

BÜYÜK

Bu topraklardan aldığımız
güçle büyüyüyoruz.



İÇİNDEKİLER

02	Vizyon ve Misyon
03	Kurumsal Değerler ve Stratejik Hedefler
04	Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
06	Kısaca Çalık Holding
08	Kilometre Taşları
12	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
16	CEO'nun Mesajı
20	Yönetim Kurulu
22	Sektörler ve 2009 Yılı Faaliyetleri
	Enerji
	Telekom
	Tekstil
	İnşaat
	Finans
	Medya
	Madencilik
90	Sosyal Sorumluluk
93	Kurumsal Yönetim
	Organizasyon Yapısı
	İnsan Kaynakları
	İş Güvenliği, Çevre ve Kalite Politikası
	Strateji ve Risk Yönetimi
	İç Denetim
100	Ödül ve Başarılar
105	Bağımsız Denetim Raporu
106	Konsolide Mali Tablolar
170	İletişim

SÜRDÜRMEK

Çalık Holding,
büyümeye giden yolun,
kazandığını geri vermekten
geçtiğini biliyor.



Faaliyet gösterdiği coğrafyalarda örnek bir kurumsal vatandaş...

Son yıllarda gerçekleştirdiği atılımlarla faaliyet gösterdiği sektörlerde itibarlı bir dünya şirketi olma vizyonunu pekiştiren Çalık Holding, kurumsal planlarını, stratejilerini ve hedeflerini sürdürülebilirlik temelinde biçimlendirmektedir. Çalık Holding, doğruluğu kanıtlanmış büyüme stratejileri ışığında başlattığı önemli projelerle ve insanlığın geleceğine yönelik yatırımlarıyla ilklere imza atmasını sağlayan yenilikçi ve kurumsal bir yapıda faaliyetlerini sürdürmektedir. Holding, zengin kurum kültürünün girişimci ve üretici niteliklerini en iyi biçimde harmanlayarak, odaklandığı iş sahalarının lider ve güçlü oyuncularında yer almaya devam etmektedir.

VİZYONUMUZ ODAKLANDIĞI
SEKTÖRLERDE GİRİŞİMCİLİĞİYLE VE
SAYGINLIĞIYLA TANINAN İTİBARLI BİR
DÜNYA ŞİRKETİ OLMAK.

MİSYONUMUZ MÜŞTERİ
MEMNUNİYETİNE ODAKLANARAK
REKABET ÜSTÜNLÜĞÜ SAĞLAYAN,
ULUSLARARASI MARKALARLA REKABET
EDEBİLEN, ÜRÜN VE HİZMETLERİNDE
KALİTEDEN ÖDÜN VERMEYEN, FAALİYET
VE MALİ PERFORMANSIYLA SÜREKLİ VE
KÂRLI BÜYÜYEN, TOPLUMA VE ÇEVREYE
KATKI SAĞLAYAN BİR GRUP OLMAK.

KURUMSAL DEĞERLER ÇALIK GRUBU, ÇALIŞANLARI VE YAŞATTIĞI DEĞERLERİYLE BİR BÜTÜNDÜR. EN BAŞTA GELEN SORUMLULUĞUMUZ, VİZYONUMUZA VE MİSYONUMUZA UYGUN HAREKET ETMEK, TÜM PAYDAŞLARIMIZ İÇİN DEĞER YARATMAK, DAVRANIŞ VE İLKELERİMİZLE SAYGIN VE ÖRNEK BİR KURULUŞ OLMAKTIR. SAHİP OLDUĞUMUZ VE SÜREKLİ GÖZETECEĞİMİZ KURUM DEĞERLERİMİZ, GRUBUMUZA VE DOLAYISIYLA ÇALIŞANLARIMIZA İÇİNDE BULUNDUĞUMUZ ÇEVRELERDE FARKLILIK KATACAKTIR. BAŞARIMIZIN SÜREKLİLİĞİ, GÜNLÜK İŞLERİMİZDE VE ALDIĞIMIZ TÜM KARARLARDA BU DEĞERLERİ YÜCELTME KONUSUNDA ÜZERİMİZE DÜŞENİ YAPMAMIZA BAĞLIDIR. AMAÇLARIMIZA ULAŞMAK İÇİN BİZE YOL GÖSTERECEK VE “KURUMSAL VATANDAŞ” KİMLİĞİMİZİ GÜÇLENDİRECEK YEDİ KURUMSAL DEĞERİMİZ ŞUNLARDIR:

1. **ÇALIK AİLESİNİN ÜYELERİ OLMAK**
2. **BİLGİYİ KULLANMA BECERİSİ**
3. **BAŞARMA AZMİ VE SONUÇ ODAKLILIK**
4. **DÜRÜSTLÜK VE ŞEFFAFLIK**
5. **SORUMLU OLMAK VE İNİSİYATİF ALMAK**
6. **MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ**
7. **SOSYAL SORUMLULUK**

STRATEJİK HEDEFLER TÜRKİYE’DE BÜYÜMENİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ, AB EKONOMİSİ VE GLOBAL EKONOMİYE ENTEGRASYON SÜRECİNİN HIZLANDIRILMASIYLA MÜMKÜNDÜR. BU GERÇEKTEN YOLA ÇIKAN ÇALIK HOLDİNG, 2008 YILINDA YENİDEN YAPILANDIRDIĞI UZUN VADELİ STRATEJİK PLANINDA, GLOBAL İŞ İLİŞKİLERİNİ GELİŞTİRMİYİ VE BÖLGESEL YATIRIMLARINI HIZLANDIRMAYI ÖNGÖRMÜŞTÜR. BÜYÜME ODAKLI BU STRATEJİNİN TEMEL İLKELERİ; COĞRAFYAMIZIN ZENGİN POTANSİYELİNİ GÜCE DÖNÜŞTÜRDÜĞÜMÜZ ENERJİ PROJELERİNİN HAYATA GEÇİRİLMESİ, TELEKOM ALANINDA YENİ YATIRIMLAR YAPILMASI, FİNANS ALANINDA BÜYÜK BİR DEĞİŞİM VE GELİŞİM PLANLANMASI, İNŞAAT ALANINDA GAYRİMENKUL GELİŞTİRME VE DEĞERLENDİRME PROJELERİNE AĞIRLIK VERİLMESİ, MADENCİLİKTE YAPILAN ANLAŞMALARLA FAALİYETE BAŞLANMASI, ALTINCI FAALİYET ALANI OLARAK ADIM ATILAN MEDYA SEKTÖRÜNDE ELDE EDİLEN HIZLI BÜYÜMENİN SÜRDÜRÜLMESİDİR.

Sürdürülebilir büyüme yaklaşımıyla istikrarlı sonuçlar

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

Başlıca Finansal Göstergeler

(bin ABD doları)	2009*	2008*	2007*	% değişim (2007-2009)
Toplam Aktifler	4.500.252	4.423.290	3.336.265	35
Dönen Varlıklar	2.557.794	2.326.587	1.968.379	30
Özkaynaklar Toplamı	1.136.558	1.321.987	952.041	19
Net Satışlar	1.510.786	1.727.637	1.261.643	20
Faaliyet Kârı	125.979	145.355	72.841	73
FAVÖK (EBITDA)	197.367	227.216	157.689	25
Net Kâr	-6.224	235.296	103.365	-106

Temel Oranlar

	2009	2008	2007
Faaliyet Kârlılık Oranı (%)	8	8	6
FAVÖK Kârlılık Oranı (%)	13	13	12
Aktif Kârlılık Oranı (%)	0	6	4
Cari Oran	1,19	1,24	1,01
Alacak Devir Hızı	3,0	3,8	4,3
Stok Devir Hızı	0,6	0,5	0,3
Borç Devir Hızı	0,3	0,3	0,2

(*) ABD doları tutarlar, Türk lirası tutarlar üzerinden ilgili yılın yılsonu kuru üzerinden hesaplanmıştır.

2009 yılı: 1,5057

2008 yılı: 1,5123

2007 yılı: 1,1647



Türkiye'nin küresel, güçlü ve saygın Grubu

KISACA ÇALIK HOLDİNG

Son yıllarda gerçekleştirdiği atılımlarla faaliyet gösterdiği sektörlerde itibarlı bir dünya şirketi olma vizyonunu pekiştiren Çalık Holding, kurumsal planlarını, stratejilerini ve hedeflerini sürdürülebilirlik temelinde şekillendirmektedir.

1981 yılında Ahmet Çalık tarafından temelleri atılan Çalık Holding, enerji, telekom, finans, tekstil, inşaat, medya ve madencilik sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Holding, merkezini Türkiye'nin oluşturduğu geniş bir coğrafyanın çok sektörlü, güçlü ve saygın gruplarındanır.

Çalık Holding, bünyesinde faaliyet gösteren hizmet, ticaret ve sanayi şirketleriyle ülke ekonomisine sürekli katkıda bulunmanın yanı sıra kurumsal sosyal sorumluluğunun gereği olarak tüm faaliyetlerini, yüksek çevre bilinci ve toplumsal değerlere saygı çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Holding, faaliyet alanlarının farklı coğrafya ve sektörlerle yaygınlaştırılması esasına dayanan hızlı ve etkin büyüme modeliyle tüm paydaşları için daha fazla katma değer üretmeye odaklanmıştır.

Son yıllarda gerçekleştirdiği atılımlarla faaliyet gösterdiği sektörlerde itibarlı bir dünya şirketi olma vizyonunu pekiştiren Çalık Holding, kurumsal planlarını, stratejilerini ve hedeflerini sürdürülebilirlik temelinde biçimlendirmektedir. Çalık Holding, doğruluğu kanıtlanmış büyüme stratejileri ışığında başlattığı önemli projelerle ve

insanlığın geleceğine yönelik yatırımlarıyla ilklere imza atmasını sağlayan yenilikçi ve kurumsal bir yapıda faaliyetlerini sürdürmektedir. Holding, zengin kurum kültürünün girişimci ve üretici niteliklerini en iyi biçimde harmanlayarak, odaklandığı iş sahalarının lider ve güçlü oyuncular arasında yer almaya devam etmektedir.

Çalık Holding'in, kurulduğu günden bu yana gerçekleştirdiği yatırımlar, uluslararası iş ortaklıkları ve başarıyla tamamladığı uluslararası taahhüt projeleriyle imza attığı ilkler:

- Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ülkelerindeki ilk denim kumaş üretim kompleksini faaliyete geçirmiştir.
- Yurtdışında ilk kez anahtar teslim gübre, kâğıt ve çimento fabrika inşaatlarını gerçekleştirmiştir.
- Türkiye'de tekstil sektöründe ilk ulusal kredi derecelendirme notunu almayı başarmıştır.
- Eurobond ihraç eden beşinci Türk şirketi olmuştur.

Kurumsal vatandaşlık bilinciyle hareket eden ve bu anlamda örnek bir kurum olmayı hedefleyen Çalık Holding, bilgi birikimini en iyi biçimde kullanma becerisi, sonuç odaklı çalışma prensipleri, etik ve evrensel ilkelere uyum yetisinin yanı sıra insana ve çevreye verdiği önemle ticari faaliyetlerinin sonucunda elde ettiği katma değeri toplumla paylaşmaya ve ülkemizin ekonomik gelişimine katkı sağlayan yatırımlarına devam etmektedir.

1981 yılında Ahmet Çalık tarafından temelleri atılan Çalık Holding, enerji, telekom, finans, tekstil, inşaat, medya ve madencilik sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Holding, merkezini Türkiye'nin oluşturduğu geniş bir coğrafyanın çok sektörlü, güçlü ve saygın gruplarındanır.



Başarılı yatırımlarla faaliyet alanlarında konumunu sağlamlaştıran bir Holding

KİLOMETRE TAŞLARI

Çalık Holding, kurulduğu günden bugüne koşulları öngörerek benimsediği akılcı stratejileri sayesinde başarılı proje ve yatırımlar gerçekleştirmiş ve sürdürülebilir bir büyüme trendi yakalamıştır.

1930'lardan 1980'lere...

- Tekstil alanındaki faaliyetleri 1930'lu yıllara dayanan Çalık Ailesi, bu sektördeki ilk kurumsal adımını, 1981 yılında, Çalık Grubu'nun da kurucusu olan Ahmet Çalık'ın kurduğu Ortadoğu Tekstil şirketiyle attı.

1980'ler

- 1980'li yılların ikinci yarısında Çalık Grubu'nun tekstil sektöründeki atılımları devam etti.
- 1987'de bugün dünyanın en büyük denim kumaş üreticilerinden biri olarak değerlendirilen GAP Güneydoğu Tekstil kuruldu.

1994

- Grubun, uluslararası tekstil ticaretindeki payını arttırma hedefi doğrultusunda GAP Pazarlama kuruldu.

1995

- Grup, BDT ülkelerindeki tek denim üreticisi olarak Aşkabat-Türkmenistan'daki Türkmenbaşı Jeans Kompleksi'ni faaliyete geçirdi ve Türkmenistan'da yatırım yapan ilk yabancı yatırımcıların arasına katıldı.

1996

- Çalık Grubu'nun tekstil sektöründeki fabrika inşaatlarını gerçekleştirmek üzere kurulan GAP İnşaat yeniden yapılandırılarak iş geliştirme faaliyetlerine başladı.

1997

- Grup bünyesindeki şirketler tek bir yönetim çatısı altında toplandı ve Çalık Holding kuruldu.
- Türkmenistan'daki Serdar Pamuk Eğrici işletmeye açıldı.
- Türkmenistan'da Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi kuruldu.
- Elektrik dağıtım sahastaki iş olanaklarını değerlendirmek üzere GAP Elektrik kuruldu.

1998

- Çalık Enerji kuruldu.

1999

- Holding, finans sektörüne girdi ve Çalıkbank kuruldu.

2000

- 1997 yılında kurulan Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi faaliyete geçti.
- Holding'in toplam aktifleri yarım milyar ABD doları sınırını aştı, net kârı ise 21 milyon ABD dolarına ulaştı.

2001

- GAP Güneydoğu Tekstil fabrikalarında gerçekleştirilen kapasite arttırım yatırımı sonucunda yıllık denim kumaş üretim kapasitesi 27 milyon metreden 40 milyon metreye ulaştı.
- Sastaş ve GAP İplik'in üretim faaliyetleri, daha etkin bir değer zinciri oluşturmak amacıyla GAP Güneydoğu Tekstil çatısı altında birleştirildi.
- 7 Aralık 2001 tarihinde Fitch IBCA, Çalık Holding'in ilk derecelendirme notunu açıkladı. Holding, ekonomik krizin hüküm sürdüğü bu dönemde büyük bir başarı sergileyerek BBB (Tur) uzun vadeli ulusal nota layık görüldü.







2002

- GAP İnşaat, yıl içinde üstlendiği küresel ölçekteki gübre, kâğıt ve çimento tesis inşaatlarıyla dünya çapında sahip olduğu konumunu pekiştirdi.

2003

- Çalık Holding'in toplam aktifleri 1 milyar ABD dolarını aştı.

2004

- 19 Nisan 2004 tarihinde gerçekleştirilen özelleştirme ihalesiyle Bursa'nın doğalgaz dağıtım firması olan Bursagaz, Çalık Enerji bünyesine katıldı.

2005

- Holding, enerji yatırımlarına hız vererek, termik ve hidroelektrik enerji üretimi başta olmak üzere Türkiye ve çevre ülkelerde çeşitli projeler başlattı.
- Türkmenistan'da VoIP hizmetlerini başarıyla sürdüren Holding, Arnavutluk'ta da Albtelecom'un özelleştirme ihalesini kazanarak şirketi devraldı.

2006

- Çalık Enerji, Karadeniz petrolünü Akdeniz'e taşınması planlanan Samsun-Adana/Ceyhan Ham Petrol Boru Hattı Projesi'nin yapımını üstlendi.
- GAP İnşaat, Engineering News Record dergisinin "Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhidi Listesi"nde 121. sırada yer aldı.
- Holding, Arnavutluk'un en büyük ikinci bankası Banka Kombetare Tregtare'nin (BKT) ortağı oldu.
- Holding, farklı coğrafyalarda üretim stratejisinin ilk adımı olarak Mısır Konfeksiyon Fabrikası'nın yatırımına başladı.

2007

- Çalık Holding'in Şubat ayında gerçekleştirdiği Eurobond ihracına, ihrac miktarının 4,8 katında yatırımcı talebi geldi.
- Çalık Enerji, Kayseri'nin doğalgaz dağıtım ve işletmesini üstlenen Kayserigaz'ı satın aldı.
- Çalık Enerji, Bursagaz'ın %39,9 oranındaki hissesini Almanya merkezli uluslararası enerji kuruluşu EWE'ye satmak üzere anlaşmaya vardı.
- 24 Nisan 2007'de Ceyhan'da gerçekleştirilen büyük bir törenle Samsun-Adana/Ceyhan Ham Petrol Boru Hattı Projesi'nin temeli atıldı.
- Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), Çalık Enerji'nin yıllık 15 milyon ton kapasiteli entegre rafineri ve petrokimya kompleksi için yaptığı lisans başvurusunu kabul etti.
- Arnavutluk'un telekom şirketi Albtelecom'un %76'lık hissesinin Çalık Holding'e satışı için Ekim 2007'de anlaşma imzalandı ve şirketin resmi devri tamamlandı.



2008

- GAP İnşaat, “Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhidi Listesi”nde 162. sırada yer aldı ve ikinci kez “Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri” ödülüne layık görüldü.
- Çalık Enerji, sektördeki büyüme ve yeniden yapılanma stratejisi doğrultusunda Bursagaz ve Kayserigaz’daki hisselerinin bir bölümünü Alman ortağı EWE Grubu’na devretti.
- Tasarruf Mevduat Sigorta Fonu (TMSF) tarafından ATV-Sabah Ticari İktisadi Bütünlüğü’nün satışı için 2007 yılında düzenlenen ihaleye 1,1 milyar ABD doları teklifle katılan ve ihaleyi kazanan Çalık Holding resmi süreçleri tamamlayarak şirketi devraldı.
- Albtelecom, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ve Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası’ndan toplam 100 milyon avro tutarında kredi kullanma kararı aldı.
- GAP İnşaat tarafından Aşkabat-Türkmenistan’da inşa edilen Birleşik Arap Emirlikleri Büyükelçilik Kompleksi, 27 Şubat 2008 tarihinde resmi bir törenle hizmete açıldı.
- Avrupa’nın en önemli çoklu dağıtım firmalarından EWE’nin sinerjisiyle büyüyen Bursagaz, “Avrupa Kalite Büyük Ödülü”ne layık görüldü.
- Eagle Mobile, Arnavutluk’un en genç operatörü olarak GSM pazarına girmesinin ardından altı ay gibi rekor bir sürede çalışmalarını tamamlayarak Mart ayında faaliyete geçti.

2009

- Çalık Enerji, İsviçre’nin Davos kentinde düzenlenen 39. Dünya Ekonomi Forumu’na “Enerji Partneri” sıfatıyla katılarak bu organizasyondaki ilk Türk şirketi oldu.
- Çalık Enerji, Kasım ayında gerçekleşen elektrik dağıtım özelleştirmesinde, Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinin dağıtımını üstlenen Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş.’yi 441,5 milyon ABD doları bedelle satın aldı.
- Arnavutluk’ta hizmet veren GSM operatörü Eagle Mobile 1,5 yıl gibi kısa bir sürede 601 bin aboneye ulaştı.
- BKT, 2009 yılında European Savings Bank Group (ESBG) ile World Savings Bank Institute (WSBI) üyelikleriyle Arnavutluk ve Kosova’da bu kurumlara üye olan ilk ve tek bireysel banka oldu.
- GAP İnşaat, Körfez bölgesindeki ilk projesi olan Abu Dhabi Türk Büyükelçiliği Binası’nın ve Kuzey Afrika’daki ilk projesi olan Libya Bani Walid Üniversitesi’nin yapım çalışmalarına başladı.
- Turkuvas Medya Grubu, dünyanın en prestijli gazetelerinden The New York Times ile işbirliği yaparak, gazeteyi her pazar günü Türk okurlarıyla buluşturmaya başladı.

Büyüyen Türkiye'nin, büyüyen, itibarlı ve saygın bölgesel gücü olma hedefimize kararlılıkla ilerliyoruz.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Enerji alanında bölgemizdeki yeni yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi hedefleyen Holdingimiz, 2009 yılında, Samsun-Adana/Ceyhan Boru Hattı ve Ceyhan Rafineri ve Petrokimya Kompleksi gibi iki önemli projenin yatırımlarına ve elektrik enerjisi üretim ve dağıtım alanındaki faaliyetlerine devam etmiştir.

Değerli Paydaşlarımız,

2008'in son çeyreğinde, ABD konut sektöründe başlayan ve tüm dünya piyasalarını olumsuz etkileyen küresel ekonomik kriz, bilindiği gibi 2009'un ilk çeyreğinde en üst seviyesine ulaşarak dünya ekonomisinde ciddi bir daralmaya neden olmuştur. Yılın ikinci yarısından itibaren ise hükümetlerin aldığı kapsamlı önlemler sayesinde iyileşmenin ilk sinyalleri alınmış ve ekonomilerde gittikçe gelişen bir büyüme trendi gözlenmiştir.

Türkiye, çekim merkezi olmaya devam ediyor

Ekonomik canlanmaya işaret eden bu sinyallerin ilki, hisse senedi fiyatlarında görülmüştür. Küresel çapta, hisse senetleri Mart ve Aralık ayları arasında %59 oranında değer kazanırken, aynı dönemde İMKB Ulusal 100 Endeksi %123 oranında artış sergilemiştir. Borsamızın bu performansı bize, önümüzdeki dönemde de Türkiye'nin doğrudan sermaye girişleri için güçlü bir çekim merkezi olmaya devam edeceğini göstermektedir.

ABD, Japonya ve Avrupa gibi gelişmiş ekonomilerin durgunluktan çıkış süreci ağır seyrederken BRIC ülkelerinin (Brezilya, Rusya, Hindistan ve Çin) başını çektiği gelişmekte olan ekonomilerin 2010'da %5 dolayında büyüme kaydedeceği tahmin edilmektedir. Bu çerçeveden bakıldığında, kısa vadede yavaş bir seyir izlemesi beklenen küresel ekonomik büyümenin itici gücünü büyük ölçüde, Türkiye'nin de içinde bulunduğumuz gelişmekte olan ülkeler oluşturacaktır.

Türkiye'nin kilit rolü

Küresel krizin gelişmekte olan ekonomileri öne çıkardığı bu ortamda ülkemizin de önemi de giderek artmaktadır. Avrupa'nın altıncı, dünyanın 17. büyük ekonomisine sahip olan Türkiye, dış ticaret hacminde yıllık %20 büyüme oranıyla 2000 yılından bu yana dünya ticareti içindeki payını yaklaşık iki katına çıkarmıştır. %64'ü 35 yaşın altında genç, dinamik ve kalifiye nüfusuyla yüksek büyüme potansiyeline sahip olan Türkiye, kişi başına 10.000 ABD dolarını aşan GSYH'sı, yalnızca medeniyetlerin değil, büyük enerji projelerinin de buluşma noktası olan coğrafi konumu sayesinde dünyanın ekonomik gelişmesinde kilit bir rol üstlenmiştir.

2009 yılında Türkiye, olumlu performansı ile gelişmekte olan ülkeler arasında öne çıkmış ve bu konumu tüm dünya tarafından kabul görmeye başlamıştır. 2001 krizinde mali sistemimizde alınan kalıcı önlemler ve yıl içinde hükümetin yürüttüğü başarılı kriz yönetimi politikaları sayesinde 2009 yılsonu itibarıyla %5 dolayında küçülen Türkiye ekonomisi, öngörülenden çok daha olumlu bir performans sergilemiştir.



Vizyonumuz doğrultusunda orta ve uzun vadeli stratejik hedeflerimize odaklanıyoruz.

Ülke notumuz, iki kez iki kademe arttı

Ülkemizin bu kayda değer başarısı uluslararası derecelendirme kuruluşları tarafından da fark edilmiştir. Dünya çapında 13 ülkenin notu düşürülürken ülkemizin kredi notu iki kademe birden artırılarak B+’ya yükseltilmiş ve ülkemizde yatırım yapılabilirlik beklentisi artmıştır. Bunun yanı sıra, T.C. Merkez Bankası’nın çok doğru bir hamleyle, politika faiz oranını Aralık 2008’deki %15 seviyesinden Aralık 2009’da %6,5’e çekerek piyasada para politikalarına güveni sağlamış olması ve enflasyon oranlarında tek haneli rakamlara gelmesi, ekonomimizde son derece olumlu etkiler yaratmıştır.

Orta ve uzun vadeli stratejik hedeflere odaklanıyoruz

Dünya ve ülkemiz genelinde ekonomik konjonktürde bu tür hareketlilikler yaşanmaya devam ederken, Çalık Holding olarak faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde 2009 yılı hedeflerimize ulaştığımızı siz değerli paydaşlarımıza açıklamaktan gurur duyuyorum. Dünyanın en itibarlı, saygın ve girişimci şirketleri arasında “bölgesel bir güç” olarak yer alma vizyonu ile faaliyetlerini sürdüren Holdingimiz, bu doğrultuda kısa vadeli hedefler belirlemekten kaçınıp orta ve uzun vadeli stratejik hedeflerine odaklanmaktadır. Bu nedenle, bir yandan 2009 yılından beklediğimiz sonuçları elde ederken öte yandan gelecek iki yıl içinde Holdingimizi hızlı bir büyüme trendine sokacak yatırımları planladık ve gerekli altyapı çalışmalarını tamamladık.

Bölgemizin en “enerjik” oyuncusuyuz

Önümüzdeki dönemde, Türkiye’nin özellikle enerji politikalarındaki etkin rolüyle büyük bir güç olacağına inanmaktayız. Hem Doğu-Batı hem de Kuzey-Güney ekseninde dünyanın en önemli enerji koridoru haline gelen ülkemizde enerji maliyetlerinin düşeceğini, yeni projelere zemin hazırlanacağını ve yabancı yatırımcıların ilgisinin artarak devam edeceğini öngörüyoruz. Enerji alanında bölgemizdeki yeni yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi hedefleyen Holdingimiz, 2009 yılında, Samsun-Adana/Ceyhan Boru Hattı ve Ceyhan Rafineri ve Petrokimya Kompleksi gibi iki önemli projenin yatırımlarına ve elektrik enerjisi üretim ve dağıtım alanındaki faaliyetlerine devam etmiştir.

Samsun-Adana/Ceyhan Boru Hattı Projesi’ni yakın gelecekte bitirmeyi hedefliyoruz

Türkiye’nin en büyük projelerinden biri olan Samsun-Adana/Ceyhan Boru Hattı Projesi’ne imza attık. Boğazlarda artan petrol tankeri trafiğini ve yarattığı riskleri uzun yıllar inceleyerek tasarladığımız ve 2011 yılında inşasına başlayacağımız proje, Karadeniz’e inen ham petrolün Akdeniz’den Ceyhan’a getirilmesini sağlayacaktır. Bu proje Türkiye ve çevre coğrafyası açısından büyük öneme sahiptir. Bunun yanı sıra, enerji alanında İspanyol ortağımız INITEC ile Özbekistan’da 500 MW kapasiteli kombine çevrim elektrik üretim santralini inşasına başladık ve projenin üç yıl içinde tamamlanmasını hedefliyoruz.

Ülkemizde büyüme potansiyeli bulunan sektörlerle yatırım yaparak tüm paydaşlarımıza katma değer yaratma ilkimiz çerçevesinde 2009 yılında odaklandığımız bir diğer faaliyet alanı ise madencilik olmuştur. Kanada merkezli Anatolian Minerals şirketine ortak olarak, Erzincan'da mevcut teknik değerlendirmelere göre 6,3 milyon onsluk bir rezerv sahip olan Çöpler Altın Madeni'ni işletmeye başladık.

JCR-ER, Aktif Bank'ın notunu teyid etti

Finansal hizmetler sektöründe de sağlam bir konuma sahip olan Çalık Holding, ülkemizde Aktif Bank, Arnavutluk ve Kosova'da Banka Kombetare Tregtare (BKT) ile faaliyetlerini hız kesmeden sürdürmüştür. Aktif Bank'ın 2009 yılında gözler önüne serdiği başarılı performansı, Japon Kredi Derecelendirme kuruluşu JCR-ER tarafından "yüksek düzeyde yatırım yapılabilir kategorisi"ndeki A-(Trk) kredi notunun teyit edilmesi ve uzun vadeli görünümünün durağandan pozitifte yükseltilmesiyle tescillenmiştir. Bunun yanı sıra, %60 hissesine sahip olduğumuz BKT'nin geri kalan %40'lık hissesini de satın alarak Banka'yı %100 Çalık Holding iştiraki haline getirdik.

Güvenilir haber kaynağı olmaya devam ediyoruz

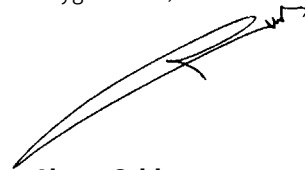
2008 yılında Turkuvaz Medya Grubu'yla adım attığımız medya sektöründe "güvenilir haber kaynağı olma" hedefimiz çerçevesinde çalışmalarımıza yön vermeye devam ettik. Sektöre yeni bir soluk kazandırmak için attığımız adımlardan biri de The New York Times gazetesiyile yaptığımız anlaşmaydı. Bu anlaşma çerçevesinde Turkuvaz yayınlarından Sabah gazetesi artık her pazar günü, Türkçe basılan The New York Times ekiyle birlikte okuyucularla buluşmaktadır.

Grubumuzun ilk faaliyet alanı olan tekstil sektöründe bir dünya markası haline gelen GAP Güneydoğu Tekstil özellikle denim kumaş üretiminde sahip olduğu güçlü küresel konumunu 2009 yılında da korumuştur. Çalık Grubu'nun tekstil sektöründeki fabrika inşaatlarını gerçekleştirmek üzere kurulan ve 15 yıldan kısa bir sürede Holdingimizin en büyük iştiraklerinden birine dönüşen GAP İnşaat ise 2009 yılında, Körfez bölgesinde, konut ve endüstriyel tesis inşaatlarına devam etmiştir.

Bu topraklardan aldığını yine bu topraklara geri vermeyi kendine misyon edinen Çalık Holding elde ettiği tüm katma değeri, sosyal paydaşlarıyla paylaşmaya da devam etmektedir. Holdingimiz, özellikle eğitim alanına verdiği destekle ve üstlendiği sponsorluklarla sosyal sorumluluk bilinci yüksek bir vatandaş olduğunu 2009 yılında da kanıtlamıştır.

Her zaman büyük düşünmeyi, geleceği öngörerek proaktif davranmayı ve yenilikçi bir yaklaşım benimsemeyi öncelikli ilkelerimiz olarak kabul etmekteyiz. Büyüyen Türkiye'nin, büyüyen, itibarlı ve saygın bir dünya şirketi ve bölgesel gücü olma hedefimize doğru kararlılıkla ilerliyoruz. Bu yolda en büyük güvencemiz, sektörün en iyilerinden oluşan çalışanlarımızın özverili katkıları, ortaklarımızın sürekli desteği ve tüm sosyal paydaşlarımızla yarattığımız güçlü sinerjidir. Bu vesileyle, çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkürü bir borç bilirim.

Saygılarımla,



Ahmet Çalık

Yönetim Kurulu Başkanı

2009 yılında da sürdürülebilir kârlılığı ve yüksek pazar payını hedefledik.

CEO'NUN MESAJI

Küresel bir güç ve bir dünya şirketi olma yolunda kararlılıkla ilerleyen Çalık Holding, güçlü finansal yapısıyla her türlü piyasa koşuluyla mücadele edebilecek ve uyum sağlayabilecek bir yapıya sahiptir. Hızla değişen dünya ekonomik düzeninde, şirketlerin kârlılığa ya da pazar payına odaklı hareket ettikleri gözlenirken Çalık Holding olarak hem sürdürülebilir kârlılığı hem de iş yaptığımız pazarlarda payımızı büyültmeyi hedefliyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

Odaklandığı sektörlerde girişimciliği ve saygınlığıyla tanınan, küresel bir güç ve bir dünya şirketi olma yolunda kararlılıkla ilerleyen Çalık Holding'in, 2009 yılında, faaliyet gösterdiği geleneksel sektörlerden yeni ufuklara açıldığını, Grubumuzun uzun yıllara dayanan tecrübesi rehberliğinde bu açılımları başarıyla sürdürdüğünü öncelikle ifade etmek isterim.

Türkiye ekonomisi dayanıklılıkla küresel krizde güven veriyor.

Mali krizin olumsuz etkilerinin tüm dünyayı etkisi altına aldığı ve küresel ekonominin %0,6 oranında daraldığı 2009 yılında Türkiye ekonomisi, hem güçlü yapısı hem de Hükümet'in kararlı ve proaktif adımlarıyla başarılı bir biçimde gerçekleştirilen kriz yönetimi sayesinde, bu zorlu süreçten olabildiğince az etkilendiğini kanıtlayan bir performans sergilemiştir. Özellikle yılın son

çeyreğinde yakalanan %6'lık büyüme, 2010 yılının tahminlerin de üzerinde bir büyüme yılı olacağını göstermektedir. Cumhuriyet'in 100. yılında dünyanın en büyük 10 ekonomisi arasında yer alma hedefine doğru kararlılıkla yürüyen Türkiye, Avrupa'nın güçlü ekonomilerinin zor günler geçirdiği bir dönemde IMF desteği olmadan yola devam etmiş, büyümesini sürdürerek ekonomisinin dayanıklılığını daha da arttırmayı başarmıştır. Bu başarı, dünyanın önemli kredi derecelendirme kuruluşları tarafından ülke notumuzun dört kez artırılmasıyla da gözler önüne serilmiştir.

Sürekli büyüyen, itibarlı bir küresel güç: Çalık Holding

Çalık Holding olarak, sürdürülebilir büyümenin, küresel ekonomiye entegrasyon sürecinin hızlandırılmasıyla mümkün olacağına inanmaktayız. Bu yaklaşımla Holdingimiz, 2008 yılında yeniden yapılandığı uzun vadeli stratejik planında, küresel iş ilişkilerini geliştirmeyi ve bölgesel yatırımlarını hızlandırmayı öngörmüştü. Grubumuz, bugün, Orta Asya, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Balkanlar'da tekstil, finans, telekom, inşaat ve enerji sektörlerinde yaptığı yatırımlarla bu stratejiyi başarıyla hayata geçirerek sürekli büyüyen, itibarlı bir küresel güce dönüşmüştür.



2009 yılında faaliyetlerimizin temel odağı enerji sektörü oldu.

Çalık Holding'in öncelikli stratejik hedeflerinden biri, Türkiye'nin enerji alanındaki zengin potansiyelini güce dönüştürecek projeleri hayata geçirmektir. Ülkemiz enerji sektörünün 2020 yılına kadar toplam yatırım ihtiyacı 120 milyar ABD dolarını aşmaktadır ve ilgili kamu kuruluşları bu ihtiyacı karşılamak için özel sektör yatırımlarına ağırlık verilmesi gerektiğinde hemfikirdir. Çalık Holding ise bu konuda üzerine düşeni fazlasıyla yerine getirmektedir. Holding'in, tüm izinlerini tamamladığı ve inşasına 2011 yılında başlayacağı Samsun-Adana/Ceyhan Boru Hattı Projesi de bunun en büyük kanıtıdır. Ceyhan'da kuracağımız petrol rafinerisiyle entegre bir biçimde yürütülen bu proje sayesinde enerji sektöründe bölgenin en önemli oyuncularından biri olmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilir bir dünya için enerji sektörünün son derece önem arz eden bir alan olduğu bilinciyle çalışmalarını yürüten Çalık Enerji, rüzgâr enerjisi alanında da faaliyette bulunmaktadır. Şirketimiz, 2009 yılında İzmir'in Çeşme bölgesinde Sarpıncık RES ve Demircili RES olmak üzere iki projenin lisansını almıştır ve 2010 yılının dördüncü çeyreğinde yapım aşamasına geçmeyi planlamaktadır.

Arnavutluk telekom sektöründe iddialı bir Çalık markası: Eagle Mobile

Holdingimiz, Arnavutluk'ta faaliyet gösteren iştirakleri aracılığıyla, yıl içinde telekom sektöründe iyi bir performans yakalamıştır. Ülkenin en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet servis sağlayıcısı olan Albtelecom, pazardaki lider konumunu korumuş, GSM operatörü Eagle Mobile ise kuruluşundan bu yana abone sayısını üçe katlayarak 2009 yılsonu itibarıyla 601 bin aboneye ulaşmıştır.

Sağlam ve korunaklı mali yapımız sayesinde her güçlüğün üstesinden geliyoruz.

“Çekirdek” gücümüz tekstilde başarılı performans...

Çalık Grubu'nun “çekirdek şirketi” olan GAP Güneydoğu Tekstil yılların birikimiyle kriz döneminde başarılı bir performans sergilemiş ve uzmanlaştığı denim kumaş, gabardin ve iplik üretiminde 2009 yılsonu itibariyle 187 milyon ABD doları ciro elde etmiştir. GAP Güneydoğu Tekstil, İtalya, İspanya, Portekiz, Fransa, İngiltere, Belçika, Hollanda, Amerika, Hong Kong, Singapur, İsrail, Tunus, Cezayir ve Fas'ı içeren geniş bir coğrafyada ihracat faaliyetlerine devam etmektedir.

İnşaatta yurtdışı yatırımlara ağırlık verdik.

Holdingimizin Türkiye'de inşaat sektöründe edindiği bilgi ve deneyimi Türkmenistan pazarına taşıyan GAP İnşaat ise 2009 yılında Körfez Bölgesi'ndeki ilk projesi olan büyükelçilik binası ve Kuzey Afrika'daki ilk projesi olan bir üniversitenin yapım çalışmalarına başlamıştır. Bugüne dek tamamladığı projelerin tutarı 2,5 milyar ABD dolarını aşan Şirketimiz, önümüzdeki dönemde gayrimenkul geliştirme ve değerlendirme projelerine ağırlık vermeyi hedeflemektedir.

Aktif Bank'ın toplam aktifleri %130 büyüdü.

Küresel krizinden en çok etkilenen sektörlerden biri finans sektörü olurken Türk bankacılığı, sağlam altyapısıyla 2009 yılsonu itibariyle aktif toplamını önceki yılın aynı dönemine göre %13,8 arttırmıştır. Holdingimizin finans sektöründeki lokomotifi olan Aktif Bank da bu olumlu gelişmeler çerçevesinde hızlı büyümesini sürdürmüştür. Türkiye'yi doğrudan bankacılık kavramıyla tanıştıran Banka, 2009 yılında Bursa, Kayseri ve Gaziantep'te üç yeni şube açarak reel sektöre olan desteğini devam ettirmiş, aynı zamanda şehir bankacılığı stratejisini geliştirme yönünde önemli atılımlarda bulunmuştur. Aktif Bank, yılsonu itibariyle toplam aktiflerde yaklaşık %130 büyüme sağlamıştır.

Çalık Holding'in finansal hizmetler grubu, yurtdışında da Arnavutluk'un en köklü bankalarından biri olan Banka Kombetare Tregtare (BKT) ile bankacılık hizmetleri vermektedir. Haziran 2009'da %100 Çalık Holding iştiraki haline gelen BKT'nin 68 şubesi bulunmaktadır.

Türkiye'nin en saygın medya grubuyuz.

Medya sektörünün gazete, TV, radyo, dergi, internet, reklam, kitap, dağıtım, matbaa, prodüksiyon ve abonelik alanlarında faaliyet gösteren Grubumuz, 2009 yılında dünyanın en prestijli gazetelerinden The New York Times ile işbirliği yaparak, gazeteyi her pazar günü Sabah gazetesiyle birlikte Türk okuyucularına sunmaya başlamıştır. İlk hedefi “güvenilir haber kaynağı olmak” olan Turkuvaz Medya Grubu, başta Sabah ve ATV olmak üzere tüm markalarını kendi alanlarında, kendine değer katarak büyüyen, Türkiye'nin en saygın ve en başarılı kurumları yapmayı hedeflemektedir.

6,3 milyon onsluk altın rezervini işleteceğiz.

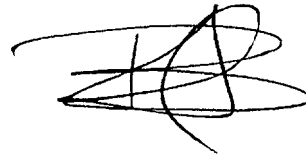
Dünya metal maden rezervlerinin %0,5'ini, endüstriyel hammadde rezervlerinin ise %2,5'ini barındıran ülkemizde, Çalık Maden İşletmeleri, geleceğe yönelik yatırımlarıyla adından söz ettirmektedir. 2009 yılında, hisseleri Toronto Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Kanada merkezli Anatolia Minerals Development Limited ile Hissedarlık ve İşbirliği Sözleşmesi imzalayan Çalık Maden A.Ş., Erzincan'ın İliç ilçesinde yer alan ve önümüzdeki yıl üretime geçmesi planlanan Çöpler Altın Madeni'nin ortaklarından biri olmuştur. Mevcut teknik değerlendirmelere göre 6,3 milyon onsluk bir rezerve sahip olan Çöpler Sahası'ndan 2010 yılından itibaren yılda ortalama 175.000 ons altın çıkarılması hedeflenmektedir.

Başarımız, ülkemizin başarısıdır.

Çalık Holding, kendi varlığını ülkesinin varlığından ayrı tutmayarak, başarılarının, ülkesinin başarısı olduğu bilinciyle hareket etmekte ve Türkiye'nin uluslararası alandaki saygınlığının arttırılmasını başlıca görevi olarak benimsemektedir. Holdingimiz bu doğrultuda ülkemiz için, ülkemizle büyümeye devam edecektir.

Çalık Holding'in başarı yolculuğunda en büyük paya sahip olan çalışanlarımıza, bizden desteğini esirgemeyen, güveniyle bizi bugünlere taşıyan müşterilerimize ve varlığıyla bize güç katan diğer tüm ekonomik ve sosyal paydaşlarımıza teşekkürü bir borç bilirim.

Saygılarımla,



Berat Albayrak

CEO

YÖNETİM KURULU

Ahmet Çalık

Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Ahmet Çalık, 1958 yılında, Malatya'da doğdu. Ticari hayatına 1981 yılında Ortadoğu Tekstil Ticaret ve Sanayi A.Ş.'yi kurarak başladı. 1930'lu yıllardan bu yana tekstil sektöründe faaliyet gösteren bir ailenin üyesi olan Çalık, Doğu Anadolu'nun ilk büyük sanayi yatırımını Malatya'da GAP Güneydoğu Tekstil San. ve Tic. A.Ş.'yi kurarak gerçekleştirdi. Aynı dönemde, uluslararası faaliyet ve yatırım hedefleri doğrultusunda, Orta Asya ülkelerinde ilk yurtdışı yatırımlarına başladı. 1993 yılından itibaren Türkiye'de edinmiş olduğu ticari deneyimlerini yurtdışına taşıyarak, Çalık Grubu'nun faaliyet gösterdiği coğrafyalarda enerji, telekom, finans, inşaat, medya, tekstil ve ticaret alanlarında önemli yatırımlara imza atan Ahmet Çalık, 1997 yılında tüm Grup şirketlerini tek bir çatı altında birleştirmek amacıyla Çalık Holding'i kurdu. 1999 yılında T.C. Devlet Üstün Hizmet Madalyası, Haziran 2002'de T.C. Dışişleri Bakanlığı Üstün Hizmet Madalyası ve 2006 yılında da T.B.M.M. Üstün Hizmet Ödülü'ne layık görülen Ahmet Çalık, Çalık Holding'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Berat Albayrak

CEO

Yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nde tamamlayan Berat Albayrak, New York'ta Pace Üniversitesi'nde finans alanında MBA yaptı. 1999 yılından itibaren Çalık Grubu'nun yurtiçi ve yurtdışı şirketlerinde çeşitli görevler üstlendikten sonra, 2007 yılında Holding'e CEO olarak atandı. Albayrak, aynı zamanda Holding şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Ertuğrul Gürler

Yönetim Kurulu Üyesi

Yükseköğrenimini Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlayan Gürler, Total ve BP gibi uluslararası firmalarda yöneticilik yaptıktan sonra 1998 yılında Çalık Holding'de Genel Müdür olarak göreve başladı. 2005 yılında Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanan Gürler, aynı zamanda diğer Holding şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Serhat Albayrak

Yönetim Kurulu Üyesi

Yükseköğrenimini Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde tamamlayan Serhat Albayrak, 1998-2000 yılları arasında Wallstreet'te çalıştı ve New York'ta Pace Üniversitesi'nde finans alanında MBA yaptı. Vestel'de Yöneticilik, Çalık Holding'de Genel Müdürlük ve Star Medya Yayıncılık'ta İcra Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlendi. Albayrak, 2007 yılından bu yana Çalık Holding'de Yönetim Kurulu Üyesi ve 2008 yılından bu yana da Turkuvaz Medya Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Abidin Sungur

Yönetim Kurulu Üyesi

Abidin Sungur 1939 yılında doğdu. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1964 yılında mezun olan Sungur, uzun yıllar kamu kuruluşlarında üst düzey yöneticilik yaptıktan sonra 1988 senesinde Başmüfettiş olarak Başbakanlıktan emekliye ayrıldı. Abidin Sungur, Çalık Holding bünyesine 1998 yılında hukuk müşaviri olarak katılmıştır. 2010 yılı itibarıyla Çalık Enerji başta olmak üzere Holding'e bağlı grupiçi firmalarda da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Ön Sıra (soldan sağa):

Mehmet Ertuğrul Gürler

Yönetim Kurulu Üyesi

Berat Albayrak

CEO

Ahmet Çalık

Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Abidin Sungur

Yönetim Kurulu Üyesi

Serhat Albayrak

Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Sıra (soldan sağa):

İzzetiye Keçeci

İnsan Kaynakları Direktörü

Mehmet Doğu Onur

İç Denetim Direktörü

Şafak Karaaslan

Dış İşler Direktörü

Ebubekir Şimşek

Bilgi Teknolojileri Direktörü

Arka Sıra (soldan sağa):

Serhat Demir

Hukuk İşleri Direktörü

Mustafa Aksoy

İş Geliştirme Direktörü

M. Fatih Kazdal

Finans ve Hazine Direktörü

Aslıhan Ahıskal

Kurumsal İletişim Direktörü

İrfan Başak

Strateji Yönetimi Direktörü

ENERJİ

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ÇALIK ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM VE MAD. A.Ş.

DOĞU AKDENİZ PETROKİMYA VE RAFİNERİ SAN VE TİC. A.Ş.

GAP ELEKTRİK DAĞITIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

KIZILIRMAK ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

TÜRKMEN'İN ALTIN ASRI ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ A.Ş.

AKTİF PETROLCÜLÜK A.Ş.

