	125.899	37.437	(7.078)	(31.696)	118.821	5.741

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kâr/(zarar) üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	2014		2013	
	Tutar	%	Tutar	%
Vergi öncesi kâr/(zarar)	442.172		(458.234)	
Şirket'in yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	(88.435)	(20,00)	91.647	20,00
Kalıcı farklar:				
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(14.562)	(3,29)	(20.599)	(4,50)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan geçici farklar	--	--	(22.049)	(4,81)
Vergiden muaf gelir	105.768	23,92	25.943	5,66
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmış önceki dönem mali zararlarının kayıtlardan çıkarılması	--	--	(11.140)	(2,43)
Yurtdışı bağlı ortaklıkların vergi oranı farklarının etkisi	9.676	2,19	2.951	0,64
Yatırım teşvik etkisi	12.003	2,71	17.061	3,72
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış önceki dönem geçici farkların kayıtlara alınması	(66.095)	(14,95)	--	--
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr payları etkileri	(8.209)	(1,86)	(168)	(0,04)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan cari dönem mali zararları	(75.754)	(17,13)	(123.637)	(26,98)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış geçmiş yıllar mali zararlarının kullanılması	6.211	1,40	1.789	0,39
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan elektrik dağıtım hakkının cari dönem amortisman gideri	(3.839)	(0,87)	(3.839)	(0,84)
Diğer, net	(2.663)	(0,60)	4.604	1,00
Vergi gideri	(125.899)	(28,47)	(37.437)	(8,17)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

26 Vergi (devamı)

Gelir vergisi varlıkları/borçları

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla gelir vergisi varlıkları ve borçları aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Gelir vergisi	125.899	37.437
Eksi: Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	63.077	(21.722)
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(69.444)	(67.633)
Cari dönem vergisiyle ilgili (varlıklar)/borçlar,net	(6.622)	(8.474)

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, 10.952 TL tutarındaki (31 Aralık 2013: 11.617 TL) ödenecek vergi ile 17.574 TL tutarındaki (31 Aralık 2013: 20.091 TL) peşin ödenen vergi, farklı vergi mevzuatı ile ilişkili olduğu için mahsup edilmemiştir.

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, 330.072 TL tutarındaki önceki yıllar mali zararlarından ve 58.440 TL tutarındaki indirilebilir geçici farklardan (31 Aralık 2013: 260.529 TL ve 124.535 TL, sırasıyla) oluşan toplam 388.512 TL (31 Aralık 2013: 385.064 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmamıştır. Söz konusu zararlar 2019 yılından sonra indirimine konu olmayacaktır. Söz konusu kalemlerden oluşan ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir kârların gerçekleşmesinin muhtemel olmaması nedeniyle kayıtlara alınmamıştır.

Taşınan mali zararlarının vade tarihleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

	2014	2013
2014	--	26.059
2015	70.937	70.937
2016	277.895	297.059
2017	198.503	184.336
2018	724.255	724.255
2019	378.770	--
	1.650.360	1.302.646

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

26 Vergi (devamı)

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık tarihi itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne atfolunan kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	2014		2013	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
İzin karşılığı	2.363	--	1.137	--
Kıdem tazminatı karşılığı	6.165	--	5.350	--
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	2.017	--	--	(6.782)
Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar	--	(18.180)	--	(13.770)
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	437	--	319	(2.104)
Türev finansal araçlar	502	(204)	295	(496)
Karşılıklar	4.059	(4.641)	5.675	--
Stoklar	--	(51.985)	21.061	--
Ertelenmiş gelirler	10.323	--	2.624	--
Borçlanmalar üzerindeki TMS 39 etkisi	1.810	(2.563)	1.522	(12)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	(85.922)	43.976	(135.522)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	167.473	(23.484)	131.429	(5.646)
Yatırım teşvikleri	37.165	--	24.991	--
Taşınan mali zararları	19.232	--	6.039	--
Zarar karşılıkları	--	(5.286)	4.053	--
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	1.990	--	7.173	--
İmtiyazlı hizmet alacakları	--	(95.762)	--	(66.653)
Şüpheli alacaklar karşılığı	3.609	--	5.068	--
Güvence bedelleri	5.889	--	4.578	--
Diğer geçici farklar	5.325	(8.837)	3.732	(4.853)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	268.359	(296.864)	269.022	(235.838)
Mahsuplaşma	(144.272)	144.272	(120.908)	120.908
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	124.087	(152.592)	148.114	(114.930)

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre taşınabilir. Bu nedenle, taşınmış mali zararlardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanımı için son yıl 2019'dir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

26 Vergi (devamı)

2014 yılı içerisinde ertelenmiş verginin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2014	Yabancı para çevrim farkı etkisi	Kâr veya zararda kayda alınan	Durdurulan faaliyetler ^(*)	Diğer kapsamlı gelirden kayda alınan	31 Aralık 2014
İzin karşılığı	1.137	--	759	467	--	2.363
Kıdem tazminatı karşılığı	5.350	--	(3.175)	3.990	--	6.165
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	(6.782)	--	8.799	--	--	2.017
Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar	(13.770)	--	(4.410)	--	--	(18.180)
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	(1.785)	--	6.363	--	(4.141)	437
Türev finansal araçlar	(201)	--	499	--	--	298
Karşılıklar	5.675	--	(6.257)	--	--	(582)
Stoklar	21.061	--	(73.046)	--	--	(51.985)
Ertelenmiş gelirler	2.624	--	7.699	--	--	10.323
Borçlanmalar üzerindeki TMS 39 etkisi	1.510	--	(2.263)	--	--	(753)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(91.546)	--	5.624	--	--	(85.922)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	125.783	(389)	15.468	3.127	--	143.989
Yatırım teşvikleri	24.991	--	12.174	--	--	37.165
Taşınan mali zararlar	6.039	--	13.193	--	--	19.232
Zarar karşılıkları	4.053	(1.303)	(8.036)	--	--	(5.286)
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	7.173	--	(5.183)	--	--	1.990
İmtiyazlı hizmet alacakları	(66.653)	--	(29.109)	--	--	(95.762)
Şüpheli alacaklar karşılığı	5.068	--	(1.459)	--	--	3.609
Güvence bedelleri	4.578	--	1.311	--	--	5.889
Diğer geçici farklar	(1.121)	(363)	(2.028)	--	--	(3.512)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	33.184	(2.055)	(63.077)	7.584	(4.141)	(28.505)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

26 Vergi (devamı)

2013 yılı içerisinde ertelenmiş verginin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013	Yabancı para çevrim farkı etkisi	Kâr veya zararda kayda alınan	Durdurulan faaliyetler ^(*)	Diğer kapsamlı gelirde kayda alınan	31 Aralık 2013
İzin karşılığı	3.592	--	636	(3.091)	--	1.137
Kıdem tazminatı karşılığı	7.508	--	3.702	(5.860)	--	5.350
Kredi ve alacaklar değer düşüklüğü karşılıkları	(5.539)	(1.171)	(72)	--	--	(6.782)
Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar	(23.690)	--	9.920	--	--	(13.770)
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	(175)	(3.460)	(5.298)	--	7.148	(1.785)
Türev finansal varlıklar	(186)	--	(15)	--	--	(201)
Karşılıklar	8.691	80	(3.096)	--	--	5.675
Stoklar	362	--	20.699	--	--	21.061
Ertelenmiş gelirler	3.039	146	407	(968)	--	2.624
Borçlanmalar üzerindeki TMS 39 etkisi	(363)	--	1.873	--	--	1.510
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(76.512)	--	(15.034)	--	--	(91.546)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	101.108	170	17.483	7.022	--	125.783
Yatırım teşvikleri	7.930	--	17.061	--	--	24.991
Taşınan mali zararlar	129.160	--	(30.098)	(93.023)	--	6.039
Zarar karşılıkları	443	--	3.610	--	--	4.053
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	--	--	7.173	--	--	7.173
İmtiyazlı hizmet alacakları	(48.106)	--	(18.547)	--	--	(66.653)
Şüpheli alacaklar karşılığı	358	--	4.710	--	--	5.068
Güvence bedelleri	3.342	--	1.236	--	--	4.578
Diğer geçici farklar	(653)	(5.840)	5.372	--	--	(1.121)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	110.309	(10.075)	21.722	(95.920)	7.148	33.184

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

27 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri

Ödenmiş sermaye

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 400.000 TL olup, (31 Aralık 2013: 240.852 TL), her biri 1 tam TL (31 Aralık 2013: 1 tam TL) olan 400.000.000 (31 Aralık 2013: 240.852.000) adet kayıtlı hisseden oluşmaktadır.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Çalık Holding'in sermaye yapısı, pay sayısına göre aşağıdaki gibidir:

	2014		2013	
	Paylar (bin adet)	%	Paylar (bin adet)	%
Ahmet Çalık	399.999	99,99	240.828	99,99
Diğer	1	0,01	24	0,01
	400.000	100,00	240.852	100,00

17 Aralık 2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden Şirket, ödenmiş sermayesini 159.148 TL tutarında artırmıştır. Bu kapsamda, gerçekleştirilen artışın 100.414 TL'lik kısmı ortaklar cari hesaplarından ve geri kalan 58.734 TL'lik kısmı geçmiş yıllar kârları hesaplarından sermayeye transfer edilerek karşılanmıştır.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Birinci tertip yasal yedekler, sermayenin yüzde 20'sine ulaşınca kadar yasal dönem kârının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, sermayenin yüzde 5'ini aşan tüm kâr payı dağıtımlarının yüzde 10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçelerin kullanımları sınırlanmıştır ve kâr payı dağıtımı sermayenin yüzde 50'sini aşmadıkça söz konusu yedek akçeler dağıtılamazlar. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş toplam yasal yedek miktarı 278.012 TL'dir (31 Aralık 2013: 174.764 TL).