TAPCO PETROL BORU HATTI SAN VE TİC. A.Ş.

ÇALIK NTF ELEKTRİK ÜRETİM VE MAD. A.Ş.

ATLAS PETROL GAZ İTHALAT İHRACAT VE PAZ. TİC. A.Ş.

YEŞİLÇAY ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM SAN VE TİC A.Ş.

ENEL ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM SAN VE TİC. A.Ş.

IRMAK ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK SAN VE TİC A.Ş.

BAŞAK ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM SAN VE TİC A.Ş.

İKİDENİZ PETROL VE GAZ SAN VE TİC A.Ş.

NATURELGAZ SAN VE TİC A.Ş.

ORTUR ELEKTRİK ÜRETİM VE TİCARET LTD. ŞTİ

VADİ ELEKTRİK ÜRETİM SAN VE TİC LTD. ŞTİ

ÇALIK RÜZGAR ENERJİSİ ELEKTRİK ÜRETİM LTD. ŞTİ

ANT ENERJİ SAN VE TİC LTD. ŞTİ

ÇEP PETROL DAĞITIM SAN VE TİC A.Ş.

ADACAMI ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

AKÇAY ENERJİ A.Ş

SEMBOL ENERJİ A.Ş

ENERJİ

Üretimden dağıtım,
sektörün her alanında
faaliyet gösteren bir enerji devi...

Elektrik enerjisi sektöründe başlatılan özelleştirme süreci, elektrik enerjisinin tüm tüketicilere kaliteli ve düşük maliyetli bir biçimde sunulmasını amaçlamaktadır.

2009'DA ENERJİ SEKTÖRÜNE BAKIŞ

Enerji sektörü tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de önümüzdeki yıllarda önemini ve güncelliğini koruyacak başlıca sektörlerdendir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı verilerine göre ülkemiz enerji sektörünün 2020 yılına kadar toplam yatırım ihtiyacı 120 milyar ABD dolarını aşmaktadır. Bakanlık, bu çerçevede ihtiyaç duyulan yatırımların mümkün olduğunca özel sektör tarafından yapılması yönünde bir strateji benimsemiştir. Son yıllarda yapılan düzenlemelerle, sektörde rekabete dayalı serbest piyasa yapısının oluşturulması için önemli adımlar atılmaktadır.

Küresel ekonomik krizin enerji sektörü üzerindeki etkileri 2009 yılında da devam etmiş ve yatırımlarda durgunluğa yol açmıştır. Türkiye'nin 2008 yılında 48 milyar ABD doları olan enerji ithalatı 2009 yılında 29 milyar ABD dolarına gerilemiştir. Ancak bu durgunluk kısa süre içinde yerini yeniden yükseliş trendine bırakmıştır. Enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler, yıl boyunca, artan enerji ihtiyaçları doğrultusunda yaptıkları pazar analizlerini gözden geçirmiş, hedef ve projelerinden doğan gereksinim ve beklentilerini de dikkate alarak yeni enerji politika ve stratejileri belirlemişlerdir.

2009'da, petrol ve doğalgaz sektörlerinde, petrol fiyatlarındaki gerilemeye karşın operasyonel anlamda tahmin edilen ölçekte bir düşüş yaşanmamıştır. Ancak petrol fiyatına endeksli, yüksek teknoloji gerektiren ve yüksek maliyetli bazı özel projeler bu süreçte durdurulmuştur.

Enerji sektörüne hayat veren özelleştirmeler
Ekonomik kriz ve ekonomik krizin getirdiği düşük elektrik talebi nedeniyle üretim yatırımları yavaşlamıştır. Ancak dağıtım özelleştirmeleri hız kesmeden devam etmiş ve 2009 yılı içinde ülkenin yaklaşık %20'sini kapsayan yedi dağıtım bölgesinde özelleştirme projeleri gerçekleştirilmiştir.

Elektrik enerjisi sektöründe başlatılan özelleştirme süreci, ekonomik ve sosyal çerçevede tartışılmaz bir konuma sahip olan elektrik enerjisinin tüm tüketicilere yeterli, kaliteli, sürekli ve düşük maliyetli bir biçimde sunulmasını amaçlamaktadır. Bir yandan bu temel amaç doğrultusunda ve Avrupa Birliği topluluk müktesebatına uyum hedefi çerçevesinde özelleştirmeler gerçekleştirilirken, öte yandan kamu mülkiyetindeki elektrik işletmelerinde yeniden yapılandırma çalışmaları yapılmakta ve dağıtım hizmetlerinin daha kaliteli bir biçimde sunulması yönünde faaliyetlere devam edilmektedir. Özelleştirmelerle kamu üzerinde oluşan maliyetlerin azaltılması ve elektrik enerjisi sektöründe ihtiyaç duyulan reformların yapılması hedeflenmektedir.

Bütün bu gelişmelerin ışığında ülkemiz enerji sektörünün gelecek yıllardan beklentileri olumlu yönde biçimlenmektedir. Bu beklentiler arasında, elektrik üretim ve dağıtım varlıklarının etkin ve verimli bir biçimde işletilmesiyle maliyetlerin düşürülmesi, elektrik enerjisi arz güvenliğinin sağlanması ve arz kalitesinin artırılması, dağıtımdaki teknik kayıpların azaltılması ve kaçakların önlenmesi, gerekli yenileme ve genişleme yatırımlarının özel sektör tarafından yapılabilmesi, elektrik enerjisi üretim ve ticaret faaliyetlerinde oluşacak rekabet yoluyla ve hizmet kalitesinin düzenlenmesiyle sağlanan faydanın tüketicilere yansıtılması sayılabilir.

29 milyar ABD doları

TÜRKİYE'NİN 2009 YILI ENERJİ İTHALATI

Türkiye'nin 2008 yılında 48 milyar ABD doları olan enerji ithalatı 2009 yılında 29 milyar ABD dolarına gerilemiştir. Enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler, yıl boyunca, artan enerji ihtiyaçları doğrultusunda yaptıkları pazar analizlerini gözden geçirmiş, hedef ve projelerinden doğan gereksinim ve beklentilerini de dikkate alarak yeni enerji politika ve stratejileri belirlemişlerdir.

Çalık Enerji, enerji sektöründeki tecrübesini yurtdışına taşıyor.

2009’DA ENERJİ SEKTÖRÜNDE ÇALIK

Çalık Enerji, 2009 yılında İsviçre’nin Davos kentinde düzenlenen 39. Dünya Ekonomi Forumu’na “Enerji Partneri” unvanıyla katılmış ve bu organizasyona katılan ilk Türk şirketi olmuştur.

► **ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**
1987 yılında kurulan Çalık Enerji, 1998 yılında yeniden yapılanarak Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanını almıştır. Yakın coğrafyamızdaki enerji kaynaklarının Türkiye’ye getirilmesi hedefiyle kurulan Çalık Enerji, güç sistemleri ile petrol-doğalgaz alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, Türkiye, Türkmenistan, Özbekistan, Irak, Balkanlar, Doğu Avrupa, BDT ülkeleri ile Orta ve Kuzey Afrika ülkelerine uzanan geniş bir coğrafyada projelere imza atmaktadır.

Sektörün her alanında aktif ve entegre bir güç

Çalık Enerji, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması ve işletmeye alınması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışı, doğalgaz ve petrol üretimi, rafinajı, dağıtımı, iletimi ve ticareti, petrol ve gaz üretimine yönelik saha hizmetlerini kapsayan geniş bir faaliyet alanına sahiptir. Yurtiçinde ve yurtdışında toplam 2.292 çalışana istihdam sağlayan Şirket, petrol-doğalgaz ve elektrik alanlarındaki tüm operasyonlarını entegre bir yapı içinde sürdürmektedir.

Şirket, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda, güvenilir, mali gücü yüksek, saygın, çevreye ve sosyal değerlere saygılı ve sosyo-ekonomik yapıya katkı sağlayan bir anlayışla hareket etmektedir. Hedef olarak belirlediği sektör ve pazarlarda yeni tesisler kurarak gelişimini sürdürmek isteyen Çalık Enerji,

sektördeki engin deneyimi ve vizyonuyla imkânları değerlendirmekte, petrol ve doğalgaz sahası sahibi olmanın yanı sıra saha geliştirme ve rehabilitasyon çalışmaları da yürütmektedir.

“Enerji Partneri”

Çalık Enerji, 2009 yılında toplam bedeli yaklaşık 1,5 milyar ABD doları olan iki önemli yatırım kararı almıştır. Bu yatırımların ilki Kırıkkale’de kurulacak olan 1.200 MW gücündeki Doğalgaz Termik Santrali, diğeri ise özelleştirme kapsamında satın alınan ve yaklaşık 1,5 milyon aboneye elektrik dağıtımından sorumlu Yeşilirmak Elektrik Dağıtım şirkettir.

Şirket, 2009 yılı net kârının yaklaşık %10’unu Ar-Ge çalışmalarına aktarmıştır. Yıl içinde gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetleriyle başta güneş, hidro-enerji ve petrol olmak üzere henüz kullanılmamış kaynakların maksimum düzeyde kullanılabilir hale getirilmesi için gerekli yol ve yöntemlerin bulunması ve bunların hayata geçirilmesi amaçlanmıştır. 2009 yılında ülkemizin güneş enerjisi potansiyeli taranmış ve güneş enerjisinin kullanılması konusunda kapsamlı çalışmalar yapılmıştır. Ayrıca Güneydoğu Anadolu Bölgesi’ndeki olası petrol kaynaklarının bulunması için başlatılan çalışmalar da devam etmektedir.

Çalık Enerji, sektörde elde ettiği sağlam konumunu pekiştirerek 2009 yılında İsviçre’nin Davos kentinde düzenlenen 39. Dünya Ekonomi Forumu’na “Enerji Partneri” unvanıyla katılmış ve bu organizasyona katılan ilk Türk şirketi olmuştur.

Orta ve uzun vadede Türkiye’nin petrol-doğalgaz alanında faaliyet gösteren ilk üç şirketi arasında yer almayı amaçlayan Çalık Enerji’nin öncelikli hedeflerinden biri de yurtdışında petrol ve doğalgaz üreten bir şirket konumuna gelmektir.

SİNERJİ

Çalık Holding, 11 yıldır gerçekleştirdiği yatırımlar ve uluslararası iş ortaklıklarıyla Türkiye’nin enerji açığının giderilmesinde önemli bir rol üstlenmektedir.



Çalık Enerji, Kasım 2009'da gerçekleşen elektrik dağıtım özelleştirmesinde, Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerini kapsayan Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi 441,5 milyon ABD doları bedelle satın almıştır. Şirket, özelleştirme çalışmalarını yakından takip etmekte ve elektrik dağıtım alanındaki ihalelere katılımını sürdürmektedir.



1,5 milyar ABD doları

ÇALIK ENERJİ'NİN 2009 YILI YATIRIMLARININ TOPLAMI

Çalık Enerji, 2009 yılında toplam bedeli yaklaşık 1,5 milyar ABD doları olan iki önemli yatırım kararı almıştır. Bu yatırımların ilki Kırıkkale'de kurulacak olan 1.200 MW gücündeki Doğalgaz Termik Santrali, diğeri ise özelleştirme kapsamında satın alınan ve yaklaşık 1,5 milyon aboneye elektrik dağıtımından sorumlu Yeşilirmak Elektrik Dağıtım şirkettir.

Çalık Enerji'nin öncelikli hedefi: Hidroelektrik, termik, güneş ve rüzgar santralleri kurmak

Çalık Enerji, elektrik enerjisi sektöründe faaliyet gösteren birçok şirketten farklı olarak elektrik üretim, dağıtım, ticaret, pazarlama ve santral inşaatları olmak üzere sektörün tüm alanlarında faaliyet gösteren, entegre bir yapıya sahiptir.

► **GÜÇ SİSTEMLERİ** Türkiye'de genelde enerji sektörü özelde ise elektrik enerjisi sektörü halen kamunun kontrol ettiği ve büyük bölümü kamuya ait şirketlerden oluşmaktadır. 2008 yılından bu yana sürdürülen özelleştirme faaliyetleriyle elektrik üretim ve dağıtımında kamunun ağırlığı aşamalı olarak azaltılmaktadır.

Çalık Enerji, elektrik enerjisi sektöründe faaliyet gösteren birçok şirketten farklı olarak elektrik üretim, dağıtım, ticaret, pazarlama ve santral inşaatları olmak üzere sektörün tüm alanlarında faaliyet gösteren, entegre bir yapıya sahiptir. Öncelikli hedefi enerji üretimi alanındaki projeleriyle yurtiçinde hidroelektrik, termik, güneş ve rüzgâr santralleri kurmak olan Çalık Enerji, elektrik dağıtım faaliyetlerine 1997 yılında kurulan GAP EDAŞ firmasıyla başlamıştır.

Çalık Enerji, bu alandaki faaliyetlerini ülkedeki dağıtım özelleştirmesi sürecine paralel olarak sürdürmektedir. Şirket, toplam 2500 MW'a varan proje lisansı ve dağıtım özelleşmelerindeki tutarlı ve kararlı stratejisiyle sektörün ileri gelen şirketleri arasında yer almayı amaçlamaktadır.

Çalık Enerji, Kasım 2009'da gerçekleşen elektrik dağıtım özelleştirmesinde, Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerini kapsayan Yeşilırmak Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi 441,5 milyon ABD doları bedelle satın almıştır. Şirket, özelleştirme çalışmalarını yakından takip etmekte ve elektrik dağıtım alanındaki ihalelere katılımını sürdürmektedir.

Şirket, sahip olduğu entegre yapısıyla yurtdışında da çeşitli projelere imza atmaktadır. Türkmenistan'da 2002 yılından bugüne kadar yapılan enerji üretim santrallerinin birçoğu Çalık Enerji tarafından hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda 2008 yılına kadar, toplam kurulu gücü 870 MW olan Türkmenbaşı Rafinerisi Enerji Santrali, Abadan Enerji Santrali, Balkanabat Enerji Santrali, Aşkabat Enerji Santrali ve Daşoğuz Enerji Santrali projeleri tamamlanmış ve devreye alınmıştır. Türkmenistan'da 254 MW kurulu güce sahip Balkanabat 2 Enerji Santrali'nin yanı sıra Özbekistan'da İspanyol INITEC ile ortaklaşa yürütülen 500 MW kapasiteli NAVOI projelerinin ise yapımı devam etmektedir.

2,5 milyar ABD doları yatırımla hayata geçecek olan proje, Türkiye'yi dünya enerji piyasasının etkin oyuncularından birisi haline getirecek ve ülkenin bölgesel bir güç olma yolunda attığı en önemli adımlardan biri olacaktır.

► **RAFİNERİ VE BORU HATLARI** Türkiye, Orta Doğu ve Orta Asya gibi önemli enerji kaynaklarına sahip bölgelerle Avrupa Birliği gibi güçlü tüketim pazarları arasında bulunması nedeniyle doğal bir geçiş noktası oluşturmaktadır. Özellikle İstanbul ve Çanakkale boğazlarından geçiş yapan ve Karadeniz limanlarından dünya pazarlarına ulaşan ham petrol ve petrol ürünleri, hem çevresel hem de kültürel miras bakımından son derece değerli olan bu boğazları ciddi boyutta tehdit etmektedir. Orta Asya, Hazar havzasında yeni keşfedilen sahalarda üretimin başlamasıyla Karadeniz'den ihraç edilecek ham petrol miktarının önemli ölçüde artması beklenmektedir.

Çalık Enerji, Boğazlarda artan petrol tankeri trafiğini ve yarattığı riskleri uzun yıllar boyunca inceleyerek Samsun-Adana/Ceyhan Ham Petrol Boru Hattı Projesi'ni geliştirmiştir. Karadeniz'e inen ham petrolün Akdeniz'den Ceyhan'a getirilmesini sağlayacak olan proje, Türkiye ve çevre coğrafyası açısından büyük öneme sahiptir. Proje sayesinde Boğazlarda artmakta olan sosyal ve çevresel riskler azalırken, Ceyhan'dan küresel pazarlara sevk edilen ham petrol miktarı 220 milyon tona çıkacak ve Ceyhan, Doğu Akdeniz'in en önemli ham petrol terminali haline gelecektir.

Çalık Enerji, projeye ilgili teknik ve ticari çalışmalarını 2003 yılından bu yana sürdürmektedir. Şirket, 31 Mart 2004 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne lisans başvurusunda bulunmuş ve boru hattı yapımı ve işletim lisansını Haziran 2006'da almıştır. Enerji rotalarının çeşitlendirilmesini de sağlayacak olan projenin inşasına 2011 yılında başlanacaktır. 2,5 milyar ABD doları yatırımla hayata geçecek olan proje, Türkiye'yi dünya enerji piyasasının etkin oyuncularından birisi haline getirecek ve ülkenin bölgesel bir güç olma yolunda attığı en önemli adımlardan biri olacaktır. Proje kapsamında, Samsun'da yeni bir yükleme terminalinin ve Ceyhan'da petrol depolama tesislerinin yanı sıra, 550 kilometrelik petrol boru hattı döşenecektir. Projenin hayata geçirilmesiyle hattın günlük kapasitesinin 1,5 milyon varile ulaşacağı öngörülmektedir.

Akdeniz'in en modern rafinerisi

Samsun-Adana/Ceyhan Ham Petrol Boru Hattı Projesi'nin devreye girmesiyle dolaşıma çıkacak farklı özelliklerdeki ham petrolerin, kurulacak Adana Doğu Akdeniz Rafinerisi'nde işlenerek hem Türkiye hem de Akdeniz pazarlarına sevk edilmesi sağlanacaktır. En modern teknolojilerle donatılacak olan Adana Doğu Akdeniz Rafinerisi'nde, bölgeye boru hatlarıyla gelen ham petrol yüksek dönüşüm oranıyla işlenecektir. Bu sayede büyük bir katma değer yaratılarak, bölgede rafineri ve petrokimyaya bağlı yatırımların ve yan sanayilerin gelişmesi hızlanacaktır.

Çalık Enerji, Adana Doğu Akdeniz Rafinerisi'nde kuracağı güçlü işbirlikleriyle Akdeniz'in en modern, verimli ve esnek rafinerisini kurmayı hedeflemektedir.

Çalık Enerji, petrol ve doğalgaz arama ve üretim, yer altı doğalgaz depolama, saha servis hizmetleriyle petrol ve petrol ürünleri ticareti alanlarında, 10'a yakın ülkede faaliyet göstermektedir.

► **PETROL VE DOĞALGAZ** Türkiye, dünya petrol ve doğalgaz rezervlerinin yaklaşık dörtte üçüne sahip Hazar ve Orta Doğu bölgelerini, en büyük tüketici ülkelerin bulunduğu Avrupa'ya bağlayan bir köprü görevi görmektedir.

Çalık Enerji, petrol ve doğalgaz arama ve üretim, yer altı doğalgaz depolama ve saha servis hizmetleriyle petrol ve petrol ürünleri ticareti alanlarında, 10'a yakın ülkede faaliyet göstermektedir. Şirket, arama ve üretim faaliyetleri için Türkmenistan, Irak, Mısır, Angola, Azerbaycan, Suriye, Özbekistan, Rusya ve Kazakistan'ı hedef ülkeler olarak belirlemiştir ve proje geliştirme çalışmalarına devam etmektedir. Ayrıca Türkmenistan ve bölgedeki diğer ülkelerde petrol ve doğalgaz sahalarını geliştirme ve iyileştirme çalışmalarının yanı sıra Türkiye'de gaz üretimi ve dağıtımı, ham petrol ve doğalgaz taşıma, dağıtım ve pazarlaması faaliyetleri de Şirket'in petrol-doğalgaz alanındaki planları arasında yer almaktadır.

Petrol alanında bölgesel bir oyuncu

Çalık Enerji'nin petrol ve doğalgaz alanındaki faaliyetleri, 2002 yılında Türkmenistan Milli Petrol Şirketi Turkmenneft ile imzaladığı sondaj anlaşmasıyla başlamıştır. Türkiye'de ise 2006 yılında VII. Erzurum Petrol Bölgesi'nde altı adet petrol lisansı alarak petrol arama operasyonlarına başlamıştır ve halen dört petrol bölgesinde dokuz lisansla çalışmalarını sürdürmektedir. Mayıs 2008'de yer altı doğalgaz depolama lisansı için başvuruda bulunan Şirket, projenin gerçekleştirilmesi için gerekli çalışmaları sürdürmektedir.

Çalık Enerji, ülkemizin enerji alanında sahip olduğu büyük potansiyele paralel olarak enerji sektöründeki faaliyetlerini geliştirmeye devam etmektedir. Şirket, son yıllarda yurtiçinde hayata geçirdiği projeler dışında, hidrokarbon ve doğalgaz zengini çevre ülkelerdeki faaliyetlerini de yoğunlaştırmıştır. Günümüz itibarıyla Çalık Enerji'nin hedef faaliyet alanı Balkanlar, Doğu Avrupa, BDT ülkelerinden Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerine uzanan geniş bir coğrafyayı kapsamaktadır.

Çalık Enerji; kapsamlı projeleriyle küresel bir oyuncu...

Şirket'in Aralık 2008'de almış olduğu, Diyarbakır ili Bismil ilçesi güneyindeki iki adet petrol arama ruhsatı çerçevesinde bölgede saha jeolojisi çalışmaları yapılarak Nisan 2009'da 104 km'lik 2D sismik atılmış ve mevcut verilerle birlikte sahanın teknik değerlendirmesi tamamlanmıştır. Proje kapsamında ilk arama kuyusunun kazılması için sondaj hazırlıkları devam etmektedir.

Türkiye'de bir ilk: CNG doğalgaz sistemi

Çalık Enerji doğalgaz sektöründeki faaliyetlerinin kapsamını ise Bursagaz, Kayserigaz ve Naturelgaz iştirakleriyle genişletmiştir. Şirket, Bursa ve Kayseri illerinin doğalgaz iletim ve dağıtım işlerinin yanı sıra, Naturelgaz'ın geniş bayi ağıyla adrese teslim, borusuz CNG (sıkıştırılmış doğalgaz) dağıtımını yapmaktadır.

Avrupa standartlarında CNG sistemlerini yurtiçi pazarına tanıtan Naturelgaz, adrese teslim, borusuz doğalgaz üretim ve dağıtım alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket, ekonomik, güvenli ve çevreci bir yakıt olan doğalgazın, TSE ve Avrupa normlarında Avrupa Serbest Dolaşım Belgeli özel stok ünitelerine sıkıştırılarak dolumunu gerçekleştirmektedir. Bu üniteler, yine Avrupa'da uygulanan bir sistem olan "Swap" ile doğalgaz boru hatlarının ulaşmadığı bölgelere karayoluyla dağıtılmaktadır.

Naturelgaz'ın tüm enerji kullanım alanlarında rahatlıkla uygulanan CNG sistemi, büyük sanayi kuruluşlarından küçük işletmelere, toplu konutlardan villalara, otellerden dinlenme tesislerine, jeneratörlerden forkliftlere ve otogaza kadar geniş bir tüketim yelpazesindeki ihtiyaçlara cevap vermektedir. Şirket, Bursa, Sakarya, İzmir ve çevre bölgelerde 20 aracıyla 300 orta ve büyük ölçekli sanayi müşterisine hizmet sunmaktadır. Şirket 2009 yılında, bu kapsamda 12,5 milyon m³'lük gaz satışı gerçekleştirmiştir.

Ülkemizde araç dönüşümlerinden gaz tedarikine kadar tüm doğalgaz süreçlerinde kurulum, atölye, servis, bakım ve taşıma hizmetlerini tek çatı altında sunan Naturelgaz, genişleyen bayi ağına da katkısıyla, her geçen gün müşteri sayısını ve satış hacmini arttırmaktadır. Şirket, yabancı firmalarla yaptığı iş birliği sayesinde CNG alanında son teknoloji ürünü ekipman ve yöntemleri ülkemize taşımayı ve gerçekleştirdiği araç dönüşümleriyle pazar payını arttırmayı hedeflemektedir.





Türkmenistan'da 2002 yılından bugüne kadar yapılan enerji üretim santrallerinin birçoğu Çalık Enerji tarafından hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda 2008 yılına kadar, toplam kurulu gücü 870 MW olan Türkmenbaşy Rafinerisi Enerji Santrali, Abadan Enerji Santrali, Balkanabat Enerji Santrali, Aşkabat Enerji Santrali ve Daşoğuz Enerji Santrali projeleri tamamlanmış ve devreye alınmıştır. Türkmenistan'da 254 MW kurulu güce sahip Balkanabat 2 Enerji Santrali'nin yanı sıra Özbekistan'da İspanyol INITEC ile ortaklaşa yürütülen 500 MW kapasiteli NAVOI projelerinin ise yapımı devam etmektedir.

TELEKOM

CETEL ÇALIK ENERJİ TELEKOMÜNİKASYON HİZ. A.Ş.

ÇALIK YÖNETİM SİSTEMLERİ A.Ş.

CETEL TELEKOM İLETİŞİM SAN. VE TİC. A.Ş.

YENİKOM TELEKOMİNİKASYON HİZMETLERİ A.Ş.

VİZ N

Telekomünikasyon sektörünün yeni gücü...

34

Telekomünikasyon, bilişim sektörüyle birlikte Ar-Ge'ye ve inovasyona en büyük yatırımların yapıldığı sektör olma özelliği taşımaktadır.

2009'DA TELEKOM SEKTÖRÜNE BAKIŞ

Dünya ekonomisinin en büyük ve en hızla gelişen sektörlerinden biri olan telekomünikasyon, bilişim sektörüyle birlikte Ar-Ge'ye ve inovasyona en fazla yatırımın yapıldığı sektör olma özelliği taşımaktadır. Sektördeki Ar-Ge harcamaları her geçen yıl artarken, buna paralel olarak yeni teknolojiler, ürün ve hizmetler de hızla tüketicilerin kullanımına sunulmaktadır.

Dünya Ekonomik Forumu'nun Küresel Bilgi Teknolojileri 2008-2009 Raporu'na göre Danimarka, bilgi ve iletişim teknolojilerinde küresel rekabet gücü en yüksek ülkedir. Sıralamada Danimarka'yı İsveç ve ABD takip etmektedir.

Türk telekom sektörüne bakıldığında ise gerçekleştirilen özelleştirmeler sayesinde daha iyi kalitede ve daha uygun fiyatlarla hizmet sunma anlayışının ön plana çıktığı, bu doğrultuda paket servislerin piyasaya sunulduğu ve şirketlerin yatırım harcamalarının arttığı görülmektedir. Medya sektörüyle giderek iç içe bir yapı arz eden telekom sektörü, alt sektörleriyle birlikte önümüzdeki yıllarda hem ülkemizde hem de bölgede tüketicilere çok geniş olanakları ve çözümleri sunar hale gelecektir.

Telekomünikasyon sektörü, 2009 yılında küresel krizin etkilerine rağmen ülkemizdeki teknoloji pazarında hızlı büyümesine devam eden tek alan olmuştur. Türk telekom sektörünün en yoğun rekabet ortamına sahip olan alt sektörü ise mobil iletişimdir. Mobil iletişim şirketleri arasındaki rekabetin fiyata dayalı olması nedeniyle bu şirketlerin 2010 yılında beklenen ölçüde gelir ve kârlılık elde edemeyecekleri öngörülmektedir.

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu'nun, 2009 Yılı Pazar Verileri Raporu'na göre Türk Telekom'un yatırımlarında azalma görülürken, mobil iletişim şirketlerinin toplam yatırımlarında %66,4'lük artış kaydedilmiştir. 2009 yılı itibariyle Türkiye'de yaklaşık 6,8 milyon internet abonesi bulunmaktadır. 3G hizmetiyle birlikte mobil internet erişimi kullanan abone sayısı ise 396.363'tür.

Çalık Holding, hem ülkemizde hem de Avrupa ve yeni açılmakta olan Orta Doğu bölgesinde telekom sektörünü çok önemli bir yatırım alanı olarak görmekte ve bu çerçevede sektörü yakından takip etmektedir.

35

%66,4

TÜRKİYE'DEKİ MOBİL İLETİŞİM ŞİRKETLERİNİN TOPLAM YATIRIMLARINDAKİ ARTIŞ

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu'nun, 2009 Yılı Pazar Verileri Raporu'na göre Türk Telekom'un yatırımlarında azalma görülürken, mobil iletişim şirketlerinin toplam yatırımlarında %66,4'lük artış kaydedilmiştir. 2009 yılı itibariyle Türkiye'de yaklaşık 6,8 milyon internet abonesi bulunmaktadır. 3G hizmetiyle birlikte mobil internet erişimi kullanan abone sayısı ise 396.363'tür.

Avrupa ve yeni açılan Orta Doğu telekom sektörüne hızlı bir giriş

2009'DA TELEKOM SEKTÖRÜNDE ÇALIK

Albtelecom, bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu kesintisiz ve üstün hizmet kalitesi, güçlü teknik altyapısı ve özel kampanyalarıyla pazardaki etkinliğini her geçen gün arttırmaktadır.

► **ALBTELECOM** Kuruluşu 1912'ye uzanan Albtelecom, Arnavutluk'ta bütün kentsel bölgelerde altyapı ve hizmet sunmasıyla etkin piyasa gücüne sahip olan tek sabit telekom hizmetleri operatörüdür. Şirket, bu nitelikleri sayesinde pazar liderliğini elinde tutmaktadır.

Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet sağlayıcısı Albtelecom'u ve Şirket'in bünyesindeki GSM lisansını satın alarak, 2007 yılında Arnavutluk iletişim sektörünün ana oyuncularını arasına girmiştir. Sabit hatlı telefon operatörü Albtelecom'un ve Eagle Mobile GSM operatörünün %80'i Çalık Holding iştiraklerinden CETEL A.Ş.'ye, %20 oranındaki azınlık hissesi ise Türk Telekom'a aittir.

Albtelecom, bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu kesintisiz ve üstün hizmet kalitesi, güçlü teknik alt yapısı ve özel kampanyalarıyla pazardaki etkinliğini her geçen gün arttırmaktadır. Teknolojik üstünlüğü ve rekabetçi hizmetleriyle hızla büyümeye devam eden Şirket, aynı zamanda kamu kurumlarının açmış olduğu telekom ihalelerine katılarak, Arnavutluk kamu sektörünün bu alanındaki hizmet sağlayıcısı konumuna gelmiştir.

Çalık Holding'in yoğun çalışmaları sonucunda Eagle Mobile, kuruluşundan itibaren 18 ay gibi çok kısa bir sürede 601 bin aboneye ulaşmış ve Arnavutluk'un en beğenilen ve tercih edilen lider GSM operatörü haline gelmiştir.

► **EAGLE MOBILE** Çalık Holding'in telekom alanındaki iştiraki CETEL ve Türk Telekom ortaklığıyla kurulan CT Telekom, sabit hatlı telefon operatörü Albtelecom'la beraber Eagle Mobile GSM operatörünü de bünyesinde barındırmaktadır. 2008 yılında Arnavutluk'un en genç operatörü olarak GSM pazarına giren Eagle Mobile, Mart 2008'de altı ay gibi rekor bir sürede faaliyete geçmiştir.

Holding'in yoğun çalışmaları sonucunda Eagle Mobile, kuruluşundan itibaren 18 ay gibi çok kısa bir sürede 601 bin aboneye ulaşmış ve Arnavutluk'un en beğenilen ve tercih edilen lider GSM operatörü haline gelmiştir. Eagle Mobile, her kesimin ihtiyacına hitap eden, esnek ve çeşitli tarife alternatifleriyle sektörde fark yaratmıştır. Eagle Mobile, tüm ülkeyi kapsayan ve 3G sistemine hazır EDGE, Mobile TV ve haber servisi gibi imkânları abonelerinin kullanımına sunan ilk operatördür. 2009 yılında 20 milyon avro yatırım yapan Eagle Mobile'ın kuruluşundan bugüne gerçekleştirdiği yatırımların toplam tutarı 50 milyon avroyu aşmaktadır.

RENOVASİYON

Çalık Holding, Arnavutluk telekomünikasyon altyapısının yenilenmesi sürecine öncülük etmektedir.



2009 yılına 257 bin aboneyle başlayan Eagle Mobile yılı 601 bin aboneyle kapatmıştır. 2009'da kamu ihalelerinde de oldukça başarılı sonuçlar alan Eagle Mobile, ülkedeki sekiz bakanlığı, altındaki ajansları ve kurumlarıyla birlikte aboneleri arasına eklemiştir. Şirket, 2010 yılında 246 bin yeni aboneyi bünyesine katarak 846 bin aboneye ulaşmayı amaçlamaktadır.



20 milyon avro

EAGLE MOBILE'IN KURULUŞUNDAN BUGÜNE GERÇEKLEŞTİRDİĞİ YATIRIMLARIN TOPLAM TUTARI

Eagle Mobile, tüm ülkeyi kapsayan ve 3G sistemine hazır EDGE, Mobile TV ve haber servisi gibi imkânları abonelerinin kullanımına sunan ilk operatördür. 2009 yılında 20 milyon avro yatırım yapan Eagle Mobile'ın kuruluşundan bugüne gerçekleştirdiği yatırımların toplam tutarı 50 milyon avroyu aşmaktadır.

Abone sayısında üç kata yakın büyüme

Eagle Mobile, 2009 yılını finansal ve operasyonel açıdan çok başarılı bir biçimde tamamlamıştır. Küresel krize rağmen, yatırımlarına ve büyümesine devam eden Eagle Mobile, 2009 yılı için hedeflediği gelir düzeyini yakalayarak, FAVÖK'ünü pozitif geçirmiştir ve 2010 yılında da FAVÖK'ünü 13 milyon avroya ulaştırmayı hedeflemektedir.

2009 yılına 257 bin aboneyle başlayan Eagle Mobile yılı 601 bin aboneyle kapatmıştır. 2009'da kamu ihalelerinde de oldukça başarılı sonuçlar alan Eagle Mobile, ülkedeki sekiz bakanlığı, altındaki ajansları ve kurumlarıyla birlikte aboneleri arasına eklemiştir. Şirket, 2010 yılında 246 bin yeni aboneyi bünyesine katarak 846 bin aboneye ulaşmayı amaçlamaktadır.

Eagle Mobile, 2009 yılında LIFE adını verdiği tarifiyle bireysel faturalı hizmetlerini piyasaya çıkarmış, aynı zamanda piyasada bulunan mevcut bireysel ve kurumsal tarifelerini de başarılı bir biçimde genişletmiştir. Şirket, Arnavutluk'ta bir ilki daha gerçekleştirerek Fiks Cell hizmetiyle abonelerine, özellikle de yaşlı kesime, sim kartlı sabit telefonları sunmuştur.

2009 yıl sonu itibariyle Arnavutluk nüfusunun %98'i Eagle Mobile'ın kapsama alanındadır. Kapsama ve sinyal gücünü artırma çalışmaları 2010 yılında da sürdürülmektedir.

2009 yılında satış ağını genişletmeye yönelik çalışmalar da yapılmıştır. 2008 yıl sonunda 29 mağazayla hizmet veren Şirket'in, bugün Arnavutluk çapında 60 mağazası bulunmaktadır. Eagle Mobile kontör kartlarına ise 1.800 son satış noktasından ulaşılabilir.

2008 yıl sonu itibariyle bünyesinde 160 çalışanı bulunan Eagle Mobile, bu rakamı 2009 sonunda 263'e çıkarmış, aynı zamanda düzenli eğitimlerle çalışanlarının mesleki gelişimlerine katkıda bulunmuştur.





Çalık Holding, Arnavutluk'un en büyük sabit telefon işletmecisi ve internet sağlayıcısı Albtelecom'u ve Şirket'in bünyesindeki GSM lisansını satın alarak, 2007 yılında Arnavutluk iletişim sektörünün ana oyuncularını arasına girmiştir. Sabit hatlı telefon operatörü Albtelecom'un ve Eagle Mobile GSM operatörünün %80'i Çalık Holding iştiraklerinden CETEL A.Ş.'ye, %20 oranındaki azınlık hissesi ise Türk Telekom'a aittir.

TEKSTİL

GAP PAZARLAMA A.Ş.

GAP GÜNEYDOĞU TEKSTİL

ORTADOĞU TEKSTİL

GAP-PA TEXTILES INC.

ÇALIK USA, INC.

GAPPA COTTON LLC, DALLAS

GAP GÜNEYDOĞU FZE

TÜRKMENBAŞI JEAN KOMPLEKSİ

TÜRKMENBAŞI TEKSTİL KOMPLEKSİ

A/O BALKAN DOKUMA

SERDAR PAMUK EĞRİCİ FABRİĞİ

İLAT

Dünyanın önde gelen
tekstil markalarının tedarikçisi...

42

Güçlü temeller üzerine oturan
Türk tekstil sektörü, marka ve teknoloji
dönüşümü yapacak sermaye birikimine
ve potansiyeline sahiptir.

2009'DA TEKSTİL SEKTÖRÜNE BAKIŞ

Tekstil sektörü Türkiye'nin istihdam ve ihracat konusunda en önde gelen sektörlerinden birisidir. Ancak özellikle 2005 yılında Çin'in Dünya Ticaret Örgütü'ne üye olmasıyla tüm dünyada ucuz emeğe ve düşük kura dayalı rekabet öne çıkmış ve birçok ülke gibi Türkiye'de de tekstil sektörü zorlu bir süreç girmiştir. Sektör bu gelişmeler sonucunda hızlı bir kabuk değişimine girerek, ileri teknoloji, markaya uygun ölçek ve küresel rekabet faktörlerini öne çıkarmış ve Türk tekstil şirketleri yeniden dünya sıralamasında hak ettikleri yeri almaya başlamıştır. Fiziki zorluklar, düşük kalite ve sosyal sorumluluk alanında yaşanan sıkıntılar nedeniyle Uzakdoğu pazarını tercih etmeyen Avrupalı alıcılar, yeniden Türkiye'ye yönelmeye başlamıştır. Türkiye Giyim Sanayicileri Deneği'nin açıkladığı verilere göre Çin'in tekstil ve hazır giyim ihracatı 2009 yılında yaklaşık %10 oranında düşmüştür.

2009 yılında, küresel krizin tekstil ve hazır giyim sektöründeki olumsuz etkisi beklenen ölçüde gerçekleşmemiştir. İhracatta Uzakdoğu'nun rekabeti azalmaya devam ederken, alternatif pazar yaratma çabaları da hızlanmış ve stoklar erimeye başlamıştır. Küresel ekonomik kriz Türkiye'nin tekstil ihracatında genel olarak bir düşüşe sebep olsa da, toplam ihracatın yaklaşık %20'si tekstil sektöründen gerçekleşmiştir.

Yaşanan bu zorlu süreçte teknolojiye, kaliteye, tasarıma ve markalaşmaya yatırım yapan şirketler yollarına devam edebilmektedir. Nitekim, güçlü temeller üzerine oturan Türk tekstil sektörü, marka ve teknoloji dönüşümü yapacak sermaye birikimine ve potansiyeline sahiptir.

43

%20

TEKSTİL İHRACATININ TOPLAM İHRACATA ORANI

Küresel ekonomik kriz Türkiye'nin tekstil ihracatında genel olarak bir düşüşe sebep olsa da, toplam ihracatın yaklaşık %20'si tekstil sektöründen gerçekleşmiştir. Yaşanan bu zorlu süreçte teknolojiye, kaliteye, tasarıma ve markalaşmaya yatırım yapan şirketler yollarına devam edebilmektedir. Nitekim, güçlü temeller üzerine oturan Türk tekstil sektörü, marka ve teknoloji dönüşümü yapacak sermaye birikimine ve potansiyeline sahiptir.

GAP Güneydoğu: Entegre yapısı ve yaygın acente ağıyla bir dünya markası

2009'DA TEKSTİL SEKTÖRÜNDE ÇALIK

Çalık Holding, temellerinin atıldığı, geleneksel ve çekirdek iş sahası olan tekstilde, güçlü bir dünya oyuncusu rolündedir.

► **ÇALIK HOLDİNG TEKSTİL GRUBU** Tekstil, Çalık Holding'in temellerinin atıldığı, geleneksel ve çekirdek iş sahasıdır. Konfeksiyondan ham pamuk ticaretine kadar sektörün farklı alanlarında üretim ve ticaret faaliyetleri yürüten Çalık Holding, ürettiği yüksek kaliteli denim kumaşıyla dünya pazarlarının lider üretici şirketleri arasında gösterilmektedir.

Holding, yurtiçindeki tekstil üretim faaliyetlerini Türkiye'nin en çok kumaş ihracatı gerçekleştiren şirketleri arasında yer alan Malatya'daki GAP Güneydoğu Tekstil şirketiyle yürütmektedir. Çalık Denim markası sektörün en saygın ve bilinen markalarından birisidir.

Çalık Holding'in tekstil sektöründe yurtdışındaki varlığı ise Türkmenistan'daki Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi, Türkmenbaşı Jeans Kompleksi, Balkan Dokuma, Serdar Pamuk Eğrici ve Serdar Altın Asır Tekstil Kompleksi'nin yanı sıra 2008 yılında Mısır İskenderiye'de faaliyete geçen entegre hazır giyim tesisleriyle perçinlenmektedir. Holding, bunlara ek olarak dünyanın çeşitli yerlerinde fason üretim gerçekleştiren işletmeleriyle de faaliyetlerini sürdürmektedir.

Çalık Holding Tekstil Grubu, Treviso/İtalya, New York/ABD, Brüksel/Belçika, Moskova/Rusya ve Seul/Güney Kore ofisleri, dünya çapında yaygın acente ve distribütörleriyle tekstilde bir dünya oyuncusu rolündedir.

GAP Güneydoğu Tekstil, 2009 yılında dünya tekstil sektöründeki %25'lere varan daralmaya rağmen güçlü konumunu korumuştur. Şirket'in 2009 yılı cirosu 187 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

► **GAP GÜNEYDOĞU TEKSTİL** 1987 yılında kurulan GAP Güneydoğu Tekstil, özellikli denim kumaş, gabardin ve iplik üreten, ürün kalitesi ve hizmet anlayışıyla dünya çapında tanınan tam entegre bir denim üreticisidir. Dünya moda trendlerini yakından takip eden Şirket, ürün gamının çeşitliliği ve dengesi bakımından önemli bir rekabet avantajına sahiptir.

GAP Güneydoğu Tekstil, İtalya, İspanya, Portekiz, Fransa, İngiltere, Belçika, Hollanda, Amerika, Hong Kong, Singapur, İsrail, Tunus, Cezayir ve Fas'a ulaşan geniş bir coğrafyada Türk tekstil sektörünün adını duyurmaktadır. Şirket, Uzakdoğu'da bulunan ofisi ve lojistik merkezi sayesinde rekabet gücünü arttırmaktadır.

GAP Güneydoğu Tekstil, 2009 yılında dünya tekstil sektöründeki %25'lere varan daralmaya rağmen güçlü konumunu korumuştur. Şirket'in 2009 yılı cirosu 187 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

GAP Güneydoğu Tekstil, 364.803 m²'lik bir alanda toplam 284 adet tezgâhla üretim gerçekleştirmektedir. Şirket'in, İstanbul merkez ofisinde 62, Malatya'da 1.395, yurtdışı şube ve iştiraklerinde 7 olmak üzere toplam 1.464 çalışanı bulunmaktadır.

İMAJ

Çalık Holding, geniş bir yelpazade sunduğu ürünlerle ekonomiye ve Türkiye'nin imajına katkı sağlamaktadır.



1987 yılında kurulan GAP Güneydoğu Tekstil, özellikli denim kumaş, gabardin ve iplik üreten, ürün kalitesi ve hizmet anlayışıyla dünya çapında tanınan tam entegre bir denim üreticisidir. Dünya moda trendlerini yakından takip eden Şirket, ürün gamının çeşitliliği ve dengesi bakımından önemli bir rekabet avantajına sahiptir.



364.803 m²

GAP GÜNEYDOĞU TEKSTİL ÜRETİM TESİSLERİNİN TOPLAM ALANI

GAP Güneydoğu Tekstil, 364.803 m²'lik bir alanda toplam 284 adet tezgâhla üretim gerçekleştirmektedir. Şirket'in, İstanbul merkez ofisinde 62, Malatya'da 1.395, yurtdışı şube ve iştiraklerinde 7 olmak üzere toplam 1.464 çalışanı bulunmaktadır.

Ar-Ge çalışmalarına verilen önemle gerçekleştirilen yenilikçi tekstil konseptleri...

Üretim kapasiteleri

Mamul Kumaş: 31.000.000 metre/yıl
OE İplik Üretimi: 3.200.000 kg/yıl
Bükümlü İplik Üretimi: 2.100.000 kg/yıl
Ring İplik Üretimi: 6.700.00 kg/yıl
Denim Ürün: 720.000 adet/yıl

Dünyanın sayılı denim üreticilerinden olan GAP Güneydoğu Tekstil, gabardin kumaşın hızlı yükselişini gözlemleyerek 2004 yılında devreye aldığı tesisle yüksek kalitede gabardin kumaş üretimine geçmiştir. Şirket, bu alanda yarattığı kimliğiyle dünya kumaş pazarındaki rekabetçi konumunu güçlendirmiştir.

Hammadde, iş gücü ve pazar gibi açılardan avantaj yaratacak önemli bir açılım olarak değerlendirilen Mısır Konfeksiyon Fabrikası'nın inşaatı da 2008 yılında tamamlanmış ve fabrikada üretime başlanmıştır.

Yüksek teknoloji ürünü, yenilikçi konseptler

GAP Güneydoğu Tekstil, yenilikçi ve çağdaş teknolojiye dayalı üretim anlayışıyla dünya çapında aranan ve tercih edilen bir üreticidir. Şirket, yüksek teknolojiyi kullanarak pazardaki varlığını sağlamlaştıran yeni konseptler yaratma gücüyle öne çıkmaktadır. Retina konsepti, iplik üzerinde yapılan özel işlemler sayesinde denime kalıcı bir renk, temiz görüntü, yüksek performans, nefes alabilme, yumuşak tuşe ve yüksek renk kontrastı özellikleri katmaktadır. Earthly konseptinde, geri dönüşümlü denim ve organik denim kullanılmaktadır. Superstretch, Lightweight, Flexy, Lindenim, Blue Route ve Coated Denim ise GAP Güneydoğu Tekstil'in diğer konseptleridir.

TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı tarafından başlatılan Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında desteklenen pek çok projesi bulunan GAP Güneydoğu Tekstil, maliyet düşürmeye, yenilikçi ürünler üretmeye ve ileri teknoloji süreçlerine odaklı, güçlü bir Ar-Ge yapısına sahiptir. Üretim süreçlerinin sürekli geliştirilmesi ve çok farklı tip ve kalitede üretime olanak veren pamuğun oldukça esnek bir yelpazede kullanımı bunun kanıtıdır. Şirket üretim sürecinde, zengin bir boyama prosesiyle de ön plana çıkmaktadır. Bu niteliklerinin doğal bir sonucu olarak, Çalık Denim koleksiyonları dünya pazarlarında güçlü markalar tarafından tercih edilmektedir.

Dünyanın önde gelen markaları

GAP Güneydoğu Tekstil, tekstil alanında dünyanın ileri gelen markalarıyla çalışmaktadır. Şirket'in 2009 yılı portföyündeki müşteriler arasında Diesel, Replay, G Star, Benetton, Top Shop, R. Island, Marks&Spencer, Esprit, Ahlers, H&M, VF, Kuyichi, Cars, Mexx, Tommy Hilfiger, E Land, Lucky Brand, Ann Taylor, LS Asia, VF Asia, Salsa, Tiffosi, Inditex, Mavi Jeans, Little Big ve Cross sayılabilir.

GAP Güneydoğu Tekstil'in değişmez hedefi, her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de ürün farklılaştırma stratejisine sadık kalarak, rekabetin ötesinde üstün kalitesiyle ön plana çıkmaya devam etmektir. Sahip olduğu engin deneyim ve birikimle yeni fırsatları değerlendirmeyi sürdüren Şirket, büyümesini yeni yatırımlarla desteklemektedir.

GAP Güneydoğu Tekstil, tekstil alanında dünyanın ileri gelen markalarıyla çalışmaktadır. Şirket'in 2009 yılı portföyündeki müşteriler arasında Diesel, Replay, G Star, Benetton, Top Shop, R. Island, Marks&Spencer, Esprit, Ahlers, H&M, VF, Kuyichi, Cars, Mexx, Tommy Hilfiger, E Land, Lucky Brand, Ann Taylor, LS Asia, VF Asia, Salsa, Tiffosi, Inditex, Mavi Jeans, Little Big ve Cross sayılabilir.



İNŞAAT

GAP İNŞAAT YATIRIM VE DIŞ TİCARET A.Ş.

ÇALIK TURİZM KÜLTÜR İNŞAAT SAN VE TİC A.Ş.

KENTSEL DÖNÜŞÜM İNŞAAT A.Ş.

GAPYAPI İNŞAAT A.Ş.

ÇALIK İNŞAAT A.Ş.

ÇALIK GAYRİMENKUL TİCARET A.Ş.

ATAYURT İNŞAAT A.Ş

G B A L

Hedef pazarların yükselen değeri...

50

2009'un son çeyreğinde ekonominin ibresinin pozitifte dönmesiyle birlikte, sektörel kuruluş ve dernekler, 2010'da inşaat sektöründe %5-6 oranında büyüme beklemektedir.

2009'DA İNŞAAT SEKTÖRÜNE BAKIŞ

İnşaat sektörü, yarattığı katma değer ve istihdamla ülke ekonomileri için dinamik ve itici bir güçtür. Büyüklüğü dünyadaki toplam GSMH'nin yaklaşık %10'una karşılık gelen inşaat sektörü, kendisine bağlı 200'den fazla alt faaliyet alanıyla birlikte temel bir sektör niteliği taşımaktadır. Küresel ekonomik krizin derinleştiği 2008 yılından bu yana ise sektörde küçülme yaşanmakta ve tüm dünyada projeler askıya alınmaktadır.

Bu süreçte Türk inşaat sektörü için de rekabet koşulları sertleşmiş; hükümet özellikle kamu altyapı yatırımlarına ağırlık vererek sektöre olan desteğini arttırmıştır. Özellikle gayrimenkul sektöründe ciddi bir arz fazlası ve konut stoku oluşmuş, aynı şekilde işyeri inşaatları ve alışveriş merkezi (AVM) yatırımları da mevcut talebin çok ötesine geçerek riskli bir görünüm almıştır. Bu zorlu süreçte kaliteden ve yüksek katma değerli projelerden vazgeçmeyen ve doğru lokasyonda proje üreten şirketler yollarına devam etmiştir. Yılın son çeyreğinde ekonominin ibresinin pozitifte dönmesiyle birlikte sektörde 2010 yılına dair umutlar artmıştır. Sektörel kuruluş ve dernekler, mevcut veriler ışığında 2010'da inşaat sektöründe %5-6 oranında büyüme beklemektedir.

Türkiye ekonomisinde yaşamsal bir ağırlığa sahip olan inşaat sektörü, Türkiye'de alt sektörleriyle birlikte yaklaşık 1,3 milyon kişiye istihdam sağlamaktadır ve küresel çapta da son derece etkindir. Kalite standartları ve kârlılıklarıyla uluslararası çapta başarılarla imza atan ve bugün artık dünya devleriyle rekabet edebilen bir noktaya gelmiş olan Türk inşaat şirketleri, dünyanın dört bir yanında farklı projelere imza atmaktadır. Türk müteahhitlik sektörü bugün dünyada ilk 225 müteahhitlik kuruluşu arasında 31 firmasını yerleştiren, sektör geneli itibariyle ise dünyada ikinci sıraya yükselmiş bir güç haline gelmiştir. Sektörün 2002 yılında 1,6 milyar ABD doları olan yurtdışı iş alma kapasitesi, yedi yıl içinde 15 kat artarak, 2009'da 25 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

Türkiye Müteahhitler Birliği'nin raporuna göre, önümüzdeki dönemde mevcut pazarların yanı sıra Sahra'nın güneyindeki Afrika, Güney Afrika Cumhuriyeti, Arap Yarımadası ve Körfez Bölgesi ile Hindistan önemli potansiyel taşıyan yeni pazarlar olarak değerlendirilmektedir. Yurtdışı pazarlarda üstlenilen iş hacminin artırılması, mevcut pazarların korunması ve yeni pazar imkânlarının değerlendirilmesi, önümüzdeki dönemde sektör açısından her zaman olduğundan çok daha fazla önem taşımaktadır. Son iki yıldır ciddi bir küçülmeye sahne olan uluslararası inşaat piyasalarında azalan kâr marjları ve artan risklere karşın etkinliğini sürdürmeye devam eden Türk şirketleri, bir güvence arayışı içine girmiştir.

51

25 milyar ABD doları

TÜRK MÜTEAHHİTLİK SEKTÖRÜNÜN YURTDIŞI İŞ ALMA KAPASİTESİ

Türk müteahhitlik sektörü bugün dünyada ilk 225 müteahhitlik kuruluşu arasında 31 firmasını yerleştiren, sektör geneli itibariyle ise dünyada ikinci sıraya yükselmiş bir güç haline gelmiştir. Sektörün 2002 yılında 1,6 milyar ABD doları olan yurtdışı iş alma kapasitesi, yedi yıl içinde 15 kat artarak, 2009'da 25 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

GAP İnşaat: Uluslararası itibarıyla büyüyen bir inşaat şirketi

2009'DA İNŞAAT SEKTÖRÜNDE ÇALIK

GAP İnşaat 2009 yılında Körfez bölgesindeki ilk projesi olan Abu Dhabi Türk Büyükelçiliği Binası'nın ve Kuzey Afrika'daki ilk projesi olan Libya Bani Walid Üniversitesi'nin yapım çalışmalarına başlamıştır.

► GAP İNŞAAT YATIRIM VE DIŞ TİCARET A.Ş.

Çalık Grubu'nun tekstil sektöründeki fabrika inşaatlarını gerçekleştirmek üzere kurulan GAP İnşaat, 1996 yılında yeniden yapılanarak, Türkiye'de inşaat alanında edindiği bilgi ve deneyimi, Çalık Grubu'nun Türkmenistan pazarına açılmasına paralel olarak bu ülkeye taşımıştır. GAP İnşaat, müşteri memnuniyeti ve sadakati yaratmayı bilgi ve modern teknolojiyen maksimum düzeyde yararlanmayı ilke edinmiş öncü, yenilikçi, çevreye ve doğaya saygılı bir dünya şirkettir.

İdare merkezi İstanbul'da olan GAP İnşaat bugün, Türkiye başta olmak üzere Türkmenistan, Sudan, Suudi Arabistan, Libya ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde (BAE) projelerini devam ettirmektedir. Bu ülkelerde, kamu otoritelerinden alınan altyapı ve üstyapı projelerinden büyük enerji şirketleriyle yapılan endüstriyel tesislere kadar çok geniş bir yelpazede projeler yürütülmektedir. Yurtiçinde ve dışında 5.000'e yakın personel istihdam eden Şirket, Entegre Yönetim Politikası uygulamakta ve böylece günümüzde üretim ve hizmette insanlığın ulaşabildiği üst değerleri bir ekip olarak benimseyip, sisteme katkılarının farkında olan çalışanları ile müşteriye sözleşme ile şartları belirlenen süre, fiyat ve kalitede ürünü ve hizmeti sunmayı hedeflemektedir.

Uluslararası arenada lider

GAP İnşaat, uzun yıllara dayanan köklü bir birikim ve deneyime sahip bir şirket olarak, inşaat sektöründeki yetkinliklerini ve uluslararası itibarını en iyi biçimde kullanarak büyümeye devam etmektedir. Şirket, son dönemde özellikle Körfez ve Kuzey Afrika bölgesinde yoğun iş geliştirme çalışmalarına odaklanmıştır.

GAP İnşaat, tekstil ve çeşitli sanayi alanlarına yönelik anahtar teslim üretim tesislerinden konuta, altyapıdan yol inşasına, okuldan müzeye ve kentsel yenileme projelerine kadar çok geniş bir alanda projeler gerçekleştirmektedir. Bugüne değin tamamladığı projelerin tutarı 2,5 milyar ABD dolarını aşan GAP İnşaat, büyük ölçekli endüstriyel projeleri ile gerek ulusal ve gerekse uluslararası arenada adından sıkça söz ettirmektedir. Başta Türkiye olmak üzere Orta Asya, Orta Doğu ve Afrika gibi farklı coğrafyalarda, yüksek performansla büyük ölçekli projeler gerçekleştiren GAP İnşaat, son yıllarda Engineering News Record'un En Büyük 225 Uluslararası Müteahhit Firma listesinde yer almaktadır. Şirket, 2008 yılında da aynı listede 162. sırada yer alarak başarısını uluslararası platformda bir kez daha teyit etmiştir.

GAP İnşaat, benimsediği yüksek sağlık ve güvenlik standartlarını, çevrenin korunmasına bağlılığını ve müşteri memnuniyeti sağlayan dünya çapındaki teknik bilgi birikimini üstlendiği her projeye katmaktadır. Şirket, proje geliştirmeden proje yönetimine, tedarikten lojistiğe, insan kaynağından makine parkı mobilizasyonuna kadar inşa sürecinin tüm halkalarının yönetiminde en güncel teknolojileri kullanmakta ve farklı ülkelerde faaliyet gösteren şantiye ve bürolarındaki işlemleri eş zamanlı olarak takip edebilmektedir.

LOKAL

Faaliyetlerini Orta Asya, Arap Yarımadası ve Afrika'ya dek uzanan geniş bir coğrafyada sürdüren Çalık Holding, Türkiye ekonomisinin lokomotif olan inşaat sektörünün de aktif oyuncularından biridir.



Kentsel yenilemede öncü

Uluslararası alanda elde ettiği bilgi birikimini Türkiye pazarına da yansıtma fırsatı bulan GAP İnşaat, kentsel yenileme ve arazi geliştirme üzerine büyük çaplı projeler yürütmektedir. Şirket, 2007 yılında kazandığı Tarlabası ve Fener-Balat-Ayvansaray Sahil Kesimi Kentsel Yenileme ihaleleri ve TOKİ Üsküdar-Burhaniye Konut Projesi ihalesinin ardından çalışmalarına hızla başlamıştır. İstanbul'un çehresini değiştirecek bu projelerle Türkiye'de kamu ve özel sektör ortaklığıyla bir ilki gerçekleştiren GAP İnşaat, kentin tarihi ve kültürel geçmişine yakışan yaşam alanları oluşturmayı amaçlamaktadır.

Tarlabası Yenileme Projesi

İstanbul'un tarihi değerler açısından en önemli bölgelerinden biri olan Tarlabası'nda yeni, daha güvenli, sağlıklı, yaşanabilir ve kentle bütünleşmiş bir yaşam merkezi oluşturmak amacıyla, Beyoğlu Belediyesi'nin önderliğinde hazırlanan Kentsel Yenileme Projesi'nde GAP İnşaat yüklenici firma olarak görev almaktadır. Proje, Türkiye'de kamu ve özel sektör ortaklığıyla yapılan ilk yenileme projesi olma özelliğini taşımaktadır.

Tarlabası, 19. yüzyıl sonuna tarihlenen tescilli sivil mimari örneklerinin bulunduğu mimari mirasa sahip bir alandır. Bu alanın özgün sokak görüntüsü ise daha eskiye dayanmaktadır. Proje sayesinde, bugün İstanbul'un merkezinde olmasına rağmen %40'ı boş olan, çağdaş ihtiyaçları karşılamayan, kötü çevre koşulları nedeniyle mülk sahiplerinin yatırım yapmadığı bu semt, çevresel, tarihi, mimari ve kültürel değerler korunarak yeniden yapılandırılacak, kente ve insanlarına kazandırılmış olacaktır.

Tarlabası Yenileme Projesi, semtte yaklaşık 20.000 m²'lik alandaki tüm binaların, binaların arasındaki sokakların ve tüm altyapının yenilenmesini ve 196 adet korunması gerekli taşınmaz kültür varlığı

2,5 milyar ABD doları

GAP İNŞAAT'IN BUGÜNE KADAR

TAMAMLADIĞI PROJELERİN

TOPLAM TUTARI

Bugüne kadar tamamladığı projelerin tutarı 2,5 milyar ABD dolarını aşan GAP İnşaat, büyük ölçekli endüstriyel projeleri ile gerek ulusal ve gerekse uluslararası arenada adından sıkça söz ettirmektedir. Başta Türkiye olmak üzere Orta Asya, Orta Doğu ve Afrika gibi farklı coğrafyalarda, yüksek performansla büyük ölçekli projeler gerçekleştiren GAP İnşaat, son yıllarda Engineering News Record'un En Büyük 225 Uluslararası Müteahhit Firma listesinde yer almaktadır.

Kentsel yenileme projeleriyle yaşam alanlarına kazandırılan modern çehreler

kapsamaktadır. Projenin içeriği, çok aktörlü bir yapıda, farklı disiplinlerden uzmanların, üniversite öğretim üyelerinin, öncü mimarların ve özel sektör-belediye temsilcilerinin bir araya geldiği atölye çalışmalarıyla tasarlanmıştır.

Söz konusu kültür varlıklarının tespitinde ve korunmasında, Avrupa Komisyonu kararları benimsenmiştir. Alanda korunacak anıt, bina ve bina gruplarının kesin olarak tespitinin yapılabilmesi için tarihsel varlıkların envanterleri çıkarılmıştır. Korunması gerekli, taşınmaz kültür ve tabiat varlıklarının tespiti ve irdelenmesi çalışmasında ise Avrupa Mimari Mirasın Korunması Sözleşmesi hükümlerine bağlı kalınarak her yapı için envanter föy ve raporlar hazırlanmıştır.

Projelendirmede mimari mirasın korunması ve sosyal yaşamın desteklenmesi, çevresiyle entegre olmuş, güvenli ve günün her saatinde yaşayan mekânların yaratılması; işlevsel ve çağın ihtiyaçlarına cevap veren standartta yaşam alanlarının oluşturulması ve mekânsal kalite ve sürdürülebilir bir gelişmenin sağlanmasının yanı sıra, enerji kullanımı dikkate alınarak doğal çevrenin korunmasına katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

Projenin resmi makamlarca onaylanmasını takiben, Tarlabası Yenileme Projesi'nin en önemli aşamaları için mülk sahiplerinin projeye uzlaşma yoluyla katılımları sağlanmış ve ardından da uygulama sürecine geçilmiştir. Mal sahiplerinin %70 oranındaki muvaffakiyetiyle sonuçlanan proje sürecinde Beyoğlu Belediyesi, mal sahipleri kiracılarla bire bir görüşmelerini sürdürerek uzlaşma sürecini yönlendirmiştir. Yasal süreç içinde, Beyoğlu Belediyesi ile GAP İnşaat arasında proje bazında başlayan işbirliği, mülk sahipleri, bölgede yaşayanlar ve sivil toplum örgütlerinin de proje sürecine katılımlarıyla olgunlaşmış ve zenginleşmiştir.

GAP İnşaat, Türkiye'de üstlendiği ilk yatırım projesi olan Tarlabası Yenileme Projesi'ni, ülkesi için gerçekleştirdiği önemli bir sosyal sorumluluk projesi olarak değerlendirmektedir. Uzun soluklu ve çok aktörlü bu projenin çözüm ortaklarından biri olarak, bölgede yaşayanlar için geliştirilen sosyal planla ilgili üzerine düşen tüm katkıyı gönüllü olarak gerçekleştirmektedir.

Fener-Balat-Ayvansaray Yenileme Projesi

Fener-Balat-Ayvansaray Yenileme Projesi, İstanbul Tarihi Yarımada'da Haliç kıyısında yer almakta ve yeni Ayvansaray ve Balat mahallelerinin bir kısmını kapsamaktadır. Proje, kültürel ve tarihsel mirası korumayı ve gelecek kuşaklara aktarmayı hedefleyen bir anlayışla, alanın fiziki yapısının yenilenmesini, çevresel şartların iyileştirilmesini ve alanın potansiyeline uygun biçimde şehirle entegrasyonunu sağlamayı hedeflemektedir. Bu sayede, bölge, toplumun tüm kesimlerince erişilebilir hale getirilirken aynı zamanda karakteristik dokusu bozulmadan nitelikli bir yaşam alanı olarak canlandırılacaktır.

Proje, "kentsel sit alanı" olarak tescil ve ilan edilen ve Fatih Belediyesi'nin teklifi üzerine Bakanlar Kurulu'nca kabul edilerek "yenileme alanı" olarak belirlenen, Fener-Ayvansaray ve Haliç arasında kalan ve sur üstünde bulunan toplam 79.335 m²'lik bir alanı kapsamaktadır.

Fener-Balat-Ayvansaray Yenileme Projesi,
“kentsel sit alanı” olarak
tescil ve ilan edilen ve
Fatih Belediyesi’nin
teklifi üzerine Bakanlar
Kurulu’nca kabul edilerek
“yenileme alanı” olarak
belirlenen, Fener-
Ayvansaray ve Haliç
arasında kalan ve sur
üstünde bulunan toplam
79.335 m²’lik bir alanı
kapsamaktadır.



Projenin temel hedefleri aşağıda sıralanmıştır:

- Tarihi, kültürel değere sahip yapıları ve anıt eserleri yaşanabilir ve yaşatılabilir halde korumak,
- Fiziki yapıyı iyileştirmek ve yenilemek,
- Alanın kültürel değerlerini korumak ve ortaya çıkarmak,
- Stratejik konumdaki alanın çevreyle entegrasyonunu güçlendirmek ve erişilebilirliğini sağlamak,
- İşlevsel çeşitlilik enjeksiyonuyla alanı canlandırmak, nitelikli yaşam alanları yaratmak,
- Sürdürülebilirlik,
- Değişime, gelişime ve yenileme projelerine öncülük etmek,
- Deprem riskine karşı tedbir olarak dayanıklı yapılar oluşturmak,
- Alanda yaşayanların yaşam koşullarını iyileştirecek kapsamlı sosyal politikaların, fiziksel yenilemeyle eşgüdümlü olarak uygulanmasını sağlamak,
- Yapı adalarıyla deniz arasında kalan yol nedeniyle kopmuş olan mahalle-deniz ilişkisini yeniden kurmak,
- Geçmişteki sanayi kirliliği nedeniyle deniz tarafına arkasını dönmüş olan yapı adalarını, denize dönük yeni bir çehreye kavuşturmak,
- Deniz ulaşımını teşvik ederek bölgenin kente entegrasyonunu arttırmak.

Yenileme projeleri kapsamına giren her bölgenin kendine özgü sorunları vardır. Bu sorunlara yönelik oluşturulan çözüm modelleri de yerel beklentilerle örtüşmek durumundadır. Bu çerçevede her yenileme projesinin esnek bir süreci içinde barındırması gerekir. Fener-Balat-Ayvansaray Yenileme Projesi kapsamına giren bölge ise hem fiziksel hem de sosyoekonomik açıdan birçok sorunu bünyesinde barındırmaktadır. Tarihi yapı stoğu, zaman içinde koşulların değişmesi nedeniyle bozulmuş ve depreme karşı dayanıksız hale gelmiştir. Proje alanındaki binalar yapısal olarak incelendiğinde %18,7’sinin basit onarım gerektiren veya onarım gerektirmeyen, %19,4’ünün aşırı tahribat yüzünden yapısal özelliğini kaybetmiş ve %61,9’unun da büyük çaplı onarım gerektiren binalar olduğu saptanmıştır. Deprem riski de göz önünde bulundurulduğunda, %85’i dolu olan bu binalara hızlı bir biçimde müdahale edilmesi zorunluluğu doğmaktadır.

Projenin tasarım aşamasında Fatih Belediyesi yetkilileriye, ülkemizin önde gelen üniversitelerindeki öğretim görevlileriyle ve alanında uzman şirketlerle işbirliği yapılmıştır. Öncelikle proje alanında tescilli yapı stoğuna ait sorunlar tespit edilerek tasnif edilmiş ve yapısal sorunlarına göre gruplandırılmıştır. İlerleyen aşamalarda, rölöve ve restitüsyonları hazırlanmış olan tescilli yapı stoğu için, üniversiteler danışmanlığında hazırlanacak statik rapor da dikkate alınarak, bu yapılara uygulanacak müdahaleler belirlenecektir. Gerek özgün plan

şemaları gerekse kent silüetine büyük katkı sağlayan cepheleriyle bugüne dek gelebilmiş nitelikli ve özgün yapıların restore edilerek gelecek nesillere ulaştırılması amaçlanmaktadır. Zaman içinde fiziksel koşulların fazlasıyla yıprattığı, yanlış ve bilinçsiz müdahalelerle özgün durumundan uzaklaşan tescil özelliğini kaybetmiş yapılara ait yeterli bilgi ve belgeye ulaşılamaması halinde bu yapılar yeniden yorumlanacaktır. Yenileme projesinin %53'ü konut, %12'si ticaret, %16'sı konaklama, %8'i ofis ve %2'si kültür yapılarından oluşacaktır.

Bölgede yaşayanların ekonomik ve sosyal yapılarının güçlendirilmesi temel hedeflerden biridir. Bu nedenle, yaratılan yeni değer öncelikle bu alandaki mülk sahiplerine yansımaktadır. Alandaki tüm mülk sahiplerinin yeni projede mülk sahibi olmaya devam etmeleri temel uzlaşma esasıdır. Mülk sahipleriyle birebir uzlaşma görüşmelerinin Haziran 2010 itibarıyla başlaması öngörülmektedir. Uygulama aşamasına ise uzlaşma sürecinin tamamlanması ve tüm tescilli yapı stoğunun rölöve-restitüsyon-restorasyon projelerinin onaylanmasının ardından adalar bazında başlanacaktır.

2009 yılı gelişmeleri

GAP İnşaat 2009 yılında Körfez bölgesindeki ilk projesi olan Abu Dhabi Türk Büyükelçiliği Binası'nın yapım çalışmalarına başlamıştır. Şirket ayrıca, Türkmenistan'da Sağlık Bakanlığı için bir hastane inşaatı ve MMHE-Technip ortaklığı için yapılan Gaz Terminali'nin yeni paketlerinin yapımına da başlamıştır. İş geliştirme amaçlı olarak Özbekistan, Katar ve Rusya'da temsilcilik ofisleri açmıştır.

2007 yılında, gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşmek üzere kurulan Çalık Gayrimenkul de en büyük hissedarı GAP İnşaat'ın gayrimenkul geliştirme ve yatırımı alanlarındaki tecrübesinden yararlanarak güvenilir ve kârlı projeler üretmek üzere faaliyetlerini sürdürmektedir. Gayrimenkul sektörünün kurumsallaşmasında büyük önem taşıyan gayrimenkul yatırım ortaklığı alanında gerek bilgi birikimi gerekse portföyüyle katkı sağlamayı hedefleyen Çalık Gayrimenkul, 2010 yılı içinde gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşüm çalışmalarına hız verecektir.





GAP İnşaat 2009 yılında Körfez bölgesindeki ilk projesi olan Abu Dhabi Türk Büyükelçiliği Binası'nın yapım çalışmalarına başlamıştır. Şirket ayrıca, Türkmenistan'da Sağlık Bakanlığı için bir hastane inşaatı ve MMHE-Technip ortaklığı için yapılan Gaz Terminali'nin yeni paketlerinin yapımına da başlamıştır. İş geliştirme amaçlı olarak Özbekistan, Katar ve Rusya'da temsilcilik ofisleri açmıştır.

FİNANS

AKTİF YATIRIM BANKASI A.Ş.

ÇALIK FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.

E-KENT ELEKTRONİK ÜCRET TOPLAMA SİS. A.Ş.

EPOST ELEKTRONİK PERAKENDE OTOMASYON SATIŞ TİCARET A.Ş.

YENİLİK

Bulunduğu her coğrafyada yenilikçi ve büyüme odaklı anlayış...

Türkiye ekonomisi, 2001 sonrası yeniden yapılandığı güçlü mali sistemi ve düşük borçluluk oranı sayesinde krize karşı büyük dayanıklılık sergilemiştir.

2009’DA FİNANS SEKTÖRÜNE BAKIŞ

Gelişmiş ülkelerin mali piyasalarında başlayıp 2008’in son üç aylık döneminden itibaren tüm dünyayı kapsayacak şekilde derinleşen küresel kriz, 2009 yılı boyunca etkisini azalarak da olsa sürdürmüştür. Geride bıraktığımız 2009 yılının dördüncü çeyreği tüm dünyada krizden çıkıldığına dair algılamaların güçlendiği bir dönem olmuştur.

Makroekonomik temellerin iyileştiği ve kamu desteğinin sürdüğü bu dönemde, sistemik risk korkusu yatışmıştır. Artan risk iştahı hisse senedi piyasalarını ve yükselen ekonomilere giden sermaye akımlarını canlandırmış, böylece geniş bir yelpazedeki varlık fiyatları tarihi dip noktalarından hızlı bir tırmanışa geçmiştir. Bu pozitif gelişmelere rağmen, varlık balonlarının oluştuğu ve yüksek borçluluk oranına sahip gelişen ekonomilerde risk unsurları varlığını korumuştur. Kredi kayıplarının tamamen soğurulmaması ve gayrimenkul sektöründe beklenen nominal değer kayıpları nedeniyle banka bilânçoları tam anlamıyla iyileşememiştir. Sermaye arttırımına duyulan gereksinim, önümüzdeki dönemde, bu ülkelerdeki kredi büyümesini sınırlamaya devam edecektir. Bir başka tehdit ise olağanüstü önlemlerle finansal piyasalara destek veren kamunun mali dengelerindeki bozulmadır. Borçlanma vadelerinin kısalması ve destek politikalarından çıkışın yaklaşması, kriz sonrası toparlanmanın sürdürülebilirliğine dair endişeleri canlı tutmaktadır.

Öte yandan Türkiye ekonomisi, 2001 sonrası yeniden yapılandığı güçlü mali sistemi ve düşük borçluluk oranı sayesinde, az riskli addedilen birçok ülkeye oranla krize karşı büyük dayanıklılık sergilemiştir. Endişelerin tavan yaptığı Ekim 2008 ve Şubat 2009 dönemlerinde bile Türkiye’nin risk primi sınırlı ölçüde bozulmuş ve kredi notunun ima ettiğinden çok daha fazla direnç göstermiştir. Nitekim, Fitch Ratings ve Moody’s Türkiye’nin kredi notunu yükseltmiştir. Risk priminin sağladığı manevra alanı sayesinde Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası (TCMB), Kasım 2008’de başlattığı faiz indirimlerine Aralık 2009’a kadar devam etmiştir. Risk algılamalarında gözlenen iyileşme de piyasa faizlerinin her vadede aşağı çekilmesinde rol oynamıştır. Uzun vadeli faizlerdeki düşüş daha belirginken getiri eğrisi yataylaşmıştır. Para politikası hem tüketici hem de ticari kredi faiz oranlarını aşağı çektiyse de kredi koşullarındaki sıkılık azalarak devam etmiştir. Temmuz 2009 sonrasında reel faizler tarihi seviyede düşmüştür.

2009 yılında, bir önceki yılsonuna göre %12 büyüyen Türk finans sektörünün aktif büyüklüğü 1.048 milyar TL’ye ulaşmıştır. Bankacılık, toplam aktifler içindeki yaklaşık %79,6’lık payıyla aynı dönemde finans sektörünün lokomotifi olmaya devam etmiştir. Geçtiğimiz yıl kan kaybeden en önemli alt sektör finansal kiralama olmuştur. Faktoring, sigorta şirketleri, menkul kıymet yatırım fonları ve menkul kıymet aracı kurumları ise %25 civarında büyümüştür.

Aralık 2009 itibariyle bankacılık sektörü aktif toplamı geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %13,8 artmıştır. Aynı dönemde kredilerin ve mevduatın sırasıyla %6,9 ve %13,2 oranında büyümesi, mevduatın krediye dönüşüm oranını aşağı çekmiştir. Bu aşağı yönlü hareketin arkasındaki en önemli faktör, menkul değerler portföyünde yaşanan sıçramadır. Yıl içinde bankaların elinde tuttuğu menkul değerler %35,5 artış göstermiştir. Faizlerde izlenen indirimlerle beraber menkul değerler cüzdanı, Türk bankacılık sektörü net kârını, takipteki alacaklar özel karşılıklarındaki yüksek çıkışa rağmen yukarı taşımıştır. Bankacılık sektörünün dönem net kârı yıllık %50,4 oranında bir artışla 20,2 milyar TL’ye ulaşmıştır. 2009 yılında kredilerdeki artışın %57’si kurumsal kredilerden kaynaklanırken, KOBİ’lere kullanılan kaynaklarda nominal eksilme görülmektedir. Yine aynı dönemde bireysel segmentte en anlamlı toparlanma %13,7 ile konut kredilerinde izlenmektedir. Yıl içinde takipteki net alacaklar bir önceki yıla göre %26,3 büyümüştür. Diğer yandan, 2009 yılsonunda kredilerin takibe dönüşüm oranı %5,21 iken sermaye yeterliliği rasyosu %20,05 olarak raporlanmıştır.

1.048 milyar TL

TÜRK FİNANS SEKTÖRÜNÜN AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ

2009 yılında, bir önceki yılsonuna göre %12 büyüyen Türk finans sektörünün aktif büyüklüğü 1.048 milyar TL’ye ulaşmıştır. Bankacılık, toplam aktifler içindeki yaklaşık %79,6’lık payıyla aynı dönemde finans sektörünün lokomotifi olmaya devam etmiştir.

Türk finans sektörüne kazandırılan şehir ve bölge bankacılığı konseptleri.

2009’DA FİNANS SEKTÖRÜNDE ÇALIK

Çalık Finansal Hizmetler A.Ş. faaliyetlerini, Türkiye’de Aktif Bank, Arnavutluk ve Kosova’da ise Banka Kombetare Tregtare (BKT) ile sürdürmekte ve potansiyel taşıyan coğrafyalardaki finans sektörüne yatırımlarını sinerji yaratabilecek biçimde gerçekleştirmeye devam etmektedir.

► ÇALIK FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.

Çalık Holding, ticari ve sınıı faaliyetleriyle kazandığı engin ve köklü deneyimi bankacılık alanında da değerlendirmeyi hedeflemiştir. Bu doğrultuda, finans iş kolu Holding’in stratejik sektörleri arasında yerini almış ve bu alanda güçlü bir yapılanmaya gidilmiştir.

Bankacılık alanında ana iştiraki olan Aktif Bank ve 2006 yılında çoğunluk hissesini satın aldığı Banka Kombetare Tregtare (BKT) ile faaliyet gösteren Çalık Holding, banka sermayedarı olmanın getirdiği yasal ve etik sorumluluklarının çok ötesinde, finans alanındaki mevcut ve potansiyel girişimlerini saygın ve güçlü “Çalık” markasıyla desteklemeye ve büyütme kararlıdır.

Bankacılığın üç güncel alanında “Çalık” markası

Çalık Finansal Hizmetler A.Ş.’nin Aktif Bank aracılığıyla Türkiye ve yakın coğrafyalardaki stratejisi doğrudan bankacılık, şehir bankacılığı ve bölge bankacılığı konseptleri üzerine kurulmuştur.

Dünyada ve Türkiye’de önümüzdeki yıllarda fiziki banka şube kanalinin giderek önemini kaybedecek olması ve şubelerin sadece yaşlı nüfusun sosyalleşme için ziyaret edeceği lokasyonlara dönüşecek olması, finans sektöründe yeniden

yapılanan Aktif Bank’ın doğrudan bankacılık stratejisine yönelmesinin ana sebebi olmuştur. Doğrudan bankacılık, şube açmaksızın finansal ürün ve hizmetlerin, internet, çağrı merkezi gibi elektronik kanallar ve mobil kanalların yanı sıra PTT bayi ağına sahip perakende organizasyonlar gibi fiziki kanallara sahip iş ortakları üzerinden pazarlama ve satışının yapılmasına yönelik bir stratejidir. Bu doğrultuda şube kanalının artan maliyetlerinden tasarruf ederek ürün ve müşteri ihtiyaç duyulan noktada buluşturulmaktadır.

Şehir bankacılığı, hızla büyüyen yeni ekonomik dinamikler ve nakit akışlarının, bankacılık güvencesi altında saha operasyonları, özelleştirilmiş ürünler ve hizmetlerle sunulmasıdır. Bu kapsamda Aktif Bank, fatura tahsilâtları, gişe işletmeciliği ve şehir altyapı yatırımlarının proje finansmanı gibi alanlarda faaliyet göstermektedir. Şehir bankacılığı stratejisi doğrultusunda, ulaşımda Elektronik Ücret Toplama Sistemleri (EÜTS) hedef sektör olarak seçilmiş ve bu konuda Türkiye’nin en köklü saha işletmeciliği tecrübesine sahip şirketi olan E-Kent A.Ş. 2008 yılında Aktif Bank’ın bünyesine katılmıştır. E-Kent ulaşımda kullanılan temassız akıllı ulaşım kartları ve manyetik kâğıt biletlerinin saha kurulum, işletme ve teknik desteklerinin yanı sıra şehir teknolojileri ve danışmanlık hizmetleri veren, sektörünün lider firmalarından biridir.

Bölge bankacılığı, Türkiye’nin yakın coğrafyasında yeni lisans, iştirak veya ortaklıklar aracılığıyla finans hizmetlerinin verilmesine yönelik bir stratejidir. Türk bankacılığının yüksek know-how seviyesi ve hedeflenen pazarlarla Türkiye’nin gelişen ekonomik ilişkileri ve hacimleri bu stratejinin ana unsurudur. Halen Arnavutluk ve Kosova’da 68 şubeyle faaliyet gösteren Banka Kombetare Tregtare (BKT) Çalık Finansal Hizmetler A.Ş.’nin bölge bankacılığı stratejisinin ana unsurudur.

GELENEK

Çalık Holding, Türk finans sektörüne getirdiği açılımlarla yeni bir bankacılık geleneği oluşturmaktadır.



Bu doğrultuda;

- Yoğun rekabetin olmadığı ve uzmanlaşma gerektiren alanlarda özelleştirilmiş ürünler sunmak,
- Kredilerde ölçülebilir riskler olarak yüksek marjla gelir elde etmek,
- Şube açmaksızın, ürün ve hizmetleri en uygun ve en düşük maliyetli kanallarla sunmak,
- Katma değerli her türlü perakende ürünün satışını yapabilen bir perakende satış organizasyonu olmak,
- Grup şirketleriyle sinerji sağlayarak Grup bazında iş hacimlerini ve kârlılıklarını arttırmak

temel hedeflerdir.

Çalık Grubu, BKT aracılığıyla gerek Arnavutluk, gerekse Kosova'da sahip olduğu finansal imkânları, ülkenin kalkınmasına yönelik projelerin finansmanında kullanırmaya gayret etmekte ve her iki ülkenin ihtiyaç duyduğu pek çok altyapı yatırımına kaynak yaratarak bu ülkelerin gelişimine katkı sağlamaktadır.

Çalık Holding, potansiyel taşıyan coğrafyalardaki finans sektörüne yatırımlarını sinerji yaratabilecek biçimde gerçekleştirmeye devam etmektedir. Halen üç farklı ülkede finansal hizmet sunan Çalık Finansal Hizmetler, uzun vadede ise en fazla ülkede hizmet veren Türk sermayeli şirket olmayı hedeflemektedir. Türkiye ve komşu ülkelerde yeni finansal iştirak edinimi bu stratejinin önemli bir parçasını oluşturmakta ve bu amacı gerçekleştirmek için gerek hedef bölgelerde, gerekse bu bölgelere yatırım yapmak isteyen yatırımcıların olduğu ülkelerde yoğun temaslara devam edilmektedir.

2.595 milyon TL

AKTİF BANK VE BKT TOPLAM

AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ

Bankacılık alanında ana iştiraki olan Aktif Bank ve 2006 yılında çoğunluk hissesini satın aldığı Banka Kombetare Tregtare (BKT) ile faaliyet gösteren Çalık Holding, banka sermayedarı olmanın getirdiği yasal ve etik sorumluluklarının çok ötesinde, finans alanındaki mevcut ve potansiyel girişimlerini saygın ve güçlü “Çalık” markasıyla desteklemeye ve büyötmeye kararlıdır.

Aktif Bank:

Doğrudan bankacılık stratejisinin öncüsü

Balkanlar, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Türkî Cumhuriyetler uzun vadeli büyüme stratejisi kapsamında ilgi duyulan coğrafyalardır. Şirket, bu bölgelerdeki ülkelerde, gerek mevcut finansal kuruluşları satın alarak, gerekse yeni lisans başvurularıyla var olmayı hedeflemektedir.

Çalık Finansal Hizmetler, yakın coğrafyalardaki finansal iştirak politikasını sadece bankacılık alanıyla sınırlandırmamakta ve sigorta, aracı kurum ve benzeri finansal kuruluşlara da yatırım yapmayı planlamaktadır.

Çalık Holding finansal iştirak edinirken, karşılıklı fayda yaratacak ulusal veya uluslararası ekonomik aktörlerle de stratejik ortaklıklar gerçekleştirmektedir. Bugüne kadar Uluslararası Finans Kuruluşu (IFC), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Türk Telekom ve Katar Yatırım Otoritesi gibi çeşitli kurumlarla gerçekleştirdiği ortaklıklar sayesinde çok uluslu şirketlerle iş yapmak konusunda büyük deneyime sahip olan Grup, benzer başka ortaklıklara imza atmayı da planlamaktadır.

Kurumsal yatırım bankacılığı alanında faaliyet gösteren Aktif Bank, Türkiye’de doğrudan bankacılık stratejisini uygulayan ilk ve tek bankadır. Banka, bu doğrultuda alternatif dağıtım kanallarını, ana dağıtım kanalları olarak benimsemiştir.

► **AKTİF BANK** 1999 yılında Çalıkbank adıyla kurulan Banka, 2007 yılının ikinci çeyreğinde yeniden yapılanma sürecine girmiş ve 2008 yılında unvanını Aktif Bank olarak değiştirmiştir. Kurumsal yatırım bankacılığı alanında faaliyet gösteren Aktif Bank, Türkiye’de doğrudan bankacılık stratejisini uygulayan ilk ve tek bankadır. Banka, kullandığı güncel teknolojilerle güvenli, düşük enerji tüketimiyle çevreci, güçlü donanım ve ağ altyapısıyla hızlı ve mobil uygulamaları destekleyen sistemleriyle her yerden erişilebilir bir teknolojiye sahiptir.

Türkiye’nin en hızlı büyüyen bankası olma yönünde çalışmalarını sürdüren Aktif Bank, küresel krizin olumsuz etkilerine karşın 2009 yılında Bursa,

Türk bankacılığının yüksek know-how seviyesi ve hedeflenen pazarlarla Türkiye’nin gelişen ekonomik ilişkileri ve hacimleri bu stratejinin ana unsurudur. Halen Arnavutluk ve Kosova’da 68 şubeye faaliyet gösteren Banka Kombetare Tregtare (BKT) Çalık Finansal Hizmetler A.Ş.’nin bölge bankacılığı stratejisinin ana unsurudur.

2009 Yılı Finansal ve Operasyonel Göstergeler

	Aktif Bank (milyon TL)	BKT (milyon TL)
Toplam Aktifler	578,0	2.017,7
Krediler (Nakit Krediler)	305,7	744,2
Mevduat	-	1.757,4
Öz Sermaye	170,7	142,5
Sermaye Yeterlilik Rasyosu (%)	21,29	13,24
Net Kâr	9,3	19,6
Müşteri Sayısı	2.354	281.768
Personel Sayısı	236	854
Şube Sayısı	5	68



Özelleştirilmiş bankacılık ürün ve hizmetleriyle lider bir kuruluş

Kayseri ve Gaziantep'te üç yeni şube açarak reel sektöre olan desteğini devam ettirmiş, aynı zamanda şehir bankacılığı stratejisini geliştirmek adına önemli atılımlarda bulunmuştur. Bu stratejinin uygulanmasında önemli bir rol oynayan E-Kent, 300 personeliyle sekiz büyük şehirde, 9 milyonluk bir nüfusa sahada hizmet vermektedir. Şirket'in müşterileri, toplam 3 milyona yakın akıllı ulaşım kartını her gün kullanmaktadır.

Aktif Bank, 2009 yılında, kurumsal bankacılık alanında toplam nakdi kredilerde yaklaşık %151, gayrinakdi kredilerde ise yine benzer bir ivmeyle yaklaşık %42 artış yakalayarak toplam aktiflerde yaklaşık %130 büyümeye sağlamıştır. Etkin bir risk yönetimiyle aktif kalitesi sağlam firmalara yönelen Banka'nın takipteki krediler oranı, sektör ortalamalarının altında bir seviyede seyretmiştir. Butik hizmet anlayışını da devam ettiren Aktif Bank firmalara özel hizmetlere ağırlık vermiştir. 2009 yılı ayrıca, özellikle savunma sanayi projelerinde etkinlik gösterilen bir yıl olmuştur.

Yeni ortaklıklar ve işbirlikleri

Aktif Bank, 2009 yılında İslami Yatırım ve İhracat Kredi Sigortası Kurumu (ICIEC) ile gerçekleştirdiği anlaşmayla ICIEC'in portföyündeki kısa, orta ve uzun vadeli "İhracat, Yatırım ve Vesikalı Kabul Kredi Sigortası" ürünleri Türkiye'deki ihracatçı, yatırımcı ve bankalara sunmaya başlamıştır.

Benzer bir anlaşma, İslam Kalkınma Bankası Grubu (IDB) bünyesinde yer alan ITFC ile sağlanan Stratejik İşbirliği Anlaşması'dır. Bu işbirliği kapsamında Aktif Bank, pazarlama, operasyon, krediler, hazine, danışmanlık ve diğer bankacılık alanlarını kapsayan geniş yelpazedeki hizmetlerle sadece Türkiye'de değil aynı zamanda Azerbaycan, Kırgızistan, Tacikistan, Türkmenistan, Özbekistan ve Arnavutluk'ta da ticaretin geliştirilmesinde önemli bir rol üstlenmiştir.

Fark yaratan ürün ve sistemler

Aktif Bank'ı rakipleri arasında öne çıkaran unsurlardan biri de alternatif dağıtım kanallarını, ana dağıtım kanalları olarak benimsemiş olmasıdır. Banka bu anlayış paralelinde hizmetlerini hem internet ve çağrı merkezi gibi elektronik kanalları hem de bayi ve PTT gibi iş ortaklarına ait fiziki kanalları kullanarak sunmaya devam etmiş ve en geniş alternatif dağıtım kanalına sahip banka pozisyonuna sahip olmuştur. Aktif Bank 2010 yılında da rekabetin yoğun olmadığı ve uzmanlaşma gerektiren alanlarda özelleştirilmiş ürünler ortaya koymaya, ürün ve hizmetlerini şube açmaksızın en uygun ve en düşük maliyetli kanallarla sunmaya, Grup şirketleriyle sinerji sağlayarak iş hacmini arttırmaya devam etmeyi planlamaktadır.

Aktif Bank doğrudan bankacılık stratejisinin temel taşlarından birini oluşturan, şube ağı kurmaksızın yaygın hizmet ağına sahip kurumlarla işbirliğine gitme prensibi doğrultusunda PTT ile ortak bir çalışma yürüterek, 2009 yılsonunda Ucuz Para Transferi (UPT) sistemini hizmete hazır hale getirmiş ve pilot uygulamalarla devreye almıştır. 2010 yılı Ocak ayında yapılan lansmanla sadece Aktif Bank müşterilerinin değil, tüm Türkiye'nin hizmetine sunulan UPT ürünü sayesinde halen bankalar arasında EFT, PTT ve işyerleri arasında ise posta havalesiyle sağlanan para transfer süreci bir adım daha öteye taşınmıştır. Bankalarla PTT arasında ucuz, hızlı, kolay ve yaygın bir biçimde para transferi yapılmasına ve banka şubesi bulunmayan 1.200'e yakın yerleşim beldesi dahil Türkiye'nin her noktasına para gönderilmesine olanak sağlanmış, bu noktalarla bankacılık sistemi arasında köprü kurulmuştur.

Aktif Bank 2009 yılında bir yeniliğe daha imza atarak Aktif Sistem'i Türkiye'de markalı dağıtım kanallarından mal ve hizmet satın alan tüketicilerle buluşturmuştur. Aktif Sistem, satış noktasında

tüketicie anında kredi imkânı sunan ve internet aracılığıyla çalışan bir yapıdır. Türkiye’de yalnızca altı bankada benzeri bulunan Aktif Sistem, kullanıcı önerileri dikkate alınarak, Aktif Bank’ın daha önce benzer sistemleri geliştirmiş, tecrübeli çalışanları tarafından tasarlanmıştır. Aktif Bank’a değer katan ve bireysel bankacılıkta çıtayı yükselten Aktif Sistem’in Türkiye genelinde yaygınlaşmasına yönelik çalışmalar, doğrudan bankacılık stratejileri çerçevesinde devam etmektedir.