Kontrol gücü olmayan paylar

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait, kontrol gücü olmayan payların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Dönem başı bakiyesi	164.936	283.667
Dönem zararının kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kısmı	(20.270)	(117.859)
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değişimi	--	(72)
Yabancı para çevrim farkı	(874)	(782)
Konsolide bağlı ortaklıklarda kontrol kaybına yol açan pay satışları	(52.236)	--
Ortak kontrol altındaki işletmelerde kontrol gücü olmayan pay değişimi	(1.325)	--
Temettü dağıtımı	(1.385)	(18)
Dönem sonu bakiyesi	88.846	164.936

Yabancı para çevrim farkları

Yabancı para çevrim farkları, yurtdışı faaliyetlerin finansal tablolarının çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28 Hasılat

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat ve satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Yurt içi satışlar	2.343.028	1.663.241
Yurt dışı satışlar	3.011.983	1.573.317
Diğer satışlar	30.184	3.214
Satış indirimleri (-)	(16.109)	(10.739)
Ara toplam	5.369.086	3.229.033
Satışların maliyeti (-)	(4.252.781)	(2.673.796)
Toplam finans dışı faaliyetlerden brüt kâr	1.116.305	555.237
Finans sektörü gelirleri	637.444	643.692
Finans sektörü gelirlerinin maliyeti (-)	(266.036)	(267.084)
Toplam finans sektörü brüt kârı	371.408	376.608
Toplam brüt kâr	1.487.713	931.845

Satışların maliyeti içerisinde 113.337 TL tutarında amortisman ve itfa payı gideri bulunmaktadır.

29 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Personel giderleri	282.190	226.655
Amortisman ve itfa payı giderleri	64.161	56.245
Danışmanlık giderleri	34.522	31.669
Kira giderleri	32.568	20.815
Seyahat ve konaklama giderleri	29.180	17.968
Sigorta giderleri	21.616	16.268
Bakım ve onarım giderleri	16.701	12.573
İletişim ve bilgi sistemleri giderleri	15.527	10.205
Temsil giderleri	12.456	7.070
Vergi, resim ve harçlar	11.660	13.820
Sair giderler	5.616	3.115
Ofis giderleri	4.928	3.045
Temizlik giderleri	3.833	1.108
Güvenlik giderleri	3.499	2.772
Kıdem tazminatı giderleri	912	1.189
Diğer	50.079	16.873
Toplam	589.448	441.390

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

29 Genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Bakım ve onarım giderleri	73.056	31.843
Personel giderleri	65.316	60.380
Reklam ve promosyon giderleri	55.195	39.363
Nakliye giderleri	22.325	23.340
Komisyon giderleri	12.804	10.736
Ofis giderleri	10.657	1.169
Kira giderleri	6.508	3.413
Vergi, resim ve harçlar	6.268	2.725
Seyahat ve konaklama giderleri	5.142	3.194
İletişim ve bilgi sistemleri giderleri	3.145	2.460
Danışmanlık giderleri	2.219	3.909
Amortisman ve itfa payı giderleri	2.158	6.098
Güvenlik giderleri	1.555	1.250
Fuar giderleri	1.517	1.407
Diğer	10.343	19.245
Toplam	278.208	210.532

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait araştırma ve geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Personel giderleri	16.552	4.690
Seyahat ve konaklama giderleri	3.644	2.196
Danışmanlık giderleri	1.452	3.544
Diğer	14.042	9.903
Toplam	35.690	20.333

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

30 Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Kur farkı geliri	220.226	44
Karşılık iptal/geri çevrimleri	61.432	33.208
Faiz gelirleri	43.840	2.184
Reeskont gelirleri	40.114	31.457
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artış kazancı	32.324	56.119
Diğer	86.487	42.340
Toplam	484.423	165.352

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Kur farkı gideri	56.600	56.913
Reeskont giderleri	3.387	962
Karşılık giderleri	23.397	10.526
Şüpheli alacak karşılık giderleri	21.995	39.782
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin karşılık gideri	21.368	62.039
Yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki gerçeğe uygun değer azalış zararı	--	64.194
Diğer	20.488	149.984
Toplam	147.235	384.400

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

31 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar	27.115	--
Türev finansal araçlardan kârlar	16.733	--
Maddi duran varlık satış kârı	10.612	23.361
Diğer yatırım faaliyetlerinden net kazanç	6.818	5.549
Kur farkı geliri	9	5.363
Hisse senetlerinden elde edilen temettü geliri	7	9.053
Diğer	2.025	18.986
Toplam	63.319	62.312

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Türev finansal araçlar zararı	31.061	45.374
Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklardan zararlar	--	42.103
Diğer yatırım faaliyetlerinden zararlar	3.321	10.740
Kur farkı gideri	273	28
Maddi duran varlık satış zararı	5.358	--
Diğer	5.084	9.008
Toplam	45.097	107.253

32 Finansman gelirleri ve giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Borçlanmalarla ilgili kur farkı gelirleri	35.871	51.826
Diğer	4.143	337
Toplam	40.014	52.163

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Borçlanmalarla ilgili faiz giderleri	263.642	186.584
Borçlanmalarla ilgili kur farkı giderleri	210.270	261.224
Teminat mektup giderleri	11.063	12.815
Faktoring giderleri	654	3.565
Diğer faiz giderleri	10.944	40.971
Toplam	496.573	505.159

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil)

Finansal risk yönetimi

Genel bakış

Grup finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski
- operasyonel risk

Bu dipnot Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel açıklamalar konsolide finansal tablolarda sunulmuştur.

Risk yönetim çerçevesi

Risk yönetimi aktiviteleri gerçekçi bir organizasyon yapısı ile idare edilmektedir ve üst düzey yönetim tarafından tamamen desteklenmektedir.

Grup piyasa, operasyonel, likidite ve karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirememesi risklerinin sonucu olarak farklı endüstrilerde ve bölgelerdeki işletme operasyonlarının olumsuz etkilenmemesini garantiye almak için risk yönetimi açısından proaktif hareket etmektedir. Risk yönetimi ve iç denetim bölümleri her alt sektör içinde ve grup düzeyinde açığa çıkacak riskleri de içeren farklı risk çeşitleri için farkındalık yaratmakta, bu farkındalıkları korumakta ve uygun risk yönetimi mekanizmasının uygulandığından emin olmaktadır.

Bankacılık:

Risk yönetiminin çerçevesi

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren Aktifbank ve BKT, riskleri azaltmak için aktif olarak teminat yönetimi sistemini kullanmaktadır. Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yönetim kurulları, risk yönetiminin çatısını oluşturmakla yükümlüdür. Yönetim Kurulu, Denetim Komitesini ve Risk Yönetimi Departmanını kurarak, Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetimi politikalarının geliştirilmesini ve yakından takip edilmesini sağlamıştır. Denetim Komitesinde icrai faaliyetlerde bulunmayan üyeler bulunmaktadır ve bunlar faaliyetlerini doğrudan yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının risk yönetim politikaları karşılaşılabilecek risklere karşı oluşturulmuştur. Uygun risk limitleri ve kontrolleri kurulmuş ve limitler ve riskler yakından takip altına alınmıştır. Risk Yönetimi Politikaları ve Sistemleri düzenli olarak gözden geçirilerek piyasa koşullarındaki değişiklikler yakından takip edilir. Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren grubu eğitimler ve prosedürler ile her çalışanın rolünü ve sorumluluklarını doğru bir şekilde anlayabileceği bir kontrol ortamı sağlamayı hedefler.

Denetim Komitesinin sorumlulukları arasında risk yönetimi politika ve prosedürlerinin uyumu Aktifbank'ın ve BKT'nin karşılaştığı risklere karşı risk yönetiminin çatısının yeterliliğinin takip edilmesi de yer almaktadır. Denetim komitesi bu faaliyetleri gerçekleştirirken iç denetim tarafından da desteklenir. İç denetim, risk yönetimi kontrollerinin değerlendirilmesinden ve bunların denetim komitesine sunulmasından sorumludur.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Kredi riski

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacakları ve yatırım araçlarından kaynaklanmaktadır.