Şehir bankacılığıyla genişleyen hizmet ağı

Aktif Bank, ilişkide bulunduğu çevreyi mutlu etme anlayışından beslenen şehir bankacılığı modeli sayesinde, şubeleştirdiği şehirlerde sadece bankacılık hizmetleriyle ekonomiye değer katmayı değil, şehir halkının gündelik yaşam kalitesini de arttırmayı hedeflemektedir. 2009 yılında bu çerçevede birçok yeni ürün ve altyapı geliştirilmiştir:

- Ödeme, ulaşım, kartlı geçiş ve benzeri alanlarda kullanılan kartlı sistemler için çip uygulaması geliştirilmiştir. Bu uygulamayla hem alışveriş hem de toplu ulaşım da ortak bakiye kullanılmasını sağlayan ön ödemeli kartlar ihraç edilebilmektedir. Uygulama, bakiyenin ortak ve senkron kullanılması bakımından Türkiye’de ve dünyada bir ilktir.
- Ödemeler, tahsilâtlar ve ulaşım kartı işlemlerinin yapılabildiği Aktif Nokta adı verilen kiosklar geliştirilmiştir. Kiosklar üzerinden nakit ya da bozuk parayla ulaşım kartı satın alma, karta bakiye yükleme, bakiye öğrenme, manyetik kâğıt bilet satın alma, GSM kontör satın alma ve akıllı ulaşım kartı başvurusu gibi birçok işlem tek bir noktadan gerçekleştirilebilmektedir. Bursa, Kayseri, Kütahya, Sakarya ve Düzce illerinde, on iki adet kiosk, müşterilerin kullanımına sunulmuştur. Sistem, su, elektrik ve doğalgaz fatura tahsilâtlarını da kapsamak üzere geliştirilmektedir.

- Türkiye’de toplu ulaşım da ilk kez kullanımına başlanan Mini Kart ürünü geliştirilmiştir. Mini Kart, toplu ulaşım da akıllı ulaşım kartlarına alternatif olarak sunulan ve cep telefonu, cüzdan, i-phone ya da anahtarlıklara yapıştirılarak kullanılabilen bir üründür. Ürünün satışına ilk olarak Bursa’da başlanmıştır.
- Yüksek sayıdaki işlemi, güvenli bir platformda hızla gerçekleştirebilen ve akıllı ödeme sistemlerini destekleyen Aktif Kart Sistemi (AKS) geliştirilmiştir. AKS, modüler bir yapıdadır ve ulaşım sistemleri, kart yönetim sistemi, işyeri ve POS yönetim sistemleri, kampanya yönetim sistemiyle “fraud” (sahtekârlık) takip sistemi gibi altyapıları içermektedir. Tek bir platform üzerinden tüm kart ürünlerini yönetmek, kart ve POS işlemlerini izlemek, kart ve işyeri operasyonlarını gerçekleştirmek ve kampanyaları yönetmek mümkündür. İnternet, cep telefonu, SMS, POS, IVR, internet şubesi ve kiosk gibi elektronik kanallar üzerinden doğrudan kart başvurusu alınarak, saniyeler içinde işlenmekte ve kart basılmaktadır. Sistem sayesinde online kampanyalar haricinde, kartlı ödeme sistemleri alanında çok kısıtlı olarak yapılabilen birçok kampanya gerçekleştirilebilmektedir.
- Toplu ulaşım da kullanılan akıllı ulaşım kartlarına ait bilgilerin vatandaşlar tarafından internet üzerinden sorgulanmasını sağlayan WEBEKSTRE altyapısı geliştirilmiş ve şehir portallarıyla birlikte uygulamaya geçmiştir. Bu altyapıyla üyelik sistemi, seçilen kartın detay bilgilerini ve son on işlem bilgisini görüntüleme, iki tarih arası işlem sorgulama ve listelenen işlemleri yazdırma gibi işlemler desteklenmektedir.
- Hem harcama işlemlerinde hem de toplu ulaşım da yakın alan iletişimini sağlayan, ayrıca otopark ya da köprü geçişleri gibi uzak alan iletişimini destekleyen yeni bir kart ürünü tasarlanmıştır. Bu ürün için Ar-Ge faaliyetleri devam etmektedir.

Arnavutluk'un yükselen finans gücü: Banka Kombetare Tregrate (BKT)

Aktif Bank, geliştirdiği yeni ürünlerin yanı sıra 2009 yılında birçok kurumsal başarıya da imza atmıştır. Bunlar arasında öne çıkan bazı başlıklar şöyle sıralanabilir:

- Haziran ayında, Japon Kredi Derecelendirme kuruluğu JCR-ER, Aktif Bank'ın yüksek düzeyde yatırım yapılabilir kategorisindeki A-(Trk) kredi notunu teyit ederek, uzun vadeli görünümünü durağandan pozitifte yükseltmiştir.
- Banka Temmuz ayı itibarıyla kendi bankacılık paketini kullanmaya başlamıştır.
- Ağustos ayında, portföy yöneticiliği faaliyet belgesi alınmıştır.
- Eylül ayında, Türkiye'nin ilk "commercial paper" özelliğine sahip banka bonosu ihracı gerçekleştirilmiştir.
- İslam Kalkınma Bankası (IDB), Uluslararası İslami Ticari Finansman Kuruluğu (ITFC), İslami Yatırım ve İhracat Kredi Sigortası Kurumu (ICIEC) ve Kanada İş Geliştirme Organizasyonu (EDC) gibi uluslararası kurumlarla yakın ilişkiler kurulmuştur.
- Institute of International Finance (IIF) ve Association of National Development Finance Institutions in Member Countries of the Islamic Development Bank'e (ADFIMI) üye olunmuştur.

Arnavutluk içinde en yaygın şube ağına sahip ikinci banka olan BKT, özellikle son yıllarda yaptığı yatırımlarla dağıtım kanalları ve bireysel ürünlerde en rekabetçi banka konumuna gelmiştir.

► BANKA KOMBETARE TREGTARE (BKT)

Kuruluşu esas itibarıyla 1920 yılına uzanan Banka Kombetare Tregtare (BKT), bugünkü ismini 1993 yılında Albanian Commercial Bank (ACB) ve National Bank of Albania (NBA) adlı iki devlet bankasının birleşmesiyle almıştır. 1996 yılında özel bankaların kurulmasına izin verinceye kadar BKT, Arnavutluk'un tüm bankacılık hizmetlerini veren tek banka olma özelliğini sürdürmüştür ve 6 Temmuz

2000 tarihinde %60'ı Kentbank, %20'ser payla IFC ve EBRD ortaklığından oluşan konsorsiyuma özelleştirme yoluyla satılmıştır. BKT'nin kontrolü 2006 yılında Çalık Holding'e geçmiş, Haziran 2009'da EBRD ve IFC'ye ait olan toplam %40'lık hissenin Çalık Finansal Hizmetler A.Ş. tarafından satın alınmasıyla Çalık Holding, BKT'nin %100 sahibi olmuştur.

BKT, Arnavutluk ve Kosova'da toplam 68 şubeyle faaliyet göstermektedir. BKT, kökleri itibarıyla Arnavutluk'un en eski bankalarından biridir ve Arnavutluk ve Kosova'da yerleşik nüfusun önemli bir kısmına hizmet vermektedir. Arnavutluk içinde en yaygın şube ağına sahip ikinci banka olan BKT, özellikle son yıllarda yaptığı yatırımlarla dağıtım kanalları ve bireysel ürünlerde en rekabetçi banka konumuna gelmiştir. Arnavutluk'ta faaliyet gösteren diğer Holding şirketlerinden mobil operatör Eagle Mobile ve sabit telefon hattı operatörü Albtelecom'la oluşturduğu sinerji de BKT'ye bölgede rekabet avantajı sağlamaktadır.

Müşterilerine her türlü ticari bankacılık ürün ve hizmetini sunan BKT'nin başta Arnavutluk ve Kosova olmak üzere Balkanlar'daki stratejik hedefi, yaygın şube ağı, modern dağıtım kanalları, yüksek teknolojiyle donatılmış bankacılık ürünleri ve müşteri odaklı politikalarıyla müşteri memnuniyeti sağlamak; yenilikçi, güvenilir ve kârlı bir banka olmak ve pazar payıyla faaliyet kârı arasında optimum dengeyi sağlamaktır. Banka, bu kapsamda, müşterilere modern bankacılık ürün ve hizmetleri sunmaya başlamış ve özellikle bireysel bankacılıkta Arnavutluk piyasasına pek çok yeni ürün kazandırmıştır. Diğer taraftan yatırım politikasını sadece Arnavutluk pazarıyla sınırlandırmayan BKT, sahip olduğu likiditeyi en kârlı pazarlarda değerlendirmeye başlamış ve bu çerçevede Türkiye'de yerleşik ticari firmalara yönelik kredi olanaklarını da ürün gamına eklemiştir.

Müşterilerine her türlü ticari bankacılık ürün ve hizmetini sunan BKT'nin başta Arnavutluk ve Kosova olmak üzere Balkanlar'daki stratejik hedefi, yaygın şube ağı, modern dağıtım kanalları, yüksek teknolojiyle donatılmış bankacılık ürünleri ve müşteri odaklı politikalarıyla müşteri memnuniyeti sağlamak; yenilikçi, güvenilir ve kârlı bir banka olmak ve pazar payıyla faaliyet kârı arasında optimum dengeyi sağlamaktır.



BKT: Uluslararası finans kuruluşlarının güvendiği banka

2009 yılında Arnavutluk bankacılık sektörü

Küresel ekonomik kriz Arnavutluk bankacılık sektörünü 2009 yılında da olumsuz yönde etkilemeye devam etmiş, öte yandan bankacılık sektörüne aykırı uygulamaların düzeltilmesi anlamında bu dönemde önemli aşamalar kaydedilmiştir. 2009 yılında, kurumsal ve ticari kredilerde ortalama kredi vadesi düşürülmüş ve Arnavutluk'un para birimi olan lek krediler üzerinde durulmuştur. Sonuç olarak portföy içindeki lek kredilerin oranı 2008 yılı içinde %26,88 iken 2009 yılında %37,24'e yükselmiştir. Portföy içindeki kısa vadeli kredilerin oranı ise 2008 yılında %48,42 iken 2009 yılında %50,81'e ulaşmıştır.

2009 yılında katı ve ihtiyatlı bir kredi politikası izlenmiş, özellikle aylık ödemeli krediler üzerinde durulmuş ve daha yüksek oranlı teminatlar talep edilmiştir. Bunun sonucu olarak portföy içindeki rotatif kredilerin oranı 2008 yılında %22,01 iken 2009 yılında %9,62'ye gerilemiş, teminatların kredileri kapsama oranı ise 2008 yılında %244,33 iken 2009 yılında %292,29 olarak gerçekleşmiştir.

2009 yılı kurumsal ve ticari kredi portföyü dağılımının ve müşteri tabanı yapısının değiştiği bir yıl olmuştur. Özellikle yurtdışında bulunan şirketlere kredi verilebilmesine yönelik hukuki altyapı hazırlanmıştır. 2009 yılında toplam 15 şirkete 118 milyon ABD doları (nakdi ve gayrinakdi) tutarında kredi onayı verilmiş, yedi şirkete kredi portföyünün %16,48'ni oluşturan 55,05 milyon ABD doları tutarında kredi ödenmiştir.

Balkanlar'da büyüyen bir güç

ITFC tarafından Arnavutluk pazarına yönelik ilk murabaha kredi limitine sahip olan BKT, bu kuruluştan 12 milyon ABD doları limit temin ederek Arnavutluk'ta ithalat yapan büyük firmalara yönelik kredi kullandırmaya başlamıştır. Ayrıca pek çok uluslararası kuruluşla Arnavutluk pazarına yönelik ortaklaşa finansman imkânları da yaratılmıştır.

BKT, 2009 yılında European Savings Bank Group (ESBG) ile World Savings Bank Institute'e (WSBI) üyelikleriyle Arnavutluk ve Kosova'da bu kurumlara üye olan ilk ve tek bireysel banka olmuştur.

Italian Development Cooperation tarafından Arnavutluk'ta bulunan KOBİ'lerin finansmanında kullanılmak üzere taahhüt edilen 25 milyon avro tutarındaki kredinin kullandırımı için anlaşma yapılan beş aracı bankadan biri olan BKT, bu çerçevede Aralık 2009 itibarıyla 2,5 milyon avro tutarında 10 adet krediyi onaylamış, 2,1 milyon avro tutarındaki dokuz kredinin ödemesini yapmıştır.

Banka, United States Agency for International Development'ın (USAID) Arnavutluk'ta bulunan belediyelerin altyapı ve operasyon yatırımlarının finansmanı için taahhüt ettiği kredilerin kullandırımında anlaşma yaptığı iki bankadan biri olmuştur. Bu kapsamda açılan ilk kredi 100 milyon lek tutarındadır. Üç belediye için halen onayda bekleyen 1,1 milyar lek tutarında kredi talebi mevcuttur.

EBRD tarafından, BKT müşterilerinin daha uzun vadeli ve yüksek miktarlı kredi taleplerinin karşılanabilmesi için 10 milyon avro tutarında kredi limiti açılmıştır. Bu kapsamda ilk başvuru yapılmıştır.

Banka ayrıca, KfW'nin özellikle yenilenebilir enerji sektörünün gelişimine katkıda bulunmak için hazırladığı programda anlaşmaya dahil olan iki bankadan biri olmuştur.

2009 yılı aynı zamanda, global finansal krizden kısa ve orta vadede etkilenmesi beklenen özel teşebbüs müşterilerinin kredi geri ödemelerinden doğabilecek potansiyel kayıpları önlemek amacıyla acil ve optimum çözümlerin üretilmesi için kredilerin takibinden sorumlu çalışma gruplarının üzerine odaklanıldığı bir yıl olmuştur. Bu bağlamda, internet bankacılığı kanalının kullanımını arttırmak için müşterilerin şubeye gitmeden internet bankacılığına kayıt olabilecekleri bir yapı geliştirilmiştir. Yılın ilk dokuz ayında kredi kartları için taksitle ilgili gerekli geliştirme çalışmaları yapılmış ve ülkede uygulanabilir hale getirilmiştir. Ödeme erteleme, vade farklı, vade farksız satış imkânı gibi Arnavutluk'ta daha önce müşterilere sunulmamış opsiyonlar sağlanmıştır. Bununla birlikte kartlarda "ekstra para" gibi, yine Arnavutluk'ta bulunmayan ödül programı için gerekli tüm adımlar atılmış, taksit tarafında istenilen hedeflere ulaşılması sonrası ödül programına geçilebilmesi için hazırlıklar yazılım tarafında bitirilmiştir.

Bireysel cari hesaplar alt kategorilere ayrılmış ve bu kategorilere uygulanan komisyon ve ücretler yeniden belirlenmiştir. Teminatlar açısından sıkıntılı olan sektörlerde, finansman sağlamak için ticari işlemlere ve alacaklara dayanan yeni hibrit krediler geliştirilmiştir. Kosova ve Arnavutluk devlet altyapı yatırımlarının finansmanı için devlet alacaklarının teminatlandırıldığı krediler geliştirilmiştir.

Başarılı adımların atıldığı bir yıl

BKT 2009 yılında da bankacılık sektöründe konumunu sağlamlaştıran birçok başarıya imza atmaya devam etmiştir. Bunlar arasında öne çıkan başlıklar şöyle sayılabilir;

- BKT, Arnavutluk Merkez Bankası'nın yürüttüğü tam kapsamlı incelemeye istinaden 23 Ocak 2009 tarihinde gönderdiği Denetim Raporu'nda, üçüncü defa ve beşinci yıl üst üste olmak üzere, en iyi derece olan "1-Güçlü" notuyla derecelendirilmiştir.
- Dünya Tasarruf Bankaları Enstitüsü'ne (WSBI) Mart ayında yapılan üyelik başvurusu Nisan ayında kabul edilmiş ve bu bağlamda, BKT, Kosova ve Arnavutluk'ta üye olma hakkı kazanan tek banka olmuştur.
- Banka, Nisan ayında JCR-Eurasia Rating tarafından, en yüksek düzeyde yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirilmiş ve Uzun Vadeli Ulusal Notu "AAA (Alb)", görünümü ise "durağan" olarak teyit edilmiştir.
- Temmuz ayında Eagle Mobile işbirliğiyle iki adet Eagle Mobile Shop'ta pilot uygulama olarak "Top Up" ödeme uygulaması başlatılmıştır.
- BKT, Haziran ayında Finance Central Europe dergisi tarafından "Güneydoğu Avrupa'da ve Arnavutluk'ta 2009 Yılı'nın En İyi Bankası", özvarlık kârlılığı (RoE) ölçeğinde ise "Arnavutluk'un En İyi Bankası" seçilmiştir. Aynı dergi, BKT Genel Müdürü Seyhan Pencaplıgil'i "Güneydoğu Avrupa ve Arnavutluk'un En İyi Bankacısı" seçerek onurlandırmıştır.
- Kosova için "MasterCard POS Acquiring Lisansı" alınmıştır.

TURKUVAZ RADYO TELEVİZYON HABERLEŞME VE YAYINCILIK A.Ş.

TURKUVAZ TEKNİK HİZMETLER SAN. VE TİC. A.Ş

TURKUVAZ KİTAPÇILIK YAYINCILIK A.Ş

TURKUVAZ REKLAM PAZARLAMA DANIŞMANLIK A.Ş

TURKUVAZ ATV TELEVİZYON PRODÜKSİYON A.Ş

TURKUVAZ TELEVİZYON VE RADYO İŞLETMECİLİĞİ A.Ş

TURKUVAZ HABER AJANSI A.Ş

TURKUVAZ YAYIN HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş

TURKUVAZ FİLMCİLİK PRODÜKSİYON SAN. TİC. A.Ş

TURKUVAZ MATBAACILIK YAYINCILIK A.Ş

TURKUVAZ MOBİL HİZMETLER A.Ş

TURKUVAZ İZMİR GAZETE DERGİ BASIM YAYIN A.Ş

TURKUVAZ DAĞITIM PAZARLAMA A.Ş.

TURKUVAZ İZMİR TELEVİZYON PRODÜKSİYON VE RAD. A.Ş.

TURKUVAZ AKTİF TELEVİZYON PRODÜKSİYON A.Ş.

TURKUVAZ YENİ ASIR TELEVİZYON PRODÜKSİYON A.Ş.

TURKUVAZ GAZETE DERGİ BASIM A.Ş.

TURKUVAZ TV HİZMETLERİ A.Ş

TURKUVAZ MEDYA YAYIN HİZMETLERİ A.Ş

TURKUVAZ GÖRSEL VE İŞİTSEL İLETİŞİM A.Ş

Y T

Beş kıtada ulaştığı her evde bizden bir ses...

74

2009 yılında, medya sektöründe izlenme oranları ve satış rakamlarında istikrar korunmuş ve özellikle internet mecrası hızlı yükselişine devam etmiştir.

2009'DA MEDYA SEKTÖRÜNE BAKIŞ

Ekim 2008'den bu yana Türkiye'de etkisini göstermeye başlayan krizin reklam sektörü üzerindeki olumsuz etkileri 2009'da da devam etmiştir. Hatta sektör, bu etkilerin en güçlü biçimde hissedildiği alanlardan biri olmuştur. Yılın ikinci yarısında gözlenen pozitif hareketlenmeye rağmen medya sektörünün reklam gelirlerinde önceki yıla kıyasla düşüş yaşanmıştır. Yılın son çeyreğinden itibaren ise pazarın toparlanma sürecine girdiği gözlenmektedir. Buna karşın, izlenme oranları ve satış rakamlarında istikrar korunmuş ve özellikle de internet mecrası hızlı yükselişine devam etmiştir.

Reklam yatırımlarının mecralara dağılımına bakıldığında, televizyonun 2009'da da medya içinde ağırlığını ortaya koyduğu görülmektedir. 2007 yılında reklam yatırımlarından %53,2'lik pay alan televizyon, geçtiğimiz yıl bu oranı %55,5'e çıkarmıştır.

Türkiye'de gazete reklam harcamalarının 2009 yılında geçtiğimiz yıla göre %3,12 küçüldüğü tahmin edilmektedir. Ancak pazarda yaşanan bu daralmaya karşın, gazete, ikinci büyük mecra olma konumunu devam ettirmiştir.

Son birkaç yıldır olduğu gibi geçtiğimiz yıl da en önemli gelişmeyi gösteren mecra internet olmuştur. 2007 yılında reklam yatırımlarından %1,6'lık pay alan internet, 2009'da bu payı %3,7'ye çıkarmıştır.

Dünya çapında geleneksel medya araçları yerlerini hızla dijital medya araçlarına bırakırken, Türkiye'de de dijital medya en çarpıcı gelişmelere sahne olan sektörlerden birisi olarak büyümeye devam etmektedir. Son beş yıldır, küresel çapta web sitelerinin ziyaret oranında %350 oranında artış görülmektedir. Yeni abone sayısını hızla artıran mobil iletişimde internet erişimi, reklamcılık ve televizyon uygulamalarının da yaygınlaşması ise bu alanın konumunu sağlamlaştırmaktadır. Bu gelişmelere hızla adapte olan Türk medyası da, sektördeki etkinliğini ve tesir gücünü arttırmaktadır.

Önümüzdeki yıllarda Türk medya sektörünün hem küresel doğrudan yatırımları çeken bir sektör olması beklenirken, hem de başta Orta Doğu ve Doğu Avrupa olmak üzere, yakın coğrafyada yeni yatırımlar yapması sürpriz olmayacaktır.

75

%350

WEB SİTELERİNİN ZİYARET ORANINDAKİ ARTIŞ

Son beş yıldır, küresel çapta web sitelerinin ziyaret oranında %350 oranında artış görülmektedir. Yeni abone sayısını hızla artıran mobil iletişimde internet erişimi, reklamcılık ve televizyon uygulamalarının da yaygınlaşması ise bu alanın konumunu sağlamlaştırmaktadır. Bu gelişmelere hızla adapte olan Türk medyası da, sektördeki etkinliğini ve tesir gücünü arttırmaktadır.

Türkiye'nin en saygın ve en güvenilir haber kaynakları

2009'DA MEDYA SEKTÖRÜNDE ÇALIK

İlk hedefi “güvenilir haber kaynağı olmak” olan Turkuvaz Medya Grubu, başta Sabah ve ATV olmak üzere tüm markalarını kendi alanlarında, kendine değer katarak büyüyen, Türkiye'nin en saygın, en başarılı ve en kârlı kurumları yapmayı hedeflemektedir.

► **TURKUVAZ MEDYA GRUBU** Çalık Holding, 2008 yılında Türkiye'nin en önemli ve en büyük medya gruplarından birini bünyesine dahil ederek medya sektörüne adım atmıştır. Turkuvaz Medya Grubu, 22 Nisan 2008 tarihinde Türkiye'nin en büyük medya kuruluşlarından biri olan Sabah-ATV Ticari İktisadi Bütünlüğü'nü satın almıştır. Bu tarihten itibaren gelecek stratejisini yeniden belirleyen Sabah ve ATV yönetimi, tüm altyapı yatırımlarını ve yeniden yapılanma sürecini tamamlayarak, doğru, güvenilir ve sorumlu yayıncılık misyonu doğrultusunda yoluna daha da güçlü bir biçimde devam etmiştir.

Turkuvaz Medya Grubu, medya sektöründe gazete, TV, radyo, dergi, internet, reklam, kitap, dağıtım, matbaa, prodüksiyon ve abonelik alanlarında faaliyet göstermektedir. Grup, medya sektöründe yer almanın verdiği kurumsal sorumluluğun bilinciyle, yayın politikasını toplumsal değerleri gözetken sorumlu ve etik yayıncılık anlayışı, bağımsız ve tarafsız habercilik ve özgür yorum ilkeleri üzerine kurmuştur. Turkuvaz Medya Grubu bünyesinde yaklaşık 3.000 personel çalışmaktadır.

İlk hedefi “güvenilir haber kaynağı olmak” olan Turkuvaz Medya Grubu, başta Sabah ve ATV olmak üzere tüm markalarını kendi alanlarında, kendine değer katarak büyüyen, Türkiye'nin en

saygın, en başarılı ve en kârlı kurumları yapmayı hedeflemektedir. Turkuvaz Medya Grubu'nun stratejisi, kaliteli yayıncılık, müşteri odaklı hizmet, teknolojiye değişimleri yakından takip etme, uluslararası medya kuruluşlarıyla işbirliği ve toplumsal sorumluluk temelleri üzerinde biçimlenmektedir.

Gerek gazetecilik geleneği gerekse dinamizmiyle basınımda ilklerin, yeniliklerin öncüsü Sabah gazetesi, Türkiye'nin dünya, dünyanın da Türkiye ile arasındaki iletişim köprüsü olmaktadır. Ülkemizin en modern baskı tesislerinden birine sahip olan Sabah, hem kapasite hem de kalite artışı sağlayacak olan yeni yatırımlara hazırlanmaktadır.

Her zaman zirvede kalmayı başarabilen dizi ve aile TV'si ATV, görsel basınının en önemli markalarından biridir. ATV, yepyeni yayın teçhizatı, modern stüdyo ve ekipmanıyla 2010 yılı ikinci yarısından itibaren çok daha kaliteli yayın akışı sağlayacak olan yatırımlar yapmaktadır.

Yıllarca, yayınladığı haberlerle gündemi değiştiren Aktüel Dergisi, kulvarının en saygın ismi olmayı başarmıştır. Para, Takvim, Fotomaç ve Yeni Asır gibi diğer dergi ve gazeteler de okurlarını küresel dünyayla buluşturan Turkuvaz Medya Grubu markalarıdır.

İş dünyasına yön veren Forbes Dergisi, dünyanın bir numaralı kadın dergisi Cosmopolitan ve diğer markalar Grubun uluslararası anlamdaki gücünün birer göstergesi olarak ön plana çıkan yayınlarıdır. 2009 yılında, dünyanın en prestijli referans gazetelerinden The New York Times'ı da okurlarıyla buluşturan Turkuvaz Medya Grubu, bu birliktelikle Türk basınında yepyeni bir dönem başlatmıştır. Her pazar günü, Sabah okuyucuları, Sabah Gazetesi'nin yanında The New York Times'ı da okuyabilmekte, dünyadan haberleri, yorumları The New York Times bakış açısıyla izleyebilmektedirler.

GURBET

Çalık Holding, medya ve iletişim alanındaki faaliyetleriyle yurtdışında da gurbetçilerimizin yanındadır.



Her zaman zirvede kalmayı başarabilen dizi ve aile TV'si ATV, görsel basınının en önemli markalarından biridir. ATV, yepyeni yayın teçhizatı, modern stüdyo ve ekipmanıyla 2010 yılı ikinci yarısından itibaren çok daha kaliteli yayın akışı sağlayacak olan yatırımlar yapmaktadır.



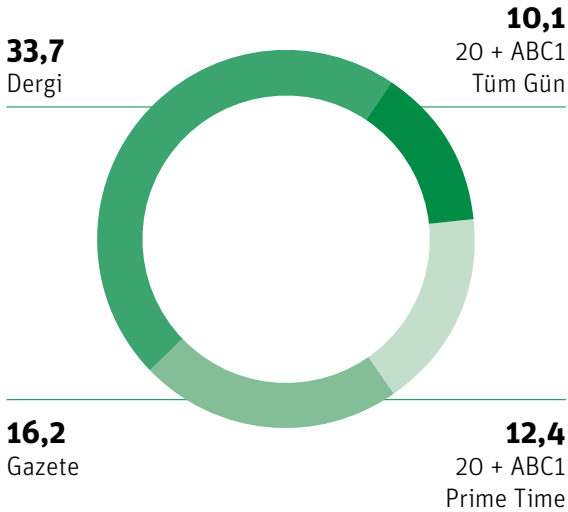
THE NEW YORK TIMES

2009 yılında, dünyanın en prestijli referans gazetelerinden The New York Times'ı da okurlarıyla buluşturan Turkuvaz Medya Grubu, bu birliktelikle Türk basınında yepyeni bir dönem başlatmıştır. Her pazar günü, Sabah okuyucuları, Sabah Gazetesi'nin yanında The New York Times'ı da okuyabilmekte, dünyadan haberleri, yorumları The New York Times bakış açısıyla izleyebilmektedirler.

Yazılı ve görsel medyanın lider isimleri bir arada...

Grup, medyanın teknolojik dönüşümünü de yakından izlemekte ve özellikle dijital alanda başarılarını geleceğe taşıyacak gelişmeleri yakından takip ederek, Ar-Ge ve teknoloji yatırımları yapmaktadır.

Turkuvaz Medya Grubu'nun 2009 yılı pazar payları (%)



Gazete

Sabah

1985 yılında İstanbul'da yayın hayatına başlayan Sabah, manşet ve yorumlarıyla her sabah Türkiye gündemini belirleyen, köklü bir gazetedir. Avrupa Birliği yanlısı, serbest piyasa ekonomisini savunan, hukukun üstünlüğüne inanan ve çok sesliliğin temsilcisi olan Sabah, 2008'den bu yana Turkuvaz Medya Grubu tarafından yayınlanmaktadır. Kamuoyunun sosyal, ekonomik, politik ve uluslararası konularda kendi fikrini oluşturması için en aydınlatıcı ve tarafsız haberleri ve fikirleri cesaretle sunan gazete, toplumun en dinamik ve güçlü kesimi tarafından izlenmektedir.

Sabah Avrupa

Sabah Avrupa, 2006 yılından bu yana Avrupa'da yayınlanmakta ve başta Almanya olmak üzere Avrupa'nın toplam 20 kentinde reklam temsilcileri ve muhabirleri bulunmaktadır. Sabah Avrupa, özel olarak hazırlanan sayfalarıyla Batı Avrupa ülkelerindeki vatandaşlarımızı ilgilendiren konulara eğilmekte ve onları Türkiye ve dünyadaki gelişmeler konusunda en hızlı, en tarafsız ve en doğru biçimde bilgilendirmektedir. Zengin yazar kadrosu, Sabah'ın Avrupalı Türkler için vazgeçilmez bir gazete haline gelmesinde önemli rol oynamaktadır. Sabah Avrupa'nın okuyucu profilinin önemli bir kısmını, temel eğitimi Türkiye'de tamamlamış kişiler oluşturmaktadır. Sabah Avrupa, Avrupa'da yayınlanan diğer Türk gazetelerinden farklı olarak, gazetenin Günaydın ekiyle birlikte okurlarına ulaşmaktadır. Sabah'ı özellikle Almanya'da bulunan diğer Türk gazetelerinden ayıran en önemli niteliklerden biri de, diğer gazetelere oranla daha fazla bayan okura sahip olmasıdır.

Yeni Asır

1895 yılında Selanik'te "Asır" ismiyle yayın hayatına başlayan gazete, 13 yıl boyunca bu isimle yayınlanmıştır. 1908 yılında, 2. Meşrutiyet'in ilanını duyuran gazete, "Asır"ın önüne "Yeni" kelimesini ilave ederek "Yeni Asır" ismiyle bugüne gelmiştir. 114 yıllık tarihi basın devrimleriyle dolu olan Yeni Asır, Ege'nin sesini tüm gücüyle duyurarak Türkiye'nin en büyük bölge gazetesi haline gelmiştir.

Kalitesi, içeriği ve farklı haberciliğiyle Ege'nin gözü kulağı olan, bölgenin sorunlarını soluksuz takip edip tek tek çözerek bugüne dek görülmemiş bir gazetecilik başarısına imza atan Yeni Asır, İzmir'de kendi matbaasında basılmaktadır. Turkuvaz Medya Grubu içinde yer alan Yeni Asır, kendi içinde de ayrıca bir yayın grubuna sahiptir. Yeni Asır'ın

1985 yılında İstanbul'da yayın hayatına başlayan Sabah, manşet ve yorumlarıyla her sabah Türkiye gündemini belirleyen, köklü bir gazetedir. Avrupa Birliği yanlısı, serbest piyasa ekonomisini savunan, hukukun üstünlüğüne inanan ve çok sesliliğin temsilcisi olan Sabah, 2008'den bu yana Turkuvaz Medya Grubu tarafından yayınlanmaktadır.



bünyesinde, Yeni Asır TV, İzmir TV, Romantik Radyo ve Yeni Asır İnternet Gazetesi bulunmaktadır. Tirajı ve reklam kapasitesiyle de birçok ulusal gazeteyi geride bırakan Yeni Asır, Egelilerin vazgeçilmez tutkuları arasındadır.

Takvim

Takvim, yayın hayatına 27 Aralık 1994'te başlamıştır. Türkiye'de en çok satan beş gazete arasında yer alan Takvim, gerek marka değeri gerekse okuyucu profili açısından son yıllarda çitasını en çok yükselten gazetelerdendir. İlaveleri, genç kadrosu ve doğru haberleriyle öne çıkan gazete, "Türkiye'nin gerçek gündemiyle her zaman halkın ve haklının yanında olma" ilkesiyle yayın hayatını sürdürmektedir.

Fotomaç

Türkiye'nin en güçlü ve en çok satan spor gazetesi olan Fotomaç, yayın hayatına 2000 yılında başlamıştır. Gazete, özel habercilikteki üstün başarısı, transfer haberciliğindeki lider konumu, gündemi sarsan özel röportajları ve zekâ ürünü maç başlıklarıyla rakiplerine birçok konuda örnek olmaktadır. Görsel kalitesiyle de rakiplerine fark atan Fotomaç, Türkiye'de spor gazeteciliğini bir üst seviyeye taşımıştır.

Dergi

Turkuvaz Dergi, yayın yelpazesinde güncel haber, ekonomi, özel hobiler, moda, gençlik ve dekorasyon gibi geniş bir konu çeşitliliğine sahip birçok dergi yayınlamaktadır. Şirket, bu dergilerin içeriğinin hazırlanması, basılması, bastırılması, dağıtılması ve dağıtıtılmasının yanı sıra ithalat ve ihracatının yapılması, yurtiçinde tanıtım, ilan ve reklam dahil her türlü pazarlama ve ticaret faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinden sorumludur.

Görsel Medya

ATV

Görsel medya sektöründe faaliyet göstermek amacıyla kurulan ATV, sürdürdüğü seviyeli, ilkeli, tarafsız, saygılı ve tüm aile bireylerini hedef alan yayıncılık politikasıyla en çok izlenen ulusal TV kanallarından birisidir. Pek çok ilkin adresi olan ATV, yayıncılık anlayışı ve yarattığı trendlerle, Türk televizyon tarihine damgasını vurmuştur. ATV, nitelikli kadrosu, başarılı yönetimi, yaratıcılığı, çağdaş, Batı'ya dönük yüzü, kalitesi, değişmeyen felsefesi, yüksek izlenme ve reklam taşıma kapasitesiyle sektörde lider bir kuruluştur.





Pek çok ilkin adresi olan ATV, yayıncılık anlayışı ve yarattığı trendlerle, Türk televizyon tarihine damgasını vurmuştur. ATV, nitelikli kadrosu, başarılı yönetimi, yaratıcılığı, çağdaş, Batı'ya dönük yüzü, kalitesi, değişmeyen felsefesi, yüksek izlenme ve reklam taşıma kapasitesiyle sektöründe lider bir kuruluştur.

İlkeli, seviyeli, tarafsız ve tüm aile bireylerini hedef alan yayıncılık anlayışı

Karasal vericiler, kablolu TV ve dijital platformlar vasıtasıyla Türkiye nüfusunun %99'una doğrudan ulaşan ATV, uydu yayınları ve antenler yardımıyla da tüm Avrupa'ya, Kuzey Afrika'ya, Avustralya'ya, Amerika'ya ve Türkiye Cumhuriyetlere erişim olanağı sağlamaktadır.

ATV, faaliyetlerini, İstanbul, Balmumcu'daki tesislerinde ve en büyüğü 1.720 m² olan toplam beş stüdyo, kontrol odaları ve çalışma ofislerinin yer aldığı medya kompleksinde yürütmektedir.

ATV Avrupa

1997 yılında Avrupa kanalı olma misyonu ile yayın hayatına başlayan ATV Avrupa, halen 40'tan fazla ülkede beğeniyle izlenmektedir. Türkiye dışında yaşayan Türklere hitap eden ATV Avrupa, yayınlarında eğitimi ve bilgiyi ön planda tutmaktadır. ATV Avrupa, başta Almanya olmak üzere birçok Avrupa ülkesinde çift dilde yayın yaparak önemli bir misyonu yerine getirmeyi amaçlamaktadır.

Turkuvaz Televizyon ve Radyo İşletmeciliği

Turkuvaz Televizyon ve Radyo, Turkuvaz Medya Grubu tarafından TV ve radyo işletmeciliği konularında faaliyet göstermek amacıyla 2005 yılında kurulmuştur. Şirket, kaliteli ve gelişmiş teknik donanımıyla, yurtiçine ve yurtdışına radyo ve TV yayınlarının yapılmasını ve bu yayınların geniş izleyici kitlelerine ulaştırılmasını sağlamaktadır.

Turkuvaz Prodüksiyon ve Tanıtım

Turkuvaz Medya Grubu bünyesinde yer alan Turkuvaz Reklam Prodüksiyon, Grup şirketlerinin tümüne ve bazı Grup dışı şirketlere reklam ve tanıtım hizmetleri vermektedir.

Turkuvaz Reklam Prodüksiyon, marka konumlandırmadan imaj yaratmaya, isim ve slogan üretiminden logo tasarımına ve reklam prodüksiyonundan medya satın almaya varan faaliyet yelpazesıyla tam hizmet sunan bir reklam ajansıdır.

Turkuvaz Reklam Pazarlama Danışmanlık

Turkuvaz Reklam, yazılı ve görsel basılı ürünleriyle dijital medya reklam, satış ve pazarlaması hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. Şirket, Genel Müdürlük, dört Bölge Müdürlüğü ve Bölge Temsilcilikleri aracılığıyla ve reklam pazarlama alanında deneyimli kadrosuyla yazılı-görsel basın şirketleriyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Turkuvaz Reklam, satış ve pazarlamasını yaptığı ürünlerin gücü ve doğru belirlenmiş politika ve stratejisi sayesinde, Türkiye'deki reklam pastasından önemli pay almakta ve bu alanda sektörün sayılı şirketleri arasında bulunmaktadır.

Turkuvaz Haber Ajansı

Turkuvaz Haber Ajansı, Turkuvaz Yayın Holding bünyesinde bulunan yazılı ve görsel medya ürünlerinin tüm habercilik ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak kurulmuştur. Ajans, Türkiye'nin ve Avrupa'nın önde gelen birçok yayınına hizmet sağlamaktadır.

Turkuvaz Dağıtım Pazarlama

Turkuvaz Dağıtım Pazarlama, yazılı medya sektörüne ve medya dışı ürünler için satış, dağıtım ve pazarlama hizmeti sunmak amacıyla kurulmuştur. Türkiye'nin en büyük yayın dağıtım şirketlerinden biri olan Turkuvaz Dağıtım Pazarlama, faaliyetlerini ülke genelinde yapılandırılmış yetkili satıcı ağı ve yıllardır dağıtım sektörüne hizmet vermiş deneyimli

kadrosuyla sürdürmektedir. Beş Bölge Müdürlüğü, iki Bölge Temsilciliği ve bunlara bağlı 200'ün üzerinde yetkili satıcısıyla Türkiye genelinde 25.000 civarında satış noktasında okuyucuyla buluşan Turkuvaz Dağıtım Pazarlama'nın, 1.200 nakliye aracından oluşan filosu, her gün toplam 56.000 km yol kat etmektedir.

Turkuvaz Dağıtım Pazarlama, faaliyetlerini Türkiye genelinde etkin, yaygın, hızlı, verimli bir sistemle mümkün olan en düşük maliyet ve en uygun teknolojik altyapıyla gerçekleştirmektedir. Şirket, dağıtımını yaptığı ürünleri müşterilerinin hizmetine sunarken, "doğru zamanda, doğru yerde olmak" ilkesiyle hareket etmektedir.

Turkuvaz Kitap

Yayın hayatına 2005 yılında başlayan Turkuvaz Kitap, kaliteli ve entelektüel yayın çizgisinden ayrılmayan Türkiye'nin genç ve prestijli yayınevlerinden biridir. Yayınevi, başta edebiyat olmak üzere, düşünce, inceleme-araştırma, anı-biyografi, tarih, çocuk kitapları, sağlık, polisiye, halk hikâyeleri, klasikler ve modern klasikler, güncel ve popüler kitap türlerinde yayıncılık yapmaktadır. Seçkin yazarların yapıtlarını sunan Turkuvaz Kitap, yeni ve yetenekli yazarlara da açık bir yayınevidir. Turkuvaz Kitap, Türkiye'nin saygın ve güvenilir yayınevleri arasında yer almayı, nitelikli ve kalıcı olmayı ve kendi okur kitlesini oluşturmayı hedeflemektedir.

Turkuvaz Matbaacılık

Turkuvaz Matbaacılık, gazete, dergi ve diğer yayınların baskıya hazırlanması, basılması, yayımlanması, dağıtılması, yurtiçinde pazarlanmasının yanı sıra ilgili film, bant, kaset ve video gibi her türlü yayın aracının satın alınması, basılması, yayılması, satılması, kiralanması ve kiraya verilmesi alanlarında faaliyet göstermektedir. Kusursuz baskı kalitesi için gerekli her türlü donanımına sahip olan Turkuvaz Matbaacılık, bilgili ve deneyimli kadrosuyla sistem çalışmasında, renk ayırımında ve baskı tekniklerde uluslararası standartlara uygun hizmet vermektedir.

Turkuvaz Medya Dijital

Turkuvaz Medya Dijital (TMD), Bilgi Sistemleri Grup Başkanlığı olarak Turkuvaz Medya Grubu'nun gazete, dergi, televizyon, radyo ve online markalarına içerik, yazılım, donanım, arşiv ve teknik servis hizmetlerini sunmaktadır. Dijital içerik sağlayıcı rolünü üstlenmesinin yanı sıra bünyesinde ürettiği online hizmetlerine ilişkin süreç analizleri, strateji geliştirme ve pazarlama faaliyetlerinde de bulunan TMD ayrıca, yayın grubunun bilgi işlem hizmetlerini, internet portallarını, mobil operasyonlarını ve kurumsal projelerini de yönetmektedir.

Turkuvaz Mobil Hizmetler

Grubun yayın mecralarını kullanarak GSM operatörleri ve cep telefonları üzerinden gerçekleştirilen tüm gelir paylaşımlı servis hizmetlerini sağlayan Turkuvaz Mobil Hizmetler, aynı zamanda diğer yayın kuruluşlarına da katma değerli hizmet altyapısı sağlamaktadır.

MADENCİLİK

ÇALIK MADEN İŞLETMELERİ A.Ş.

LİDYA MADENCİLİK A.Ş

DORE ALTIN VE MADEN A.Ş

SOMA YAPI MALZEMELERİ MADENCİLİK SAN VE TİC A.Ş.

CEVH

Madencilik sektöründe yepyeni bir güç...

86

Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü'nün rezerv araştırmalarına göre, dünyada ticareti yapılan 90 çeşit madenden 77'si Türkiye'de bulunmaktadır.

2009'DA MADENCİLİK SEKTÖRÜNE BAKIŞ

Madencilik, sanayinin temel girdilerini üreten bir sektör olarak büyük önem taşımaktadır. Yüksek katma değer yaratan, emek yoğun bir sektör olması nedeniyle ülke sanayilerinin gelişimine önemli katkı sağlayan madencilik aynı zamanda yüksek istihdam potansiyeli yaratmaktadır. Dünyada madencilik sektörünün önde gelen oyuncuları ABD, Çin, Güney Afrika, Kanada, Avustralya ve Rusya'dır.

Türkiye de madencilik sektöründe yüksek potansiyel taşıyan ülkeler arasındadır. Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü'nün muhtemel rezerv araştırmalarına göre, dünyada ticareti yapılan 90 çeşit madenden 77'si Türkiye'de bulunmaktadır ve bunların piyasa değeri 2,5 trilyon ABD dolarının üzerindedir. Araştırmalar, Türkiye'de 700 ton görünür altın rezervi ve 1.926 ton görünür gümüş rezervi bulunduğunu göstermektedir. Dünya metal maden rezervlerinin %0,5'i, endüstriyel hammadde rezervlerinin ise %2,5'i Türkiye'de bulunmaktadır. Ülkemiz, 3,8 milyar m³

işletilebilir mermer, 2,7 milyar m³ işletilebilir traverten ve 995 milyon m³ işletilebilir granit olmak üzere 7,4 milyar m³ doğal taş rezerviyle dünya doğal taş potansiyelinin de %40'ına sahiptir. Öte yandan, petrol, doğal gaz ve taşkömürü başta olmak üzere, özellikle enerji hammaddeleri alanında kendine yeten rezervlere sahip değildir. 2003-2009 döneminde ülkemizde madencilik faaliyetleri için 60.743 adet ruhsat düzenlenmiştir.

İstanbul Maden İhracatçıları Birliği verilerine göre, Türkiye'nin en fazla ihraç ettiği ürün grupları arasında, 1,4 milyar ABD dolarıyla mermer ve işlenmiş traverten gibi doğal taşlar ilk sırada yer almaktadır.

Türkiye'de madencilik faaliyetleri yakın bir tarihe kadar kamu eliyle yürütülmüştür. Sektörde halen kamu yatırımları ağırlık taşımaktadır. 2008'de kamu sabit sermaye yatırımları içinde madenciliğin payı %1,7 iken 2009 yılında bu pay %2,7'e çıkmıştır. Bu oranın 2010 yılında %3,5'e ulaşması hedeflenmiştir.

87

2,5 trilyon ABD doları 7,4 milyar m³

TÜRKİYE'DE BULUNAN MADENLERİN PİYASA DEĞERİ

Türkiye de madencilik sektöründe yüksek potansiyel taşıyan ülkeler arasındadır. Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü'nün muhtemel rezerv araştırmalarına göre, dünyada ticareti yapılan 90 çeşit madenden 77'si Türkiye'de bulunmaktadır ve bunların piyasa değeri 2,5 trilyon ABD dolarının üzerindedir. Araştırmalar, Türkiye'de 700 ton görünür altın rezervi ve 1.926 ton görünür gümüş rezervi bulunduğunu göstermektedir. Dünya metal maden rezervlerinin %0,5'i, endüstriyel hammadde rezervlerinin ise %2,5'i Türkiye'de bulunmaktadır.

TÜRKİYE'DEKİ DOĞAL TAŞ REZERVİ MİKTARI

Türkiye, 3,8 milyar m³ işletilebilir mermer, 2,7 milyar m³ işletilebilir traverten ve 995 milyon m³ işletilebilir granit olmak üzere 7,4 milyar m³ doğal taş rezerviyle dünya doğal taş potansiyelinin de %40'ına sahiptir. Öte yandan, petrol, doğal gaz ve taşkömürü başta olmak üzere, özellikle enerji hammaddeleri alanında kendine yeten rezervlere sahip değildir. 2003-2009 döneminde ülkemizde madencilik faaliyetleri için 60.743 adet ruhsat düzenlenmiştir.

2009’DA MADENCİLİK SEKTÖRÜNDE ÇALIK

Çalık Maden, 2009 yılında, halen hisseleri Toronto Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem gören Kanada menşeli Anatolia Minerals Development Limited ile Hissedarlık ve İşbirliği Sözleşmesi imzalamıştır.

► **ÇALIK MADEN İŞLETMELERİ A.Ş.** 2006 yılından bu yana maden sektöründe faaliyet gösteren Çalık Maden İşletmeleri A.Ş. (Çalık Maden) madencilik alanında birçok arama lisansına sahiptir. Çalık Maden, 2009 yılında, halen hisseleri Toronto Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem gören Kanada menşeli Anatolia Minerals Development Limited ile Hissedarlık ve İşbirliği Sözleşmesi imzalamıştır.

Bu sözleşme çerçevesinde Çalık Maden, Anatolia’nın bağlı ortaklığı niteliğindeki Çukurdere Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin toplam %20 oranında hissesine sahip olmuştur. Çukurdere Madencilik, Erzincan ili, İliç ilçesinde yer alan ve önümüzdeki yıl üretime geçmesi planlanan Çöpler Altın Madeni’nin işletme lisansına sahiptir. Mevcut teknik değerlendirmelere göre 6 milyon onsluk bir rezerv sahip olan Çöpler sahasından 2010’dan itibaren yılda ortalama 175.000 ons altın çıkarılması hedeflenmektedir. Sözleşme çerçevesinde, taraflar, Türkiye’deki diğer maden arama ve geliştirme faaliyetlerinde de birlikte hareket etme kararı almıştır.

Çalık Holding, bölgeye sağlayacağı pek çok katma değere ek olarak, Çöpler Altın Madeni inşaat aşamasında 500 kişiye, saha tam kapasiteyle üretime geçtiğinde 250 kişiye doğrudan ve 1.000 kişiye ise dolaylı olarak iş imkân sağlayacaktır.



DEĞER

Çalık Holding, beş yıldan kısa bir süredir varolduğu madencilik sektöründe, Türkiye’nin cevherlerinden değer yaratan projeleriyle adını duyurmaktadır.





Çalık Holding, bölgeye sağlayacağı pek çok katma değere ek olarak, Çöpler Altın Madeni inşaat aşamasında 500 kişiye, saha tam kapasiteyle üretime geçtiğinde 250 kişiye doğrudan ve 1.000 kişiye ise dolaylı olarak iş imkânı sağlayacaktır.

Bu ülkenin kaynaklarından doğan ve Türkiye'yle birlikte büyüyüp gelişmeye devam eden Çalık Holding, toplumun geleceğine yönelik her türlü katkısını sürdürmektedir.

“Topluma geri verme” ilkesi Çalık Holding'in kurumsal sorumluluk anlayışının temelini oluşturmaktadır.

Ürettiği değerleri topluma geri veren bir sosyal sorumluluk anlayışı

SOSYAL SORUMLULUK

Çalık Holding, kurumsal kültürünü yansıtan “topluma geri verme” ilkesinden hareketle, özellikle sanat, spor, eğitim ve sağlık alanlarına odaklanan farklı faaliyetlere doğrudan veya çeşitli sivil toplum örgütleriyle işbirliği içinde dolaylı olarak destek vermektedir.

Çalık Holding ve bağlı şirketleri, çevreye ve topluma karşı yükümlülüklerinin bilincinde olarak tüm faaliyetlerini sürdürülebilir kalkınma ve sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde sürdürmektedir. Ürün ve hizmetleriyle olduğu kadar, yarattığı doğrudan ve dolaylı istihdam olanakları, yatırımları, mal ve hizmet tedariği ve ödediği vergilerle ülke ekonomisi için sürekli katma değer üreten Çalık Holding gerçekleştirdiği çevre, toplum ve sosyal sorumluluk projeleriyle de tüm toplum için faaliyette bulunduğunu somut olarak ortaya koymaktadır.

Bu ülkenin kaynaklarından doğan ve Türkiye’yle birlikte büyüyüp gelişmeye devam eden Çalık Holding, toplumun geleceğine yönelik her türlü katkısını sürdürmektedir. “Topluma geri verme” ilkesi Çalık Holding’in kurumsal sorumluluk anlayışının temelini oluşturmaktadır. Aynı zamanda Holding’in kurumsal kültürünü de yansıtan bu ilkeden hareketle, özellikle sanat, spor, eğitim ve sağlık alanlarına odaklanan farklı faaliyetlere doğrudan veya çeşitli sivil toplum örgütleriyle işbirliği içinde dolaylı olarak destek verilmektedir.

Çalık Holding, sosyal sorumluluklarını topluma ve çalışanlarına duyduğu saygının en önemli göstergelerinden biri olarak görmektedir. Holding’in bu vatandaşlık görevini yerine getirirken kullandığı en önemli araçlar, sponsorluk ve çeşitli yardım faaliyetleridir.

Atatürk’ün Yalova Köşkü (Yürüyen Köşk) restorasyonu

Atatürk’ün, köşke zarar veren çınar dalının kesilmemesi için kızaklar üzerinde kaydrttığı ünlü Yalova Köşkü, Çalık Holding desteğiyle restore edilmesinin ardından, 18 Ağustos 2006 tarihinde, köşkün bahçesinde düzenlenen törenle ziyarete açılmıştır. Atatürk’ün, “Dal kesilmeyecek, köşk yürüyecek!” talimatıyla 4,8 metre kaydırılmasının ardından “Yürüyen Köşk” adıyla anılmaya başlanan ve uzun yıllar Atatürk’e dinlenme ve çalışma mekânı olan köşk, içindeki tüm eşyalarla birlikte, çevre düzenlemesi de yapılarak aslına uygun olarak restore edilmiştir.

Elim Sende Projesi (Şanlıurfa)

Çalık Holding, sürdürülebilir kalkınmanın temel koşulunun iyi eğitilmiş nesiller yetiştirmek olduğunun bilinciyle, çocukların ve gençlerin daha iyi eğitim olanaklarına kavuşması yönünde küçük çaplı dahi olsa yapılacak her türlü katkının büyük önem taşıdığına inanmaktadır.

Elim Sende Projesi, GAP Güneydoğu Tekstil çalışanlarının da projeye gönüllü olarak katılımıyla topluma, sosyal paydaşlara ve çevreye karşı sorumluluğun yerine getirilmesi ve yardımlaşma amacıyla üstlenilmiş bir çalışmadır. Mayıs 2006’da başlatılan proje kapsamında, öğrencilere giyecek ve maddi yardımın yanı sıra, öğrencilerin daha çağdaş ve sağlıklı koşullarda eğitim görmesi amacıyla okullarda onarım çalışmalarına da katkı sağlanmıştır.

Umut Evi'ne destek

Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi tarafından Uluslararası Kansere Savaş Örgütü'nün (UICC) geliştirdiği model çerçevesinde tasarlanan Hacettepe Umut Evi, maddi koşulları yetersiz hastaların ve yakınlarının tedavisi işlemleri süresince temiz, güvenli ve uygun konaklama ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak inşa edilmiştir. Çalık Holding, Hacettepe Umut Evi'ne 2006 yılında maddi destek sağlayarak, Ankara'nın harabeye dönmüş tarihi bir yapısının aslına uygun olarak restore edilmesine katkıda bulunmuştur.

Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi

Malatya'da toplam 40.000 m²'lik alan üzerine kurulu Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi üç aşamada tamamlanacak bir projedir. Projenin ilk aşamasının 2008 yılı sonu, tamamının ise 2010 yılında bitmesi planlanmaktadır. Ana ve ilköğretim okulları ile bir lisenin yer alacağı kompleks, kız ve erkek öğrenci yurtları, kapalı spor salonu, yemekhane, öğretmen lojmanı, yardımcı sosyal tesisleri ve genel amaçlı bir salonu da bünyesinde barındıracaktır.

Hasan Çalık Hastanesi

Yeşilyurt, Malatya'da 1992 yılında inşaatı tamamlanan Hasan Çalık Hastanesi, 4.000 m² kapalı, 8.000 m² açık olmak üzere toplam 12.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. 75 yatak kapasiteli hastanede dahiliye, hariciye, beviye, kadın doğum, radyoloji, kulak-burun-boğaz, çocuk hastalıkları ve enfeksiyon bölümleri bulunmaktadır.

1994 yılında imzalanan bir protokolle Sağlık Bakanlığı'na devredilen ve 1997 yılında hizmete açılan hastanenin tüm yapım masrafları Çalık Holding tarafından karşılanmıştır.

Burs ve öğrenim imkânları:

Malatya Eğitim Vakfı

Çalık Holding ve Grup şirketleri burs ve öğrenci yardımlarını, ekonomik açıdan desteğe ihtiyaç duyan başarılı üniversite öğrencilerine burs desteği sağlayan Malatya Eğitim Vakfı aracılığıyla öğrencilere iletmektedir. Tüm Grup şirketlerinden her yıl düzenli olarak Vakfa yapılan yardımlar sonrasında, burs için yapılan başvurular yine Vakıf tarafından değerlendirilerek ihtiyacı olan öğrencilere burs imkânı sağlanmaktadır.

Eğitim Her Engeli Aşar

Turkuvaz Medya Grubu, Beyazay Derneği tarafından gerçekleştirilen Eğitim Her Engeli Aşar projesine medya sponsoru olarak destek vermektedir. Projenin amacı, ülkemizdeki engelli vatandaşlarımızın eğitim hayatına kazandırılmasıdır. Bu amaç çerçevesinde mevcut okul sayısının artırılması, var olan okulların koşullarının iyileştirilmesi, eğitimcilerin ve ebeveynlerin bilinçlendirilmesi ve engelli çocukların eğitime katılım ve eğitimi sürdürme oranlarının artırılması hedeflenmektedir.

Proje, İl Milli Eğitim Müdürlüklerinin desteği ve işbirliğiyle sürdürülmektedir. Proje kapsamında engellilere okul öncesi ve örgün eğitimin yanı sıra yetişkin eğitimi de verilmektedir. Sabah ve ATV, başlangıcından bu yana projenin kamuoyuna duyurulması ve etkinliğinin artması yolunda haber ve bilgilendirme desteğini sürdürmekte ve Beyazay Derneği ile proje stratejilerinin geliştirilmesinde de işbirliğinde bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde biçimlenen, sağlam kurumsal yapı

KURUMSAL YÖNETİM

Müşterileri, çalışanları, paydaşları ve toplum için sürekli değer yaratmayı hedefleyen Çalık Holding, tüm faaliyetlerini açıklık, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirmeye özen göstermektedir.

Çalık Holding'de kurumsal yönetim, Holding şirketlerinin kurum değerleri ve ortak sinerji doğrultusunda istikrarlı büyümesine imkân yaratacak temel ve vazgeçilemez bir araç olarak kabul edilmektedir.

Müşterileri, çalışanları, paydaşları ve toplum için sürekli değer yaratmayı hedefleyen Çalık Holding, tüm faaliyetlerini açıklık, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirmeye özen göstermektedir. Holding, sürdürülebilir büyüme için kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenmesinin ve uygulanmasının büyük önem taşıdığının bilinciyle gelişimine yön vermektedir.

Çalık Holding'in kurumsal ilkeleri

Kurulduğu günden bugüne, Çalık Holding'in kurum kültürü, her dönemin gerektirdiği şartları rakiplerinden önce görerek değişime ve yeniliklere hayat verme ilkesini temel almaktadır.

Çalık Holding, müşteri memnuniyetine önem veren, sürekli büyüme trendinde rekabet üstünlüğü sağlayacak çalışmalara imza atan, ürün ve hizmetlerinde her zaman en üst kaliteyi hedefleyen ve var olduğu sektörlerde her zaman öncü konumda olan dinamik bir kurumdur.

Bu yaklaşımlar çerçevesinde Çalık Holding'in temel kurumsal iş ilkeleri:

- Açıklık ve şeffaflığa dayalı iş anlayışı,
- Yaratıcı, verimli ve etkin iş yönetimi,
- Etkin iletişim ve sürekli eğitim ortamı,
- Yenilikçi ve geliştirici iş yapış biçimi,
- Güncel teknoloji kullanımı,
- Müşteri odaklı çalışma anlayışı,
- Sevgi ve saygıya dayalı, dayanışmaya önem veren bir çalışma ortamı,
- Toplumun inançlarına, temel değerlerine duyarlılık ve saygı.

Çalık Holding'in temel çalışma yaklaşımları

Çalık Holding çalışanları, ilkel ve ahlaki bir davranış biçimini esas alan yaklaşımlarının yanı sıra iş arkadaşlarıyla aynı ortak hedef için çalıştığının farkında, kurumunu ve grubunu sahiplenilen, sonuç odaklı fikirler ve yenilikçi çözümler üreten bireylerdir.

Çalık Holding çalışanlarının başarısının temelinde bulunan ve Grubun başarısının teminatı olan çalışma yaklaşımları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

- Müşteri ihtiyaçlarını en az müşteri kadar iyi bilmek ve bu ihtiyaçlara yönelik etkin, kalıcı ve yaratıcı çözümleri en uygun maliyetle ve rakiplerden daha önce üretilip pazarlamak,
- Grup şirketlerini ve şirket birimlerini bir iç müşteri gibi algılamak ve ortak kurumsal gayretin nihai olarak müşteri hizmet kalitesini hedeflediğini unutmamak,
- Üretim, tedarik ve hizmet sunum kalitesini daha iyi noktalara getirmek için sürekli ve yapıcı öneriler geliştirmek,
- Başarıya ulaşmak için zamanında ve kalıcı çözümler üretmek,
- Grup'taki her bireyin başarı için katma değer yaratmada eşit hak ve yükümlülüklere sahip olduğunu unutmamak,

- Bireysel rekabetin enerjisinden vazgeçmeden, takım ruhu ve ekip çalışması kültürünü çalışma anlayışının vazgeçilmez bir unsuru olarak görmek,
- Yüksek değerlerin, Çalık Holding'in güçlü kurum kültürünün temelini oluşturduğunu bilmek,
- Yapılan her işte hedef kitlenin yanı sıra tüm sosyal paydaşların memnuniyetini dikkate almak,
- Bu topraklardan aldığını, yine bu topraklara verebilmek,
- Kendi kültür ve değerlerini koruyarak dünyayla bütünleşebilmek,
- Türkiye'yi uluslararası ölçekte en iyi biçimde temsil edebilmek ve ülkenin saygınlığına katkıda bulunabilmek,
- Her türlü gelişim ve ilerlemeyi insanlığın ortak değeri olarak kabul edebilmek.

Çalık Holding, ulusal ve uluslararası alanda elde ettiği itibarını, en önemli değerler bütünü olarak el üstünde tutar. Çalık Holding'i daha iyi noktalara taşımak, Türkiye'nin ve dünyanın örnek kurumlarından biri konumuna getirmek ve var olan başarılarla yetinmeyerek günden güne yeni başarılarla imza atan öncü bir kurum olmak başlıca hedefler arasındadır. Çalık Holding, kendi varlığını ülkesinin varlığından ayrı tutmayarak, başarılarının ülkesinin başarısı olduğu bilinciyle hareket eder ve Türkiye'nin uluslararası alandaki saygınlığının artırılmasını başlıca görevi addeder.

"Çalık" markası, Çalık Holding'in duruşuyla bütünleşmiş olan yenilikçilik ve girişimcilik becerisini, hedeflerini ve vaatlerini temsil eden bir semboldür. Bu markanın temsil ettiği değerler, Grup üyesi her şirketin büyük bir içtenlikle benimsediği, yön verici, destekleyici ve yılların tecrübesiyle oluşmuş önemli birer unsurdur. Çalık Holding, bugüne kadar gerçekleştirdiği ve gelecek yıllarda gerçekleştireceği tüm başarılı çalışmalarında "Çalık" markasının temsil ettiği değerlerin korunması konusunda azami hassasiyet göstermiştir ve gösterecektir.

ORGANİZASYON YAPISI

Çalık Holding ve iştiraklerinin kurumsal yapıları ve iş süreçleri, uzun yılların tecrübesiyle oluşturulmuş, kurumsal ve organizasyonel yapıya yerleşmiş, tüm çalışanlarca benimsenmiş ve bir davranış biçimi haline gelmiş kurallar bütünüdür.

Çalık Holding bünyesinde faaliyet gösteren Aktif Pasif Komitesi, Denetim Komitesi, Risk Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurumsal yönetim uygulamalarının başlıca mihenk taşlarındandır.

Holding'in çeşitli birim ve fonksiyonlarında çalışan yöneticilerden oluşan kurul ve komitelerin temel görevi; Holding tarafından belirlenen stratejik kurumsal kararların farklı bir bakış açısıyla değerlendirilmesi, ortak kurumsal bir akılla oluşturulması, uygulanması ve denetlenmesinin sağlanması; geniş kapsamlı stratejik sevk ve idarenin gerçekleştirilmesidir.

İNSAN KAYNAKLARI

Çalık Holding insan kaynakları politikasının temel amacı, kurumsal hedeflere ulaşmak üzere özgüven sahibi, sorumlu, çözüm odaklı ve profesyonel bir insan gücüne yatırım yaparak, faaliyet gösterilen sektörlerde maksimum başarıyı yakalamaktır. Kurumsal başarıda stratejik bir öneme sahip olan insan kaynağına büyük bir önem veren Holding, yaratıcılığını sürekli geliştiren, güncel bilgi ve teknolojiyi etkin olarak kullanabilen, nitelikli ve alanında yetkin çalışanlara sahip olmayı amaçlamaktadır. Holding bu amaçla çalışanlarının mesleki gelişimlerini desteklemeyi, motivasyon ve iş tatmini yaratmayı hedeflemektedir. Çalık Holding'in insan kaynakları uygulamaları, kurumsal hafızanın geliştirilmesi için arşiv sistemlerinin kurumsallaşmasına destek vermekte, tüm kayıt sistemlerinin eksiksiz ve güncel işleyebilmesi için üzerine düşen koordinasyon görevini yerine getirmektedir.

Çalık Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü, insan kaynakları alanındaki güncel gelişme ve yenilikleri takip ederek çağdaş insan kaynakları uygulamalarının Holding'e uyarlanmasına önem veren stratejik bir yönetim anlayışını benimsemektedir. Esnek, çok boyutlu bakış açısı geliştirebilen, analitik ve pozitif yaklaşıma sahip insan kaynağını Holding'e kazandırmayı hedefleyen Direktörlük, katma değer üreten ve Grubu geleceğe taşıyacak nitelikli insan gücünün seçimi için gerekli sistemleri kurmak ve yönetmekle sorumludur. Direktörlüğün diğer sorumlulukları ise aşağıda sıralanmıştır:

- Çalışanların yetenek ve yetkinliklerini geliştirebilmeleri ve potansiyellerini gerçekleştirebilmeleri için "sürekli gelişimi" esas alan bir yapının oluşumuna destek sağlamak,
- Yaratıcılığı teşvik edecek sistemleri geliştirerek etkin ve etkili bir organizasyon oluşturulmasına katkıda bulunmak,
- Holding'in kurumsal değerlerinin çalışanlarca benimsenmesi için gerekli ortamı oluşturarak şirkete bağlılığı güçlendiren yaklaşımları desteklemek,
- İnsan kaynağı organizasyonunu, sistem ve süreçlerini sürekli gözden geçirilmek ve ihtiyaçlar doğrultusunda yeniden yapılandırılmasını sağlamak,

- Uluslararası bir şirket olmanın getirmiş olduğu zenginlikleri özümseyerek güçlü bir kurum kimliği bilincini yerleştirmek için gerekli çalışmaları yürütmek.

Çalık Holding, genç ve yeni mezun insan kaynağındaki nitelikli potansiyele ulaşmak amacıyla gerçekleştirdiği "Team Members Programı" ile yetenekli, yaratıcı ve yüksek yetkinliğe sahip yeni mezunları bünyesine kazandırmayı ve kurum kültürü doğrultusunda Grubun gelecekteki liderlerini yetiştirmeyi amaçlamaktadır. Aynı farkındalıkla gerçekleştirilen Kariyer Günleri Etkinlikleri, her yıl farklı üniversitelerdeki potansiyel işgücüne ulaşarak tüm Grup bünyesinde yeni mezun istihdamının kaliteli ve sağlıklı bir biçimde gerçekleştirilebilmesini sağlamakta; aynı zamanda Holding'in yeni mezunlar nezdinde tanınırlığını arttırmaktadır.

Performans değerlendirme ve geliştirme

Çalık Holding'in Performans Değerlendirme Sistemi ise şirket hedefleri doğrultusunda önceliklerin ve kaydedilen ilerlemenin belirginleşmesini ve bireysel hedeflerle iş hedeflerinin aynı doğrultuda ilerlemesini sağlayarak çalışanların gelişimlerine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

Stratejik yönetim anlayışının temel gerekliliklerinden olan performans geliştirme süreci, somut ve ölçülebilir hedeflerin objektif kriterlerle değerlendirildiği, hedeflerle yönetime dayalı bir performans modülüyle izlenmektedir. Tüm bölümler tarafından önemle üzerinde durulan Performans Geliştirme Sistemi'nin uygulama sürecinde, tüm yöneticiler çalışanların belirlenen hedeflere ulaşmaları için bireysel motivasyon sağlayarak liderlik yapmaktadırlar.

Kariyer geliştirme

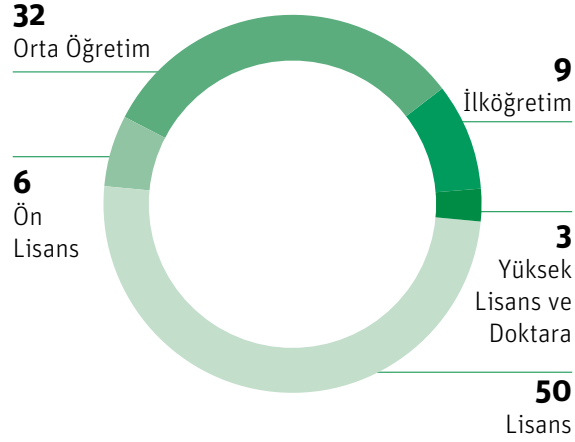
Tarafsızlık ve eşit fırsat anlayışıyla yapılandırılan Kariyer Geliştirme Sistemi, Holding şirketlerinin stratejik hedeflerine ulaşmasında ve potansiyeli olan yetkin çalışanların bu potansiyellerini gerçekleştirmeleri sürecinde gereken katkıyı sağlamaktadır. Bu sistem sayesinde, çalışanların mesleki bilgi, beceri ve kişisel gelişimleri desteklenmekte ve Performans Değerlendirme Sistemi verileriyle bağlantılı olarak yükselme potansiyeli taşıyan adaylar haline getirilmeleri hedeflenmektedir.

Eğitim yönetimi

Çalışanların eğitim ihtiyaçları, bilgi, beceri, kurumsal etkinlik, mesleki yeterlilik ve anlayışlarını geliştirmek amacıyla kişisel gelişimleri de göz önünde bulundurularak sistematik bir biçimde belirlenmektedir.

Eğitim sistemi, Holding'in "öğrenen organizasyon" olma özelliği taşıyabilmesi, çalışanların farkındalık, verimlilik ve motivasyonlarını arttırmak ve üstün performans düzeyine ulaşmalarını temin etmek anlayışıyla yapılandırılmıştır.

Beyaz yakalı çalışanların eğitim durumu (2009 yılsonu itibariyle) (%)



Sektörlere göre toplam çalışan sayısı (2009 yılsonu itibariyle)

	Türkiye	Diğer	Toplam
Çalık Holding	140	1	141
Tekstil	1.703	8.887	10.590
İnşaat	382	1.728	2.110
Enerji	215	323	538
Telekom	37	1.815	1.852
Finans	251	830	1.081
Medya	2.942	1	2.943
Maden	8	0	8
Genel Toplam	5.678	13.585	19.263

İŞ GÜVENLİĞİ, ÇEVRE VE KALİTE POLİTİKASI

Çalık Holding, ekonomik ve toplumsal alanda kurumsal sürdürülebilirliğini sağlamak üzere tüm faaliyetlerinde kalite, insan ve çevre unsurlarını birinci derecede gözetmektedir. Holding, projelerini gerçekleştirirken doğal kaynakları korumak, atık miktarlarını en aza indirmek, toprak, hava ve su kirliliğini önlemek için gerekli tüm önlemleri almaya özen göstermektedir. Ayrıca, iş sağlığı ve güvenliği konularında da riskleri en aza indirmek üzere düzenlemeler yapılmakta ve bu düzenlemelere tüm çalışanların aktif katılımı sağlanmaktadır.

Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularında etkin politika ve uygulamaları hayata geçiren Grup şirketleri, bu sistemleri belgelendirme yönünde de gerekli özeni göstermektedir.

Grup şirketlerinden Çalık Enerji, GAP İnşaat, Bursagaz ve Kayserigaz, Entegre Yönetim Sistemi'ne geçmiştir ve ISO 9001 (Kalite Yönetim Sistemi), ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi) ve ISO 18001 (İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği) belgelerine sahiptir. GAP Güneydoğu Tekstil ise ISO 9001, ISO 14001 ve Oeko-Tex Standard 100 belgeleriyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Entegre Yönetim Sistemi aşağıda sıralanan temel ilkeler üzerinde biçimlendirilmiştir:

- Yasal hükümlere ve mevzuata uygun, müşteri memnuniyeti odaklı, teknolojiyle uyumlu ve sürekli iyileştirilen bir yapı oluşturmak,
- Politika, amaç ve hedeflerin tüm çalışanlar tarafından bilinmesini sağlamak,
- Yasal ve diğer gerekliliklerin ve müşteri isteklerinin ilgili çalışanlar tarafından doğru anlaşılmasını ve bilinmesini ve bunların maksimum düzeyde karşılanmasını sağlamak,
- Yüksek müşteri memnuniyeti hedefi doğrultusunda, ürünün amaca uygun olması ve tüm gereksinimleri karşılaması için, müşterinin, ürünü tercih edilebilir bir fiyata, hatasız ve zamanında teslim almasını gözetmek,
- Görevlerin tanımlı olduğu entegre bir sistemde, gerek bireylerin mutlu olduğu gerekse birbirleriyle ilgili çalışmalarında uyumlu oldukları bir ortam tesis etmek, zaman kayıplarını önlemek ve verimliliği arttırmak,

- Sistemin standartlara uygun tatbik edilmesini sağlamak; verimli ve kaliteli üretim ve hizmet anlayışını sürdürülebilir kılmak. Bu amaçla bireysel gelişim ve kalite konusunda gerekli eğitim faaliyetlerinde bulunmak,
- Tüm faaliyetlerde çevreyi ve çalışanı korumak, çevre etkisini azaltmak ve bu konudaki uygulanabilir yasal ve diğer şartlara uymak; çalışanların bu konudaki ilke ve hedefleri benimsemesini ve bilincin artırılmasını temin etmek.

Çalık Holding ve bağlı şirketleri uyguladıkları çevre, işçi sağlığı ve iş güvenliği politikaları çerçevesinde;

- Hammaddenin etkin ve verimli kullanımıyla doğal kaynakları korumak için tüm iş süreçlerini devamlı gözden geçirerek sürekli iyileştirme sağlar.
- Çevreyle ilgili tüm yasa ve yönetmeliklere uyar, bu konuda gerekli güncellemeleri yapar.
- Çevre etkisini en aza indirmek ve mümkün olduğunca ortadan kaldırmak ilkesinden hareketle, atıkları minimize etmeye, atık oranları belirlenen uluslararası standartların altında olan en son teknolojileri kullanmaya ve yatırımlarında Çevre Etki Değerlendirilmesi (ÇED) yapmaya özen gösterir.
- Her yıl yeni amaç ve hedefler belirleyerek, çevre performans değerlendirmelerini sürdürür.
- Çevre Yönetim Sistemi kapsamında yapılacak uygulama ve çalışmaları, bu konudaki taahhütleri kamuoyuna ve ilgili tarafların bilgisine sunar.
- Çevre ve işçi sağlığı ve güvenliğiyle ilgili sistem planlamalarında, bu alanlarda yapılan risk değerlendirme sonuçlarını dikkate alır ve yeni gelişmeleri ve uygulamaları sisteme adapte eder.
- Çevrenin ve insan sağlığının korunmasını teşvik eden, çevre bilinci ve duyarlılığını artıran eğitim ve sosyal etkinlikler düzenler.
- Çalışanların ve aynı coğrafyada yaşayanların maruz kalabilecekleri tehlike ve riskleri ortadan kaldırmak veya minimize etmek için gereken önlemleri alır, bu konuda yasal düzenleme, yönetmelik, uluslararası standartlar ve müşteri şartnamelerine uyar.
- Çevre, iş sağlığı ve güvenliği sorumluluğunun ve bilincinin her seviyede anlaşılması ve paylaşılması için gerekli teknik, ilk yardım, risklerden korunma gibi eğitim programlarını düzenleyerek çalışanların aktif katılımını sağlar, risk analizleriyle sistemi sürekli iyileştirir.

STRATEJİ VE RİSK YÖNETİMİ

Çalık Holding risk yönetiminde, faaliyet gösterdiği alanlardaki potansiyel riskleri yönetmek, izlemek, kurumun stratejileriyle iş süreçleri arasında denge sağlamak amaçlarını taşıyan bir anlayış benimsemiştir.

Stratejik yönetim yaklaşımı

Çalık Holding, 2006 yılında kurduğu Strateji Planlama ve Risk Yönetimi Departmanı'na 2009 yılında, stratejik yönetimin temelini oluşturan strateji planlama, kurumsal performans yönetimi ve kurumsal risk yönetimi fonksiyonlarını da entegre etmiştir ve Departman'ın adı Strateji Yönetimi Departmanı olarak değiştirilmiştir.

Stratejik yönetimin ana hedefi, karar alma ve uygulama kabiliyetine şeffaflık kazandırmak ve nihai stratejik hedeflere ulaşmayı sağlamaktır. Birbirine entegre bir sistem içinde kurumsallaştırılmış bu üç fonksiyon sayesinde, tüm Holding şirketlerinin analizlere dayalı olarak ortak akılla belirlenmiş stratejik hedeflere doğru yol alması, Holding ve şirket stratejik hedeflerinin tüm çalışanlar tarafından bilinmesi, şeffaf bir yapıyla başarı ölçütlerinin sonuçlarının periyodik olarak ölçülmesi ve sorgulanması, şirket hedeflerini etkileyebilecek potansiyel olayların belirlenmesi ve yönetilmesi hedeflenmektedir.

Orta ve uzun vadeli stratejik hedeflerin belirlendiği strateji planlama süreci, Holding'in yenilikçi ve girişimci tarzını destekleyecek biçimde bilgiye dayalı, dinamik ve katılımcıdır. Bu süreç sonrasında belirlenen stratejik hedeflerin izlenilip yönetilmesi amacıyla Kurumsal Karne (Balanced Scorecard) sistemi kullanılmaktadır. Belirlenen stratejik hedeflerle ilgili performans sonuçları Kurumsal Karne aracılığıyla üst yönetimin de katıldığı aylık Strateji Gözden Geçirme Toplantıları'nda değerlendirilmektedir. 2008 yılında tekstil ve telekom şirketlerinde başlatılan bu uygulamanın başarılı olmasının ardından, Mısır'da faaliyet gösteren tekstil fabrikası için de Kurumsal Karne projelerinin en önemli adımı olan kavramsal tasarım tamamlanmıştır ve uygulama çalışmaları devam etmektedir. 2010 yılında diğer sektörlerde de benzer uygulamaların gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Strateji yönetimi alanında önemli bir diğer konu da bu kavramı yaşayan bir süreç haline getirmektir. 2009 yılında çalışmalarına başlanan ve 2010 yılında geliştirilecek olan Strateji Planlama ve Bütçe İlişkisi aracılığıyla belirlenen stratejik hedeflere ait sayısal değerler bütçeye yansıtılacaktır. Bu sayede, birbiriyle iç içe geçmesi gereken tüm süreçler ayrı ayrı değil, yıl içinde belirlenen takvimde birbirini takip eden süreçler dahilinde ele alınacaktır.

Kurumsal risk yönetimi uygulamaları

Risk yönetimi değişik coğrafyalarda ve farklı sektörlerde faaliyet gösteren Holding şirketlerinin, karar alma sürecinin her zaman ayrılmaz bir parçası olmuş; finansal risklerin yanında stratejik, operasyonel ve dışsal riskleri de kapsamıştır.

Bu risk yönetim anlayışını daha kurumsal bir yapıya taşımak amacıyla 2006 yılından bu yana uygulanan Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımıyla şirketlerde riskler tespit edilmekte, etki ve olasılıkları tahlil edilmekte, risklerin içinde gizli tehditlerin azaltılması ve fırsatların ortaya çıkarılmasına dönük tedbirler belirlenmektedir.

Risklerin ölçülebilir tabana oturtulması amacıyla kurulan sistemlerde, risk göstergelerinin öncül ve ardlı performans göstergeleriyle iç içe olması ve her iki sistemin uygulama benzerliği sebebiyle, Kurumsal Risk Yönetimi ile Kurumsal Performans Sistemi birlikte ele alınmış ve bütünsel bir takip sistemi oluşturulmuştur.

İÇ DENETİM

Çalık Holding bünyesinde 2000 yılında kurulan Denetim Başkanlığı, Holding'in bağımsız çalışan bir organıdır. Başkanlık, Çalık Grubu işletmelerinde yönetsel, işlevsel ve finansal her türlü faaliyeti incelemek, değerlemek, iç kontrol sisteminde bilinçli veya bilinçsiz yapılmış hataları düzeltmek, bilgi kullanıcılarına doğru ve güvenilir veri sunulmasına yardımcı olmak, iç kontrol sistemlerini sürekli geliştirmek üzere kurulmuştur.

Çalık Holding Denetim Başkanlığı, Kurumsal Yönetim İlke ve Standartları'na uygun bir biçimde yapılanmıştır. Doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı ve Vekili'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Başkanlık, çalışmalarını Yönetim Kurulu Başkanı tarafından belirlenen Yönetim Kurulu Üyeleri ile koordinasyon içinde yürütmektedir.

Çalık Holding Denetim Başkanlığı'nın iç denetim uygulama sürecinde öncelikli misyonu, Çalık Holding ve bağlı işletmelerinin sahip olduğu varlık ve kaynakların koruyucusu olmaktır. Dünyada 1980'li yıllarda yaygınlaşan ve geçerliliğini hâlâ koruyan "Karma Denetim Yaklaşımı"nı benimseyen Başkanlık, İç Kontrol Sistemi'nin yeterli olmadığı hallerde "Derinliğine İnceleme" çalışması yürütmektedir.

Çalık Holding İç Denetim Politikası, üç temel üzerine kuruludur:

Destek: İç Denetim, Çalık Grubu şirketlerinin tüm üst düzey yöneticilerine, çeşitli işletme birimlerine, bağlı kuruluşlardaki yöneticilerine ve Çalık Grubu çalışanlarına, işlerini başarıyla sürdürmelerinde yardımcı olur.

Kontrol: İç Denetim, çalışanların yönetsel, işlevsel ve finansal tüm faaliyetlerini inceleyip değerlendirir, bilerek veya bilmeyerek yapılmış hataları düzeltmeye ve mevcut sistemleri geliştirmeye yönelik öneriler sunar.

Koruma ve Gözetme: İç Denetim, Çalık Grubu şirketlerinin varlıklarını korur, kaynakların, hedeflere ve planlara uygun, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlamaya çalışır.

Çalık Holding Denetim Başkanlığı, aşağıda sıralanan konularda denetim işlerini yürütmektedir:

- Faaliyetlerin ilgili yasal mevzuatla şirket politika, plan ve yönetmeliklerine uygunluğu,
- Sunulan her türlü bilginin doğruluğu ve güvenilirliği,
- Yürütülen faaliyetlerin kalitesi,
- İç kontrol sistemlerinin yeterliliği ve etkinliği,
- Varlıkların etkin kullanımı,
- Kaynakların planlanan biçimde verimli kullanımı,
- Her türlü şirket satın alma veya birleşme çalışması kapsamında;
 - Şirket değerlendirme ve fizibilite çalışmaları
 - Konu ile ilgili teyit/tespit çalışmaları

Başkanlık, ayrıca Grubun yetişmiş eleman ihtiyacının yine Grup içinden sağlanması amacıyla İç Denetim'de yetiştirilen insan kaynağını Grup şirketlerinin faydasına sunmayı ve İç Denetim ekibini her türlü donanıma sahip olarak hazırlamayı ilke edinmiştir.

Çalık Holding'in saygın kurumlardan aldığı ödüllerle tescillenen başarısı

ÖDÜL VE BAŞARILAR

GAP İnşaat Dünyanın 163. En Büyük Uluslararası Müteahhidi seçildi.

GAP İnşaat, "Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhidi" listesinde 163. sırada yer alarak, önceki yıllarda olduğu gibi 2009'da da "Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri" ödülüne layık görülmüştür.

Şirket, inşaat sektörünün önde gelen uluslararası yayınlarından ENR - Engineering News Record tarafından her yıl hazırlanan ve uluslararası inşaat sektörünün en prestijli listesi olarak bilinen "Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhidi" listesinde, 2009 yılında 163. sırada yer alarak, küresel çaptaki büyüklüğünü ve rekabet gücünü bir kez daha tescil etmiştir.

Çalık Holding'in Kariyer.Net ilanı "En İyi Tasarımlı İlan" ödülünü aldı.

Çalık Holding, Kariyer.net insan kaynakları sitesi tarafından düzenlenen ve web sitesinde halka açık olarak gerçekleştirilen oylama sonucunda 33 farklı sektörden 82 firmanın ödüllendirildiği "8. İnsana Saygı Ödülleri" kapsamında, "En İyi Tasarımlı İlan" ödülüne layık görülmüştür. Bu kategoride verilen ödüller, online olarak yayınlanan ilanlarda yenilikçilik ve yaratıcılığı teşvik etmeyi amaçlamaktadır.

Çalık Holding'in ödül alan "Holding Together" başlıklı ilanında, Holding bünyesinde görev alacak Management Trainees/Yönetici Adayları aranıyordu. İlan, çarpıcı başlığının yanı sıra, sakın bir gölde yedi kişilik bir takımın aynı yöne doğru kürek çektiğini gösteren bir görsele yer veriyordu. Holding, bu ilanla hedeflerine ulaşmasında ortak hareket etme yetisine sahip ve takım çalışmasına uyumlu yönetici adayları arandığı mesajını aktarmayı amaçlamıştı.

Kariyer.net'te ilan yayınlayan firmaların farklı kategorilerde değerlendirildiği ödüller, 11 Şubat 2009 tarihinde Lütfi Kırdar Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayı'nda gerçekleştirilen "14. İnsan Kaynakları Zirvesi" kapsamında düzenlenen törenle sahiplerini buldu.

GAP İnşaat, “Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Mühendisliği” listesinde 163. sırada yer alarak, önceki yıllarda olduğu gibi 2009’da da “Yurtdışı Mühendislik Hizmetleri” ödülüne layık görülmüştür.



ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
01.01.-31.12.2009
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Çalık Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu ve Ortaklarına İstanbul -Türkiye

Çalık Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve dipnot 1'de listelenen bağlı ortaklıklarının 31.12.2009 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özsermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetim ilke ve kurallarına göre denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

Şirket yönetimi konsolide finansal tabloların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu mali tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, uluslararası denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, mali tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtip yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, grubun iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Çalık Holding A.Ş.'nin 31.12.2009 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, tüm önemli hususlar açısından, Uluslararası Muhasebe Standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

EREN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
GRANT THORNTON International'ın Üyesi



Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 21 Nisan 2010

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.**31.12.2009 VE 31.12.2008 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Varlıklar	Dipnot	2009	2008
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	6	225.293	290.716
Bankalar ve para piyasalarına plasmanlar	7	193.110	226.899
Yatırım araçları	8	517.337	437.100
Ticari alacaklar	11	480.397	511.234
Verilen krediler ve avansları	12	552.343	209.327
Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyet bedelleri	10	260.330	247.878
Stoklar	13	135.699	289.742
Diğer dönen varlıklar	14	193.285	123.888
Toplam dönen varlıklar		2.557.794	2.336.784
Duran varlıklar			
Sermaye niteliğindeki mevduat	9	8.322	7.310
Ticari alacaklar		4.929	2.255
Verilen krediler ve avanslar	12	50.319	243.040
Yatırım araçları	8	82.768	33.338
Satılmaya hazır finansal varlıklar	15	127.865	54.438
Maddi duran varlıklar	16	682.197	881.366
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	18	112.818	54.627
Maddi olmayan duran varlıklar	17	842.548	822.450
Diğer duran varlıklar		4.600	7.070
Ertelenmiş vergi varlıkları	25	26.092	-
Toplam duran varlıklar		1.942.458	2.105.894
Toplam varlıklar		4.500.252	4.442.678

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.**31.12.2009 VE 31.12.2008 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Kaynaklar	Dipnot	2009	2008
Kısa vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	19	282.823	240.300
Müşteri mevduatları	20	1.158.664	1.013.256
Bankalararası mevduat	21	182.993	21.738
Ticari borçlar	22	403.915	417.953
Yıllara yaygın inşaat ve onarım hakediş bedelleri	10	1.877	17.860
Dönem kârı vergi yükümlülükleri	25	1.453	27.649
Borç karşılıkları	23	16.958	13.895
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	24	103.417	130.339
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		2.152.100	1.882.990
Uzun vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	19	1.171.163	1.151.561
Müşteri mevduatları	20	-	39.292
Ticari borçlar	22	7.099	11.921
Kıdem tazminatı karşılığı	26	17.084	15.397
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		16.248	7.339
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	25	-	6.396
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		1.211.594	1.231.906
Özkaynak			
Ödenmiş sermaye	27	163.724	163.724
Yabancı para çevrim farkları		(7.394)	4.005
Değer artış fonu		(105)	(248)
Yeniden değerlendirme fonu		88.604	90.157
Birikmiş kârlar		575.157	575.313
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		819.986	832.951
Azınlık payları		316.572	494.831
Toplam özkaynaklar		1.136.558	1.327.782
Taahhütler ve yükümlülükler	28	-	-
Toplam kaynaklar		4.500.252	4.442.678

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.**31.12.2009 VE 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN
YILLARA AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	2009	2008
Satış gelirleri	29	1.510.786	1.735.210
Satışların maliyeti		(1.123.956)	(1.369.020)
Brüt kâr		386.830	366.190
Araştırma ve geliştirme giderleri		(5.038)	(3.813)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri		(109.262)	(79.617)
Genel yönetim giderleri		(146.551)	(136.768)
Faaliyet kârı		125.979	145.992
Özkaynaktan pay verme metoduyla iştirak yatırımından giderler		(21.382)	-
Diğer gelirler	31	10.989	10.770
Diğer giderler	31	(28.718)	(25.789)
Finansal varlık satış kârı		-	390.520
Finansal gelirler	33	169.379	787.462
Finansal giderler	33	(287.110)	(1.040.507)
Vergi öncesi kâr (zarar)		(30.863)	268.448
Vergi yükümlülüğü	25	24.639	(32.121)
Net dönem kârı (zararı)		(6.224)	236.327
Net dönem kârının (zararının) dağılımı:			
Ana ortaklık payları		(12.751)	284.150
Azınlık payları		6.527	(47.823)
		(6.224)	236.327

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.**31.12.2009 VE 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN****YILLARA AİT KAPSAMLI KONSOLİDE GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

	2009	2008
Dönem kârı (zararı)	(6.224)	236.327
Finansal varlıklar değer artış fonu	256	(200)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	(17.661)	64.334
Yeniden değerlendirme fonu	(1.553)	90.157
Diğer kapsamlı gelir (gider)	(18.958)	154.291
Toplam kapsamlı gelir (gider)	(25.182)	390.618
Toplam kapsamlı gelirin (giderin) dağılımı		
Ana ortaklık payları	(25.430)	387.170
Azınlık payları	248	3.448

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.**31.12.2009 VE 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye	Yabancı para çevrim farkları	Değer artış fonu	Yeniden değerlendirme fonu	Birikmiş kârlar	Ana ortaklığa ait özkaynak	Azınlık payı	Özkaynak toplamı
01.01.2009 itibarıyla bakiye	163.724	4.005	(248)	90.157	575.313	832.951	494.831	1.327.782
Konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	(147.049)	(147.049)
Azınlık paylarına temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	(165)	(165)
Bağlı ortaklıklardaki sermaye artışı	-	-	-	-	-	-	2.721	2.721
Bank Kometare Tregtare Sh.a.'nın azınlık paylarının alımı	-	-	-	-	-	-	(20.425)	(20.425)
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.'nin azınlık paylarının alımı	-	-	-	-	-	-	(372)	(372)
01.01.2009 itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar	-	(17)	-	-	(729)	(746)	(6)	(752)
Azınlık paylarındaki değişim	-	-	-	-	13.324	13.324	(13.324)	-
Sermayedar işlemleri	163.724	3.988	(248)	90.157	587.908	845.529	316.211	1.161.740
Net dönem kârı (zararı)	-	-	-	-	(12.751)	(12.751)	6.527	(6.224)
Diğer kapsamlı gelir (gider)								
Finansal varlıklar değer artış fonu	-	-	143	-	-	143	113	256
Ertelenmiş vergi etkisi netleştirilmiş maddi duran varlık değer artışı	-	-	-	(1.553)	-	(1.553)	-	(1.553)
Yabancı para çevrim farkı	-	(11.382)	-	-	-	(11.382)	(6.279)	(17.661)
Toplam diğer kapsamlı gelir (gider)	-	(11.382)	143	(1.553)	-	(12.792)	(6.166)	(18.958)
31.12.2009 itibarıyla bakiye	163.724	(7.394)	(105)	88.604	575.157	819.986	316.572	1.136.558

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.**31.12.2009 VE 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye	Yabancı para çevrim farkları	Değer artış fonu	Yeniden değerlendirme fonu	Birikmiş kârlar	Ana ortaklığa ait özkaynak	Azınlık payı	Özkaynak toplamı
01.01.2008 itibariyle bakiye	163.724	(9.003)	-	-	274.401	429.122	307.308	736.430
Temettü ödemesi	-	-	-	-	(63)	(63)	(15.681)	(15.744)
Bağlı ortaklıklardaki sermaye artışı	-	-	-	-	-	-	290.886	290.886
01.01.2008 itibariyle konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar	-	(55)	-	-	(1.970)	(2.025)	2.325	300
01.01.2008 itibariyle konsolidasyondan çıkarılan bağlı ortaklıklar	-	-	-	-	(3.229)	(3.229)	(6.475)	(9.704)
Kayserigaz hisselerinin EWE Enerji A.Ş.'ye satışı	-	-	-	-	-	-	(2.218)	(2.218)
Bursagaz hisselerinin EWE Enerji A.Ş.'ye satışı	-	-	-	-	-	-	(62.786)	(62.786)
Azınlık paylarındaki değişim	-	-	-	-	22.024	22.024	(22.024)	-
Sermayedar işlemleri	163.724	(9.058)	-	-	291.163	445.829	491.335	937.164
Net dönem kârı (zararı)	-	-	-	-	284.150	284.150	(47.823)	236.327
Diğer kapsamlı gelir (gider)								
Finansal varlıklar değer artış fonu	-	-	(248)	-	-	(248)	48	(200)
Ertelenmiş vergi etkisi netleştirilmiş maddi duran varlık değer artışı	-	-	-	90.157	-	90.157	-	90.157
Yabancı para çevrim farkları	-	13.063	-	-	-	13.063	51.271	64.334
Toplam diğer kapsamlı gelir (gider)	-	13.063	(248)	90.157	-	102.972	51.319	154.291
31.12.2008 itibariyle bakiye	163.724	4.005	(248)	90.157	575.313	832.951	494.831	1.327.782

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2009 VE 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN
YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	2009	2008
Vergi öncesi kâr (zarar)		(30.863)	268.448
Vergi öncesi kâr (zarar) ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler	34	171.711	(205.303)
Faaliyetlerle ilgili varlık ve borçlardaki değişim öncesi faaliyet geliri		140.848	63.145
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim	34	174.982	(210.083)
Ödenen vergiler		(31.830)	(10.480)
Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları		284.000	(157.418)
Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları			
Yatırım araçları		(76.446)	(105.291)
İştirak alımı		(73.427)	(51.573)
Bağlı ortaklık alımı		(41.093)	(10.744)
Kayserigaz ve Bursagaz hisseleri satışından elde edilen nakit girişleri		-	439.920
Maddi duran varlık alımları	16	(113.282)	(330.902)
Maddi olmayan duran varlık alımları	17	(8.006)	(751.311)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımı	18	(58.898)	-
Maddi duran varlık satışlarından elde edilen nakit girişleri		3.457	3.198
Maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen nakit girişleri		133	3
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımları		(367.562)	(806.700)
Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları			
Alınan banka kredileri		256.960	1.026.786
Ödenen banka kredileri		(160.246)	(136.891)
Ödenen faiz		(100.670)	(86.716)
Azınlık paylarına ödenen temettü		(165)	(15.681)
Ortaklara ödenen temettü		-	(63)
Vadeli mevduat faiz geliri		8.450	8.635
İştiraklerdeki nakit sermaye artışı		2.721	290.886
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları		7.050	1.086.956
Yabancı para çevrim farkları		11.089	(20.972)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		(65.423)	101.866
1 Ocak itibariyle nakit ve nakit benzerleri		290.716	188.850
31 Aralık itibariyle nakit ve nakit benzerleri		225.293	290.716

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Çalık Holding A.Ş. (“Şirket” veya “Çalık Holding”); 1997 yılında Çalık Grup şirketlerinin tekstil, enerji, telekomünikasyon, inşaat, yatırım, pazarlama ve medya sektörlerindeki faaliyetlerini finans, muhasebe, bütçe, iç denetim, insan kaynakları ve kurumsal iletişim konularında merkezi hizmet vermek suretiyle desteklemek ve organize etmek üzere kurulmuştur.