Grup'un başlıca finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari ve diğer alacaklardır. Grup alacak hesapları için belirli miktarda teminat talep etmektedir. Belirli bir tutarın üzerinde kredi talebi olan tüm müşteriler için kredi değerlendirmesi yapılmaktadır.

Raporlama tarihi itibarıyla, önemli bir kredi riski yoğunlaşması bulunmamaktadır. Maksimum kredi riski, konsolide finansal tablolardaki finansal varlıkların kayıtlı değerleriyle sınırlıdır.

Bankacılık:

Değer düşüklüğüne uğramış müşterilere verilen kredi ve avanslar ve yatırım amaçlı menkul kıymetler

Banka, her raporlama döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda, Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder.

Değer düşüklüğü karşılığı

Grup'un bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, verdiği krediler ve elinde tuttuğu borç senetleri portföyünde meydana gelen değer düşüklükleri için karşılık ayırmaktadır. Bu karşılıklar önemli bir riske maruz kalınması durumunda ayrılan bireysel karşılıklardır.

Tüketici kredi portföyünün artması nedeniyle 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren Aktifbank bireysel bazda karşılık ayrılan belirli kredilerin dışındaki krediler için de geçmiş yıllardaki eğilimleri de izleyerek toplu bazda karşılık ayırmaya başlamıştır.

Aktiften silme politikası

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, alacağın veya daha önce tahsis etmiş olduğu kredinin tahsil edilemeyeceğine kanaat getirdiğinde bu alacak için ayrılmış karşılığı iptal ederek alacağı aktiften siler. Borçlunun veya menkul kıymeti ihraç edenin, borcunu ödeyemeyeceği ve teminatların riski karşılayamayacağı durumlarda bu karar belirginleşir.

Yeniden yapılandırılan krediler

Borçlunun finansal durumunda meydana gelen bozulma nedeniyle kredinin süresinin yeniden yapılandırılmasıyla kredilerin vadesi değiştirilir. Kredi yeniden yapılandırılan krediler arasına girdikten sonra iyi bir performans sergilese bile bu kategoride takip edilmeye devam eder.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar							Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	Türevler
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			Finansal yatırımlar ^(**)			
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	Bankalardaki nakit ^(*)				
31 Aralık 2014	1.014	2.560.130	60.155	388.663	566.237	3.613.741	4.354.593	1.022	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)									
-Azami riskin teminat.vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--	
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.014	2.541.211	60.155	388.663	566.237	3.613.741	4.291.894	1.022	
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	18.919	--	--	--	--	--	--	
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	62.699	--	
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	153.024	--	7.021	--	--	180.787	--	
-Değer düşüklüğü (-)	--	(153.024)	--	(7.021)	--	--	(118.088)	--	
-Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--	
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--	--	
-Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--	--	
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--	--	

(*)Merkez bankası bakiyeleri hariçtir.

(**)Hisse senetleri hariçtir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Kredi riskine maruz tutar:

Alacaklar								
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			Finans sektörü faaliyetlerinden		
	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	İlişkili taraf	İlişkili olmayan taraflar	Bankalardaki nakit	Finansal yatırımlar ^(**)	alacaklar	Türevler
31 Aralık 2013	157.277	1.967.221	30.530	315.040	614.083	2.925.184	3.805.626	2.482
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)								
-Azami riskin teminatı vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	157.277	1.896.384	30.530	315.040	614.083	2.925.184	3.780.010	2.482
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	70.837	--	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	25.616	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	163.610	--	7.292	--	--	145.310	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(163.610)	--	(7.292)	--	--	(119.694)	--
-Teminatlarla güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--	--

^(*) Merkez bankası bakiyeleri hariçtir.

^(**) Hisse senetleri hariçtir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kredi riski (devamı)

Değer düşüklüğü zararları

Ticari alacakların yaşlandırma çalışması aşağıdaki gibidir:

	2014		2013	
	Brüt	Değer düşüklüğü	Brüt	Değer düşüklüğü
Vadesi geçmemiş	2.542.225	--	2.053.661	--
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	14.164	--	44.223	--
Vadesi üzerinden 31-120 gün geçmiş	1.963	--	25.481	--
Vadesi üzerinden 121-365 gün geçmiş	2.792	--	1.133	--
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	153.024	(153.024)	163.610	(163.610)
Toplam	2.714.168	(153.024)	2.288.108	(163.610)

Likidite riski

Likidite riski Grup faaliyetlerinin genel fonlamasında ve pozisyon yönetiminde ortaya çıkmaktadır. Bu risk, Grup'un varlıklarını hem uygun vade ve oranlarda fonlayamama hem de bir varlığı makul bir fiyata ve uygun bir zaman dilimi içinde likit duruma getirememesi risklerini kapsamaktadır. Grup'un kaynak yaratımı için bankalara erişimi vardır ve aktiflerinin belirli miktarını nakit ve nakde eşdeğer varlıklar olarak tutmaktadır. Grup hedeflerine ulaşmak için gerekli olan fon kaynaklarındaki değişimleri belirlemek ve seyrini izlemek suretiyle sürekli olarak likidite riskini değerlendirmektedir.

Bankacılık:

Likidite riski yönetimi

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının yaklaşımına göre yükümlülüklerin baskı altındaki zamanlarda veya normal zamanlarda beklenmeyen kayıplara neden olmadan ve işletmenin ismine zarar vermeden karşılanabilmesi için yeterli likiditeye sahip olunmalıdır.

Kısa dönem fonlamasının kaynağı para piyasalarından kısa vadeli borçlanmalardır. Uzun vadeli borçlanmalara gerek duyulduğunda sermaye piyasası araçlarından faydalanılmaktadır. Ek fonlamaya ihtiyaç duyulduğunda yurtiçi ve yurt dışı bankalardan fon toplanabilmektedir.

Likidite riskine maruz kalma

Grup'un bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının likidite riski için anahtar ölçümü, net likit varlıkların kısa vadeli alınan borçlara oranıdır. Bu nedenle net likit varlıklar arasında nakit ve nakit benzerleri ile aktif bir pazarı olan alım satım amaçlı finansal varlıklar yer almaktadır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Likidite riski (devamı)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finansal yükümlülüklerin kayıtlı değeri, sözleşmeye dayalı nakit akışları veya beklenen nakit akışları ile vadeleri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
2014						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	6.240.277	(6.410.855)	(3.615.976)	(2.293.376)	(460.736)	(40.767)
Borçlanmalar	6.191.586	(6.279.260)	(3.165.528)	(2.004.604)	(1.020.074)	(89.054)
	12.431.863	(12.690.115)	(6.781.504)	(4.297.980)	(1.480.810)	(129.821)
	Kayıtlı değer	Beklenen nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Ticari borçlar	963.947	(1.003.750)	(529.355)	(362.772)	(111.623)	--
Diğer borçlar	360.260	(360.261)	(63.583)	(178.953)	(117.725)	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12.888	(12.888)	--	(12.888)	--	--
	1.337.095	(1.376.899)	(592.938)	(554.613)	(229.348)	--
Türev finansal yükümlülükler						
Yabancı para forward işlemleri						
Nakit çıkışı	2.510	(15.188)	(11.213)	(4.975)	--	--
Nakit girişi	(1.022)	16.546	11.503	5.043	--	--
Toplam	13.770.446	(14.065.656)	(7.374.152)	(4.852.525)	(1.710.158)	(129.821)

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Likidite riski (devamı)

2013	Kayıtlı değer	Sözleşmeye bağlı nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	6.110.855	(6.504.647)	(3.967.072)	(2.148.527)	(364.141)	(24.907)
Borçlanmalar	4.660.886	(4.950.066)	(2.588.114)	(1.230.128)	(914.956)	(216.868)
	10.771.741	(11.454.713)	(6.555.186)	(3.378.655)	(1.279.097)	(241.775)
	Kayıtlı değer	Beklenen nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Ticari borçlar	920.284	(920.284)	(366.338)	(398.767)	(155.179)	--
Diğer borçlar	430.822	(430.822)	(265.656)	(69.342)	(95.824)	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	9.134	(9.134)	--	(9.134)	--	--
	1.360.240	(1.360.240)	(631.994)	(477.243)	(251.003)	--
Türev finansal yükümlülükler						
Yabancı para forward işlemleri						
Nakit çıkışı	33.234	(363.032)	(348.793)	--	--	--
Nakit girişi	(2.482)	382.034	567.695	--	--	--
Toplam	12.162.733	(12.795.951)	(6.968.278)	(3.855.898)	(1.530.100)	(241.775)

Piyasa riski

Piyasa riski, yabancı para kuru, faiz oranı ya da sermaye fiyatları gibi piyasa fiyatlarındaki değişimlerin Grup'un gelirini veya elinde tuttuğu finansal araçların değerlerini etkilemesi riski olarak ifade edilir. Piyasa riski yönetiminin amacı bir yandan kabul edilebilir parametreler içinde maruz kalınan piyasa riskini yönetirken getiriye optimize etmektir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Faiz oranı riski

Grup'un faaliyetleri, faizli varlıklar ve borçlarının farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Değişken faizli varlık ve yükümlülüklerle ilgili olarak Grup altı aylık Libor ya da farklı çeşitteki faiz oranları gibi çeşitli değişken faiz göstergelerinin yeniden fiyatlama özelliklerindeki farklılık olarak betimlenen baz riskine maruz kalmaktadır. Grup'un temel stratejileriyle tutarlı olan piyasa faiz oranları dikkate alındığında risk yönetim faaliyetleri, net faiz gelirini en iyi duruma getirmeyi hedeflemektedir.