Şirket’in tescilli adresi, Büyükdere Caddesi, Şişli/İstanbul Türkiye.

31.12.2009 tarihi itibarıyla, Grup’un bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 9.294 (31.12.2008: 17.007)

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Çalık Holding ve iştirakleri ve iş ortaklıkları (“Grup”) Çalık Holding ve aşağıda listelenen 72 (31.12.2008: 70 iştirak) iştirakinden oluşmaktadır

1.1 Tekstil grubu

Konsolidasyona dahil edilen kuruluş	Ülke
Gap Güneydoğu Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Çalık Korea Inc.	Kore
Çalık USA	ABD
Gap Güneydoğu FZE Jebel Ali Free Zone	BAE-Dubai
Çalık Alexandria For Readymade Garments	Mısır

GAP Güneydoğu Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“GAP Güneydoğu”)

GAP Güneydoğu Tekstil ve Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1987 yılında Türkiye’de kurulmuştur. Gap Güneydoğu üretim faaliyetlerini Malatya Sanayi Bölgesi’nde yürütmektedir. GAP Güneydoğu yıllık 11 bin ton open-end iplik, 8 bin ton ring ve uneven iplik üretim kapasitesine ve 40 milyon metre karelik kot kumaşı fabrikasına sahiptir. GAP Güneydoğu’nun şubelerinden olan GAP Güneydoğu Atatürk Hava Limanı Serbest Bölge ve GAP Güneydoğu Mersin Serbest Bölge ithalat ve ihracat işlerini yürütmektedir.

Çalık Korea Inc.

Çalık Korea Inc. şirketi, giyim ve tekstil ithalatı ve ihracatı yapmak ayrıca dağıtım ve nakliye hizmeti sağlamak amacı ile 2007 yılında kurulmuştur.

Çalık USA ve GAP Güneydoğu FZE Jebel Ali Free Zone

Çalık USA ve GAP Güneydoğu FZE sırasıyla ABD ve Birleşik Arap Emirlikleri, Dubai’de tekstil ürünleri ticareti yapmaktadırlar.

Çalık Alexandria For Readymade Garments

Çalık Alexandria For Readymade Garments, 2006 yılında Mısır’da kurulmuş olup, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

1.2 Enerji grubu

Konsolidasyona dahil edilen kuruluş	Ülke
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Çalık Enerji Dubai FZE	BAE-Dubai
Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Aktif Petrolcülük A.Ş.	Türkiye
Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Türkiye
Çalık Enerji Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş.	Türkiye
TAPCO Petrol Boru Hattı Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Gap Petrol Gaz İthalat ve İhracat Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Doğu Akdeniz Petrokimya ve Rafineri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Çalık NTF Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş.	Türkiye
Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Türkiye
Vadi Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Türkiye
Ortur Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi	Türkiye
Atlas Petrol Gaz İthalat İhracat ve Pazarlama Ticaret A.Ş.	Türkiye
Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi	Türkiye
Enel Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Irmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Yenikom Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	Türkiye
Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
ÇEP Petrol Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Gap Elektrik Dağıtım A.Ş.	Türkiye
Atayurt İnşaat A.Ş.	Türkiye
Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Türkiye

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Enerji")

Çalık Enerji, Grubun enerji sektöründeki faaliyetlerini yürütmek üzere 1998 yılında kurulmuştur. Çalık Enerji doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama-üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ile satışında rol almaktadır. Çalık Enerji'nin Türkmenistan Aşgabad'da bulunan önemli enerji projelerini hazırlayan şubesi ve Çalık Enerji Atatürk Hava Limanı Serbest Bölge olmak üzere iki şubesi bulunmaktadır.

Çalık Enerji Dubai FZE ("Dubai FZE")

Çalık Enerji FZE, Jebel Ali Serbest Bölgesi'ni inşa etmek üzere kurulmuştur. Dubai'nin 1992-9 no.'lu kanununa uygun olarak kurulmuş sınırlı sorumlu bir müessesedir. Çalık Enerji FZE'nin kayıtlı adresi Jebel Ali Serbest Bölge, Dubai'dir. Jebel Ali Serbest Bölge izni ile çıkarılan 5517 no'lu lisansa ilişkin Çalık Enerji FZE'nin ana faaliyet konusu genel ticarettir.

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Naturel Gaz")

Naturel Gaz, 2004 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Şirket'in başlıca faaliyet konuları doğalgaz alımı, kompresyonu, dağıtımı, donanım ve montaj işleri ile bu alanlarda gerekli araştırmaları yapmaktır.

Aktif Petrolcülük A.Ş. ("Aktif Petrol")

Aktif Petrol 1999'da İstanbul'da gaz dağıtımı ve ticareti amacıyla kurulmuştur. Bilanço tarihi itibarıyla şirket gayrifaaldir.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Türkmen Elektrik")

Türkmen Gaz, 2000 yılında elektrik dağıtımı ve ticareti yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuş ancak henüz faaliyete geçmemiştir.

Çalık Enerji Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş. ("Çalık Elektrik")

Çalık Elektrik, 2004 yılında Merter, İstanbul'da elektrik üretim tesisleri kurmak, çalıştırmak ve kiralamak üzere kurulmuştur.

TAPCO Petrol Boru Hattı Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TAPCO")

TAPCO, 2005 yılında Merter, İstanbul'da her çeşit doğalgazı ve ham petrolü ve türev ürünlerini ithal etmek, ihraç etmek, dağıtmak ve işletmek amacıyla kurulmuştur.

Gap Petrol Gaz İthalat ve İhracat Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Gap Petrol")

Gap Petrol, 2005 yılında Merter, İstanbul'da her çeşit doğalgazı ve ham petrolü ve türev ürünlerini ithal etmek, ihraç etmek, dağıtmak ve işletmek amacıyla kurulmuştur.

Doğu Akdeniz Petrokimya ve Rafineri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğu Akdeniz Petrokimya")

Enerji Petrol Gaz İthalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak da bilinen Doğu Akdeniz Petrokimya 2005 yılının sonunda doğalgaz ve petrol beklentilerini gerçekleştirmek, bu ürünleri üretmek, ithalat ve ihracatını yapmak ve bu ürünlerin dağıtımını benzer fabrikalara yapmak amacıyla İstanbul Merter'de kurulmuştur.

Çalık NTF Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş. ("Çalık NTF")

Çalık NTF, Şubat 2006'da elektrik üretim tesisleri kurmak, işletmek ve kiralamak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur.

Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Ant Enerji")

Ant Enerji, 2006 yılında enerji satış, pazarlama, dağıtım yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur.

Vadi Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Vadi Elektrik")

Vadi Elektrik, Şubat 2007 tarihinde elektrik enerjisi üretmek, elektrik dağıtım ve ticareti yapmak amacıyla Ankara'da kurulmuştur.

Ortur Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi ("Ortur Elektrik")

Ortur Elektrik, Aralık 2005 tarihinde kurulmuş olup elektrik üretimi ve dağıtım ana faaliyet konusudur.

Atlas Petrol Gaz İthalat İhracat ve Pazarlama Ticaret A.Ş. ("Atlas Petrol")

Atlas Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtım, işletmesi ve üretim için gerekli tesislerin inşası için 2008 yılında kurulmuştur.

Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Başak Enerji")

Başak Enerji, elektrik tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi ("Çalık Rüzgar")

Çalık Rüzgar elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için kurulmuştur.

Enel Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Enel Enerji")

Enel Enerji elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

İrmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İrmak Enerji")

İrmak Enerji elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Yenikom Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. (“Yenikom”)

Yenikom, elektronik iletişim şebekesi inşası ve işletmesi için 2008 yılında kurulmuştur.

Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Yeşilçay Enerji”)

Yeşilçay Enerji elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.

İkideniz Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim için gerekli tesislerin inşası için 2008 yılında kurulmuştur.

ÇEP Petrol Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.

ÇEP Petrol, ham petrol ihracatı, ithalatı, dağıtımı, işletmesi ve üretim için gerekli tesislerin inşası için 2008 yılında kurulmuştur.

Gap Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Gap Elektrik”)

Gap Elektrik, 1998 yılında kurulmuştur. Gap Elektrik, Malatya, Elazığ, Tunceli ve Bingöl illerinde elektrik dağıtım sistemlerinin işletilmesi ile ilgili Mart 1998 tarihli Bakanlar Kurulu kararı uyarınca 30 yıl süreli ruhsat sahibidir. Bilanço tarihi itibarıyla faaliyette bulunmamaktadır.

Atayurt İnşaat A.Ş. (“Atayurt İnşaat”)

Atayurt İnşaat, enerji üretim santrali inşa etmek ve ilgili servis, onarım ve bakımı sağlamak için Aralık 2009’da kurulmuştur.

Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Adacami Enerji”)

Adacami Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası, kiralaması, işletmesi ve elektrik satışları için Aralık 2009’da kurulmuştur.

1.3 Telekomünikasyon grubu

Konsolidasyona dahil edilen kuruluş	Ülke
Cetel Çalık Enerji Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	Türkiye
Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Albtelecom Sh.a.	Arnavutluk
Eagle Mobile Sh.a.	Arnavutluk

Cetel Çalık Enerji Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. (“Cetel Çalık”)

Cetel Çalık, 2004 yılında telekomünikasyon, iletişim, basın ve internet alanlarında çeşitli hizmetler sunmak üzere İstanbul’da kurulmuştur.

Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Cetel Telekom”)

Cetel Telekom 2007 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Ana faaliyet konusu telekomünikasyon, multimedya, internet ve bilgi taşımadır.

Albtelecom Sh.a. (“Albtelecom”)

Albtelecom 16 Ocak 1992 tarihinde Telekom Shqiptar ünvanı ile kurulmuş ve 23 Şubat 1999 tarihinde anonim şirket şekline dönüştürülmüştür. 28 Eylül 2007 tarihine kadar Arnavutluk Hükümeti adına Ekonomi, Ticaret ve Enerji Bakanlığı Şirket’in tek ortağıydı. 28 Eylül 2007 tarihi itibarıyla Cetel Telekom İletişim Hizmetleri A.Ş.’nin (bir Çalık Grubu şirketi) bağlı ortaklığı CT Telecom Sh.a. Albtelecom sermayesinin %76’sını satın almıştır. Albtelecom kablolu telefon hizmeti veren tek ulusal kuruluştur.

Eagle Mobile Sh.a (“Eagle Mobile”)

Eagle Mobile 24 Ekim 2003 tarihinde Tiran-Arnavutluk’ta GSM operatörü olarak kurulmuştur. Şirket, 01.03.2004 tarih ve 253/03/04 numaralı “First Class License” isimli lisansla uyumlu olarak yerel, mobil ve karasal 900/1800 MHz GSM standartlarına uyumlu olarak telekomünikasyon hizmeti vermektedir.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

1.4 İnşaat Grubu

Konsolidasyona dahil edilen kuruluş	Ülke
GAP İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye
GAP İnşaat Dubai FZE	BAE-Dubai
GAP İnşaat Ukraine Ltd.	Ukrayna
GAP İnşaat Construction and Investment Co. Ltd.	Sudan
Çalık Gayrimenkul Ticaret A.Ş.	Türkiye
Soma Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Aina-Gap İnşaat Joint Venture	Sudan

GAP İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. ("GAP İnşaat")

GAP İnşaat 1996 yılında Türkiye ve yurtdışında inşaat, müteahhitlik ve dekorasyon işleri yapmak amacıyla İstanbul Türkiye'de kurulmuştur. Yurt içinde ve yurt dışında, gerekli izinlerin alınması şartıyla, mineral, mermer, kireç, kil, kömür ve taş ocaklarında yapılan madencilik faaliyetlerini yönetmekte, mermer ve taş kesme makineleri ve yedek parçaları, seramik yedek parçaları, yer ve duvar karolarının yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmaktadır.

GAP İnşaat'ın çeşitli inşaat projelerini yürütmek amacıyla Türkmenistan ve Suudi Arabistan'da olmak üzere 2 adet şubesi bulunmaktadır.

GAP İnşaat Ukraine Ltd, GAP İnşaat Dubai FZE (BAE), GAP İnşaat Construction and Investment Co. Ltd. ve Aina-Gap İnşaat Joint Venture

Gap İnşaat'ın GAP İnşaat Ukraine Ltd., GAP İnşaat Dubai FZE, GAP İnşaat Construction and Investment Co. Ltd. Ve Aina-Gap İnşaat İş Ortaklığı olmak üzere 4 bağlı ortaklığı kuruldukları ülkelerde inşaat projeleri gerçekleştirmektedir.

Çalık Gayrimenkul Ticaret A.Ş. ("Çalık Gayrimenkul")

Çalık Gayrimenkul, Aralık 2005'te Merter/İstanbul'da yurt içinde ve yurt dışında her nevi gayrimenkul almak, satmak, her nevi gayrimenkul inşa, ifraz, işletme, kiralama, kiraya verme ve ticaretini yapmak, şirketler kurmak, satın almak, ortaklıklar kurmak amacıyla kurulmuştur.

Soma Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Soma Yapı")

Soma Yapı, yapı malzemeleri üretmek amacıyla 21 Mart 2003 tarihinde Ankara'da kurulmuştur.

1.5 Banka grubu

Konsolidasyona dahil edilen kuruluş	Ülke
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	Türkiye
Çalık Finansal Hizmetler A.Ş.	Türkiye
Banka Kombetare Tregtare Sh. A	Arnavutluk

Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ("Aktifbank")

Aktifbank, Ağustos 1999'da bir yatırım bankası olarak kurulmuştur. Aktifbank yatırım bankası olması yanında dış ticaret finansmanı, finansal kiralama ve proje finansmanı alanlarında da faaliyet göstermektedir. İşlemlerinin önemli bir bölümünü Çalık Grup'la yapmaktadır.

Çalık Finansal Hizmetler A.Ş. ("Çalık Finansal")

Çalık Finansal, 2003'te Aktifbank'ın işbirliğinde Şekerbank T.A.Ş. ve Çalık Holding A.Ş.'nin yerli ve yabancı bankalara yatırım projelerini gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur.

Banka Kombetare Tregtare Sh.a ("BKT")

BKT, Aralık 1998 tarihinde tescilli olarak Arnavutluk Bankası ile Arnavutluk Cumhuriyeti'nde faaliyete başlamıştır. Aralık 2005 tarihinde BKT bankanın hisselerinin %60'ını Çalık Finansal 'a transfer etmek için olağandışı bir görüşme başlattı. Bu transferin sonuçlanması ve Tiran Mahkemesi'ne kaydedilmesi Haziran 2006'da Arnavut Bankası'nın ve de Rekabet Kurumu'nun onayının alınmasından sonra gerçekleşti.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

1.6 Pazarlama grubu

Konsolidasyona dahil edilen kuruluş	Ülke
GAP Pazarlama A.Ş.	Türkiye
GAPPA Inc.	ABD
GAP Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone	BAE-Dubai

GAP Pazarlama A.Ş. (“GAP Pazarlama”)

GAP Pazarlama, 1994 yılında Merter, İstanbul’da kurulmuştur. Şirket Çalık Grubu’nun tedarik firması olarak faaliyet göstermektedir. Gap Pazarlama, Çalık Grubu tarafından yönetilen fabrikalara ihtiyaç durumunda ve Türkiye’de ve uluslararası pazarlarda gerçekleştirilen projeler için mal temin etmektedir.

Gap Pazarlama’nın, Mersin Serbest Bölge’de, tekstil ürünleri ithalat ve ihracatında faaliyet gösteren bir şubesi bulunmaktadır.

GAPPA Inc.

Gappa Inc ev tekstili ve hazır giyim sektöründe uluslararası satış faaliyetinde bulunmaktadır.

GAP Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone (“GAP Pazarlama FZE”)

GAP Pazarlama, FZE, 2004 yılı sonunda Birleşik Arap Emirlikleri’nde kurulmuştur. Şirket ticari malların ithalat ve ihracat işlerini yürütmektedir.

1.7 Medya grubu

Konsolidasyona dahil edilen kuruluş	Ülke
Turkuvaz Radyo Televizyon Haberleşme ve Yayıncılık A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Kitapçılık Yayıncılık A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Gazete Dergi Basım A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Haber Ajansı A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Dağıtım Pazarlama A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Yayın Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Filmcilik Prodüksiyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Televizyon ve Radyo İşletmeciliği A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Teknik Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Mobil Hizmetler A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz ATV Televizyon Prodüksiyon A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Aktif Televizyon Prodüksiyon A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Reklam Pazarlama Danışmanlık A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Matbaacılık Yayıncılık A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz İzmir Gazete Dergi Basım Yayın A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Yeni Asır Televizyon Prodüksiyon A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz İzmir Televizyon Prodüksiyon ve Radyoculuk A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz ATV Sabah GMBH	Almanya
Turkuvaz Motor Presse Dergi Yayıncılık Limited Şirketi	Türkiye
Turkuvaz Görsel ve İşitsel İletişim A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Medya Yayın Hizmetleri A.Ş.	Türkiye
Turkuvaz Televizyon Hizmetleri A.Ş.	Türkiye

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARI İLE

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Turkuvaz Radyo Televizyon Haberleşme ve Yayıncılık A.Ş. (“Turkuvaz Radyo”)

Turkuvaz Radyo Televizyon Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş. olarak bilinen Turkuvaz Radyo, 2005 yılında Merter, İstanbul’da kurulmuştur. Ana faaliyet konusu Türkiye ve yurtdışında televizyon ve radyo yayıncılığıdır. 21 Şubat 2008 tarihinde onaylanan ihale ile ATV-Sabah, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (“TMSF”) ‘den satın alınmıştır.

Turkuvaz Kitapçılık Yayıncılık A.Ş. (“Turkuvaz Kitapçılık”)

Turkuvaz Kitapçılık, Ocak 2008 ‘de İstanbul’ da kurulmuştur. Kitap yayımı ve satışı başlıca faaliyetleridir.

Turkuvaz Gazete Dergi Basım A.Ş. (“Turkuvaz Gazete”)

Turkuvaz Gazete, 2008 yılının Ocak ayında İstanbul’da faaliyete geçmiştir. Turkuvaz Gazete’nin ana faaliyet konusu “Sabah”, “Fotomaç”, “Takvim” gibi gazetelerin ve “Türkiye Forbes”, “Şamdan”, “Bebeğim ve Biz” gibi dergilerin yayınlanmasıdır.

Turkuvaz Haber Ajansı A.Ş. (“Turkuvaz Haber”)

Turkuvaz Haber, Ocak 2008 ‘de İstanbul’ da kurulmuştur. Bilanço tarihi itibarıyla şirket gayrifaaldir.

Turkuvaz Dağıtım Pazarlama A.Ş. (“Turkuvaz Dağıtım”)

Ocak 2008 ‘de İstanbul’ da kurulan Turkuvaz Dağıtım gazete ve dergilerin perakendecilere, yayınevlerine ve süper marketlere dağıtımını sağlar.

Turkuvaz Yayın Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (“Turkuvaz Yayın”)

Turkuvaz Yayın, Grup’ a idari hizmetler vermek üzere Ocak 2008’de İstanbul’ da faaliyete geçmiştir.

Turkuvaz Filmcilik Prodüksiyon Sanayi Ticaret A.Ş. (“Turkuvaz Filmcilik”)

Turkuvaz Filmcilik, 2008 yılının Ocak ayında İstanbul’ da kurulmuştur. Bilanço tarihi itibarıyla şirket gayrifaaldir.

Turkuvaz Televizyon ve Radyo İşletmeciliği A.Ş. (“Turkuvaz TV”)

Turkuvaz TV, İstanbul’da Ocak 2008’de kurulmuştur. Bilanço tarihi itibarıyla şirket gayrifaaldir.

Turkuvaz Teknik Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Turkuvaz Teknik”)

Turkuvaz Teknik, İstanbul’ da Ocak 2008 ‘de kurulmuştur. Bilanço tarihi itibarıyla şirket gayrifaaldir.

Turkuvaz Mobil Hizmetler A.Ş. (“Turkuvaz Mobil”)

Turkuvaz Mobil, Ocak 2008 ‘de İstanbul’ da kurulmuştur. Bilanço tarihi itibarıyla şirket gayrifaaldir.

Turkuvaz ATV Televizyon Prodüksiyon A.Ş. (“Turkuvaz ATV”)

Turkuvaz ATV, Ocak 2008 ‘de İstanbul’ da kurulmuştur. Bilanço tarihi itibarıyla şirket gayrifaaldir.

Turkuvaz Aktif Televizyon Prodüksiyon A.Ş. (“Turkuvaz Aktif”)

Turkuvaz Aktif, Mart 2008 ‘de İstanbul’ da kurulmuştur. Bilanço tarihi itibarıyla şirket gayrifaaldir.

Turkuvaz Reklam Pazarlama Danışmanlık A.Ş. (“Turkuvaz Reklam”)

Ocak 2008’de İstanbul’da kurulan Turkuvaz Reklam’ın ana faaliyet konuları gazete ve televizyon reklam satışı ve pazarlamasıdır.

Turkuvaz Matbaacılık Yayıncılık A.Ş. (“Turkuvaz Matbaacılık”)

Turkuvaz Matbaacılık, gazete ve dergi basmak üzere Ocak 2008’de İstanbul’da kurulmuştur.

Turkuvaz İzmir Gazete Dergi Basım Yayın A.Ş. (“Turkuvaz İzmir Gazete”)

Turkuvaz İzmir Gazete, Ocak 2008’de İzmir’de kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu “Yeni Asır” gazetesi yayınlamaktır.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Turkuvaz Yeniasır Televizyon Prodüksiyon A.Ş. (“Turkuvaz Yeniasır”)

2008 yılının Mart ayında İzmir’de kurulmuştur. Bilanço tarihi itibarıyla şirket gayrifaaldir.

Turkuvaz İzmir Televizyon Prodüksiyon ve Radyoculuk A.Ş. (“Turkuvaz İzmir TV”)

Turkuvaz İzmir, Mart 2008’de İzmir’de kurulmuştur. Bilanço tarihi itibarıyla şirket gayrifaaldir.

Turkuvaz ATV Sabah GmbH (“Turkuvaz Sabah GmbH”)

Turkuvaz Gazete’nin %100’üne sahip olduğu, Almanya’da kurulmuş olan Turkuvaz Sabah GmbH, 23 Temmuz 2008 tarihinde Merkez ATV GmbH’in varlıklarını satın almıştır. Faaliyet konusu gazete basım ve TV yayıncılığıdır.

Turkuvaz Motor Presse Dergi Yayıncılık Limited Şirketi (“Turkuvaz Motor”)

Turkuvaz Motor, 2006 yılında İstanbul’da kurulmuştur. 11.01.2010 tarihi itibarıyla Turkuvaz Matbaacılık ve Turkuvaz Gazete, Motor Presse International Verlagsgesellschaft Holding GmbH’ya ait olan 750.000 adet hisseyi (sermayenin %50’si) satın almıştır.

Turkuvaz Görsel ve İşitsel İletişim A.Ş. (“Turkuvaz Görsel”)

Turkuvaz Görsel, Ekim 2009’da İstanbul’da kurulmuştur. Bilanço tarihi itibarıyla şirket gayrifaaldir.

Turkuvaz Medya Yayın Hizmetleri A.Ş. (“Turkuvaz Medya”)

Turkuvaz Medya, Ekim 2009’da İstanbul’da kurulmuştur. Bilanço tarihi itibarıyla şirket gayrifaaldir.

Turkuvaz Televizyon Hizmetleri A.Ş. (“Turkuvaz Hizmet”)

Turkuvaz Hizmet, Ekim 2009’da İstanbul’da kurulmuştur. Bilanço tarihi itibarıyla şirket gayrifaaldir.

1.8 Diğer

Konsolidasyona dahil edilen kuruluş	Ülke
E-Kent Elektronik Ücret Toplama Sistemleri A.Ş.	Türkiye
Çalık Yönetim Sistemleri A.Ş.	Türkiye
Çalık Cevizlidere Madencilik Anonim Şirketi	Türkiye
Çalık Maden İşletmeleri A.Ş.	Türkiye

E-Kent Elektronik Ücret Toplama Sistemleri A.Ş. (“ E-Kent”)

E-Kent 2002 yılında kurulmuştur. Ana faaliyet konusu toplu taşımayı modernleştirme ve elektronik ücret toplama ve cezai tatbikat sistemleri hakkında yeni elektronik çözümler sunmaktır.

Çalık Yönetim Sistemleri A.Ş. (“Çalık Yönetim”)

Çalık Yönetim, 2008 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Her türlü proje, organizasyon, pazarlama, satış, finansman ve benzeri konular hakkında danışmanlık hizmeti vermek ana çalışma konusudur.

Çalık Maden İşletmeleri A.Ş. (“Çalık Maden”)

Çalık Maden, 2006 yılında Merter, İstanbul’da metal ve mineral ürünleri aramak amacıyla kurulmuştur.

Çalık Cevizlidere Madencilik Anonim Şirketi (“Cevizlidere”)

Çalık Cevizlidere, Eylül 2009’da, İstanbul’da maden çıkarmak, işlemek, kiralamak ve satmak amacıyla kurulmuştur.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

2. MALİ TABLOLARIN SUNUM ESASLARI

Mali tabloların sunuluş esasları

Şirket'in mali tabloları Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından onaylanmış standartlar ve yorumlar ile Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi ve Standart Yorumlama Komitesi tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiş yorumları içeren Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Türkiye'deki şirketler

Türkiye'de kurulmuş olan Şirket ve bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarını ve mali tablolarını yürürlükteki ticari ve mali mevzuata ve Maliye Bakanlığı'nın yayınlamış olduğu Tek Düzen Hesap Planına ("THP") uygun ve Türk Lirası bazında tutmaktadır. İlişikte Türk Lirası cinsinden sunulan konsolide mali tablolar yasal kayıtların UFRS ile uyumlu bir şekilde yansıtılması için yapılan düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerini içermektedir.

Türkiye dışındaki şirketler

Yabancı ülkelerde yerleşik bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını faaliyette bulundukları ülkelerin para birimleri cinsinden ve o ülkelerin yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamaktadırlar. Bulundukları ülkenin para birimleri cinsinden ve yerel standartlar doğrultusunda hazırlanan mali tablolar yasal kayıtlara (tarihi maliyet esasına göre tutulan) UFRS'ye uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar (bir sonraki paragrafta açıklandığı şekilde) yansıtılarak düzenlenmiştir.

Yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların, satın alma, satış ve finansmanının USD cinsinden gerçekleşiyor olması sebebiyle fonksiyonel para birimi USD olup, mali tabloları USD olarak gösterilmiştir. Gerçekleşen işlem ve bakiyeler UMS 21 "Yabancı Kur Oranlarındaki Değişikliklerin Etkisi" uyarınca Temporal Çevrim Yöntemi ile yerel para biriminden USD'ye yeniden çevrilmiştir.

Fonksiyonel para biriminden kaynaklanan mali tabloların para birimi çeviriminin sunumu aşağıdaki gibidir:

- Aktif ve pasifler bilanço tarihindeki kapanış kurları üzerinden çevrilmiştir.
- Gelir ve giderler işlem tarihindeki kurlar üzerinden çevrilmiştir.
- Dönem net kârı haricindeki özsermaye kalemleri ve sermaye bilanço tarihindeki kapanış kurları üzerinden çevrilmiştir.

İlişikteki konsolide mali tablolarda, BKT'nın 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren altı aylık dönem itibarıyla, yukarıda ifade edildiği gibi UMS 21 uyarınca net kârı 4.833 USD indirilmiş, birikmiş kârlar 10.308 USD indirilmiş ve yabancı para çevrim farkları 5.475 USD arttırılmıştır.

- Yabancı paraya çevrimden kaynaklanan kazanç ve kayıplar yabancı para çevrim farkı olarak özsermaye tablosu ile ilişkilendirilmiştir.

Para ölçüm birimi ve raporlama birimi

Türkiye'de faaliyet gösteren Şirket'in para birimi TL'dir. Şirket'in TL cinsinden konsolide mali tabloları enflasyona göre düzeltildikten sonra Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın 31 Aralık 2009 tarihinde açıkladığı Dolar alış kurundan Dolara çevrilmiştir (1 USD=1,5057 TL).

Bu gibi işlemler TL ve yabancı iştiraklerin para ölçüm birimi tutarlarının yukarıda belirtilen kur değerlerinde veya başka bir kur değerinde USD'ye dönüştürüldüğü veya dönüştürülebilmesi şeklinde yorumlanmamalıdır.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki (UFRS) değişiklikler

Grup cari dönemde Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) ve UMSK'nın Uluslararası Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (UFRYK) tarafından yayınlanan ve 01.01.2008 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

a) 01.07.2009 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren standartlar ve var olan standartlarda yapılan değişiklikler ve yorumlar

- UMS 27, (Değişiklik) "Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar"
- UMS 28, "İştiraklerdeki Yatırımlar"
- UMS 31, "İş Ortaklıklarındaki Paylar" Satın Alma Yönteminin Uygulanması Hakkında Kapsamlı Değişiklik"
- UMS 38, (Değişiklik) "Maddi Olmayan Duran Varlıklar"
- UFRS 3, (Değişiklik) "İşletme Birleşmeleri"
- UFRYK 17, "Gayri-nakdi Varlıkların Ortaklara Dağıtılması"

b) 01.01.2010 tarihinde veya söz konusu tarihten sonra başlayan mali dönemler için geçerli ve Şirket tarafından erken uygulanması benimsenmemiş mevcut standartlarla ilgili değişiklikler ve yorumlar:

- UMS 1, (Değişiklik) "Mali Tabloların Sunumu" Doğrudan Özkaynağa Kaydedilen Net Gelir Tablosu Gerekliliğine İlişkin Kapsamlı Değişiklikler"
- UMS 24, "İlişkili Taraf Açıklamaları"
- UFRS 2, (Değişiklik) "Hisse Bazlı Ödemeler"
- UFRS 5, "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"
- UFRS 9, "Finansal Araçlar: Sınıflama ve Ölçme"

Şirket yönetimi, (a) ve (b) maddelerinde yer alan standart ve yorumların operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip 01.01.2010 tarihinden itibaren uygulayacaktır. Şirket yönetimi söz konusu Standart ve Yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı görüşündedir.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem mali tabloların düzeltilmesi

Grup, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla birleştirilmiş bilançosunu 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanmış birleştirilmiş bilançosu ile 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemine ait birleştirilmiş gelir tablosunu 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren hesap dönemine ait birleştirilmiş gelir tablosu ile 1 Ocak-31 Aralık 2009 hesap dönemine ait nakit akım tablosu ve öz kaynak değişim tablolarını ise 1 Ocak-31 Aralık 2008 hesap dönemine ait ilgili dönem birleştirilmiş mali tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla "Maddi duran varlıklar" adı altında muhasebeleştirilen 54.627 USD tutarındaki binalar, "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" hesabına sınıflandırılmıştır.

Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler:

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

-Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca karşılık tutarı belirlenirken bilanço tarihi itibarıyla elde bulunan teminatların dışında yine finansal tabloların onaylanma tarihine kadar geçen süre zarfında edinilen teminatlar da göz önünde bulundurulmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları dipnot 11’de açıklanmıştır.

-Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır.

-Dipnot 3’de belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse değişiklik yapılır.

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

İlişikteki mali tabloların hazırlanmasında uygulanan başlıca muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Konsolidasyon esasları

Konsolide mali tablolar Şirket ile Şirket tarafından kontrol edilen ortaklıkları içermektedir. Kontrol gücü Şirket tarafından iştirak ve bağlı ortaklıklarının finansal ve işletme politikalarını yönetme gücü ile faaliyetlerden fayda sağlama gücü olarak tanımlanmaktadır.

Dipnot 15’te belirtilen Çalık Holding kontrolü altındaki şirketler ayrı ayrı ve toplam olarak Grup’un faaliyet sonuçları ve finansal durumu açısından önem arz etmediğinden konsolidasyona dahil edilmemiş veya özsermaye yöntemi kullanılarak yansıtılmamıştır.

İktisap tarihi itibarıyla iktisap edilen bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri makul rayiç değerleri ile ölçülür. Konsolide edilen ortaklıkların Grup dışında, üçüncü şahısların elinde bulunan sermaye paylarının tutarları, konsolide bilançonun pasifinde “Azınlık Payları” olarak gösterilmiştir.

Finansal tablolar hazırlanırken, Grup şirketlerinin aktif, pasif, özsermaye, gelir ve gider hesapları birbirine eklenerek birleştirilmiştir ve iştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı elimine edilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilen şirketler arasındaki önemli tutardaki tüm borç/alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri elimine edilmiştir.

Dönem içerisinde satılan veya iktisap edilen bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları iktisap tarihinden itibaren konsolide gelir tablosuna dahil edilmiştir.

Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların mali tabloları, raporlandıkları tarihler itibarıyla UFRS’ya uygunluk açısından yasal mali tablolarına düzeltme ve sınıflandırma değişiklikleri yapılarak hazırlanmıştır.

Konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların mali tabloları 31.12.2009 itibarıyla hazırlanmış olup ilişikte sunulan mali tablolarda konsolide edilmiştir.

Konsolide mali tablolar için “Grup” olarak tanımlanan Çalık Holding ve iştirakleri ve iş ortaklıkları aşağıdaki şekilde belirtilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan şirketlerin ve Çalık Holding'e ait doğrudan ve dolaylı oy hakları ile etkinlik oranları aşağıdaki gibidir:

	2009		2008	
	Oy hakkı (%)	Etkinlik Oranı (%)	Oy hakkı (%)	Etkinlik Oranı (%)
Konsolidasyona dahil edilen kuruluşlar				
Gap Güneydoğu Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,2	98,9	99,2	98,9
Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi (TTK)	-	-	32,0	32,0
A/O Gap Türkmen	-	-	34,8	34,5
Serdar Pamyk Eğriği Fabriği (Serdar Pamuk)	-	-	10,0	10,0
Balkan Dokma YGPJ (Balkan)	-	-	31,0	31,0
Çalık Korea Inch.	100,0	98,9	100,0	98,9
Çalık USA	100,0	98,9	100,0	98,9
Gap Güneydoğu FZE Jebel Ali Free Zone	100,0	98,9	100,0	98,9
Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,9	99,9	99,9	99,9
Çalık Enerji Dubai FZE	100,0	99,9	100,0	99,9
Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	40,0	40,0	40,0	40,0
Aktif Petrolcülük A.Ş.	96,0	95,9	96,0	95,9
Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	97,0	96,8	96,7	96,9

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Konsolidasyona dahil edilen kuruluşlar	2009		2008	
	Oy hakkı (%)	Etkinlik Oranı (%)	Oy hakkı (%)	Etkinlik Oranı (%)
Çalık Enerji Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş.	100,0	99,9	100,0	99,9
TAPCO Petrol Boru Hattı Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,0	49,9	50,0	49,9
Gap Petrol Gaz İthalat ve İhracat Pazarlama A.Ş.	99,0	98,9	99,0	98,9
Doğu Akdeniz Petrokimya ve Rafineri Sanayi A.Ş.	99,0	98,9	99,0	98,9
Çalık NTF Elektrik Üretim ve Madencilik A.Ş.	90,0	89,9	90,0	89,9
Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	50,0	49,9	50,0	49,9
Vadi Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	99,0	98,9	99,0	98,9
Ortur Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi	90,0	89,9	90,0	89,9
Atlas Petrol Gaz İthalat İhracat ve Pazarlama Ticaret A.Ş.	100,0	99,9	100,0	99,9
Başak Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,0	100,0	100,0	99,9
Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi	95,0	94,9	95,0	94,9
Enel Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,0	99,9	100,0	99,9
İrmak Enerji Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,0	100,0	100,0	99,9
Yenikom Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	50,0	49,9	50,0	49,9
Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,0	99,9	100,0	99,9
Çalık Energy Albania Sh.a	-	-	80,0	79,9
Cetel Çalık Enerji Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	100,0	99,9	100,0	99,9
Cetel Telekom İletişim Sanayi ve İletişim A.Ş.	80,0	79,9	80,0	79,9
Albtelecom Sh.a.	76,0	60,7	76,0	60,7
Eagle Mobile Sh.a	100,0	60,7	100,0	60,7
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş.	99,3	99,3	99,3	99,3
Gap İnşaat Dubai FZE	100,0	99,3	100,0	99,3
Çalık Gayrimenkul Ticaret A.Ş.	99,0	98,3	99,0	98,3
Gap İnşaat Ukraine LTD	100,0	99,3	100,0	99,3
Gap İnşaat Construction and Investment Co. Ltd.	100,0	99,3	100,0	99,3
Soma Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,2	99,2	95,0	94,9
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	99,6	99,2	99,3	99,2
Çalık Finansal Hizmetler A.Ş.	100,0	99,8	100,0	99,8
Banka Kombetare Tregtare Sh.A.	100,0	99,8	60,0	59,9
Gap Pazarlama A.Ş.	95,0	95,0	95,0	95,0
GAPPA Inc.	100,0	95,0	100,0	95,0
Gap Pazarlama FZE Jebel Ali Free Zone	100,0	95,0	100,0	95,0
Turkuvaz Kitapçılık Yayıncılık A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz Gazete Dergi Basım A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz Haber Ajansı A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz Dağıtım Pazarlama A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz Yayın Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz Filmcilik Prodüksiyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz Televizyon ve Radyo İşletmeciliği A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz Teknik Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz Mobil Hizmetler A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Konsolidasyona dahil edilen kuruluşlar	2009		2008	
	Oy hakkı (%)	Etkinlik Oranı (%)	Oy hakkı (%)	Etkinlik Oranı (%)
Turkuvaz ATV Televizyon Prodüksiyon A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz Aktif Televizyon Prodüksiyon A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz Reklam Pazarlama Danışmanlık A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz Matbaacılık Yayıncılık A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz İzmir Gazete Dergi Basım Yayın A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz Yeni Asır Televizyon Prodüksiyon A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz İzmir Televizyon Prodüksiyon ve Radyoculuk A.Ş.	58,0	58,0	58,0	58,0
Turkuvaz ATV Sabah GMBH	100,0	81,4	100,0	81,4
Turkuvaz Motor Presse Dergi Yayıncılık Limited Şirketi	50,0	40,7	50,0	90,7
E-Kent Elektronik Ücret Toplama Sistemleri A.Ş.	100,0	74,4	100,0	74,4
Çalık Yönetim Sistemleri A.Ş.	75,0	74,4	75,0	74,4
Gap Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,9	99,8	99,9	99,8
Çalık Maden İşletmeleri A.Ş.	95,8	95,7	89,9	89,8
İkideniz Petrol ve Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	75,0	74,9	75,0	74,9
ÇEP Petrol Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,3	99,1	99,3	99,2
Çalık Alexandria For Readymade Garments	100,0	98,9	-	-
Gap İnşaat Aina JV	50,0	49,6	-	-
Çalık Cevizlidere Madencilik Anonim Şirketi	100,0	100,0	-	-
Turkuvaz Görsel ve İşitsel İletişim A.Ş.	83,0	83,0	-	-
Turkuvaz Medya Yayın Hizmetleri A.Ş.	83,0	83,0	-	-
Turkuvaz Televizyon Hizmetleri A.Ş.	83,0	83,0	-	-
Atayurt İnşaat A.Ş.	99,8	99,8	-	-
Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,9	99,9	-	-

31.12.2008 tarihi itibarıyla, Grup, sermayesine doğrudan veya dolaylı olarak %50'den az iştirak ettiği ancak yönetiminde etkili bir şekilde kontrolü altında tuttuğu hisseleri sırasıyla %32,0, %34,5, %10,0 ve %31,0 olan TTK, TJK, Serdar Pamuk ve Balkan' ı konsolidasyona dahil etmiştir.

01.01.2009 tarihi itibarıyla, söz konusu şirketlerin yönetimdeki etkin kontrolünün devredilmesi ancak kontrolün önemli kısmının devam etmesi nedeniyle TTK, TJK, Serdar Pamuk ve Balkan, özkaynak yöntemiyle konsolide edilmiştir.

Grup, sermayesine doğrudan veya dolaylı olarak %50'den az iştirak ettiği ancak yönetiminde etkili bir şekilde kontrolü altında tuttuğu hisseleri sırasıyla %40,0, %49,9, %49,9, %49,9 olan Naturel Gaz, TAPCO, Ant ve Yenikom'u konsolidasyona dahil etmiştir.

Ortaklık oranı %50 olan Gap İnşaat Aina JV Grup'un müşterek yönetime tabi tek şirkettir ve 01.01-31.12.2009 hesap dönemine ait finansal tabloları, konsolide finansal tablolara oransal konsolidasyon metodu kullanılarak yansıtılmıştır (not 4).

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Yabancı para işlemleri

İşlemler Türk Lirası cinsinden kayıtlara alınmaktadır. Yabancı para işlemleri işlem tarihindeki cari kurlardan muhasebeleştirilmektedir. Yabancı para cinsinden kayıtlara geçirilmiş olan aktif ve pasif hesaplar dönem sonlarındaki kurlar esas alınarak evalüasyona tabi tutulmaktadır. Evalüasyon işleminden doğan kur farkları parasal kazanç ve kayıp hesabı içerisinde netleştirilmektedir.

Bilanço tarihi itibarıyla, Şirket ve Türkiye'deki iştirakleri tarafından kullanılan döviz kuru değerleri aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
USD	1,5057	1,5123
EUR	2,1603	2,1408

Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

Maddi duran varlıkların amortisman oranları, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak hesaplanmakta olup aşağıda gösterilmiştir:

	Yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5-50
Binalar	5-50
Teçhizat	9-50
Makine ve cihazlar	5-20
Mobilya ve demirbaşlar	3-50
Taşıtlar	4-20
Özel maliyetler	3-10

Maddi varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Finansal kiralama

Kiracı Olarak Grup

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki rayiç değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca gelir tablosunda giderleştirilir.

Kiralayanın malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bir operasyonel kiralama için yapılan ödemeler, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle gider olarak kayıtlara alınmaktadır.

Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanla tabi tutulur.

Şerefiye

Grup'un satın alımına ilişkin iktisap edilen tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin makul değerinde Grup'un payının iktisap maliyetini aşan kısmı şerefiye olarak kaydedilmiştir. Grup, şerefiye tutarı, yılda bir kere veya taşıdığı değer gerçekleşmeyeceğini işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla olası değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Şerefiye, maliyet bedelinden herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra ortaya çıkan değerle gösterilmektedir. Satın almalarla ilişkin iktisap edilen tanımlanabilir varlık ve borçların makul değerlerinde Grup'un payının iktisap maliyetini aşması söz konusu ise bu tutar olduğu döneme gelir olarak kaydedilir.

Bağlı ortaklık alımından doğan şerefiye bilançoda maddi olmayan duran varlıklar hesabında gösterilmiştir.

Bağlı ortaklığın satılması durumunda itfa edilmeyen şerefiye tutarı satış kâr zararına dahil edilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller doğrusal amortisman metoduyla tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak amortismanla tabi tutulmuştur.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve hidroelektrik santral lisansı hariç 15 yılı aşmamak koşuluyla beklenen faydalı ömürleri esasına göre itfa edilmektedir. Haklar içerisinde yer alan satın alınan hidroelektrik santral lisansı 49 yıl üzerinden itfa edilmektedir.

İştirakler

İştirakler, mali tablolarda elde etme maliyetleri dahil edildikten sonra değer azalışları da dikkate alınarak maliyet değerleri ile gösterilir.