Profil

31 Aralık itibarıyla Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	2014	2013
Sabit faizli kalemler		
Finansal varlıklar	9.834.811	8.241.348
Finansal yükümlülükler	13.201.094	10.275.673
Değişken faizli kalemler		
Finansal yükümlülükler	--	53.357

Sabit faizli araçlar için gerçeğe uygun değer duyarlılık analizi

Grup'un, gerçeğe uygun değerleri kâr veya zarara yansıtılan sabit faizli finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kâr veya zararı etkilemeyecektir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski

Grup, yabancı para biriminden yaptığı satışlar, satın almalar ve borçlanmalardan dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerin yapıldığı yabancı para birimleri büyük oranda Avro ve ABD Doları'dır.

Grup, yabancı para birimlerindeki diğer parasal varlık ve yükümlülükler açısından, gerekli olduğunda kısa vadeli dengesizlikleri gidermek için spot oranlardan yabancı para alım satımı yaparak maruz kalınan kur riskini kabul edilebilir seviyede tutmaktadır.

Grup, kurun değişmesine bağlı olarak yabancı para cinsinden borçlar ve banka kredilerinin çevriminden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu riskler Yönetim Kurulu tarafından gözlemlenmekte ve onaylanan limitler içerisinde pozisyon alınarak ve gerektiğinde türev araçlar kullanarak sınırlandırılmaktadır.

Grup, yabancı para cinsindeki finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan yabancı para riskini asgari seviyeye indirmek için zaman zaman türev araçlarının kullanımının yanı sıra atıl nakit tutarlarını yabancı para olarak tutmaktadır.

31 Aralık 2014 itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014			
	Toplam	ABD Doları	Avro	Diğer para birimleri ^(*)
Yabancı para cinsinden parasal varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	436.743	102.047	35.279	100.594
Finansal yatırımlar	1.118.671	175.071	189.995	176.780
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	1.793.093	192.594	477.067	824
Ticari alacaklar	990.019	376.900	29.956	31.529
Diğer alacaklar	236.433	97.180	--	11.084
Toplam yabancı para biriminden varlıklar	4.574.959	943.792	732.297	320.811
Yabancı para cinsinden parasal yükümlülükler				
Borçlanmalar	(3.216.248)	(1.085.309)	(247.997)	--
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(2.716.861)	(154.947)	(802.937)	(92.709)
Ticari borçlar	(295.875)	(54.752)	(59.237)	(1.823)
Diğer borçlar	(231.685)	(23.064)	(51.080)	(34.118)
Toplam yabancı para biriminden yükümlülükler	(6.460.669)	(1.318.072)	(1.161.251)	(128.650)
Net finansal durum tablosu pozisyonu	(1.885.710)	(374.280)	(428.954)	192.161
Yabancı para forward işlemleri	142.862	25.968	29.299	--
Net finansal durum tablosu dışı pozisyon	142.862	25.968	29.299	--
Net yabancı para pozisyonu	(1.742.848)	(348.312)	(399.655)	192.161

(*) TL karşılıkları verilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

31 Aralık 2013 itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013				
	Toplam	ABD Doları	Avro	Diğer para birimleri ^(*)
Yabancı para cinsinden parasal varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	474.162	46.890	124.230	9.282
Finansal yatırımlar	945.327	137.942	147.042	219.127
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	1.803.321	231.475	445.461	1.189
Ticari alacaklar	452.065	189.212	16.364	177
Diğer alacaklar	95.649	7.462	22.713	13.025
Toplam yabancı para biriminden varlıklar	3.770.524	612.981	755.810	242.800
Yabancı para cinsinden parasal yükümlülükler				
Borçlanmalar	(3.681.667)	(1.588.504)	(99.207)	--
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	(3.111.554)	(277.728)	(819.109)	(113.484)
Ticari borçlar	(453.845)	(103.746)	(74.073)	(14.905)
Diğer borçlar	(52.325)	(4.402)	(6.088)	(25.053)
Toplam yabancı para biriminden yükümlülükler	(7.299.391)	(1.974.380)	(998.477)	(153.442)
Net finansal durum tablosu pozisyonu	(3.528.867)	(1.361.399)	(242.667)	89.358
Yabancı para forward işlemleri	153.433	36.874	25.449	--
Net finansal durum tablosu dışı pozisyon	153.433	36.874	25.449	--
Net yabancı para pozisyonu	(3.375.434)	(1.324.525)	(217.218)	89.358

(*) TL karşılıkları verilmiştir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski (devamı)

Duyarlılık analizi

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda TL'nin belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kazanmasının/kaybetmesinin özkaynaklar ile kâr veya zararı ne tutarda etkileyeceği (vergi etkisi gözardı edilmiştir) aşağıda gösterilmektedir.

31 Aralık 2014	Kâr/(Zarar)		Özkaynak	
	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi
ABD Doları paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık/yükümlülük, ABD Doları	80.770	(80.770)	--	--
2-ABD Doları tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3-ABD Doları'nın net etkisi (1+2)	80.770	(80.770)	--	--
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4-Net varlık/yükümlülük, Avro	112.731	(112.731)	--	--
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6-Avro'nun net etkisi (4+5)	112.731	(112.731)	--	--
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	(19.216)	19.216	--	--
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı	--	--	--	--
9-Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	(19.216)	19.216	--	--
TOPLAM (3+6+9)	174.285	(174.285)	--	--

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Kur riski (devamı)

31 Aralık 2013	Kâr/(Zarar)		Özkaynak	
	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi	TL'nin değer kazanması	TL'nin değer kaybetmesi
ABD Doları paritesindeki %10 artış/(azalış)				
1-Net varlık/yükümlülük, ABD Doları	282.693	(282.693)	--	--
2-ABD Doları tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
3-ABD Doları'nın net etkisi (1+2)	282.693	(282.693)	--	--
Avro paritesindeki %10 artış/(azalış)				
4-Net varlık/yükümlülük, Avro	63.786	(63.786)	--	--
5-Avro tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	--	--	--	--
6-Avro'nun net etkisi (4+5)	63.786	(63.786)	--	--
Diğer paritelerdeki %10 artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	(8.936)	8.936	--	--
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı	--	--	--	--
9-Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	(8.936)	8.936	--	--
TOPLAM (3+6+9)	337.543	(337.543)	--	--

Sermaye yönetimi

Sermaye yönetimi kapsamında Grup'un amaçları;

- Grup'un faaliyet gösterdiği ülkelerdeki finansal piyasaları düzenleyen ve denetleyen kurumlarının zorunlu kıldığı sermaye gerekliliklerini sağlamak;
- Hissedarlar ve diğer pay sahiplerine kâr ve fayda sağlanmasına devam edebilmek amacıyla, Grup'un devamlılığının sürdürülebilmesini güvence altına almak;
- Hissedarlarına yeterli getiriye sağlamak.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Sermaye yönetimi (devamı)

Bankacılık:

Aktifbank

Aktifbank'ın sermaye yeterliği BDDK tarafından sürekli olarak izlenmektedir.

1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren 28 Haziran 2012 tarih 28337 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" hükümlerince sermaye yeterliliği standart oranı tespit edilmektedir. Sermaye yeterliliği standart oranı hesabına dahil edilen piyasa riski hesaplamasında, Standart Yöntem kullanılmaktadır.

BDDK'ın düzenleyici kurallarına göre Aktifbank'ın toplam sermayesinin toplam risk ağırlıklı varlıklara oranının %8 olması gerekir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla Aktifbank'ın sermaye yeterlilik oranı %12,73'tür (31 Aralık 2013: %13,23).

BKT

BKT'nin temel politikası, yatırımcı ve kredi veren için güçlü sermaye yapısını devam ettirmek ve işlerin gelişerek devam etmesini sağlamaktır. Sermaye'nin dönüş oranı önemlidir ve BKT yüksek dönüşlerle sermaye pozisyonu arasında bir denge kurmuştur. Dönem boyunca BKT'nin sermaye yönetiminde önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yasal Sermaye: BKT, Arnavutluk'taki yasal düzenleyici kuruluş olan Bank of Albania ("BoA")'nın oluşturduğu ve takip ettiği oranları ve ölçüleri kullanarak sermaye yeterlilik rasyosunu yakından takip etmektedir. "Sermaye Yeterlilik" düzenlemesi 8269 numaralı ve 23 Aralık 1997 tarihli kanunla BoA tarafından kabul edilmiş, 9662 numaralı ve 18 Aralık 2006 tarihli kanunla da tüm Arnavutluk Cumhuriyeti'ndeki bankalar için zorunlu hale getirilmiştir.

Sermaye Yeterlilik Rasyosu: Sermaye Yeterliliği Rasyosu yasal sermayenin risk bazlı varlıklar ve finansal durum tablosu dışı yükümlülüklerle oranıdır ve yüzde olarak ifade edilir. Bank of Albania tarafından belirlenen asgari sermaye yeterlilik oranı %12'dir ve BKT'nin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sermaye yeterlilik rasyosu %15,60'tır (31 Aralık 2013: %14,60).

Değiştirilen sermaye yeterlilik rasyosu ana sermayenin risk ağırlıklı varlıklar ile bilanço dışı varlıklara oranıdır ve yüzde olarak ifade edilir. Değiştirilen sermaye yeterlilik rasyosu %6 olarak belirlenmiştir BKT'nin rasyosu ise 31 Aralık 2014 tarihinde %14,50 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2013: %13,50).

Risk Ağırlıklı Varlıklar (RWAs): Varlıklar kendilerini desteklemek için gereken sermaye risk kategorilerine ayrılarak ağırlıklandırılır. Risk ağırlıkları 5 kategoriden oluşmaktadır (%0, %20, %50, %100 ve %150). Örneğin Bank of Albania'daki nakit ve para piyasası araçlarına sahip olmak için sermaye gerekmemektedir. Maddi duran varlıklar %100 risk ağırlıklıdır ve sermayenin %12'si kadarlık bir tutarla bu desteklenmektedir. Finansal durum tablosu dışı kredi taahhütleri de dikkate alınmaktadır. Bakiyeler finansal durum tablosu içi varlıklarda olduğu gibi risk sınıflarına göre ağırlıklandırılır.

Uyum: BKT yıl boyunca gerekli iç ve dış sermaye yeterliliklerine uygun olarak faaliyetlerini sürdürmüştür.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, personeli, teknolojisi ve altyapısı ile kredi, piyasa ve likidite riski dışında kalan yasa ve düzenlemelerin gerektirdikleri ve kurum kültürünün genel kabul görmüş standartları gibi dışsal faktörler ile ilgili olan birçok sebepten kaynaklanabilen doğrudan ve ya dolaylı zarar etme riskidir. Operasyonel risk, Grup'un bütün faaliyetlerinden kaynaklanır.

Grup'un amacı finansal ve Grup'un saygınlığına gelebilecek zarardan kaçınma ve maliyet verimliliğini dengeleyecek ve yenilikçiliği ve yaratıcılığı kısıtlayacak kontrol prosedürlerinden kaçınacak şekilde operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riske yönelik kontrollerin geliştirilmesi ve uygulanmasında birincil sorumluluk her işletme biriminin üst yönetimine verilmiştir. Bu sorumluluk, aşağıdaki alanlarla ilgili operasyonel riskin yönetilmesi için genel Grup standartlarının geliştirilmesi ile desteklenmektedir.

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesini de içeren uygun bir görev dağılımının gereklilikleri
- işlemlerin mutabakatının yapılması ve izlenmesi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrol ve prosedürlerin dökümanite edilmesi
- karşılaşılan operasyonel risklerin ve belirlenen riskler için kontrol ve prosedürlerin yeterliliklerinin periyodik değerlendirilmesi ile ilgili gereklilikler
- faaliyet zararlarının ve tavsiye edilen zarar tazmin aksiyonlarının raporlanması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının geliştirilmesi
- eğitim ve profesyonel gelişim
- etik ve iş standartları
- verimli olduğu durumda sigortalamayı da içerecek risk hafifletmesi

Grup standartları ile uyumluluk İç Denetim'in yürüttüğü periyodik inceleme programı ile desteklenmektedir.

Gerçeğe uygun değer bilgisi

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında işlem tarihinde Grup dahil olduğu varlığa ya da borca ilişkin asıl piyasada ya da asıl piyasanın bulunmadığı durumlarda, en avantajlı piyasada gerçekleştiği varsayılan olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyattır.

Mevcut olması halinde Grup, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini aktif bir piyasada işlem gören fiyatından belirlemektedir. Bir piyasa, işlem fiyatları hazır ve düzenli olarak var olduğu ve bilgili bir alıcı ile satıcı arasında gerçek ve düzenli yapılan işlemleri yansıttığı durumlarda aktif olarak değerlendirilir. Eğer bir finansal araca ilişkin piyasa aktif değilse, Grup gerçeğe uygun değeri ilgili gözlemlenebilir verilerin en fazla kullanılacağı uygun bir değerlendirme yöntemleri kullanarak ölçer.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

31 Aralık 2014	Alım satım amaçlı elde tutulan	Gerçeğe uygun değerle ölçülen	Kredi ve alacaklar	Satılmaya hazır	Vadeye kadar elde tutulan	Diğer finansal yükümlülük	Toplam kayıtlı değer	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değer
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	363.604	--	3.205.247	--	--	3.568.851	3.206.387	--	363.604	3.569.991
Türevler	1.022	--	--	--	--	--	1.022	--	1.022	--	1.022
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	--	--	36.558	477.978	--	514.536	--	--	510.023	510.023
Ticari alacaklar	--	--	2.561.144	--	--	--	2.561.144	--	--	--	--
Diğer alacaklar	--	--	448.818	--	--	--	448.818	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	--	--	824.696	--	--	--	824.696	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	--	4.354.593	--	--	--	4.354.593	--	--	4.325.456 ^(*)	4.325.456
	1.022	363.604	8.189.251	3.241.805	477.978	--	12.273.660	--	--	--	--
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler											
Türevler	(2.510)	--	--	--	--	--	(2.510)	--	(2.510)	--	(2.510)
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen yükümlülükler											
Borçlanmalar	--	--	--	--	--	(6.191.586)	(6.191.586)	--	--	(6.140.864) ^(**)	(6.140.864)
Ticari borçlar	--	--	--	--	--	(963.947)	(963.947)	--	--	--	--
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	--	--	--	--	--	(6.240.277)	(6.240.277)	--	--	--	--
Diğer borçlar ^(*)	--	--	--	--	--	(211.574)	(211.574)	--	--	--	--
	(2.510)	--	--	--	--	(13.607.384)	(13.609.894)	--	--	--	--

^(*) Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

^(**) Gösterim amaçlı hesaplanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Aşağıdaki tablo finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

31 Aralık 2013	Alım satım amaçlı elde tutulan	Gerçeğe uygun değerle ölçülen	Kredi ve alacaklar	Satılmaya hazır	Vadeye kadar elde tutulan	Diğer finansal yükümlülük	Toplam kayıtlı değer	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değer
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	385.028	--	2.521.306	--	--	2.906.334	2.521.306	--	385.028	2.906.334
Türevler	2.482	--	--	--	--	--	2.482	--	2.482	--	2.482
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen finansal varlıklar											
Finansal yatırımlar	--	--	--	81.747	464.756	--	546.503	--	--	--	546.503
Ticari alacaklar	--	--	2.124.498	--	--	--	2.124.498	--	--	2.115.629 ^(*)	2.115.629
Diğer alacaklar	--	--	345.570	--	--	--	345.570	--	--	--	345.570
Nakit ve nakit benzeri	--	--	761.556	--	--	--	761.556	--	--	--	761.556
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	--	--	3.805.626	--	--	--	3.805.626	--	--	--	3.805.626
	2.482	385.028	7.037.250	2.603.053	464.756	--	10.492.569	--	--	--	10.492.569
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen finansal yükümlülükler											
Türevler	--	--	--	--	(33.234)	--	(33.234)	--	(33.234)	--	(33.234)
Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen finansal yükümlülükler											
Borçlanmalar	--	--	--	--	--	(4.660.886)	(4.660.886)	--	--	(6.140.864) ^(**)	(6.140.864)
Ticari borçlar	--	--	--	--	--	(920.284)	(920.284)	--	--	--	(920.284)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	--	--	--	--	--	(6.110.855)	(6.110.855)	--	--	--	(6.110.855)
Diğer borçlar ^(*)	--	--	--	--	--	(305.795)	(305.795)	--	--	--	(305.795)
	--	--	--	--	(33.234)	(11.997.820)	(12.031.054)	--	--	--	(12.031.054)

^(*) Alınan depozito ve teminatlar diğer borçlar hesabına dahil edilmemiştir.

^(**) Gösterim amaçlı hesaplanmıştır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

Gerçeğe uygun değer seviyeleri aktif piyasada işlem gören borsa fiyatları ile değerlendirme (Seviye 1), borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdiler ile değerlendirme (Seviye 2) ve piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdiler ile değerlendirme (Seviye 3) olmak üzere 3 seviyeden oluşmaktadır:

Grup, gerçeğe uygun değeri belirlerken kullandığı verilere göre aşağıdaki gerçeğe uygun değer seviyelerini belirlemektedir.