İştiraklerdeki yatırımlar

Yatırımcı işletmenin, adi ortaklık gibi tüzel kişiliği olmayan işletmeler de dahil olmak üzere, iş ortaklığı veya bağlı ortaklık niteliğinde olmayan, ancak üzerinde önemli etkisinin bulunduğu işletmelerdir. İştirakteki yatırımın başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilerek, sonrasında bu tutarın yatırım yapılan iştirakin net varlıklarında yatırımcı işletmenin payına düşen kısmı yansıtacak şekilde düzeltildiği ve böylece yatırımcı işletmenin kâr veya zararının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararından kendisine düşen payı kapsadığı, özkaynaktan pay verme metoduna göre muhasebeleştirilir.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

İştirak elde etme maliyetine göre muhasebeleştirilir. Ancak bir iştirak ile ilgili şerefiye veya makul değer için yapılan düzeltme iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir.

Takip eden dönemlerde yatırımcının iştirakteki oranına göre iktisap tarihinden sonra iştirakin net varlıklarındaki (özsermaye) değişimi düzeltilir. Yatırım yapılan iştirakin kâr veya zararına ilişkin payı Gap Güneydoğu “Özkaynak yöntemi sonucu gerçekleşen gider ” olarak gelir tablosunda yansıtılmıştır.

Finansal araçlar

Sınıflama

Verilen krediler bankacılık grubu tarafından borçluya para sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıklardır. Krediler ve diğer finansal kuruluşlara verilen kredi ve alacakları içermektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, Bankacılık Grubu’nun vade tarihine kadar elinde tutma niyetinde ve yeteneğinde olduğu belirli ve sabit vadesi olan finansal araçlar olarak sınıflandırılmıştır.

Ölçüm

Tüm finansal araçlar ilk olarak satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Bilahare tüm ticari olmayan finansal yükümlülükler, krediler ve alacaklar ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar amorti edilmiş maliyet bedeli esasından ve mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının indirilmesi suretiyle gösterilmektedir. Amorti edilen maliyet bedeli, etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel olarak hesaplanmaktadır. Gerekli görüldüğünde, ilgili finansal aracın satın alma masrafları dahil olmak üzere hesaplanan reeskontlar etkin faiz oranı esas alınarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Spesifik finansal araçlar

Bankalar ve bankalardaki bakiyeler

Bunlar inter-bank plasmanlarını ve bankalardaki cari hesap bakiyelerini içermektedir.

Satılmaya hazır devlet tahvilleri ve hazine bonoları

Satılmaya hazır finansal varlıklar kayda alındıktan sonra makul değer esasından gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer değişiklikleri sebebiyle oluşan kazançlar ve zararlar doğrudan özsermaye hesabı içinde takip edilmektedir. Satılmaya hazır portföy, vadeye kadar elde tutacak bono portföyü toplamının %1’ini geçmemektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak devlet tahvilleri ve hazine bonoları

Grup’un niyeti ve yeterli gücü olması dolayısıyla tahvil/bono vadelerine kadar elde tutulacaklar sınıfına dahil edilmiştir.

Satılmaya hazır menkul değerler

Satılmaya hazır menkul değerler ilk olarak kayda alımlarından sonra makul değeri esasından gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer değişiklikleri sebebiyle oluşan kazançlar ve zararlar, özsermaye hesabı içinde takip edilmektedirler.

Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler

Grup’un niyeti ve yeterli gücü olması dolayısıyla tahvil/bono vadelerine kadar elde tutulacaklar sınıfına dahil edilmiştir.

Verilen kredi ve avanslar

Bankacılık Grubu’na verilen krediler ve avanslar, verilen krediler ve avanslar olarak sınıflandırılmıştır. Krediler ve alacaklar, tahsili mümkün tutarı yansıtabilmek için değer düşüklüğü karşılıkları indirilerek mali tablolara yansıtılmıştır.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Finansal enstrümanların kayıtlara alınması

Grup sadece finansal enstrümanla ilgili bir finansal borç ya da alacak sözleşmesinin tarafı olduğu durumlarda bu enstrümanı hesaplarına almıştır. Bir finansal sözleşmenin tamamı veya bir kısmı ile ilgili sözleşmeden doğan haklarını kaybettiği durumlarda Grup bu enstrümanları hesaplarına almamıştır. Herhangi bir şekilde süresi dolmuş ya da ibra olunmuş bir finansal yükümlülük hesaplara alınmamıştır.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, geri dönüşü şüpheli tahmin edilen tutarlar için uygun görülen karşılık indirildikten sonra reeskont edilmiş nominal değerleriyle değerlendirilmektedir. Varlığın değer düşüklüğüne işaret ettiği durumlarda, tahsilinin mümkün olmayacağı tahmin edilen alacaklar için yeterli karşılık ayırmakta ve gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Karşılık, varlığın kayıtlı değeri ile tahmini nakit akımlarının etkin faiz oranı ile bugünkü değerine indirgenerek tespit edilen değeri arasındaki farktır.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, iskonto edilmiş nominal değerleriyle ifade edilmişlerdir.

Hak edişler

Bu tutarlar, Türkmenistan devlet kuruluşlarından yapılmakta olan inşaat projeleri için bilanço tarihi itibarıyla alınan fonları temsil eder.

Verilen krediler ve avanslar

Müşterilere verilen krediler ve avanslar tahsili mümkün tutarı yansıtabilmek için değer düşüklüğü karşılıkları indirilerek mali tablolara yansıtılmıştır.

Değer düşüklüğü için karşılık verilen kredinin sözleşme şartlarına göre tahsil edilemeyeceğini gösteren tarafsız kanıtların var olması durumunda ayrılır. Ayrılan karşılık tutarı kredinin kayıtlı değeri ile tahsil edilebilir tutarı arasındaki farktır. Tahsil edilebilir tutarın hesaplanmasında alınan teminatların nakde dönüştürülmesi suretiyle edinilen tutarlar dikkate alınır ve gelecekte tahsil edilecek tutarlar cari faiz oranları esas alınarak bilanço tarihindeki değerlerine indirilir. Gelecek dönemlerde yapılacağı tahmin edilen tutarlar geçmiş dönemlerdeki deneyimlere göre hesaplanır. Değer düşüş karşılığında dönem arasında oluşan değişiklikler gelir tablosuna yansıtılır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup, tekstil grubu, enerji grubu, telekomünikasyon grubu, inşaat grubu, banka grubu, pazarlama grubu ve medya grubu olmak üzere yedi ana bölümden oluşmaktadır. Bu grupların faaliyet konuları dipnot 5'de açıklanmıştır.

Gelir ve giderler

Bankacılık Grubu

Faiz gelir ve gideri tahakkuk esasına göre gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Faiz gelir ve faiz giderleri tahakkuk esasına göre gelir tablosuna yansıtılır. Faiz gelir ve giderlerine verilen veya alınan emisyon primi, iskonto veya bir varlığın kayıtlı değeri ile indirgenmiş değeri arasındaki farkların itfa payları da dahil edilir.

İnşaat Grubu

Yıllara yaygın inşaat taahhüt işlerinden elde edilen gelirler, inşaatların bilanço tarihindeki tamamlanma derecesine göre muhasebeleştirilir.

Medya Grubu

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi, ürünle ve hizmet ilgili risk ve faydaların transfer edilmiş olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değeri arasındaki fark finansman geliri olarak ilgili dönemlere tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Gazete ve dergi satış gelirleri gazete ve dergilerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Basım gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

Diğer

Satış gelirleri, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Hizmet satışlarından elde edilen gelir aşağıdaki kriterlerin gerçekleşmesi halinde ilgili hesaba aktarılmaktadır:

- gelir tutarı güvenilir şekilde ölçülebilmesi
- ekonomik faydanın şirkete akışının muhtemel olması
- tamamlanma derecesinin dönem sonunda güvenilir şekilde ölçülmesi ve
- gerçekleşen birikmiş maliyetin güvenilir bir şekilde ölçülmesi

Verilen hizmet gelirleri elde edilen bedelin makul değeri esasından ölçülür. Masraflar maliyet bedeli esasından faaliyet giderlerine dahil edilir, ancak masrafların başka esastan hesaplarda yansıtılmasına izin verilmiş veya gerek duyulmuş ise bu esastan yansıtılır. Maliyet bedeli üretimde kullanılan mal ve hizmetlerin makul değer esasından karşılığıdır. Satılan maliyeti gelir tablosunda ayrı bir satır olarak gösterilir.

Ters repo anlaşmaları

Vadesi kısa süreli (genellikle 1 hafta) olan geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Nakit değerler ve Merkez Bankası" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

Vergilendirme

Vergi gideri (geliri) cari dönem vergi giderinden (gelirinden) ile ertelenmiş vergi giderinden (gelirinden) oluşmaktadır. Kurumlar Vergisi yükümlülüğü, dönem sonucunun kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirimler dikkate alınarak düzeltilmesinden sonra bulunan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Vergi karşılığı, dönem kârı dikkate alınarak hesaplanmış ve hesaplamada ertelenmiş vergi göz önünde bulundurulmuştur.

Ertelenmiş vergi aktifi ve pasifi muhasebe ve vergilendirmenin farklı muamelesi sonucu önemli zamanlama farklarından (ileride vergilendirilebilir zamanlama farkları) kaynaklanmakta ve "borçlanma" metodu kullanılarak cari vergi oranı üzerinden hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifi ise sadece ortaya çıkacak bu aktifin itfa edilebileceği, vergilendirilebilir bir kârın gelecekte oluşması beklendiğinde kayıtlara alınmaktadır. Zamanlama farkları üzerinden ortaya çıkan net ertelenmiş vergi aktifleri, eldeki veriler ışığında gelecek yıllarda kullanılabileceğinin kesin olmadığı durumlarda, vergi indirimleri nispetinde azaltılmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Borçlanma maliyetleri

İnşa edilebilmesi veya satışa hazırlanabilmesi önemli bir zaman dilimine ihtiyaç gösteren varlık alımları veya yatırımları ile dolaysız olarak ilişkilendirilebilen ve inşaat veya üretim sırasında tahakkuk eden borçlanma maliyetleri ilgili varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım amacıyla alınmış ancak yatırım esnasında kullanılmayıp geçici olarak bir banka hesabında tutulan mevduat sonucu elde edilen faiz gelirleri ilgili borçlanma maliyetlerinden tenzil edilmektedir. Diğer borçlanma maliyetleri tahakkuk ettikleri dönemlerde giderleştirilmektedir.

Banka kredileri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem giderleri çıkarıldıktan sonraki değerleri ile kaydedilir. Finansman giderleri (geri ödeme esnasındaki primler dahil) tahakkuk esasından muhasebeleştirilir ve vadesinde ödenmeyen finansman giderleri kredi borcuna ilave edilir.

Stoklar

Stokların satın alma gücüne getirilmiş olan maliyet ve net gerçekleşebilir değerinin daha düşük olanı esasından değerlendirilmiştir. Stok mamul, yarı mamul ve ilk madde malzeme maliyetini oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Borçlanma maliyetleri dahil edilmemiştir. Stok maliyetleri ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre belirlenmektedir. Net gerçekleşebilir değer öngörülen stok satış fiyatından tahmini stok tamamlanma maliyetleri ile pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin düşülmesi suretiyle ulaşılan değer temsil etmektedir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

İlişkili taraflar

İlişkideki mali tablolar açısından, Şirket'in ortakları ve Şirket'in ortaklarının sermaye ve yönetim ilişkisine sahip oldukları belirtilen diğer şirketler alakalı kuruluşlar olarak düşünülmüş ve dikkate alınmıştır. Alakalı kuruluşlar, sermayedarları, yöneticileri, Yönetim Kurulu üyelerini ve ailelerini de içermektedir.

Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin Gelecek Birim Kredi Yöntemi (Projected Unit Credit Method) kullanılarak ve gelecek dönemlerdeki enflasyon oranı, kıdem tazminatına hak kazanarak ayrılan personel sayısını ve piyasa rayicine uygun iskonto oranı dikkate alınarak yapılan tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Ödenecek tazminat miktarı, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret tarihsel tutarlar dikkate alınarak, 31.12.2009 itibarıyla maksimum 2.365,16 TL üzerinden hesaplanmaktadır (31.12.2008: 2.173,19 TL).

Arnavutluk'ta kurulmuş olan Banka, 2002 yılında primlerinin tamamı işveren tarafından karşılanan bir emeklilik fonu oluşturulmuştur. Fona aktarılabilecek tutarlar yılın başında bütçelenen personel giderlerinin %5'i olarak tespit edilmiş olup aylık bazda fon hesabına aktarılabilecek ve gelir tablosunda giderleştirilecektir. Personele bu emeklilik planına göre yapılacak ödemeler çalışanın işe alınması ile emeklilik tarihine kadar geçen süreye isabet eden faizin eklenmesi suretiyle hesaplanacaktır.

Albtelecom'un sosyal sigorta emeklilik planı kapsamında yaptığı ödemelerin dışında başka bir sorumluluğu bulunmamakta ve karşılık ayırmamaktadır.

Şirket'in Türkmenistan şubesi, Türkmenistan emeklilik fonuna katkıda bulunmaktadır. Ödemeler ilgili dönemde giderleştirilmektedir.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Diğer karşılıklar

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

Taahhüt ve yükümlülükler

Taahhüt ve muhtemel yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler Şirket için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Gerçekleşmesi muhtemel gelirler gerçekleşmenin imkan dahilinde olduğu durumda gelirlere yansıtılmaktadır.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit eşdeğerleri, kısa vadeli, likiditesi yüksek, kolayca nakde dönüşebilir ve faiz oranlarındaki değişimden etkilenmeyecek yatırımlardan oluşmaktadır. Nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile diğer nakit değerleri içermektedir.

4. MÜŞTEREK YÖNETİME TABİ ORTAKLIKLAR

Müşterek Yönetime tabi ortaklıkların 01.01-31.12.2009 dönemine ait konsolide finansal tablolarda yer alan ve oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen konsolidasyon düzeltmesi öncesi varlık, yükümlülük ve gelir tablosu değerleri aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
Dönen varlıklar	3.670	590
Duran varlıklar	1.075	1.281
	4.745	1.871
Kısa vadeli borçlar	1.022	2.936
Özkaynak	3.723	(1.063)
	4.745	1.873
		2009
Toplam gelirler		38.099
Faaliyet kârı, net		4.782
Dönem kârı, net		4.782

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

5. BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA

Grup yedi ayrı sektörde faaliyet göstermektedir. Grup'un faaliyet gösterdiği sektörler aşağıdaki gibidir:

- Tekstil Tekstil ürünlerinin üretimi ve satışı.
- Enerji Elektrik üretimi, elektrik ve gaz dağıtımı, elektrik santrali taahhüt işleri.
- Telekomünikasyon Türkiye'de GSM cep telefonu hizmetleri ile ilgili altyapıyı sağlamak ve Arnavutluk Cumhuriyeti'nde sabit telefon ve GSM mobil telefon hizmetleri.
- İnşaat İnşaat ve taahhüt projeleri.
- Bankacılık Arnavutluk'ta ticaret bankası ve Türkiye'de yatırım bankası işletmek.
- Medya TV yayını yapmak, gazete ve dergi basımı, dağıtımı ve pazarlaması yapmak.
- Pazarlama Bu bölüm genel olarak Çalık Grubu'nun tedarikçisi olup Grup tarafından yönetilen fabrikaların ve müteahhit firmaların ihtiyacı olan ürünleri Türkiye'den veya uluslararası pazarlardan temin etmektedir.

Diğer grup operasyonları genel olarak hizmet satışlarını içermekte olup hiçbirini ayrı ayrı raporlanabilecek büyüklüğe sahip olmadığından pazarlama bölümüne dahil edilmiştir.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

(a) Temel raporlama biçimi-Sektörel bölümler

Bilanço tarihleri itibariyle, bölüm aktif ve pasifi aşağıdaki gibidir:

Varlıklar	2009	2008
Tekstil	268.429	698.661
Enerji	827.979	1.365.289
Telekomünikasyon	510.765	499.078
İnşaat	579.369	477.834
Bankacılık	1.729.996	1.334.312
Medya	1.224.453	1.173.472
Pazarlama ve diğer	877.256	681.447
	6.018.247	6.230.093
Eliminasyonlar (-)	(1.517.995)	(1.787.415)
Toplam varlıklar	4.500.252	4.442.678
Kaynaklar		
Tekstil	86.637	311.267
Enerji	362.790	737.843
Telekomünikasyon	298.287	275.670
İnşaat	437.233	348.697
Bankacılık	1.561.074	1.142.572
Medya	963.586	865.929
Pazarlama ve diğer	426.246	388.803
	4.135.853	4.070.781
Eliminasyonlar (-)	(772.159)	(955.885)
Toplam kaynaklar	3.363.694	3.114.896

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin sabit kıymet alımları aşağıdaki gibidir:

Tekstil	5.415	7.541
Enerji	9.383	1.793
Telekomünikasyon	42.104	58.735
İnşaat	86.445	1.474
Bankacılık	33.598	11.600
Medya	14.133	985.545
Pazarlama ve diğer	9.776	15.525
	200.854	1.082.213

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2009 tarihinde sona eren döneme ait bölüm sonuçları aşağıdaki gibidir:

2009	Tekstil	Enerji	Telekomünikasyon	İnşaat	Bankacılık	Pazarlama			Toplam
						Medya	ve diğer	Eliminasyon	
Satış gelirleri	189.296	199.330	162.444	217.189	124.980	637.114	141.720	(161.287)	1.510.786
Satışların maliyeti	(143.799)	(131.426)	(80.534)	(180.114)	(51.984)	(561.266)	(114.999)	140.166	(1.123.956)
Brüt kâr	45.497	67.904	81.910	37.075	72.996	75.848	26.721	(21.121)	386.830
Faaliyet giderleri	(30.170)	(31.814)	(58.376)	(9.643)	(51.340)	(78.137)	(23.888)	22.517	(260.851)
Faaliyet kârı	15.327	36.090	23.534	27.432	21.656	(2.289)	2.833	1.396	125.979
Özkaynaktan pay verme metoduyla iştirak yatırımlarından giderler	(21.382)	-	-	-	-	-	-	-	(21.382)
Diğer gelirler (giderler), net	(11.329)	1.595	1.228	(5.173)	(5.877)	(364)	5.818	(3.627)	(17.729)
İştirak satış kârı	-	21	-	-	-	-	(21)	-	-
Finansal gelir (gider), net	(2.397)	12.850	(19.453)	(11.063)	7.954	(73.601)	(34.252)	2.231	(117.731)
Vergi öncesi kâr (zarar)	(19.781)	50.556	5.309	11.196	23.733	(76.254)	(25.622)	-	(30.863)
Vergi yükümlülüğü	(801)	(1.231)	(1.274)	3.691	(3.102)	27.606	(250)	-	24.639
Net dönem kârı (zararı)	(20.582)	49.325	4.035	14.887	20.631	(48.648)	(25.872)	-	(6.224)
Azınlık payları	253	55	2.748	500	5.276	(1.769)	(536)	-	6.527
Amortisman ve itfa payı	12.313	3.655	20.808	4.745	4.928	19.502	5.437	-	71.388

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

(b) İkincil raporlama biçimi-Coğrafi bölümler

Grup yedi ayrı sektörde ve 3 ayrı coğrafi bölgede faaliyet göstermektedir.

Satışlar, müşterinin faaliyet gösterdiği coğrafi bölge bazında ayrılmıştır.

	2009	2008
Satışlar		
<i>Para birimi bazında</i>		
TL	669.682	844.037
USD	122.753	144.076
LEK	234.277	210.675
Diğer ülkeler	484.074	536.422
	1.510.786	1.735.210

Varlıklar bulundukları coğrafi bölgeler bazında tahsis edilmiştir.

Toplam varlıklar		
<i>Para birimi bazında</i>		
TL	1.998.461	1.420.527
USD	468.437	513.519
LEK	1.691.988	1.505.518
Diğer ülkeler	341.366	1.003.114
	4.500.252	4.442.678

Yatırım harcaması, varlıkların bulundukları bölgeler bazında ayrılmıştır.

Yatırım harcaması		
<i>Para birimi bazında</i>		
TL	141.772	1.014.882
USD	71	5
LEK	53.356	60.946
Diğer ülkeler	5.655	6.380
	200.854	1.082.213

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

6. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI

	2009	2008
Kasa	33.260	37.296
Banka		
-Vadesiz mevduat	27.920	9.676
-Vadeli mevduat	39.438	142.265
-Blokeli mevduat	11.547	-
	112.165	189.237
Merkez bankalarında mevduatlar		
Türkiye Cumhuriyeti	11.099	7.001
Arnavutluk	101.881	93.715
	112.980	100.716
Diğer	148	763
	225.293	290.716

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden vadeli mevduatların yıllık faiz oranları % 5,20 ile % 6,5 (31.12.2008: % 1 ve % 8,88) ve TL cinsinden vadeli mevduatların yıllık faiz oranları % 1,50 ile % 9,01 (31.12.2008: % 9,41 ve % 21,75) arasında değişmektedir.

BKT, Arnavutluk Merkez Bankası'nın kurallarına göre mevduatının asgari %10'una eşit bir kısmının Arnavutluk Merkez Bankası'na yatırılması yasal zorunluluktur. Bu mevduat, Arnavutluk Merkez Bankası'nın belirtmiş olduğu aylık ortalama oranı sağladığı sürece asgari oranın % 60'a kadar inebilir.

7. BANKALAR VE PARA PİYASALARINA PLASMANLAR

Para piyasası plasmanları	185.944	213.023
Muhabir bankalar tarafından tutulan nakit değerler	3.472	5.819
Cari hesaplar	3.694	8.057
	193.110	226.899

Para piyasası plasmanları yurt dışı OECD bankalarında tutulmakta olup vadeleri 1 yıla kadardır. Cari hesaplar OECD ülkelerinde bulunan muhabir bankalardaki bakiyeleri ifade etmektedir.

Muhabir bankalarda tutulan nakit değerler, banka tarafından verilen akreditiflerin teminatı olarak ve bankanın kredi kartı projesinden doğabilecek riskleri için tutulan nakit mevduatı ifade etmektedir.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

8. YATIRIM ARAÇLARI

	2009	2008
Kısa vade		
Vadeye kadar elde tutulacak hazine bonoları	121.354	105.380
Satılmaya hazır hazine bonoları	116.157	117.652
Ticari amaçlı tutulan menkul değerler	35.293	20.538
Satılmaya hazır menkul değerler	49.520	5.900
Vadeye kadar elde tutulacak tahviller	195.013	187.630
	517.337	437.100
Uzun vade		
Satılmaya hazır menkul değerler	81.055	31.728
Vadeye kadar elde tutulacak tahviller	1.713	1.610
	82.768	33.338
	600.105	470.438

Faiz oranı % 7,97 olan Türk lirası cinsinden vadeye kadar elde tutulacak 2 milyon USD tutarındaki Türkiye Cumhuriyeti hazine bonusu hariç olmak üzere hazine bonoları için faiz oranları piyasalarda belirlenen yıllık bileşik faiz oranları % 7,21 ile % 10.09 arasında olup tamamı LEK para birimi cinsindendir.

31 Aralık 2009 itibarıyla hazine bonolarının makul değerleri 88.110 USD' dir (31.12.2008: 113.174 USD)

Bilanço tarihi itibarıyla ticari amaçlı tutulan menkul değerler aşağıda listelenmiştir:

Hazine bonusu ve devlet tahvilleri	35.293	20.538
Bilanço tarihi itibarıyla satılmaya hazır menkul değerler aşağıda listelenmiştir:		
Kısa vadeli TL cinsinden bonolar		
Türkiye Cumhuriyeti	49.520	5.900
Uzun vadeli TL cinsinden bonolar		
Türkiye Cumhuriyeti	81.055	31.728
	130.575	37.628

Bilanço tarihi itibarıyla vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler aşağıda listelenmiştir:

Vadeye kadar elde tutulacak hazine bonoları		
6 ay	-	5.796
12 ay	121.354	99.584
	121.354	105.380

Bilanço tarihi itibarıyla hazine bonolarının makul değerleri 195.088 USD' dir (31.12.2008: 184.757 USD)

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihi itibarıyla vadeye kadar elde tutulacak tahviller aşağıda listelenmiştir:

	2009	2008
Kısa vade		
Arnavutluk para birimi ("LEK") cinsinden tahviller		
Arnavutluk Hükümeti	195.013	187.630
Uzun vade		
USD cinsinden tahviller		
Türkiye Cumhuriyeti	1.713	1.610
Arnavutluk para birimi ("LEK") cinsinden tahviller		
Arnavutluk Hükümeti	-	-
	1.713	1.610

9. SERMAYE NİTELİĞİNDEKİ MEVDUAT

8.322 USD tutarındaki sermaye niteliğindeki mevduat, Kosova Merkez Bankası'na transfer edilen, Ekim 2007'de açılan Kosova Şubesi'nin lisansının alınması için asgari bloke edilmesi zorunlu sermaye tutarını ifade etmektedir. (2008: 7.310 USD)

10. YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞ BEDELLERİ

	Faturalanmış sözleşme alacakları		Devam eden inşaat projelerine ilişkin alınan avanslar	
	2009	2008	2009	2008
Sözleşme maliyetleri	124.493	147.162	-	-
Devam eden projeler	135.837	100.716	1.877	17.860
	260.330	247.878	1.877	17.860

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Sözleşme maliyetleri

Son birkaç ay boyunca Türkmenistan Devlet Kuruluşları Şirket'in Türkmenistan Şubesi tarafından tamamlanan çeşitli inşaat projelerini gerçek tamamlanma tarihlerinden çok daha ileri tarihlerde onaylamış bulunmaktadır. Dolayısıyla Şirket bu projelerle ilgili kazançları gelir kaydedememiştir. Şirket yönetimi henüz onaylanmamış olan tahsil edilmemiş alacakların tahsilatının yapılacağından şüphe duymamaktadır, dolayısıyla çalışmalar iş planına uygun olarak devam ettirilmektedir. Bunun sonucu olarak Şirket 31 Aralık 2009 itibarıyla 124.493 USD (31.12.2008: 147.162 USD) tutarında ertelenen sözleşme maliyeti yüklenmiş bulunmaktadır. Şirket yönetimi, tamamlanmamış işler ile ilgili projelerin 2010 yılında Türkmenistan Devlet Kuruluşları tarafından onaylanmasını beklemektedir.

	Faturalanmış sözleşme alacakları		Devam eden inşaat projelerine ilişkin alınan avanslar	
	2009	2008	2009	2008
Onshore Gaz Tribünü	20.215	-	-	-
Savunma Bakanlığı Binası 2	23.445	25.110	-	-
Çocuk Parkı "Türkmen Destanları" Projesi	10.522	-	-	-
Aşgabat Belediye Binası 2	8.328	-	-	-
Kimya Bakanlığı Binası	2.951	1.413	-	-
Konut 1 ve 2-Pamuk Bakanlığı Binası	2.486	3.191	-	-
Baş ve Boyun İhtisas Hastanesi Projesi	1.725	-	-	-
Savunma Bakanlığı Binası 1	1.250	-	-	-
Ekonomi Bakanlığı Binaları 2	500	1.093	-	-
Arçabil Cumhurbaşkanlığı Sarayı Bakım İşleri	489	-	-	-
Eski Başkanlık Sarayı Yenileme Projesi	328	-	-	-
Enerji Bakanlığı Binası	12.250	12.321	-	-
Fabrika Rıhtımı Yenilemesi Projesi (MMHE Technip İş Ortaklığı)	830	10.422	-	-
Türkmenistan Bilim Bakanlığı	-	10.589	-	-
Tekstil Bakanlığı Binaları 4	13.802	6.028	-	-
Sağlık Bakanlığı ve Tıbbi Endüstri Bakanlığı Binaları	1.518	4.786	-	510
ABD Büyükelçiliği	-	4.713	-	-
Nebitgazgurluşuk Devlet Konserni	-	3.582	-	-
Tekstil Bakanlığı Binaları 3	3.339	3.354	-	-
Kimya Bakanlığı Binaları	-	3.063	-	-
Türkmenistan Devlet Matbaa Şirketi	-	2.644	-	1.963
Tekstil Bakanlığı	-	1.811	-	-
Türkmenistan Gıda Sanayisi Bakanlığı Binası	1.204	1.671	-	-
Nebitdağ Elektrik Santrali	-	1.647	-	-
Birleşik Arap Emirlikleri Elçilik Binası	-	753	-	-
Türkmenbaşı Bankası Binası	-	622	-	-
Konut 1 ve 2-Türkmenistan Merkez Bankası	-	552	-	-
Cumhurbaşkanlığı Özel İdaresi	-	356	-	-
Aşgabat Belediye Binası	-	236	-	-
Türkmenistan Türkmen Bank Binası	-	98	-	-
Türkmenistan Merkez Bankası	-	47	-	-
Turizm ve Spor Bakanlığı	1.179	-	-	902
Sağlık Bakanlığı Binası	-	-	482	-
Vineşekonomibank Binası	-	-	267	-
Yönetim Ofisleri	-	-	-	14.473
Yaşlık Kağıt ve Kağıt Hamuru Fabrikası	2.632	-	-	-
Alparslan Gençlik Tiyatro Projesi	1.580	-	-	-
Tedjen Amonyak ve Üre Fabrikası	1.353	-	-	-
Ara toplam	111.926	100.102	749	17.848

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

	Faturalanmış sözleşme alacakları		Devam eden inşaat projelerine ilişkin alınan avanslar	
	2009	2008	2009	2008
Ara toplam	111.926	100.102	749	17.848
Kadın ve Çocuk Hastanesi Projesi	1.500	-	-	-
Yüzme Havuzu Projesi	2.096	-	-	-
Petronas Blok1 Projesi FBI	2.250	-	-	-
Aşkabat Ticaret Merkezi	1.700	-	-	-
Çırçır Fabrikası	1.038	-	-	-
Kelete Çimento Fabrikası	1.000	-	-	-
Türkmenistan Milli Kütüphanesi	7.815	-	-	-
Nebitdağ Elektrik Santrali-2	202	-	-	-
Bayramali Trafo Merkezi	1.473	-	-	-
Diğer	4.837	614	1.128	12
Toplam	135.837	100.716	1.877	17.860

11. TİCARİ ALACAKLAR

	2009	2008
Kısa vade		
Cari hesap alacakları		
-Üçüncü şahıslar	464.644	478.345
-İlişkili kuruluşlar, dipnot 35	41.290	50.208
Alacak senetleri	9.136	15.720
Diğer	1.994	2.051
	517.064	546.324
Ertelenmiş faiz gideri (-)	(1.609)	(2.415)
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(35.058)	(32.675)
	480.397	511.234

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

12. VERİLEN KREDİLER VE AVANSLARI

	2009	2008
Kredi ve müşteri avansları, brüt	614.930	461.238
Kredi ve müşteri avansları değer düşüklüğü karşılığı (-)	(12.089)	(8.870)
Gelecek dönemlerde ödenecek faizler	(179)	(1)
	602.662	452.367
Kısa vade	552.343	209.327
Uzun vade	50.319	243.040
	602.662	452.367
Bilanço tarihi itibarıyla kredi portföyü aşağıdaki gibidir:		
Özel sektör kuruluşları	%61,8	%36,9
Gerçek kişiler	%30,4	%59,5
Kamu kuruluşları	%5,5	%3,4
Yapılandırılmış finansman	%2,3	%0,2
Banka kredilerinin yıllık faiz oranları aşağıdaki gibidir:		
USD kredileri	%4,30-%13,00	%4,5%- %15,24
EUR kredileri	%4,70-%22,00	%2,00%- %15,49
LEK kredileri	%2,00%- %22,00	%1,10%- %20,00
CHF kredileri	%4,60%- %6,11	%4,99%- %8,49

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

13. STOKLAR

	2009	2008
Hammadde	65.611	131.793
Yarı mamul	31.326	35.483
Mamul	18.072	86.199
Ticari mal	18.105	20.405
Diğer stoklar	6.554	22.884
	139.668	296.764
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(3.969)	(7.022)
	135.699	289.742

14. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

Kısa vade		
Peşin ödenen giderler	8.449	8.107
Alakalı kuruluşlardan alacaklar, dipnot 35	40.663	47.925
KDV alacakları	49.029	32.978
Peşin ödenen vergiler	6.757	1.786
Alınan avanslar	50.704	5.225
Vergi dairesinden alacaklar	7.527	9.532
Çeşitli alacaklar	18.922	12.960
Diğer	11.234	5.375
	193.285	123.888

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

15. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR

		Pay oranı %		Tutar	
Şirket adı	Ülke	2009	2008	2009	2008
Konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklıklar					
Trans Anatolia Oil & Pipeline Trading Company	Hollanda	%100	%100	27	27
Çalık Alexandria For Readymade Garments	Mısır	%100	%100	-	4.059
Çalık İnşaat A.Ş.	Türkiye	%99	%99	33	32
Kentsel Dönüşüm A.Ş.	Türkiye	%99	%99	33	32
E-TİK Elektronik Transfer Kuponları Ltd.Şti.	Türkiye	%100	%100	32	32
Bursagaz Bursa Şehiriçi Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	Türkiye	%10	%10	20.205	20.205
Kayserigaz Kayseri Doğalgaz Dağıtım Pazarlama A.Ş.	Türkiye	%10	%10	4.211	4.211
Diğer				64.261	25.638
				88.802	54.236
Sermaye taahhütleri (-)				(42)	(65)
				88.760	54.171
İştirakler					
Gap Middle East	Dubai	%49	%49	38	38
Dubai International Development	Dubai	%49	%49	38	38
Spectrum Çalık Investment	Dubai	%49	%49	19	19
A/O Gap Turkmen	Turkmenistan	%35	-	20.861	-
Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi	Turkmenistan	%32	-	2.771	-
Serdar Pamyk Egrigi Fabriği ÇJB	Turkmenistan	%10	-	3.390	-
Balkandokma YGPJ	Turkmenistan	%31	-	11.816	-
				38.933	95
Diğer iştirakler					
Ataks Mağazacılık A.Ş.	Türkiye	%2%	%2	37	36
Ataks Tekstil Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	%3%	%3	135	136
				172	172
				127.865	54.438

01.01.2009 tarihinden itibaren A/O Gap Türkmen, Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi, Serdar Pamyk Egrigi Fabriği ÇJB, Balkandokma YGPJ şirketleri konsolidasyona dahil edilmemiştir. 01.01.2009 tarihi itibarıyla, Grup'un söz konusu şirketlerdeki yönetim gücünün devredilmesine rağmen kontrolün önemli bir kısmının devam etmesi nedeniyle söz konusu şirketler özkaynak yöntemiyle konsolide edilmiştir.

Bilanço tarihi itibarıyla, Şirket'in yönetiminde etkili olduğu iştirakler veya kontrolü altında tuttuğu bağlı ortaklıklar konsolide mali tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesinden dolayı konsolidasyona dahil edilmemiş ve maliyet bedelleri üzerinden konsolide mali tablolara yansıtılmıştır.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

16. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	2008	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Yeniden değerlendirme fonu	Konsolidasyon kapsamından çıkan bağlı ortaklıklar	Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar	Transferler	2009
Maliyet									
Arsa	60.382	342	-	(5)	-	-	1.116	(26.429)	35.406
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	13.712	-	-	-	-	(12.250)	50	2.027	3.539
Binalar	238.360	1.823	(1)	(7.933)	-	(114.118)	93	24.557	142.781
Özel maliyetler	18.378	3.001	(7)	(33)	-	-	-	202	21.541
Makine ve cihazlar	861.453	19.691	(1.380)	(17.154)	(20)	(310.396)	3.676	9.137	565.007
Motorlu taşıtlar	22.704	1.515	(580)	(343)	-	(880)	443	857	23.716
Döşeme ve demirbaşlar	62.293	14.392	(1.347)	(1.724)	-	(5.682)	890	932	69.754
Yapılmakta olan yatırımlar	41.125	72.518	(2.156)	(2.430)	-	-	6.715	(11.283)	104.489
	1.318.407	113.282	(5.471)	(29.622)	(20)	(443.326)	12.983	-	966.233
Birikmiş amortismanlar									
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.669	80	-	-	-	(1.990)	3	-	762
Binalar	48.793	5.813	-	(508)	-	(33.113)	-	18	21.003
Özel maliyetler	3.071	3.730	(4)	(2)	-	-	-	-	6.795
Makine ve cihazlar	332.197	46.910	(930)	(880)	(13)	(175.448)	211	(983)	201.064
Motorlu taşıtlar	15.833	2.573	(441)	(272)	-	(428)	-	507	17.772
Döşeme ve demirbaşlar	34.478	7.069	(821)	(1.017)	-	(3.656)	129	458	36.640
	437.041	66.175	(2.196)	(2.679)	(13)	(214.635)	343	-	284.036
Net defter değeri	881.366								682.197

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

	2007	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Yeniden değerlendirme fonu	Konsolidasyon kapsamından çıkan bağlı ortaklıklar	Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar	Transferler	2008
Maliyet									
Arsa	2.651	59.152	-	-	-	(1.421)	-	-	60.382
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	180.763	6	-	2.827	-	(170.012)	-	128	13.712
Binalar	146.663	16.766	(42)	35.279	38.891	(311)	-	1.114	238.360
Özel maliyetler	5.532	1.089	(1.138)	3	-	(767)	228	13.431	18.378
Makine ve cihazlar	640.055	190.472	(7.294)	121.553	(92.689)	(1.513)	4.885	5.984	861.453
Motorlu taşıtlar	18.188	1.175	(493)	4.296	-	(624)	163	(1)	22.704
Döşeme ve demirbaşlar	37.977	17.748	(548)	4.329	-	(863)	1.288	2.362	62.293
Yapılmakta olan yatırımlar	20.436	44.494	(398)	1.799	-	(2.300)	28	(22.934)	41.125
	1.052.265	330.902	(9.913)	170.086	(53.798)	(177.811)	6.592	84	1.318.407
Birikmiş amortismanlar									
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	27.366	453	-	368	-	(25.518)	-	-	2.669
Binalar	41.181	7.419	(9)	11.006	(10.762)	(42)	-	-	48.793
Özel maliyetler	3.053	1.192	(961)	-	-	(301)	88	-	3.071
Makine ve cihazlar	351.914	60.462	(4.995)	61.798	(140.790)	(523)	4.331	-	332.197
Motorlu taşıtlar	11.211	2.604	(358)	2.531	-	(238)	83	-	15.833
Döşeme ve demirbaşlar	26.173	6.260	(524)	2.595	-	(233)	207	-	34.478
	460.898	78.390	(6.847)	78.298	(151.552)	(26.855)	4.709	-	437.041
Net defter değeri	591.367								881.366

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, finansal kiralama yoluyla elde edilen makine ve teçhizatın net defter değeri 21.553 USD (31.12.2008: 19.578 USD)'dir.

31 Aralık 2009 tarihinde banka kredileri için 65.977 USD (31.12.2008: 31.085 USD) tutarında çeşitli finansal kuruluşlara verilmiş ipotek bulunmaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Turkuvas Radyo'nun, maddi duran varlıkları üzerinde, banka kredileri için 975.000 USD tutarında çeşitli finansal kuruluşlara verilmiş ipotek bulunmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

17. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	2008	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Konsolidasyon kapsamından çıkan bağlı ortaklıklar	Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar	Transferler	2009
Maliyet								
Haklar ve yazılım lisansları	39.161	5.678	(188)	(77)	-	-	-	44.574
İsim hakları	635.893	-	-	(3.656)	-	-	-	632.237
Şerefiye								
<i>Medya grubu</i>	111.357	-	-	-	-	-	-	111.357
<i>Telekomünikasyon grubu</i>	38.803	-	-	-	-	-	-	38.803
<i>Banka grubu</i>	-	20.668	-	-	-	-	-	20.668
Diger maddi olmayan varlıklar	11.099	2.328	(14)	(296)	(228)	3	-	12.892
	836.313	28.674	(202)	(4.029)	(228)	3	-	860.531
Birikmiş amortismanlar								
Haklar ve yazılım lisansları	8.486	3.306	(69)	(36)	-	-	-	11.687
Diger maddi olmayan varlıklar	5.377	1.200	-	(197)	(85)	1	-	6.296
	13.863	4.506	(69)	(233)	(85)	1	-	17.983
Net defter değeri	822.450							842.548

31.12.2009 tarihli itibariyle, Bank Kombetare'nin azınlık payının (%40'tan fazla) alımına ilişkin şerefiye tutarı 20.338 USD'dir.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

	2007	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Konsolidasyon kapsamından çıkan bağlı ortaklıklar	Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar	Transferler	2008
Maliyet								
Haklar ve yazılım lisansları	28.861	2.786	(3)	187	(2.464)	9.878	(84)	39.161
İsim hakları	-	635.893	-	-	-	-	-	635.893
Şerefiye								
-Medya grubu	-	111.357	-	-	-	-	-	111.357
-Telekomünikasyon grubu	38.803	-	-	-	-	-	-	38.803
-Enerji grubu								
<i>Bursağaz</i>	23.929	-	(23.929)	-	-	-	-	-
<i>Kayserigaz</i>	30.066	-	(30.066)	-	-	-	-	-
Diğer maddi olmayan varlıklar	9.873	1.275	-	474	(533)	10	-	11.099
	131.532	751.311	(53.998)	661	(2.997)	9.888	(84)	836.313
Birikmiş amortismanlar								
Haklar ve yazılım lisansları	5.893	1.816	-	60	(1.182)	1.899	-	8.486
Diğer maddi olmayan varlıklar	4.278	1.309	-	14	(226)	2	-	5.377
	10.171	3.125	-	74	(1.408)	1.901	-	13.863
Net defter değeri	121.361	748.186	(53.998)	587	(1.589)	7.987	(84)	822.450

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

18. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	2007	İlaveler	2008	İlaveler	2009
Maliyet	55.865	-	55.865	58.898	114.763
Birikmiş amortismanlar	(533)	(705)	(1.238)	(707)	(1.945)
Net defter değeri	55.332	(705)	54.627	58.191	112.818

19. FİNANSAL BORÇLAR

	2009	2008
Kısa vade		
TL banka kredileri	63.300	1.590
Yabancı para cinsinden banka kredileri	216.293	233.572
Finansal kiralama borçları, net	2.991	3.103
Diğer	239	2.035
	282.823	240.300

Uzun vade		
TL banka kredileri	821	821
Yabancı para cinsinden banka kredileri	1.167.828	1.147.474
Finansal kiralama borçları, net	2.507	3.266
Diğer	7	-
	1.171.163	1.151.561

Banka kredilerinin vade bazında özeti aşağıdaki gibidir:

Bir yıldan az	282.823	240.300
Bir ile iki yıl arası	216.524	125.573
İki ile üç yıl arası	378.635	288.641
Üç ile dört yıl arası	164.778	141.055
Dört yıldan fazla	411.226	596.292
	1.453.986	1.391.861

Kullanılan banka kredilerinin yıllık faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
TL kredileri	%8,5-%15,94	%9-%28
USD kredileri	%2,49-% 8,5	%2-%9
EUR kredileri	%2,92-%7,68	%1,02-%9,19
JPY kredileri	-	%3,00

Binalar üzerinde banka kredileri için 65.977 USD (31.12.2008: 31.085 USD) tutarında verilmiş ipotek bulunmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un bağlı ortaklıklarından Turkuvaz Radyo maddi duran varlıkları üzerinde banka kredileri için 975.000 USD tutarında verilmiş ipotek bulunmaktadır.

Grup'un iştiraklerinden Albtelecom Sh.a, European Bank for Reconstruction and Development ("Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası") (EBRD)'dan 05.11.2015 vadeli 67,5 milyon Euro tutarında kredi temin etmiştir. Alınan kredinin faiz oranı yıllık %2,99 ile %4,40 (artı Avrupa bölgesi Interbank faiz oranı) arasında değişmektedir. Grup ayrıca Black Sea Trade and Development Bank (BSTDB) ("Karadeniz Kalkınma Bankası")'den 05.11.2015 vadeli 22,5 milyon Euro tutarında kredi temin etmiştir. Alınan kredinin faiz oranı yıllık %3,31 ile %4,40 (artı Avrupa bölgesi Interbank faiz oranı) arasında değişmektedir.

Gap İnşaat Dubai FZE 5 Mart 2007 tarihinde yıllık faiz oranı %8,5 olan 200.000 USD tutarında kredi kullanmıştır. Kredinin faiz ödemesi 5 Eylül 2007 tarihinde başlayacak ve altı aylık dönemler halinde her yıl 5 Mart ve 5 Eylül tarihlerinde ödenecektir. Türkiye'de kurulu Çalık Holding, GAP İnşaat ve Çalık Enerji söz konusu krediye kefil olmuştur.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Turkuvaz Radyo, Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O'dan 375 milyon USD tutarında kredi temin etmiştir. İlgili kredinin vadesi 22.04.2018 olup yıllık faiz oranı libor +%4,84'tür.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Turkuvaz Radyo, Türkiye Halk Bankası A.Ş'den 375 milyon USD tutarında kredi temin etmiştir. İlgili kredinin vadesi 22.04.2018 olup yıllık faiz oranı libor +%4,84'tür.