- Seviye 1: Bu kategoride kullanılan veriler, özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlardır. Bu kategori gerçeğe uygun değeri direkt olarak aktif piyasadaki fiyatları ile değerlendirilen ve piyasanın Grup portföyünü temsil ettiği finansal araçları içermektedir.
- Seviye 2: Bu kategoride kullanılan veriler, Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilerden oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için aktif piyasada fiyatı olan finansal araçları, daha az aktif piyasada işlem gören benzer ya da özdeş finansal araçları ve dolaylı ya da dolaysız olarak piyasada gözlemlenen veriler kullanılarak diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilen finansal araçları içermektedir.
- Seviye 3: Bu kategoride kullanılan veriler, varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan verilerden (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler) oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için piyasada kayıtlı fiyatı bulunan ve benzer finansal araçlar ile arasındaki farkları yansıtmak için gözlemlenemeyen düzeltmelerin ve varsayımların yapılmasını gerektiren finansal araçlardır. Bu kapsamda gözlemlenebilir olmamak; benzer bir işlemin fiyatının belirlenmesinde kullanılacak piyasa verisinin çok az olması ya da hiç veri olmamasıdır.

Değerleme modelleri

Grup finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıdaki varsayımları kullanmaktadır:

Hisse senetleri: Borsada işlem gören hisse senetlerinin gerçeğe uygun değerleri kayıtlı piyasa fiyatları ile belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatının olmaması durumunda, gerçeğe uygun değeri benzer menkul kıymetlerin kayıtlı piyasa fiyatı ile ya da diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilir. Değerleme teknikleri indirgenmiş nakit akım modelleri ve işlem çarpanı metodlarını içermektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan hisse senetleri 31 Aralık 2014 tarihinde bağımsız bir şirket tarafından değerlendirilmiştir. İndirgenmiş nakit akışları kullanılarak yatırımın gerçeğe uygun değeri 363.604 TL (156.800 ABD Doları karşılığı) (31 Aralık 2013: 356.151 TL (166.870 ABD Doları karşılığı)) olarak belirlenmiştir.

Borç senetleri: Gerçeğe uygun değerleri, mevcut olması durumunda kayıtlı piyasa fiyatlarına göre belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatları borsadan, satıcıdan, brokerdan, fiyatlandırma hizmeti ya da düzenleme servisinden elde edilebilir. Eğer aktif piyasada kayıtlı fiyat mevcut değilse, gerçeğe uygun değer bir ya da daha fazla fiyatlandırma hizmetinden alınan piyasa verilerinin analizi ya da piyasa faiz oranı eğrilerini kullanan indirgenmiş nakit akım değerlendirme teknikleri ile belirlenir.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

33 Finansal araçlar, finansal araçlardan kaynaklanan riskin niteliği ve düzeyi (Gerçeğe uygun değer açıklamaları dahil) (devamı)

Gerçeğe uygun değer bilgileri (devamı)

Değerleme modelleri (devamı)

Türev varlık ve yükümlülükler: Türevler değerlendirme teknikleri kullanılarak değerlendirilir. Değerleme teknikleri ve verileri türevin çeşidine ve bağlı olduğu menkul kıymetin içeriğine bağlıdır. Gözlemlenebilir fiyatlar ve model verileri genellikle türev işlem piyasasında ve basit tezgah üstü piyasada işlem gören türevler için mevcuttur.

Gözlemlenebilir piyasa fiyatının ve model verilerinin mevcut olması yönetimin tahmin ve varsayımlar yapma ihtiyacını ve gerçeğe uygun değer belirleme ile ilgili belirsizlikleri azaltmaktadır. Türev varlık ve yükümlülüklerin değerlemesinde kullanılan temel model indirgenmiş nakit akımlar modelidir. Bu modeller gelecekteki tahmini nakit akımlarının cari değerini hesaplar. Değerleme modellerine girdiler mümkün olması durumunda gözlemlenebilir piyasa verilerinden belirlenir. Girdiler, borsalardan, satıcılardan, brokerlardan ya da ortak fiyat sağlayıcılarından elde edilen fiyatları, verim eğrisi, getiri marjı, temerrüt oranı, geri kazanım oranı, temel teşkil eden faiz oranlarındaki volatilité, hisse fiyatları ve döviz kurlarını içermektedir. Bu girdiler kayıtlı fiyatlara, son zamanlarda yapılan alım-satımlara, mevcut olması durumunda bağımsız piyasa fiyatına atıfta bulunarak belirlenir.

Modellerden elde edilen gerçeğe uygun değer tahminleri, likidite riski ve model belirsizlikleri gibi faktörlerin üçüncü kişi piyasa katılımcılarının işlemi fiyatlandırırken dikkate aldığı ölçüde Grup tarafından düzeltilir. Gerçeğe uygun değerler finansal aracın kredi riskini yansıtır ve Grup şirketinin ve karşı tarafın kredi riskini dikkate alacak düzeltmeleri içerir. Türevlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde hem alacak değerlendirme düzeltmeleri hem de borç değerlendirme düzeltmeleri dikkate alınır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

34 Grup şirketleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar aşağıdaki kuruluşlardan bir araya getirilen finansal bilgilerden meydana getirilmiştir:

Bağlı ortaklıklar

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla, tüm bağlı ortaklıklar ve sahiplik oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket adı	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2014	2013	2014	2013
Adacami Enerji ⁽¹⁾	99,90	99,90	99,80	99,80
Akçay Enerji	99,89	99,89	99,89	99,89
Aktif Doğalgaz ⁽¹⁾	97,50	97,50	97,40	97,40
Aktifbank	99,86	99,86	99,86	99,86
Albtelecom ⁽⁵⁾	76,00	76,00	60,80	60,80
Ant Enerji ⁽¹⁾	50,00	50,00	49,95	49,95
Asset Aktif ⁽⁶⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Atayurt İnşaat ⁽¹⁾	99,75	99,75	99,65	99,64
Atlas Petrol ⁽¹⁾	100,00	100,00	99,90	99,89
Ayas Rafineri	99,89	99,89	99,89	99,89
Başak Yönetim	100,00	100,00	100,00	100,00
BKT ⁽⁹⁾	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Alexandria ⁽³⁾	100,00	100,00	98,88	98,88
Çalık Elektrik ⁽¹⁾	100,00	100,00	99,90	99,90
Çalık Enerji	99,90	99,90	99,90	99,89
Çalık Enerji Dubai ⁽¹⁾	100,00	100,00	99,90	99,90
Çalık Finansal Hizmetler	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Gayrimenkul ⁽²⁾	99,00	99,00	98,33	98,33
Çalık Hava	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık İnşaat ⁽²⁾	99,75	99,75	99,04	99,04
Çalık Korea ⁽³⁾	100,00	100,00	98,97	98,97
Çalık NTF ⁽¹⁾	100,00	100,00	99,90	99,90
Çalık Pamuk ⁽³⁾	55,00	55,00	54,43	54,43
Çalık Petrol ⁽¹⁾	100,00	100,00	99,90	99,89
Çalık Rüzgar ⁽¹⁾	95,00	95,00	94,90	94,90
Çalık Solar Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	99,90	99,90
Çalık Turizm	97,46	97,46	97,27	97,27
Çalık USA ⁽³⁾	100,00	100,00	98,97	98,97
ÇED ⁽¹⁾	100,00	100,00	99,95	99,95
ÇEDAŞ ⁽¹⁾	99,95	99,95	99,90	99,90
ÇEP Petrol ⁽¹⁾	99,75	99,50	99,65	99,39
Cetel Çalık ⁽⁷⁾	100,00	100,00	100,00	100,00
Cetel Telekom ⁽⁶⁾	80,00	80,00	80,00	80,00
Doğu Akdeniz Petrokimya	84,40	84,20	84,31	84,11
Dore Altın	99,99	99,99	99,28	99,28
E-Kent ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
E-Post ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Emlak Girişim ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Gap İnşaat Dubai ⁽²⁾	100,00	100,00	99,28	99,28
Gap Elektrik	99,96	99,96	99,85	99,85
Gap Güneydoğu	99,18	99,18	98,97	98,97
Gap Güneydoğu FZE ⁽³⁾	100,00	100,00	98,97	98,97
Gap İnşaat	99,32	99,32	99,28	99,28

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

34 Grup şirketleri (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
Şirket adı	2014	2013	2014	2013
Gap İnşaat Cons. ⁽²⁾	100,00	100,00	99,41	99,41
Gap Pazarlama	95,01	95,01	95,01	95,01
Gap Pazarlama FZE ⁽⁴⁾	100,00	100,00	95,01	95,01
Gap İnşaat Ukraine ⁽²⁾	99,00	99,00	98,29	98,29
GapYapı	99,75	99,75	99,75	99,75
Gappa ⁽⁴⁾	100,00	100,00	95,01	95,01
Çalık Construction AB ⁽²⁾	100,00	100,00	99,28	99,28
İkideniz Petrol ⁽¹⁾	99,99	99,99	99,89	99,85
Irmak Yönetim	100,00	100,00	100,00	100,00
Japan International ⁽¹⁾	25,00	25,00	24,97	24,97
Kentsel Dönüşüm ⁽²⁾	99,75	99,75	99,04	99,04
Kızılırmak ⁽¹⁾	99,40	99,40	99,30	99,30
Lidya Maden	99,29	99,29	99,29	99,29
Momentum Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	99,90	99,89
N Kolay Mağazacılık A.Ş. ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Ortur Elektrik ⁽¹⁾	90,00	90,00	89,91	89,91
Pavo ⁽⁸⁾	80,00	80,00	79,89	79,89
Petrotrans Enerji	99,92	99,92	99,92	99,92
Sembol Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00	99,90	99,90
Sigortayeri ⁽⁸⁾	100,00	100,00	99,86	99,86
Telemed	100,00	100,00	100,00	100,00
Tura	99,99	99,99	99,28	99,28
Türkmen Elektrik ⁽¹⁾	97,00	97,00	96,90	96,90
Vadi Elektrik ⁽¹⁾	99,00	99,00	98,90	98,90
YEDAŞ ⁽¹⁾	100,00	100,00	99,90	99,90
Yenikom ⁽¹⁾	99,99	99,99	99,94	99,94
YEPAS ⁽¹⁾	100,00	100,00	99,90	99,89

¹ İlk olarak Çalık Enerji altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

² İlk olarak Gap İnşaat altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

³ İlk olarak Gap Güneydoğu Tekstil altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁴ İlk olarak Gap Pazarlama altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁵ İlk olarak Cetel Telekom altında, sonra ise Çetel Çalık altında, sonra Telemed ve son olarak Grup altında konsolide edilmiştir.

⁶ İlk olarak Cetel Çalık altında, sonra ise Telemed ve son olarak Grup altında konsolide edilmiştir.

⁷ İlk olarak Telemed altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁸ İlk olarak Aktifbank altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

⁹ İlk olarak Çalık Finansal Hizmetler altında, sonra ise Grup altında konsolide edilmiştir.

2014 yılı içerisinde satışı gerçekleşmiş olması sebebiyle tüm medya sektöründe faaliyet gösteren şirketler yukarıdaki tablodan çıkarılmışlardır.

Çalık Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

34 Grup şirketleri (devamı)

İş ortaklıkları

31 Aralık tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2014	2013	2014	2013
Çalık Limak Adi Ortaklığı	50,00	50,00	49,92	49,92
Doğu Aras	50,00	50,00	48,97	48,97
KÇLE	50,00	50,00	37,17	37,17
Kartaltepe	50,00	50,00	49,65	49,65
Polimetal	80,00	80,00	79,43	79,43
Tunçpınar	50,00	50,00	49,65	49,65
LC Electricity	50,00	50,00	50,00	50,00
Atagas Doğalgaz	50,00	50,00	50,00	50,00

Müşterek faaliyetler

31 Aralık tarihi itibarıyla müşterek faaliyetler ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2014	2013	2014	2013
Varyap-Gap Ortak Girişimi	50,00	50,00	49,64	49,64

İştirakler

31 Aralık tarihli iştirakler ve sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Holding ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	2014	2013	2014	2013
Albania Leasing	29,99	29,99	26,25	26,25
Balkan Dokuma	31,00	31,00	31,00	31,00
IFM	5,00	5,00	4,99	4,99
Kazakhstan İjara Company KIC Leasing	14,31	14,31	14,31	14,31
Serdar Pamuk	10,00	10,00	10,00	10,00
TAPCO	49,87	49,87	49,87	49,87
TJK	40,20	40,20	49,96	49,96
TTK	32,00	32,00	32,00	32,00
VKŞ	100,00	100,00	100,00	100,00

35 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Bulunmamaktadır.

İLETİŞİM

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 56 00

ENERJİ

ÇALIK ENERJİ SAN. ve TİC. A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜK

Yaşam Caddesi Ak Plaza No: 7 Kat: 17
06510 Söğütözü/ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 207 70 00 / 71 00
Faks: (0 312) 312 207 71 03

ÇALIK ENERJİ TİCARİ MERKEZ

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00-97
Faks: (0 212) 306 29 66

ÇALIK ENERJİ IRAK OFİSİ

Elveziriye M-301 Z-7 D-14/3 BAĞDAT/IRAK

ÇALIK ENERJİ TÜRKMENİSTAN OFİSİ

2009 Street (Göroğlu) Altın Asır
Marketing Center No:77
744000 AŞKABAT/TÜRKMENİSTAN
Tel: (+ 993 12) 92 23 65
Faks: (+ 99 312) 92 49 90

ÇALIK ENERJİ GÜRCİSTAN OFİSİ

Kostava Sok. No 37-39 TİFLİS/ GÜRCİSTAN

ÇALIK ENERJİ FZE

Jafza Views 19 (LOB) 11.Kat Ofis No: 1106
Jafza, DUBAİ/B.A.E.
Tel: (+ 971 4) 884 91 47
Faks: (+ 971 4) 884 91 48

ÇALIK ENERJİ ÖZBEKİSTAN OFİSİ

Tashkent City, Mirzo Ulugbek, Afrosiyob St.
14 (Roison Business Center, 5. Kat)
100031 TAŞKENT/ÖZBEKİSTAN
Tel: (+ 998 71) 256 01 28- 256 01 29
Faks: (+ 998 71) 256 01 42

ÇALIK ENERJİ LİBYA OFİSİ

Tripoli Tower, Kat:5 No: 56 TRİPOLİ/LİBYA

ÇALIK ENERJİ DAPRAŞ

Cemalpaşa Mh. Vali Yolu Cd. No:5
Yaprak Apt. K:2 D:6
SEYHAN/ADANA/TÜRKİYE
Tel: (0322) 363 52 51
Faks: (0322) 458 52 53

YEŞİLİRMAK ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (YEDAŞ)

Mimar Sinan Mah. Atatürk Bul. No:19
55200 ATAĞUM/SAMSUN/TÜRKİYE
Tel: (0 362) 311 44 00
Faks: (0 362) 400 42 05

KOSOVA ELEKTRİK TEDARİK ve DAĞITIM A.Ş.

Elektrokosova Building, No: 3
Bill Clinton Bulvarı
PRİŞTİNE/ KOSOVA
Tel: (+ 381) 38 79 1556

ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

Şükrüpaşa Mahallesi, Şiş Köyü Yolu Üzeri
25050 YAKUTİYE/ ERZURUM/ TÜRKİYE
Tel: 0850 200 20 20
Faks: (0442) 242 27 80

MADEN

LİDYA MADENCİLİK SAN. ve TİC. A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 52 46
Faks: (0 212) 212 28 85

POLİMETAL MADENCİLİK SAN. ve TİC A.Ş.

Söğütözü Mah. 2176 Sok. Platin
Tower İş Merkezi (MTA Karşısı)
No: 7/13-14-15-16 Kat: 4
06520 Söğütözü/ ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 219 01 66
Faks: (0 312) 219 01 67

İNŞAAT

GAP İNŞAAT YATIRIM ve DİŞ TİCARET A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
F: (0 212) 306 54 34
E-mail: info@gapinsaat.com

GAP İNŞAAT TÜRKMENİSTAN OFİSİ

Altı Garliyeve Street No: 70
744028 AŞKABAT/TÜRKMENİSTAN
Tel: (+99 312) 42 26 50
Faks: (+99 312) 42 26 50

GAP İNŞAAT IRAK OFİSİ

Airport Street, Close Hay Al Amil Bridge
BAĞDAT/IRAK

GAP İNŞAAT DUBAİ FZE

LB 19, Ofis No: 1106 P.O. Box 54605
DUBAİ/B.A.E.
Tel: (+ 971) 4 884 91 47
Faks: (+ 971) 4 884 91 48

GAP İNŞAAT KATAR OFİSİ

Makyol Qatar LLC
Al Corniche, MIA Intersection
Regency Business Centre,
Unit 1102 P. O. Box: 15413
DOHA/KATAR
Tel: +(974) 4432 4402
Fax: +(974) 4432 3846

GAP İNŞAAT LİBYA OFİSİ

Hai Alandalus, Behind Iraq Embassy
TRABLUS/LİBYA
Tel: (+ 218) 21 477 28 70
Faks: (+ 218) 21 477 28 70

ÇALIK GAYRİMENKUL TİC. A.Ş.