20. MÜŞTERİ MEVDUATLARI

	2009	2008
Kısa vadeli müşteri mevduatları	1.158.664	1.013.256
Uzun vadeli müşteri mevduatları	-	39.292
	1.158.664	1.052.548
Müşteri mevduatlarının dökümü aşağıda verilmiştir:		
Cari hesaplar		
Gerçek kişiler	58.984	47.386
Özel sektör kuruluşları	95.777	90.737
Kamu kuruluşları	34.098	38.348
	188.859	176.471
Mevduatlar		
Gerçek kişiler	883.367	799.980
Özel sektör kuruluşları	32.332	35.185
Kamu kuruluşları	40.986	22.702
	956.685	857.867
Diğer müşteri hesapları		
Gerçek kişiler	3.100	4.817
Özel sektör kuruluşları	9.130	12.621
Kamu kuruluşları	890	772
	13.120	18.210
	1.158.664	1.052.548

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibariyle, müşteri mevduatları vadelerine göre aşağıda özetlenmiştir:

	2009	2008
Cari hesaplar	188.859	176.471
Mevduatlar		
Vadesiz	9.100	2.127
Bir ay vadeli	67.760	72.356
Üç ay vadeli	131.111	119.661
Altı ay vadeli	162.472	149.785
On iki ay vadeli	500.154	425.376
İki yıl ve üstü vadeli	65.944	68.672
Faiz tahakkuku	20.144	19.890
Toplam mevduatlar	956.685	857.867
Diğer müşteri hesapları	13.120	18.210
Toplam müşteri mevduatları	1.158.664	1.052.548

21. BANKALARARASI MEVDUAT

	2009	2008
Arnavutluk merkez bankası ile yapılan repo anlaşmalarına göre satılan hazine bonoları	63.206	13.793
Bankalardaki mevduat tutarı	61.297	2.287
Yurtdışı bankaların cari hesapları	35.534	5.645
Bankalardaki cari hesaplar	22.956	13
	182.993	21.738

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

22. TİCARİ BORÇLAR

Kısa vade		
Cari hesap borçları		
-Üçüncü şahıslar	388.712	392.297
-İlişkili kuruluşlar, dipnot 35	2.637	2.870
Borç senetleri	11.320	22.844
Diğer	1.583	1.280
	404.252	419.291
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(337)	(1.338)
	403.915	417.953
Uzun vade		
-Üçüncü şahıslar	1.413	1.418
-Borç senetleri	-	5.022
Alınan depozitolar		
-Gazete bayileri	5.671	5.115
-Diğer	-	517
Diğer	15	-
	7.099	12.072
Ertelenmiş finansman geliri (-)	-	(151)
	7.099	11.921

23. BORÇ KARŞILIKLARI

	2009	2008
Sigorta prim karşılıkları	468	470
Yıllık izin ve prim karşılıkları	7.095	6.297
Reklam karşılıkları	2.503	2.848
Davalara ayrılan karşılıklar	3.817	2.819
Gider karşılıkları	3.075	1.461
	16.958	13.895

Karşılıkların dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Açılış bakiyesi, 01.01, net	13.895	8.603
İlaveler-Sigorta prim karşılıkları	-	139
Çıkışlar-Sigorta prim karşılıkları	(2)	-
İlaveler-Yıllık izin ve prim karşılıkları	798	5.760
İlaveler-Promosyon karşılıkları	2.458	2.848
İlaveler-Karşılık giderleri	2.485	-
İlaveler-Yasal davalara ilişkin karşılıklar	998	1.263
Çıkışlar-Karşılık giderleri	(871)	(4.718)
Çıkışlar-Promosyon karşılıkları	(2.803)	-
Kapanış bakiyesi, 31.12, net	16.958	13.895

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

24. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

Ödenen vergi ve sosyal sigorta güvenlik primleri	15.640	19.239
İlişkili kuruluşlara borçlar, dipnot 35	268	3.731
Alınan avanslar	60.244	75.156
Personele borçlar	9.606	19.928
Diğer	17.659	12.285
	103.417	130.339

25. VERGİ YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2009 yılı için %20’dir (2008: % 20). Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (yatırım indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Türkiye’de geçerli olan vergi kanunları Ana Ortalık ve iştiraklerinin birlikte konsolide beyanname hazırlamasına izin vermemektedir. Buna göre, ilişikteki mali tablolarda yer alan vergi karşılığı konsolide mali tablolarda yer alan şirketler için ayrı olarak hesap edilmiştir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun geçici 28. ve 29. maddesinde yer alan iştirak hissesi ve gayrimenkul satış kazancı istisnasının süresi 31.12.2004 tarihi ile sona ermiştir. Ancak bu düzenleme 5281 sayılı kanun ile 01.01.2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kalıcı istisna olarak Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 8. maddesine eklenmiştir.

En az iki yıl süre ile elde tutulmuş iştirakler ile gayrimenkullerin satışından doğan kârlar, satıldıkları yıl sermayeye eklenmeleri şartı ile vergiden istisnadır.

Kurumların 24 Nisan 2003 tarihinden sonra sabit kıymetlere ilişkin 6.000 TL’nin üzerindeki yatırım harcamalarının %40’ı-bazı istisnalar hariç-yatırım indirimi istisnasından yararlanarak kurumlar vergisinden istisna edilir. İstisna edilen bu tutarlar üzerinden herhangi bir stopaj hesaplanmaz. Kurum kazancının yeterli olmaması halinde hesaplanan yatırım indirimi hakkı sonraki yıllara devrolunur. Yatırım indirimi istisnasından yararlanmak için “Yatırım Teşvik Belgesi” alma zorunluluğu bulunmamaktadır. 24 Nisan 2003 tarihinden önce geçerli olan hükümlere göre kazanılmış yatırım indirimi hakkının kullanılması halinde yararlanılan yatırım indirimi istisnası tutarı üzerinden, kârın dağıtılıp dağıtılmadığına bakılmaksızın %19,8 oranında stopaj hesaplanacaktır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25. günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Arnavutluk' ta, kurumlar vergisi oranı 2009 yılı için %10'dur (2008: %10). Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (yatırım indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir.

Gap İnşaat ve Çalık Enerji'nin Türkmenistan'daki bağlı ortaklıkları ve şubeleri Türkmenistan'da vergiden muaftır. Bu iki şubenin ana şirketleri Türkiye dışındaki inşaat projelerinden kaynaklanan gelir kaynakları Türkiye'de vergilendirilmediğinden ötürü kurumlar vergisinden muaftır. Diğer taraftan, Türkiye'den diğer ülkelere ihraç edilen ve o ülkelerde inşaat maliyetlerine dahil edilen makine ve teçhizattan kaynaklanan kazançlar Türkiye'de kurumlar vergisine tabidir.

Sudan, Ukrayna, Suudi Arabistan ve ABD'deki bağlı ortaklıkların 31.12.2009 ve 31.12.2008 yılında vergilendirilebilir gelir matrahları bulunmamaktadır.

GAP İnşaat Dubai FZE, serbest bölgede faaliyet göstermektedir ve bu nedenle vergiye tabi değildir.

Gelir tablosunda yer alan vergi karşılıkları aşağıda gösterilmektedir:

	2009	2008
Ertelenen vergi karşılığı	32.588	3.677
Kurumlar vergisi karşılığı	(7.949)	(35.798)
Toplam vergi geliri (gideri), net	24.639	(32.121)
Grup'un konsolide bilançolarına yansıtılan vergiler aşağıda belirtilmiştir:		
Kurumlar vergisi karşılığı	5.634	31.117
Peşin ödenen vergiler (-)	(4.181)	(3.468)
	1.453	27.649

Ertelenmiş vergi

Grup, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini bilanço kalemlerinin UMS ve yasal mali tablolar arasındaki zamanlama farkları değerlendirmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu farklılıklar, genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile UMS' ye göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Kümülatif geçici farklar ve 31 Aralık 2009 ve 31 Aralık 2008 itibarıyla hesaplanan gelecek dönemlerde beklenen vergi oranı esas alınarak bunlara ilişkin ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri aşağıdadır:

	Kümülatif geçici zamanlama farkları		Ertelenmiş vergi	
	2009	2008	2009	2008
Ertelenen vergi varlıkları				
Kıdem tazminatı karşılığı	14.887	14.042	2.977	2.808
Ertelenmiş faiz gideri	5.676	14.422	1.135	2.922
Şüpheli alacak karşılığı	22.878	20.886	2.627	2.592
Yatırım indirimi	-	-	-	-
Devreden mali zarar	205.768	27.194	41.154	5.439
Diğer	12.910	7.532	2.554	1.269
			50.447	15.030
Ertelenen vergi yükümlülükleri				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	140.814	147.072	19.415	20.067
Ertelenmiş faiz geliri	337	1.488	67	304
Reklam gelir tahakkuku	15.200	-	3.040	-
Diğer	7.944	5.274	1.833	1.055
			24.355	21.426
Ertelenen vergi varlığı, net			26.092	(6.396)

Yukarıda bahsedildiği gibi Albtelecom için hesaplanan %20 (31.12.2008: %20) ertelenmiş vergi oranı hariç olmak üzere ertelenmiş vergi oranı %20 (31.12.2008: %10) olarak hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş verginin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
Açılış bakiyesi, 01.01	(6.396)	(16.020)
Konsolide edilen şirketler ve yabancı para çevrim farkı	(100)	13.302
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	32.588	(3.678)
Kapanış bakiyesi, 31.12	26.092	(6.396)

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

26. KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI

Türkiye’de mevcut İş Kanunu hükümleri uyarınca, Grup, istifa veya kötü davranış dışında sebeplerden işten çıkartılan veya emekliliğe hak kazanmış olup işten ayrılan, bir yıllık hizmet süresini tamamlamış, çalışanlarına belli miktarda tazminat ödemekle yükümlüdür.

Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için 30 günlük maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2009 itibariyle 2.365,16 TL (31.12.2008: 2.173,19 TL tarihi değerler) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Grup’un personele yukarıda bahsedilen yükümlülüklerinden başka bir sorumluluğu bulunmamaktadır.

Bilanço tarihleri itibariyle Dubai FZE’in kıdem tazminatı karşılığının mali tablolara önemli derecede etkisi olmadığı için karşılık ayrılmamıştır.

Albtelecom, CT Telecom, Çalık Enerji Albania ve Eagle Mobile şirketleri sosyal sigorta emeklilik planı kapsamında yaptığı ödemelerin dışında başka bir sorumluluğu bulunmamakta ve karşılık ayırmamaktadır.

Grup’un Arnavutluk’taki bağlı ortaklığı olan BKT, 2002 yılında çalışanlarına emekli olduklarında ödeme yapılması için ayrı bir fon oluşturmuştur. 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle tutar 1.754 USD (31.12.2008: 1.354 USD)’ dır.

Grup’un Türkmenistan şubesi, Türkmenistan emeklilik fonuna katkıda bulunmaktadır. Ödemeler ilgili dönemde giderleştirilmektedir.

27. SERMAYE

31 Aralık 2009 ve 2008 itibariyle, Grup’un sermayesi 159.962 USD (31.12.2008: 159.962 USD)’dır. Sermayenin her birinin nominal değeri 0,66414 USD olmak üzere 240.852.000 adet hisseye bölünmüştür.

Bilanço tarihi itibariyle, Şirket’in hissedarları ve pay oranları aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Ortaklık oranı (%)	Ortaklık tutarı
Ahmet Çalık	99,99	159.961
Diğer	0,01	1
		159.962
Sermaye enflasyon düzeltmesi		3.762
		163.724

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

28. TAAHHÜT VE YÜKÜMLÜLÜKLER

- a) Şirket'in, 31 Aralık 2009 itibarıyla 148.050 USD (31.12.2008: 123.076 USD) tutarında yerel bankalardan alıp çeşitli müşteriler ve devlet kurumlarına verdiği teminat mektupları bulunmaktadır.
- b) Gap İnşaat Dubai FZE 5 Mart 2007 tarihinde yıllık faiz oranı %8,5 olan 200.000 USD tutarında kredi kullanmıştır. Kredinin faiz ödemesi 5 Eylül 2007 tarihinde başlayacak ve altı aylık dönemler halinde her yıl 5 Mart ve 5 Eylül tarihlerinde ödenecektir. Türkiye'de kurulu Çalık Holding A.Ş., GAP İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. ve Çalık Enerji Sanayi söz konusu krediye kefil olmuştur.
- c) 31.12.2009 tarihi itibarıyla, Grup, tedarikçilerinden 42.044 USD (31.12.2008: 43.449 USD), tutarında teminat mektubu temin etmiştir.
- d) 31 Aralık 2009 itibarıyla Albtelecom tarafından açılan ve halen devam eden 93 davanın tutarı, Vergi Dairesi'nden alacak tutarı 5.893 USD dahil olmak üzere 7.542 USD'dir. Bu davaların kalan bakiye tutarı operatörler ile özel ve kamu sektöründeki şirketler tarafından yerine getirilmemiş olan yükümlülükler Albtelecom' un altyapısında sebep oldukları hasarlar ile ilgilidir.
- e) 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Albtelecom aleyhine açılan ve devam eden diğer 79 davanın tutarı sırası ile 133 USD ve 236 USD'dir. Bu davaların konuları sözleşmeleri feshedilen işçiler ile işletmenin ticari faaliyetini sürdürürken diğer şirketler ile gerçekleştirdiği işlemler ile ilişkilidir.
- f) Grup'un Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Türkiye Vakıflar Bankası A.Ş. temin etmiş olduğu (dip not 16) kredi için maddi duran varlıkları üzerinde 975.000 USD tutarında ipotek ve 1.629.566 USD tutarında işletme rehini bulunmaktadır.
- g) 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, GAP İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş. tarafından banka kredileri için verilmiş arsa ve binalar üzerinde 60.000 USD (31.12.2008: 25.405 USD) tutarında ipotek bulunmaktadır.
- h) 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, Gap Güneydoğu tarafından banka kredileri için verilmiş arsa ve binalar üzerinde 5.977 USD tutarında ipotek bulunmaktadır.
- i) Naturelgaz'ın mülkiyetinde bulunan Bursa, Gürsu mevkiindeki 2.857 m2 arsa üzerinde BOTAŞ Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. lehine irtifak hakkı bulunmaktadır.
- j) Albtelecom tarafından anlaşmalarda bulunan fiyatlar sonucunda H-Communications Sh. P.K'ya açılan ve 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla devam eden dava tutarı 2.200 USD'dir.
- k) İmzalanan Hisse Anlaşması gereği, 05.06.2008 tarihinde Cetel Telekom İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. sermayesinin %76'sına sahip olduğu (15.000.000 adet hissesinin 11.400.000'i) Albtelecom Sh.a hisselerini European Bank For Reconstruction and Development ("Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası") ve Black Sea Trade Bank Development Bank ("Karadeniz Kalkınma Bankası") lehine rehin etmiştir.
- l) 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla grup tarafından açılan davanın tutarı 5.320 USD'dir.
- m) Bilanço tarihi itibarıyla BKT' nin taahhüt ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
Teminatlar		
Müşterilere verilen teminatlar	21.634	18.324
Kredi veren kurumlarından alınan teminatlar	1.592	4.031
Akreditifler	4.324	5.832

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Müşterilere verilen teminatlar genelde başka bir finansal kuruluşun kontrat garantisi altında veya nakit karşılığındadır.

Halihazırda, BKT, uluslararası bağış kurumlarından sağlanan kredi imkanlarını kullanarak kamu kesimi kuruluşlarına kullandırılan belirli kredilerin yönetimi ve amaçlarına uygun kullanılmaları için Hükümet adına acentelik görevini üstlenmiştir. Söz konusu uluslararası bağış kurumlarının sağladığı krediler için Arnavutluk Hükümetinin geri ödeme garantisi vardır.

Diğer

Kullanılmayan kredi limitleri (kredi kartları ve krediler)	23.745	17.103
Yurtdışı bankaların henüz ödenmemiş çekleri	315	182
Spot yabancı para sözleşmesi	12.146	60.927
Verilen krediler için alınan teminat	1.218.746	936.844

Hukuki konular

BKT, normal iş akışı çerçevesinde, mahkemede dava açmış olan kişilerin/kuruluşların talepleri ile karşılaşmaktadır. Banka yönetimine göre 31.12.2009 itibarıyla bu gibi taleplerden doğabilecek önemli bir zarar beklenmemektedir.

Finansal kiralama yükümlülükleri:

31.12.2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla finansal kiralama yükümlülükleri aşağıdaki gibi özetlenmiştir:

1 yıldan kısa	1.741	1.415
1 yıldan uzun ve 5 yıldan kısa	6.265	5.341
5 yıldan uzun	4.162	4.628
	12.168	11.384

BKT 2003-2009 yılları arasında açılan şubeler ve acenteliklere ilişkin olarak, en fazla 10 yıl için kiralama sözleşmeleri yapmıştır. 31.12.2009 itibarıyla Kosova Şubesi için kiralanmış 12 bina ile bilgisayar felaket senaryosu amacı ile kiralanmış bina dahil olmak üzere 61 adet kiralık binası bulunmaktadır. BKT bu kira sözleşmelerini üç aylık ihbar süresi tanıyarak feshedebilir.

n) Aktif Yatırım Bankası A.Ş.'nin taahhüt ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
Teminat mektupları	247.872	176.003
Akreditifler	34.816	48.228
Diğer teminatlar	45.334	8.620

29. SATIŞ GELİRLERİ

Yurtiçi satışlar	808.284	939.629
Yurtdışı satışlar	841.104	891.173
	1.649.388	1.830.802
Satışlardan indirimleri (-)	(138.602)	(95.592)
	1.510.786	1.735.210

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla toplam ihracat tutarının 217.189 USD (31.12.2008: 221.910 USD) tutarındaki kısmı inşaat projelerinin UMS 11 uyarınca kabul edilen ve tamamlanma yüzdesi metodu ile hesaplanan inşaat hakedişlerini temsil etmektedir.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

30. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satılan malın maliyeti, satış pazarlama dağıtım ve genel yönetim giderlerinden oluşmaktadır.

	2009	2008
İlk madde, malzeme ve ticari mal giderleri	576.283	810.260
İşçi ve personel giderleri	220.894	189.174
Amortisman ve itfa payları	67.464	82.220
Sözleşme maliyetleri	176.860	183.516
Yarı mamul ve mamul, mal stoklarındaki değişim	2.812	(2.875)
Hizmet giderleri	98.209	103.536
Lisans giderleri	31.176	1.648
İletişim gideri-Albanian Mobile Company	11.081	24.258
İletişim gideri-Vodafone Sh.a	10.770	15.548
Ofis giderleri	17.875	9.889
Nakliye ve nakliye sigorta giderleri	24.015	24.131
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	20.244	889
Danışmanlık giderleri	6.619	4.153
Şüpheli alacaklar karşılığı giderleri	2.383	11.138
Reklam giderleri	16.330	9.386
Satış komisyon giderleri	7.123	4.671
Sergi ve fuar giderleri	884	3.756
Ağ-bağlantı giderleri	643	7.922
Uluslararası bağlantı giderleri	13.119	3.434
Araç giderleri	5.626	561
Dağıtım giderleri	5.649	1.281
Diğer	68.748	100.722
	1.384.807	1.589.218

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

31. DİĞER GELİRLER VE DİĞER GİDERLER

	2009	2008
Komisyon gelirleri	704	1
İptal edilen dava karşılıkları	-	1.460
Kira gelirleri	527	206
Maddi duran varlık satış kârları	107	911
Konusu kalmayan karşılıklar	3.070	214
Diğer	6.581	7.978
Diğer gelirler	10.989	10.770
Atıl kapasite gideri	6.928	7.637
Atıl kapasite amortisman giderleri	3.924	120
Komisyon giderleri	801	1.475
Maddi duran varlık satış zararları	75	780
Sigorta hasar giderleri	77	72
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılıkları	2.499	128
Diğer	14.414	15.577
Diğer giderler	(28.718)	(25.789)

32. İŞTİRAK HİSSE SATIŞ KÂRI

21.04.2008 tarihli ve 2008/8 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kayserigaz'ın sermayesinde bulunan 2.502.500 adet hissesini (sermayenin %39,9'u) EWE Enerji A.Ş.'ye satmıştır.

33. FİNANSAL GELİRLER VE FİNANSAL GİDERLER

	2009	2008
Kambiyo kârları	135.889	768.543
Faiz gelirleri		
-Banka faiz gelirleri	8.450	8.635
-İlişkili kuruluşlardan alınan faiz geliri	9.502	7.312
Temettü gelirleri	2.380	-
Ertelenmiş faiz gelirleri	1.479	2.432
Diğer	11.679	540
Finansal gelirler	169.379	787.462
Kambiyo zararları	156.129	920.174
Faiz giderleri		
-Banka faiz giderleri	100.359	82.909
-İlişkili kuruluşlardan kaynaklanan faiz gideri	311	11.427
Ertelenmiş faiz gideri	1.825	12.727
Banka komisyonları ve diğer	28.486	13.270
Finansal giderler	287.110	1.040.507

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

34. EK NAKİT AKIM BİLGİLERİ

	2009	2008
İşletme faaliyetlerinden sağlanan veya faaliyetlerde kullanılan net nakit tutarının vergi öncesi kâr ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:		
Amortisman payı	66.882	79.095
İtfa payı	4.506	3.125
Kıdem tazminatı karşılığı	1.687	12.135
Kredi faiz giderleri	104.205	94.336
Faiz gelirleri	(8.450)	(8.635)
Maddi duran varlık satış zararı (kârı), net	(182)	(131)
Karşılık giderleri	3.063	5.292
Kayserigaz ve Bursagaz hisseleri satış kârı	-	(390.520)
	171.711	(205.303)
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim:		
Ticari alacaklar	(41.837)	(190.593)
Sermaye niteliğindeki mevduat	(1.012)	(658)
Stoklar	52.814	(86.414)
Verilen krediler ve avansları	(150.295)	(149.478)
Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyet bedeli	(12.452)	(70.261)
Bankalar ve para piyasalarına plasmanlar	33.789	(44.052)
Diğer dönen varlıklar	(94.314)	(7.250)
Müşteri mevduatları	106.116	181.134
Ticari borçlar	129.534	66.493
Bankalararası mevduat	161.255	20.026
İnşaat projeleri ile ilgili avanslar	(15.983)	1.861
Diğer yükümlülükler	7.367	69.109
	174.982	(210.083)
Amortisman gideri ve itfa payı:		
Satışların maliyeti	38.720	52.434
Araştırma ve geliştirme giderleri	284	292
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	1.872	1.762
Genel yönetim giderleri	26.588	27.732
Atıl kapasite amortisman giderleri	3.924	-
	71.388	82.220

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

35. İLİŞKİLİ KURULUŞLAR

Taraflar bir şirketin diğer şirket üzerinde kontrol hakkının bulunması durumunda ya da diğer şirketin finansal ve faaliyetleri ile ilgili konularda karar almasını etkileyebildiği durumlarda ilişkili kuruluş kabul edilmektedir. Bu mali tablolarda ortaklar ilişkili kuruluş kabul edilmiştir. Esas pay sahipleri, yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri ve aileleri de ilişkili kuruluş kavramına girmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla ilişkili şirketlerle gerçekleştirilen işlemler aşağıda gösterilmiştir.

	2009		2008	
İlişkili kuruluşlar	Ticari alacaklar	Diğer varlıklar	Ticari alacaklar	Diğer varlıklar
Türkmenistan Tekstil Bakanlığı (MOTI)	-	2.691	25.001	23.967
Çalık Alexandria for Readymade Garments	-	-	-	2.995
A/O Gap Türkmen	33	-	-	-
Türkmenbaşı Tekstil Kompleksi	19.017	-	-	-
Serdar Pamuk Eğriği Fabriği	100	-	-	-
Balkan Dokma YGPJ	114	-	-	-
Sermayedarlar	-	37.341	-	19.976
Anateks Anadolu Pazarlama A.Ş.	759	-	1.088	-
Ortadoğu Tekstil Ticaret ve Sanayi A.Ş.	14.811	-	23.780	-
Anateks Anadolu Tekstil Fabrikası A.Ş.	5.350	-	-	-
Diğer	1.106	631	339	987
	41.290	40.663	50.208	47.925
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(18)	-	(156)	-
	41.272	40.663	50.052	47.925

	2009		2008	
	Ticari alacaklar	Diğer varlıklar	Ticari alacaklar	Diğer varlıklar
Sermayedarlar	-	26	-	-
Bursagaz Bursa Şehiriçi Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	2.637	236	1.954	2.443
Kayserigaz Kayseri Doğalgaz Dağıtım Pazarlama A.Ş.	-	6	-	1.288
Diğer	-	-	916	-
	2.637	268	2.870	3.731
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(1)	-	(14)	-
	2.636	268	2.856	3.731

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

36. FİNANSAL ENSTRÜMANLAR

Finansal risk yönetim hedef ve politikaları

Bir finansal enstrüman, akide taraf diğer birisinden para veya parasal varlık tahsil etme veya bir kişiye para veya parasal varlık ödenmesi hakkını veren herhangi bir sözleşmedir.

Finansal enstrümanlar Grup için tehlikeli bazı riskler arz etmektedir. Grup yönetimi bu risklerin yönetimi için aşağıda özetlenen politikaları belirlemiştir:

Kredi riski

Grup'un kredi riski bilanço tarihinde gösterilen finansal varlıkların toplamıdır.

Kredi riski bir şirketin alacaklarının tahsil edilememesi riskini içerir.

Grup sürekli olarak borçlarını ödemeyen müşteriler ve bunların kefillerini ayrı ayrı veya grup olarak gözetim altına almakta ve bu bilgileri kredi risk kontrollerine dahil etmektedir. Maliyetinin makul olması durumunda müşteriler ve kefillerine ilişkin olarak dış değerlendirme kuruluşlarına kredi derecelendirmesi yaptırılmaktadır. Grup'un politikası yalnızca kredibilitesi yeterli kuruluşlarla iş yapmaktır.

Ticari alacaklar ve diğer alacaklar arasında bir kuruluşa veya gruba ilişkin olarak önemli kredi riski bulunmamaktadır. Bankalarda bulunan paralar ve paraya eşdeğer likit değerler ile diğer kısa vadeli alacaklara ilişkin kredi riski ihmal edilebilir ölçüdedir, çünkü, para ve likit değerlerin bulunduğu bankalar kalitesi yüksek ve kredi derecelendirmeleri yapılmış olan bankalardır.

Verilecek banka kredilerine ilişkin talepler kredi verilmeden önce Aktifbank ve BKT kredi komiteleri tarafından incelenmektedir. Belirlenmiş bir limiti aşan krediler bankanın Yönetim Kurulu onayına tabidir. Gerek onaylama safhasında gerekse kredi devam ettiği sürece kredi müşterilerinin durumu üzerine odaklanma devam eder.

Banka Risk Komitesi kredi müşterilerinin derecelendirilmelerini ve puanlamalarını dikkate alarak uygun sınıflara ayırır, derecelerdeki değişikliklere karar verir ve gözetleme prosedürlerine uygun olarak gerekli operasyonları başlatır. Risk komitesi verilen her krediyi aşağıdaki kriterlere göre sınıflandırır:

- Ödeme gücü
- Finansal durumu
- Yönetim etkinliği
- Alınan teminat ve kefiller
- Verilen kredi yapısı
- Müşterinin içinde bulunduğu faaliyet kolu ve ekonominin durumu

BKT ve Aktifbank kullandırdıkları kredilere karşılık gayrimenkul ipoteği, borsada kayıtlı kağıtlar ve kefalet almaktadır.

Faiz oranı riski

Faiz oranı riski faiz oranlarındaki değişimlerin mali tablolarda gösterilmiş olan kârlılık üzerinde yaratabileceği etkileri içerir.

İlgili varlıkların ve yükümlülüklerin birbirini karşılamaması veya ödeme tarihlerinin farklı olması veya faiz oranlarının değişime uğraması faiz oranı riski yaratır. Grup bu riski, faiz değişimlerinden etkilenen varlıkların ve yükümlülüklerin karşılıklı olarak dengelenmesini temin ederek yönetmektedir.

31.12.2009 itibarıyla faiz oranı artışından Grup'un mali neticelerinin önemli ölçüde etkilenmesi beklenmemektedir; Grup yönetimi mevcut finansal borçlara ilişkin faiz oranlarını değiştirmeden veya aynı oran ve şartlarda yeni kaynaklar temin edebilecek kapasiteye sahip olduğuna inanmaktadır.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Banka Hazine departmanı, faiz oranı riskini piyasa koşullarını gözeterek ve Varlık/Borç Komitesi'nin onayını alarak yeniden fiyatlandırma veya yeniden tahsis kararları alarak yönetmektedir. Duyarlılık analizi (sensitivity analysis) finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin bilanço tarihindeki tutarlarının yıl boyunca aynı tutarda kalacağı varsayımı ile finansal varlıkların ve yükümlülüklerin faiz oranına maruz kalabilme ihtimaline dayanarak yapılmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski Grup'un yapması gereken ödemeleri yapamama riskinden oluşur.

Grup, likidite riskini uzun vadeli borç ödeme tarihlerini dikkatli bir şekilde takip ederek ve aynı zamanda günlük iş akışı çerçevesinde gerekli olan nakdi sağlayarak yönetmektedir. Likidite ihtiyaçları her gün için ayrı olarak tespit edildiği gibi haftalık ve aylık nakit ihtiyaçları devamlı olarak revize edilmekte ve öngörülleri hazırlanmaktadır.

Ayrıca her ay ileriye dönük 180 günlük ve 360 günlük nakit ihtiyacı öngörülleri hazırlanmaktadır.

Aktifbank ve BKT'nin likidite pozisyonları Hazine departmanları tarafından günlük olarak izlenmektedir. Ayrıca şubelerdeki para durumu ve beklenen nakit giriş/çıkışları dikkate alınarak ihtiyaç duyulabilecek likidite temin edilmektedir.

	Kısa Vadeli		Uzun Vadeli		
	6 aya kadar	6 ay ile 1 yıla kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla	Toplam
2009					
Finansal borçlar	149.381	133.442	899.877	271.286	1.453.986
Ticari borçlar	389.241	14.674	7.099	-	411.014
Bankalararası mevduat	182.993	-	-	-	182.993
Yıllara yaygın inşaat ve onarım hakediş bedelleri	-	1.877	-	-	1.877
Müşteri mevduatları	1.158.664	-	-	-	1.158.664
Diğer yükümlülükler	94.343	9.074	16.248	-	119.665
	1.974.622	159.067	923.224	271.286	3.328.199
2008					
Finansal borçlar	101.608	138.692	885.515	266.046	1.391.861
Ticari borçlar	326.559	91.394	11.921	-	429.874
Bankalararası mevduat	21.738	-	-	-	21.738
Yıllara yaygın inşaat ve onarım hakediş bedelleri	-	17.860	-	-	17.860
Müşteri mevduatları	591.023	422.233	37.857	1.435	1.052.548
Diğer yükümlülükler	106.029	24.310	7.339	-	137.678
	1.146.957	694.489	942.632	267.481	3.051.559

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Kur riski

Kur riski yabancı para pozisyonu içindeki farklı cinsten finansal enstrümanların değerinin değişmesinin doğurduğu risktir.

Bankacılık bölümü bu riski açık pozisyonlar için limitler tespit ederek ve bu limitleri izleyerek yönetmektedir. Ayrıca tespit edilen limitlerin faaliyette bulunulan ülkenin bankacılık kurallarına uygun olduğundan da emin olacak şekilde kontrol edilmektedir.

Bankacılık sektörü dışında Grup uluslararası piyasalarda faaliyet göstermektedir. Grup'un işlemleri çoğunlukla EUR ve USD olarak gerçekleştirilmektedir. Yabancı para kur riski Grup'un yurtdışı satışları ve alımları ile EUR ve USD cinsinden ifade edilen ticari alacakları, alınan banka kredileri ve ticari borçlarından kaynaklanmaktadır.

Yabancı para kur riski ayrıca vadeli işlemlerden, diğer finansal varlık ve borçlardan ve yurt dışındaki iştiraklerinden oluşmaktadır.

Grup, yabancı para kur riskini yabancı para varlıklarını ve yükümlülüklerini dengeli bir şekilde organize etmekte ve yükümlülükler ile varlıkların vadelerini ve yabancı para pozisyonlarını eşleştirme yoluyla yönetmektedir.

31.12.2009 tarihi itibarıyla tüm yabancı paralar, USD karşısında %10 oranında değer kazansaydı/kaybetseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, varlık ve yükümlülüklerden oluşan kur farkı zararı/kârı sonucu vergi öncesi kâr 84.219 USD (31.12.2008: 85.203 USD) daha düşük/yüksek olacaktı.

Grup'un bilanço tarihleri itibarıyla, yabancı para kur riskine karşın yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	USD	EUR (‘000)	JPY (‘000)	LEK (‘000)	SDR (‘000)	Diğer (‘000)	USD karşılığı (‘000)
2009							
Nakit ve nakit benzerleri	64.704	80.604	3.619	6.760	-	904	181.364
Bankalar ve para piyasalarına plasmanlar	43.321	53.044	-	-	-	13.217	132.643
Ticari alacaklar	321.559	34.117	-	-	1.985	510	374.158
Yatırım araçları	96.639	18.921	-	40.165	-	5.260	129.464
Verilen krediler ve avansları	120.535	174.166	-	19.697	-	3.688	374.312
Diğer varlıklar	100.422	3.867	-	307	-	642	106.616
Yabancı para varlıkları	747.180	364.719	3.619	66.929	1.985	24.221	1.298.557
Finansal borçlar	1.240.341	102.769	-	-	-	-	1.387.789
Bankalararası mevduat	263	3.976	-	6.078	-	-	6.031
Müşteri mevduatları	81.413	285.961	-	63.300	-	17.151	509.505
Ticari borçlar	103.220	27.396	-	-	-	42	142.568
Diğer yükümlülükler	119.509	(19.420)	-	285	-	3.205	94.854
Yabancı para yükümlülükleri	1.544.746	400.682	-	69.663	-	20.398	2.140.747
Net yabancı para varlık (yükümlülük) pozisyonu	(797.566)	(35.963)	3.619	(2.734)	1.985	3.823	(842.190)

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

	USD	EUR (‘000)	JPY (‘000)	LEK (‘000)	SDR (‘000)	Diğer (‘000)	USD karşılığı (‘000)
2008							
Nakit değerler ve Merkez Bankası	141.427	56.032	478	5.371	-	1.094	222.260
Bankalar ve para piyasalarına plasmanlar	106.198	53.204	-	-	-	13.651	195.494
Ticari alacaklar	318.070	45.959	-	-	7.577	2.776	398.179
Yatırım araçları	31.616	-	-	33.010	-	-	32.033
Verilen krediler ve avansları	35.165	148.993	-	12.035	-	5.339	252.494
Diğer varlıklar	114.647	1.433	-	-	-	584	117.270
Yabancı para varlıkları	747.123	305.621	478	50.416	7.577	23.444	1.217.730
Finansal borçlar	1.203.472	109.681	2.448.172	-	-	544	1.387.166
Bankalararası mevduat	3	3.976	-	-	-	-	5.673
Müşteri mevduatları	99.146	209.524	-	50.694	-	15.370	413.056
Ticari borçlar	148.051	5.800	-	-	-	4.569	160.866
Diğer yükümlülükler	61.697	28.069	-	-	-	1.392	103.002
Yabancı para yükümlülükleri	1.512.369	357.050	2.448.172	50.694	-	21.875	2.069.763
Net yabancı para varlık (yükümlülük) pozisyonu	(765.246)	(51.429)	(2.447.694)	(278)	7.577	1.569	(852.033)

Sermaye risk yönetimi

Grup sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup, konsolide bilançoda sermayesini özkaynakları ve kısa ve uzun vadeli yükümlülükler toplamından hazır değerleri çıkartmak sureti ile göstermektedir.

Grup, sermayesini ve sermayesinin finansman yapısına oranını ekonomik göstergelerdeki değişime göre ve sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler göz önüne alınarak belirler. Grup sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle de olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla da dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Sermaye risk yönetimi (Bankalar)

Aktifbank ve BKT'nin politikası yatırımcılar, alacaklılar ve piyasa güvenini sağlamak amacıyla güçlü bir sermaye yapısının devamını esas almaktadır. Bu politika aynı zamanda Bankacılık Düzenleme/ Denetleme yetkililerince tespit edilen sermaye ihtiyaçlarının ve risk ve/veya sermaye yeterlilik rasyolarının karşılanmasını da içermektedir.

Aktifbank ve BKT gerek banka yönetimince ve gerekse Banka Düzenleme/Denetleme yetkililerince öngörülen sermaye şartlarını dönem boyunca yerine getirmiştir.

ÇALIK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin USD olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un bilanço tarihleri itibariyle net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
Toplam yükümlülükler (dipnot 19)	1.453.986	1.391.861
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(225.293)	(290.716)
Net borç	1.228.693	1.101.145
Özkaynaklar	1.136.559	1.327.782
Toplam sermaye	2.365.252	2.428.927
Net borç/toplam sermaye oranı	52%	45%

Finansal enstrümanların makul piyasa değeri

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kota edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Finansal enstrümanları gerçek değerleri, Grup tarafından elde edilen piyasa bilgileri, yönetimin kanaatleri ve uygun değerlendirme yöntemleri ile tespit edilmiştir. Aşağıda sunulan finansal araçların tahmini makul değerlerine ilişkin açıklamalar UMS 32 uyarınca yapılmıştır. Grup'un finansal enstrümanlarının makul değerleri Türkiye'deki finansal piyasalardan ilgili ve güvenilir bilgiler edinilebileceği ölçüde, tahmin edilmiştir. Burada sunulan tahminler, Grup'un bir piyasa işleminde edinebileceği tutarları yansıtmayabilir.

Aşağıda mali enstrümanların en uygun yaklaşık makul değerini belirlemede kullanılan yöntemler ve tahminler gösterilmiştir:

Finansal varlıklar

Piyasa değeri defter değerine yaklaşan parasal aktifler:

-Yabancı para bakiyeleri dönem sonu kuru üzerinden çevrilmektedir. Bilançoda maliyet bedeli üzerinden gösterilen bazı finansal aktiflerin (kasa-banka) piyasa değerlerinin bilanço değerlerine yaklaşık oldukları varsayılmaktadır.

-Bilançoda maliyet bedeli üzerinden gösterilen net ticari alacakların net piyasa değerlerinin bilanço değerlerine yaklaşık oldukları varsayılmaktadır

Finansal yükümlülükler

Piyasa değeri defter değerine yaklaşan parasal pasifler:

-Kısa vadeli krediler ve diğer parasal pasiflerin piyasa değerlerinin, kısa dönemli olmaları dolayısıyla, defter değerlerinin yaklaşık olduğu varsayılmaktadır.

-Yabancı para cinsinden olan ve dönem sonu kurları üzerinden çevrilen uzun vadeli banka borçlarının piyasa değerinin defter değerine eşit olduğu varsayılmaktadır.

ENERJİ

ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

GENEL MÜDÜRLÜK

Yaşam Cad. Ak Plaza No: 7 Kat: 17 PK 06510
Söğütözü, Ankara
Tel. : (0 312) 207 71 00
Faks : (0 312) 207 71 71

MERKEZ

Büyükdere Caddesi No: 163
34394 Zincirlikuyu, İstanbul
Tel. : (0 212) 306 50 00
Faks : (0 212) 306 56 00

ÇALIK ENERJİ ARNAVUTLUK OFİSİ

Tirana Business Center Bulevardi “Zogu 1”
Tiran, Arnavutluk
Tel. : (00 355) 422 73 45-422 69 49
Faks : (00 355) 422 73 39

ÇALIK ENERJİ TÜRKMENİSTAN OFİSİ

Altın Asır Marketing Center 2009.
Gorogly Str No: 77
Aşkabat, Türkmenistan
Tel. : (00 99 312) 39 23 65
Faks : (00 99 312) 39 23 79

ÇALIK ENERJİ FZE

Emaar Building Nr: 2 Floor: 6
Apt: 50 P.O. Box: 261631
Dubai, B.A.E.
Tel. : (00 971 4) 361 51 71
Faks : (00 971 4) 361 51 70

TELEKOM

ALBTELECOM

Rr. Myslym Shyri, Nr: 42
Tiran, Arnavutluk
Tel. : (00 355 4) 226 46 48
Faks : (00 355 4) 223 22 00

EAGLE MOBILE

Rruga Murat Toptani
Qendra e Biznesit Eurocol Tiran, Arnavutluk
Tel. : (00 355 4) 229 01 00
Faks : (00 355 4) 229 01 90

TEKSTİL

GAP GÜNEYDOĞU TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.

MERKEZ

Keresteciler Sitesi, Fatih Cad.
Ladin Sokak No: 17
34169 Merter, İstanbul
Tel. : (0 212) 459 26 26
Faks: : (0 212) 677 41 17

FABRİKA

Organize Sanayi Bölgesi 2. Cadde Malatya
Tel. : (0 422) 237 54 18-19-20
Faks : (0 422) 237 54 17

GAP PAZARLAMA A.Ş.

Keresteciler Sitesi Fatih Caddesi
Selvi Sokak No: 18 34169
Merter, İstanbul
Tel. : (0 212) 454 46 46
Faks : (0 212) 507 63 84

BELÇİKA OFİSİ

Avenue Lousie 326. BTE
34 1050 Brüksel, Belçika
Tel. : (00 32) 2644 05 08
Faks : (00 32) 2648 28 05

İTALYA OFİSİ

Via Tommaso Salsa 71 31030 Mignagola Di
Cabonera (TV) İtalya
Tel. : (00 39) 422 44 50 66
Faks : (00 39) 422 69 92 55

ÇALIK USA, INC

1410 Broadway Suite 1101
New York, NY 10018 ABD
Tel. : (00 1) 212 481 71 00
Faks : (00 1) 212 481 71 02

GAP-PA TEXTILES INC.

295 Fifth Avenue Suite 1021
New York, NY 10016 ABD
Tel. : (00 1) 212 481 71 00
Faks : (00 1) 212 481 71 02

KORE OFİSİ

475-2 Tae Gun Building
4th Floor Sang-Do Dong
Dongjak-Gu 156035 Seul, Kore
Tel. : (00 822) 821 0185

TÜRKMENBAŞI TEKSTİL KOMPLEKSİ

Altı Garliyev Street No: 70
744028 Aşkabat, Türkmenistan
Tel. : (00 99 312) 42 83 05
Faks : (00 99 312) 42 83 24

TÜRKMENBAŞI JEANS KOMPLEKSİ

Turkmen Main Road 14 TH KM
Aşkabat, Türkmenistan
Tel. : (00 99 312) 51 00 05-07-08
Faks : (00 99 312 51 00 06

SERDAR PAMUK EĞRİCİ FABRİĞİ

Kakha Etrap Ahal
Velayet, Türkmenistan
Tel. : (00 99 312) 51 14 69
Faks : (00 99 312) 51 00 04

BALKAN DOKUMA A/O

Magistral Aşkabat, Turkmenbashi No: 1
Serdar Saheri, Balkan Velayet, Türkmenistan
Tel. : (00 99 800) 246 22 770

İNŞAAT**GAP İNŞAAT YATIRIM VE DIŞ TİC. A.Ş.****MERKEZ**

Keresteciler Sitesi, Fatih Cad.
Selvi Sokak No: 18
34169 Merter, İstanbul
Tel. : (0 212) 454 46 46
Faks : (0 212) 502 23 66

GAP İNŞAAT TÜRKMENİSTAN OFİSİ

Altı Garliyev Street No: 70, 744028
Aşkabat, Türkmenistan
Tel. : (00 99 312) 42 51 37-42 93 89
Faks : (00 99 312) 42 51 40

GAP İNŞAAT SUDAN OFİSİ

Plot No 10 Block 2
Khartoum Almanshia Town, Sudan
Tel. : (00 249) 183 277 341
Faks : (00 249) 183 273 377

FİNANS**AKTİF YATIRIM BANKASI A.Ş.****GENEL MÜDÜRLÜK**

Büyükdere Caddesi No: 163
Zincirlikuyu Şişli 34394 İstanbul
Tel. : (0 212) 340 80 00
Faks : (0 212) 340 88 65
Teleks: 28807 cal tr
Swift : CAYTTRIS

MERKEZ ŞUBE

Büyükdere Caddesi No: 163
Zincirlikuyu Şişli 34394 İstanbul
Tel. : (0 212) 340 80 40
Faks : (0 212) 340 80 80

MERTER ŞUBESİ

Fatih Cad. Selvi Sok. No: 18
Merter 34169 İstanbul
Tel. : (0 212) 340 80 10
Faks : (0 212) 340 80 38

KAYSERİ ŞUBESİ

Osman Kavuncu Cad. No: 191/1
Melikgazi 38060 Kayseri
Tel. : (0 352) 336 84 00
Faks : (0 352) 336 95 15

BURSA ŞUBESİ

Mudanya Yolu Sanayi Cad.
Akpınar Mah. No: 398
Osmangazi 16200 Bursa
Tel. : (0 224) 242 62 72
Faks : (0 224) 242 41 42

GAZİANTEP ŞUBESİ

İncilipınar Mah. Kıbrıs Cad.
Ataseven Apt. A Blok No: 8-9
Şehitkamil 27090 Gaziantep
Tel. : (0 342) 324 79 00
Faks : (0 342) 324 79 07

BKT (BANKA KOMBETARE TREGTARE)

Bulevardi Zhan D'ark
Tiran, Arnavutluk
Tel. : (00 355) 425 09 61
Faks : (00 355) 425 09 56

MEDYA

TURKUVAZ MEDYA

Barbaros Bulvarı No: 153 34349
Balmumcu, Beşiktaş, İstanbul
Tel. : (0 212) 354 30 00

TURKUVAZ KİTAP

Barbaros Bulvarı Ufuk Apt. C. Blok No: 58/4
Balmumcu, Beşiktaş, İstanbul
Tel. : (0 212) 354 30 00
Faks : (0 212) 288 50 67

TURKUVAZ DERGİ

Tevfik Bey Mah. 20 Temmuz Cad. No: 24
34295 Sefaköy, İstanbul
Tel. : (0 212) 411 23 23
Faks : (0 212) 354 37 92

TURKUVAZ DAĞITIM

Sabah 2000 Tesisleri Akpınar Mah.
Hasanbasri Cad. No: 4
Samandıra, Kartal, İstanbul
Tel. : (0 216) 585 90 00

TURKUVAZ MATBAA

Sabah 2000 Tesisleri Akpınar Mah.
Hasanbasri Cad. No: 4
Samandıra, Kartal, İstanbul
Tel. : (0 216) 585 90 00

SABAH

Barbaros Bulvarı No: 153 34349
Balmumcu, Beşiktaş, İstanbul
Tel. : (0 212) 354 30 00

TAKVİM

Barbaros Bulvarı No: 153 34349
Balmumcu, Beşiktaş, İstanbul
Tel. : (0 212) 354 30 00

FOTOMAÇ

Barbaros Bulvarı No: 153 34349
Balmumcu, Beşiktaş, İstanbul
Tel. : (0 212) 354 30 00

SABAH ANKARA

Söğütözü İş Merkezi Söğütözü Cad. No: 14/C
Beştepe, Ankara
Tel. : (0 312) 292 50 50
Faks : (0 312) 292 50 60

YENİ ASIR

Gaziosmanpaşa Bulvarı No: 5 35210
Çankaya, İzmir
Tel. : (0 232) 441 50 00
Faks : (0 232) 446 42 22

ATV

Barbaros Bulvarı No: 153 34349
Balmumcu, Beşiktaş, İstanbul
Tel. : (0 212) 354 30 00

ATV AVRUPA

Barbaros Bulvarı No: 153 34349
Balmumcu, Beşiktaş, İstanbul
Tel. : (0 212) 354 30 00

ATV ALMANYA

GmbH Waldeckerstraße 6
64546 Mörfelden
Tel. : (00 49 0) 6105, 975 09 12
Faks : (00 49 0) 6105, 975 09 35

İZMİR TV

Gaziosmanpaşa Bulvarı No: 5 35210
Çankaya, İzmir
Tel. : (0 232) 441 50 00
Faks : (0 232) 446 42 22