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/ İSTANBUL/
TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 54 68

TARLABAŞI KENTSEL YENİLEME PROJESİ OFİSİ

Hüseyin Ağa Mah. Tarlabası Bulvarı No: 59
Beyoğlu/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 293 38 02
Faks: (0 212) 252 04 77

ŞEHRİZAR KONAKLARI PROJESİ OFİSİ

Burhaniye Mah. Tunuslu
Mahmutpaşa Cad. No: 2
TOKİ Emlak Konutları, Üsküdar,
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 216) 557 51 50

METROPOL İSTANBUL PROJESİ OFİSİ

Atatürk Mah. Ataşehir Bulvarı Ata Blokları
Karşısı
Ataşehir, İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 216) 548 21 00
Faks : (0 216) 548 21 10

FİNANS

AKTİF YATIRIM BANKASI A.Ş.

Aktif Bank Çağrı Merkezi - 0850 724 30 50

GENEL MÜDÜRLÜK

Büyükdere Cad. No: 163/A
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 340 80 00
Faks : (0 212) 340 88 01

AKTİF BANK ANKARA ŞUBESİ

Farıya Business Center, Ufuk
Üniversitesi Cad.
No: 8 Kat: 7 Ofis No: 39-40 Söğütözü/
ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 286 44 52
Faks : (0 312) 286 44 74

AKTİF BANK İSTANBUL ŞUBESİ

Büyükdere Cad. No: 163
34394 Zincirlikuyu, Şişli/
İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 340 80 40
Faks : (0 212) 340 80 80

AKTİF BANK KAYSERİ ŞUBESİ

Osman Kavuncu Cad. No: 8/3 191/1
38060 Melikgazi/KAYSERİ/TÜRKİYE
Tel: (0 352) 336 84 00
Faks: (0 352) 336 95 15

AKTİF BANK BURSA ŞUBESİ

Mudanya Yolu Sanayi Cad.
Akpınar Mah. No: 398
16200 Osmangazi /BURSA/TÜRKİYE
Tel: (0 224) 242 62 72
Faks: (0 224) 242 41 42

AKTİF BANK GAZİANTEP ŞUBESİ

İncilipınar Mah. Kıbrıs Cad. Ataseven Apt.
A Blok No: 8-9
27090 Şehitkamil, GAZİANTEP/TÜRKİYE
Tel: (0 342) 324 79 00
Faks: (0 342) 324 79 06

AKTİF BANK SAKARYA ŞUBESİ

Yenicami Mah. Sakarya Cad. No: 16
Adapazarı/SAKARYA/TÜRKİYE
Tel: (0 264) 278 84 00
Faks: (0 264) 278 18 22

AKTİF BANK DÜZCE ŞUBESİ

Kültür Mah. Kuyumcuzaade Bulvarı
No: 96 / A-B-C
DÜZCE/TÜRKİYE
Tel: (0 380) 523 51 50
Faks: (0 380) 523 86 15

AKTİF BANK KÜTAHYA ŞUBESİ

Ali Paşa Mah. Belediye Sok. Tarım Kredi İş
Merkezi No: 5/1 Zafer Meydanı
Merkez/KÜTAHYA/TÜRKİYE
Tel: (0 274) 216 58 00
Faks: (0 274) 216 58 60

BKT (BANKA KOMBETARE TREGTARE)

Bulevardi Zhan D'Ark TİRAN/
ARNAVUTLUK
Tel: (+ 355) 4 2 250 955
Faks: (+ 355) 4 2 250 956

E-KENT İSTANBUL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Büyükdere Cad. No: 124 Özsezen İş
Merkezi B Blok
Esentepe, Şişli/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 340 80 00
Faks: (0 212) 340 88 91
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT BURSA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Mudanya Yolu Sanayi Cad. Akpınar Mah.
No: 398 Çalışkan İş Merkezi Kat: 1 Daire: 2
16200 Osmangazi /BURSA/TÜRKİYE
Tel: (0 224) 242 46 07 - (0 224) 242 46 56
Faks: (0 224) 242 73 87
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT ANKARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Beştepeler Mah. Yaşam Cad.
Akplaza No: 7/26
Yenimahalle/ANKARA/TÜRKİYE
Tel: (0 312) 219 02 35
Faks: (0 312) 219 02 39
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT KAYSERİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Osmankavuncu Cad. Şehit Cengiz
Sabuncu Sk. Yıldız Sitesi No: 8/3
Melikgazi/KAYSERİ/TÜRKİYE
Tel: (0 352) 336 77 73
Faks: (0 352) 336 99 20
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT GAZİANTEP BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

İncilipınar Mah. 3 No'lu Cad. 1 No'lu Sk.
Bayel İş Merkezi B Blok Kat: 1 Daire: 101
Şehitkamil/ GAZİANTEP/TÜRKİYE
Tel: (0 342) 231 70 03 - (0 342) 231 70 06
Faks: (0 342) 231 70 06
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT KÜTAHYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Balıkli Mah. Osmanlı Cad. No: 108
KÜTAHYA/TÜRKİYE
Tel: (0 274) 223 13 38
Faks: (0 274) 223 17 41
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

İLETİŞİM

E-KENT SAKARYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Yenicami Mah. Sakarya Cad. No: 16
SAKARYA/ TÜRKİYE
Tel: (0 264) 273 64 26
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT DÜZCE BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Kültür Mah. Kuyumcuzaade Bulvarı
Muratbey Sk. No: 6/1
DÜZCE/ TÜRKİYE
Tel: (0 380) 524 32 75
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT BOLU ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ

Büyükcami Mah. Sanat Sk.
Belediye Katlı Otopark Altı No: 9/1-4
BOLU/ TÜRKİYE
Tel : (0374) 218 11 89
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

E-KENT KAHRAMANMARAŞ ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ

İsmet Paşa Mah. Hükümet Blv. No:34/1
Dulkadiroğlu/ KAHRAMANMARAŞ/
TÜRKİYE
Tel: 0 344 225 46 20
E-posta: iletisim@e-kent.com.tr

TEKSTİL

GAP GÜNEYDOĞU TEKSTİL SAN. ve TİC. A.Ş.

MERKEZ

Keresteciler Sitesi, Fatih Cad.
Ladin Sok. No: 17
34169 Merter, Güngören/ İSTANBUL/
TÜRKİYE
Tel: (0 212) 459 26 26
Faks: (0 212) 677 41 17

GAP GÜNEYDOĞU TEKSTİL FABRİKA

Organize Sanayi Bölgesi 2. Cadde
44900 MALATYA/TÜRKİYE
Tel: (0 422) 237 54 18-19-20
Faks: (0 422) 237 54 17

GAP GÜNEYDOĞU TEKSTİL İTALYA OFİSİ

Centro Polifunzionale Dal Negro Via
Fratelli Bandiera, 3 No: 5
31100 TREVİSO/ İTALYA
Tel: (+ 39) 422 44 50 66
Faks: (+ 39) 422 69 92 55

GAP GÜNEYDOĞU TEKSTİL HONG KONG OFİSİ

BB09, 2/F, Morlite Buliding, No.40 Hung
To Road Kowloon / HONG KONG
Tel : +852-6624-9351
Faks : +852-9631-3848

GAP GÜNEYDOĞU TEKSTİL BANGLADEŞ OFİSİ

Flat 8A, House no 77B Road 16, Block-A
Banani-Dhaka 1213 / BANGLADEŞ

GAP PAZARLAMA A.Ş. MERKEZ

Kore Şehitleri Cad. No: 19
34394 Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL/
TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 00
Faks: (0 212) 306 53 01

TÜRKMENBAŞI TEKSTİL KOMPLEKSİ

Altı Garliyev Cad. No: 70 AŞKABAT/
TÜRKMENİSTAN
Tel: (+ 99 312) 42 83 05
Faks: (+ 99 312) 42 83 24

TÜRKMENBAŞI JEAN KOMPLEKSİ

Grasnovoski Main Road 14TH KM
744000 AŞKABAT/TÜRKMENİSTAN
Tel: (+ 99 312) 51 00 05-07-08
Faks: (+ 99 312) 51 00 06

SERDAR PAMUK EĞRİCİ FABRİĞİ

Kakha Etrap Ahal Velayet,
TÜRKMENİSTAN
Tel: (+ 99 312) 51 14 69
Faks: (+ 99 312) 51 00 04

BALKAN DOKUMA A/O

Magistral Askabat, Türkmenbaşy Sayolu
No: 1 Serdar Saheri
BALKAN VELAYET/ TÜRKMENİSTAN
Tel: (+ 900 800) 246 22 770

GAP-PA TEXTILES INC.

295 5th Avenue Suite 902
NEW YORK,NY 10016/ ABD
Tel: (+ 1) 212 481 71 00
Faks: (+ 1) 212 481 71 02

ÇALIK COTTON

Keresteciler Sitesi, Fatih Cad.
Ladin Sok. No:17
34169 Merter, Güngören/ İSTANBUL/
TÜRKİYE
Tel: (0 212) 459 26 26
Faks: (0 212) 459 26 77

TELEKOM

ALBTELECOM & EAGLE MOBILE

GENEL MÜDÜRLÜK
Autostrada Tiranë – Durrës, Km 7, Kashar,
TİRAN/ ARNAVUTLUK
Tel: (+ 355 4) 22 90 100
Faks: (+ 355 4) 22 32 200

